



POWERING
MALAYSIAN
SMEs

MENGGIATKAN PENGLIBATAN MEMACU RANGKUMAN KEWANGAN

LAPORAN TAHUNAN **2017**





RASIONAL MUKA HADAPAN

Dalam usaha yang berterusan ke arah mengekalkan kedudukan kami di dalam landasan ke arah mencapai Pelan Strategik 5 Tahun (2016-2020), tema Laporan Tahunan CGC 2017 merangkumi komitmen kami ke arah menggiatkan lagi perusahaan mikro, kecil dan sederhana (PKS) serta mempercepatkan keterangkuman kewangan. Perjalanan kami berterusan kerana kami menggabungkan digitalisasi dan teknologi baru, untuk memperkasakan lagi PKS dan memacu pertumbuhan mereka. Dengan memanfaatkan teknologi, menjalinkan kerjasama strategik serta memperkukuhkan kekuatan yang ada, kami yakin dapat membangunkan PKS yang sedia berdaya saing dan dinamik untuk masa depan yang progresif dan mampan.

Reka bentuk muka hadapan laporan tahunan kami mempunyai keratan rentas sektor-sektor PKS yang bekerjasama dan membantu kami dalam mewujudkan platform digital bagi membolehkan mereka merangkul teknologi serta mencapai kejayaan yang lebih besar di dalam perniagaan mereka.

MENGENAI LAPORAN INI

LAPORAN TAHUNAN 2017 CREDIT GUARANTEE CORPORATION MALAYSIA BERHAD (CGC) BUKAN SAHAJA KEMBALI DENGAN RUPA YANG LEBIH SEGAR DAN KANDUNGAN YANG BERKUALITI; TETAPI, IA JUGA MENYEDIAKAN PENYATA KEWANGAN YANG DISATUKAN DAN ANALISIS TERPERINCI REKOD PERAKAUNAN BERKANUN CGC.

PENYATA KEWANGAN DIAUDIT SECARA BEBAS OLEH PRICEWATERHOUSECOOPERS PLT (PWC), SEPERTI YANG DINYATAKAN DALAM LAPORAN JURUAUDIT BEBAS; YANG MANA, PENDEDAHAN MENDALAM MENGENAI PRESTASI KEWANGAN CGC DISEDIAKAN DALAM KETELUSANNYA.

DI MANAKAH SAYA BOLEH MENGETAHUI DENGAN LEBIH LANJUT MENGENAI CGC?

Anda boleh mengetahui dengan lebih lanjut mengenai perniagaan, prestasi, kemudahan pembiayaan, langkah kemampanan dan pendekatan yang digunakan oleh CGC di dalam pengurusan isu-isu Tadbir Urus dan Risiko, di laman web kami; di mana, Laporan Tahunan kami yang terkini dan tahun-tahun lepas boleh didapati untuk pembacaan dan untuk dimuat turun.



Pautan ke laman web:

(<https://www.cgc.com.my>)



PERNIAGAAN-PERNIAGAAN YANG BEROPERASI

Laporan Tahunan ini merangkumi aktiviti-aktiviti utama CGC, inisiatif strategik, kerjasama yang dijalinan, bidang sokongan utama dan penawaran-penawaran produk.



PELAPORAN KEWANGAN DAN BUKAN KEWANGAN

Laporan Tahunan ini merangkumi prestasi, peluang, risiko serta hasil kewangan dan bukan kewangan kami yang berkait rapat dengan kepentingan pemegang-pemegang saham utama kami, yang mempunyai pengaruh penting ke atas keupayaan kami untuk mencipta nilai.



MATERIALITI DAN PERKARA MATERIAL

Kami menggunakan prinsip materialiti dalam menilai maklumat yang terkandung dalam Laporan Tahunan kami.

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

RANGKA KERJA PELAPORAN DAN JAMINAN GABUNGAN

Lembaga Pengarah CGC memastikan bahawa kami sentiasa mengamalkan etika perniagaan, kelakuan dan tadbir urus yang baik dalam semua urusan yang kami lakukan.

KENYATAAN BERPANDANGAN KE HADAPAN

Penerbitan ini mengandungi kenyataan yang berpandangan ke hadapan, berhubung dengan keadaan kewangan dan hasil operasi CGC.

MENGGIATKAN PENGLIBATAN

melalui pakatan baru

CGC menjalin pakatan baru dengan rakan-rakan strategik untuk membawa digitalisasi dalam pembiayaan dan mewujudkan platform alternatif untuk meningkatkan jangkauan PKS kami.







MEMPERKASA PKS MALAYSIA melalui transformasi digital

CGC berusaha untuk terus menggiatkan penglibatan dengan PKS di Malaysia ini melalui pilihan pembiayaan inovatif kami dan saluran penyampaian yang berkesan melalui pendigitalan.



MEMPERCEPATKAN melalui inovasi

Dengan memanfaatkan teknologi dan pendigitalan dalam produk & perkhidmatan kami, CGC berusaha untuk menyediakan pilihan khidmat nasihat dan pembiayaan yang berpandangan ke hadapan untuk semua peringkat PKS.





A man and a woman are looking at a tablet together. The man is on the left, wearing a blue and white striped shirt, and the woman is on the right, wearing a grey blazer over a dark top. They are both smiling and looking at the tablet. The background is blurred, showing an indoor setting with some lights.

MEWUJUDKAN PERTUMBUHAN melalui jangkauan yang lebih luas

Di samping pembiayaan dan jaminan, CGC juga menyediakan khidmat nasihat dan bimbingan yang bertujuan untuk membantu PKS menembusi pasaran tempatan dan antarabangsa.



KANDUNGAN | LT2017

12-25 ULASAN CGC



- 14** Ulasan Kami
- Aspirasi
 - Visi
 - Misi
 - Nilai Teras
 - Perniagaan Teras
 - Kedudukan di Pasaran
 - Siapa Kami dan Apa Peranan Kami
 - Apa yang Kami Tawarkan
 - Di mana Kami Beroperasi
 - Syarat-syarat Kelayakan
- 18** Model Perniagaan
- 20** Sorotan Utama 2017
- Sorotan Perniagaan
 - Sorotan Kewangan
- 22** Pencapaian Penting 1972-2017

26-33 MESEJ UTAMA



- 27** Mesej Pengerusi
- 29** Penyata Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif

34-47 ULASAN STRATEGIK



- 35** Ulasan dan Tinjauan Pasaran Ekonomi
- 39** Strategi Kami: Rancangan Strategik 5-Tahun (SSP) 2016-2020
- 43** Rangka Tindakan Teknologi Maklumat Kami (ITBP): 2017-2019
- 44** Perkara-perkara Material
- 46** Kad Skor Prestasi dan Penunjuk Prestasi Utama
- 47** Risiko Utama dan Pengurangan

50-59 ULASAN KEWANGAN



- 52** Ringkasan dan Sorotan Kewangan 5 Tahun Kumpulan
- 56** Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulan
- 58** Lembaran Imbangan

60-79 TINJAUAN OPERASI



- 61** Prestasi Bahagian-bahagian Utama
- 73** Statistik Prestasi dan Tinjauan Utama
- Skim Jaminan/Pembiayaan
 - Kegunaan Perkhidmatan Jaminan Kredit
 - Pengagihan Jaminan dan Pembiayaan
 - Kelulusan Pembiayaan Terus dan Jaminan
 - Prestasi Operasi



80-105 KEPIMPINAN DAN PROFIL



- 81 Keseimbangan dan Komposisi Lembaga
- 82 Lembaga Pengarah
- 84 Profil Pengarah
- 94 Ahli Pengurusan
- 96 Profil Ahli Pengurusan
- 104 Struktur Organisasi

106-133 AMALAN BERTANGGUNGJAWAB KAMI



- 107 Penyata Tadbir Urus Korporat
- 118 Piagam Lembaga Pengarah
- 127 Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman
- 132 Laporan Lembaga Jawatankuasa Tadbir Urus dan Audit

134-169 KEMAMPAHAN DI CGC



- 135 Penyata Kemampanan
- 146 Tanggungjawab Korporat

170-185 PENCAPAIAN-PENCAPAIAN KAMI



- 171 Kisah Kejayaan
- 173 Pencapaian-pencapaian dan Kejayaan-kejayaan 2017
- 176 Anugerah & Pengiktirafan
- 178 Acara Korporat
- 184 CGC Dalam Liputan Akhbar

186-285 PENYATA KEWANGAN



- 187 Laporan Para Pengarah
- 191 Penyata Kedudukan Kewangan
- 193 Penyata-penyata Pendapatan Komprehensif
- 194 Penyata Perubahan Dalam Ekuiti
- 196 Penyata-penyata Aliran Tunai
- 200 Nota-nota Penyata Kewangan
- 283 Penyata Pengarah
- 283 Akuan Berkanun
- 284 Laporan Juruaudit Bebas

286-296 MAKLUMAT TAMBAHAN



- 287 Maklumat Korporat
- 290 Rangkaian Cawangan
- 293 Notis Mesyuarat Agung Tahunan Ke-45
- Borang Proksi

ULASAN CGC



- 14 Ulasan Kami
 - Aspirasi
 - Visi
 - Misi
 - Nilai Teras
 - Perniagaan Teras
 - Kedudukan di Pasaran
 - Siapa Kami dan Apa Peranan Kami
 - Apa yang Kami Tawarkan
 - Di mana Kami Beroperasi
 - Syarat-syarat Kelayakan
- 18 Model Perniagaan
- 20 Sorotan Utama 2017
 - Sorotan Perniagaan
 - Sorotan Kewangan
- 22 Pencapaian Penting 1972-2017



■ ULASAN KAMI

ASPIRASI

Pilihan Utama bagi PKS
Menjelang 2020.

VISI

Untuk menjadi sebuah institusi
keuangan yang berdedikasi dalam
mempromosikan pertumbuhan dan
pembangunan perusahaan kecil dan
sederhana yang berdaya saing dan
dinamik.

MISI

Membantu perusahaan kecil dan
sederhana dengan menyediakan
produk dan perkhidmatan yang
kompetitif dengan tahap
profesionalisme, kecekapan dan
keberkesanan yang tinggi.

NILAI TERAS

- T** Teamwork (Usahasama)
- H** Hardworking (Ketekunan)
- I** Integrity (Berwibawa)
- N** Nurturing (Mendidik)
- K** Knowledgeable (Berpengetahuan)

PERNIAGAAN TERAS

Perniagaan teras Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad (CGC) bertujuan untuk membantu perusahaan mikro, kecil dan sederhana (PKS), terutamanya yang tidak mempunyai cagaran dan rekod prestasi yang mencukupi untuk mendapatkan kemudahan kredit daripada institusi-institusi kewangan dengan menyediakan perlindungan jaminan bagi kemudahan tersebut.

KEDUDUKAN DI PASARAN

Fasilitator cara utama bagi pembiayaan/pinjaman PKS Malaysia, terutamanya yang memiliki perniagaan berdaya maju tetapi tidak mempunyai cagaran dan rekod prestasi yang mencukupi untuk mendapat pembiayaan daripada bank-bank berdasarkan merit mereka sendiri.

SIAPA KAMI DAN APA PERANAN KAMI

CGC telah ditubuhkan pada 5 Julai 1972. Dengan 78.7% ekuiti dimiliki Bank Negara Malaysia dan 21.3% dimiliki oleh institusi kewangan dan institusi kewangan pembangunan (IKP) di Malaysia.

CGC merapatkan jurang di antara institusi kewangan dan PKS dengan menyediakan perlindungan jaminan ke atas kemudahan pembiayaan yang dipohon oleh PKS. CGC juga menawarkan pembiayaan yang langsung bagi segmen-segmen tertentu.

CGC telah berkembang seiring dengan masa untuk terus kekal relevan. Ia telah berubah daripada sebuah pemberi jaminan yang tradisional kepada sebuah institusi kewangan yang mampan, di samping menyediakan pelbagai rangkaian produk dan perkhidmatan untuk liputan PKS yang lebih luas. Ia telah menjalinkan permuafakatan yang strategik dengan pelbagai institusi kewangan terkemuka, bagi menawarkan pembiayaan secara Jaminan Portfolio (PG) yang mampu mempercepatkan akses PKS ke atas pembiayaan yang diperlukan untuk perniagaan mereka. CGC juga telah melaksanakan Jaminan Borong (WG) untuk menawarkan pembiayaan kepada perniagaan tidak bercagar, yang pertama seumpamanya di negara ini.

Selain itu, produk-produk CGC juga merangkumi pembiayaan untuk syarikat-syarikat permulaan, usahawan wanita, pembiayaan untuk mengembangkan dan meluaskan perniagaan PKS serta pembiayaan kontrak.

Sehingga kini, CGC telah menjamin lebih 453,000 jaminan dan pembiayaan kepada PKS, yang bernilai RM67.1 bilion.

CGC juga telah memperkenalkan **imSME, platform rujukan pembiayaan/pinjaman atas talian yang pertama di Malaysia** yang berfungsi sebagai saluran alternatif untuk mencari produk pembiayaan, yang mampu menjimatkan masa dan memendekkan proses yang kompleks. ImSME memastikan bahawa PKS, pada pelbagai peringkat perkembangan perniagaan akan dibimbing dengan baik kepada saluran yang sah dan yang dibenarkan, bagi memenuhi keperluan pembiayaan perniagaan mereka.

Perkhidmatan Pembangunan Kapasiti CGC terdiri daripada **Program Pembangunan CGC** bagi membantu PKS. Program Pembangunan CGC yang bermula pada bulan Mei 2016 merangkumi tiga (3) tonggak utama: Program Mentor, Akses Pasaran dan Inisiatif Merentas Sempadan, yang memberi manfaat kepada 1,355 PKS setakat ini.

Di bawah inisiatif **Akses Pasaran**, CGC membantu PKS untuk menembusi pasaran tempatan dan antarabangsa. Sejak September 2016, CGC telah melaksanakan beberapa inisiatif seperti bengkel dan program mentor dengan kerjasama rakan-rakan strategiknya yang mempunyai kepakaran dalam pelbagai bidang yang berkaitan bagi mempersiapkan, membimbing dan menghubungkan PKS, agar mendapat akses kepada saluran pengedaran tempatan dan pasaran antarabangsa utama.

Sejak dua (2) tahun yang lalu, CGC telah membawa 13 PKS untuk mengambil bahagian di dalam pameran perdagangan antarabangsa seperti Ekspo China-ASEAN (CAEXPO) dan Canton Fair. CGC berazam untuk terus membantu lebih banyak PKS untuk menembusi ruang pasaran antarabangsa.

Sokongan CGC untuk PKS tidak terhad kepada penyediaan jaminan, kemudahan pembiayaan langsung dan khidmat nasihat, malah turut meliputi **Maklumat Kredit dan Perkhidmatan Penarafan Kredit** melalui subsidiarinya, Credit Bureau Malaysia Sdn Bhd. Melalui Biro ini, CGC membantu PKS membina sejarah kredit dan rekod pencapaian bagi meningkatkan kredibiliti dan kewibawaan mereka dalam mendapatkan pembiayaan berdasarkan merit mereka sendiri dan pada kos yang berpatutan.

CGC akan sentiasa fokus kepada peranan yang dimandatkannya, bagi membantu PKS berdaya maju yang berpotensi untuk mendapatkan akses kepada pembiayaan. Ini selaras dengan wawasan CGC untuk menjadi sebuah institusi kewangan berkesan yang beriltizam dalam menggalakkan pertumbuhan dan pembangunan perusahaan kecil dan sederhana yang berdaya saing dan dinamik seperti digambarkan dengan jelas menerusi slogan kata CGC '**Memperkasakan PKS Malaysia**'.

Ulasan Kami (sambungan)

APA YANG KAMI TAWARKAN

- Skim Jaminan yang Disesuaikan
- Pembiayaan Langsung
- Pembiayaan Bumiputera
- imSME, platform rujukan pembiayaan/pinjaman atas talian yang pertama di Malaysia
- Program Pembangunan: Akses Pasaran, Program Mentor dan Inisiatif Merentas Sempadan
- Maklumat Kredit dan Perkhidmatan Penarafan Kredit
(oleh Credit Bureau Malaysia Sdn Bhd – subsidiari CGC)

DI MANA KAMI BEROPERASI



- | | | | | | |
|-----|--------------------------|------|------------------|------|----------|
| ● 1 | Ibu Pejabat: Kelana Jaya | ● 7 | Kota Kinabalu | ● 13 | Miri |
| ● 2 | Alor Setar | ● 8 | Kuala Lumpur | ● 14 | Prai |
| ● 3 | Batu Pahat | ● 9 | Kuala Terengganu | ● 15 | Sandakan |
| ● 4 | Ipoh | ● 10 | Kuantan | ● 16 | Seremban |
| ● 5 | Johor Bahru | ● 11 | Kuching | | |
| ● 6 | Kota Bharu | ● 12 | Melaka | | |

SYARAT-SYARAT KELAYAKAN

SYARAT-SYARAT KELAYAKAN UTAMA BAGI KEMUDAHAN JAMINAN KREDIT & PEMBIAYAAN

i

- Perniagaan menepati definisi PKS oleh Majlis Pembangunan PKS Kebangsaan (MPPK)
- Perniagaan dikawal dan dimiliki oleh warganegara Malaysia (sekurang-kurangnya 51% pegangan saham)
- Perniagaan adalah berdaftar dengan Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM); atau pihak berkuasa/pejabat daerah di Sabah dan Sarawak; atau badan berkanun untuk penyedia perkhidmatan profesional
- Tiada rekod prestasi yang tidak memuaskan berkenaan CTOS/CCRIS/DCHEQS

JUMLAH DAN TEMPOH PEMBIAYAAN

ii

Peratusan Jaminan: secara lazimnya terdiri daripada 30%-90% (% tepat bergantung kepada produk, seperti yang kami sesuaikan dan jaminan generik yang ditawarkan)

- Julat Pembiayaan: RM5,000.00 hingga RM10 juta
- Tujuan Pembiayaan: modal kerja dan/atau pengambilalihan aset
- Kemudahan Pembiayaan/Pinjaman: Pembiayaan/Pinjaman dan/atau Overdraft Berjangka
- Tempoh: Purata 7 tahun

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

YURAN JAMINAN & KADAR PEMBIAYAAN

iii

Skim Jaminan	Yuran Jaminan
Skim CGC	0.5% hingga 5.8%
Skim yang disokong Kerajaan	0.5% hingga 2.2%

Produk Pembiayaan Langsung	Kadar Keuntungan
BizMula-i	Kadar Keuntungan Efektif: BFR+0.3% hingga BFR+1.7% setahun
BizWanita-i	Kadar Keuntungan Efektif: BFR+0.2% hingga BFR+1.7% setahun
BizBina-i	5.8% setahun
TPUB-i	Pembiayaan kali pertama – 5.0% setahun. Pembiayaan seterusnya – BFR (Kadar Pembiayaan Asas) Maybank Islamic + 1.0% setahun.

MODEL PERNIAGAAN

MODAL KAMI



Modal Kewangan

Sumber dana kami diperolehi daripada instrumen liabiliti, operasi dan ekuiti lain untuk menjalankan perniagaan kami dan membiayai aktiviti pertumbuhan dan operasi kami.

MODAL SAHAM: RM1.6 BILION



Modal Insan

Kami melabur dalam pembangunan, pengetahuan, kemahiran dan pengalaman kakitangan kami. Ini adalah untuk memastikan kecemerlangan operasi dan budaya inovatif dalam melaksanakan strategi dan inisiatif kami.

JUMLAH KAKITANGAN: 537
BUDAYA UNIK BERTUMPUKAN
PELANGGAN



Sosial dan Hubungan

Modal Sosial adalah hubungan yang kami bina dengan pihak berkepentingan termasuk komuniti di mana kami beroperasi. Kami mewujudkan persekitaran yang membolehkan semua pihak berkepentingan, mengintegrasikan keperluan mereka ke dalam proses perniagaan dan menyampaikan komitmen kami, mewujudkan nilai jangka panjang dan pertumbuhan kolektif.



...MEMBOLEHKAN AKTIVITI-AKTIVITI MENAMBAH NILAI KAMI

Kami menyediakan jaminan terhadap kemudahan pembiayaan yang dipohon oleh PKS melalui Institusi Kewangan.

Kami menawarkan pembiayaan untuk permulaan perniagaan, usahawan wanita, pembiayaan Bumiputera, pembiayaan untuk membangunkan dan mengembangkan perniagaan dan pembiayaan kontrak.

Kami menawarkan Perkhidmatan Maklumat Kredit dan Penilaian Kredit, membantu PKS untuk membina sejarah kredit dan rekod prestasi.

Kami menyediakan platform pembiayaan/pinjaman PKS melalui imSME.

Kami mengekalkan, mengoptimumkan dan melabur dalam operasi kami, termasuk teknologi dan infrastruktur.

Kami menjalin kerjasama strategik dengan agensi berkaitan dan persatuan perdagangan dalam usaha untuk menjangkau PKS.

Kami menyediakan Program Pembangunan; merangkumi Program Mentor, Program Mentor Pasaran, Inisiatif Pasaran.

Kami memberi ganjaran kepada prestasi dan melabur dalam menarik, membangunkan dan mengekalkan kakitangan kami.

...SEMENTARA MENGURUSKAN RISIKO KAMI

RISIKO KREDIT	RISIKO OPERASI	RISIKO STRATEGIK, PERNIAGAAN DAN KEWANGAN
RISIKO PASARAN	RISIKO PENGAWALSELIAAN DAN PEMATUHAN	RISIKO REPUTASI

NILAI YANG DICIPTA UNTUK PIHAK BERKEPENTINGAN KAMI DAN CGC



...MENYAMPAIKAN HASIL KEWANGAN UNTUK CGC

KEUNTUNGAN SELEPAS CUKAI RM222.0 JUTA	YURAN JAMINAN RM133.5 JUTA	EKUITI PEMEGANG SAHAM RM3.6 BILION
PENDAPATAN RM411.0 JUTA	PENDAPATAN PEMBIAYAAN RM22.1 JUTA	PENDAPATAN DIKEKALKAN RM1.1 BILION



...NILAI YANG DICIPTA UNTUK PIHAK BERKEPENTINGAN KAMI

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

KAKITANGAN

- Mencipta peluang pekerjaan baru dan kekal
- Melabur RM2.0 juta (iaitu 2.9% daripada Kos Kakitangan) untuk Latihan dan Pembangunan Kakitangan bagi tahun 2017

PEMEGANG SAHAM

- Mengekalkan penglibatan dan komunikasi dan pelaporan pihak berkepentingan yang telus, tepat pada masanya dan relevan
- Mencatatkan keputusan kewangan yang baik sejumlah RM222.0 juta dalam keuntungan

PENGAWAL SELIA

- Mematuhi amalan mampan untuk melindungi aset kami
- Mematuhi peraturan untuk mengurangkan risiko sistemik

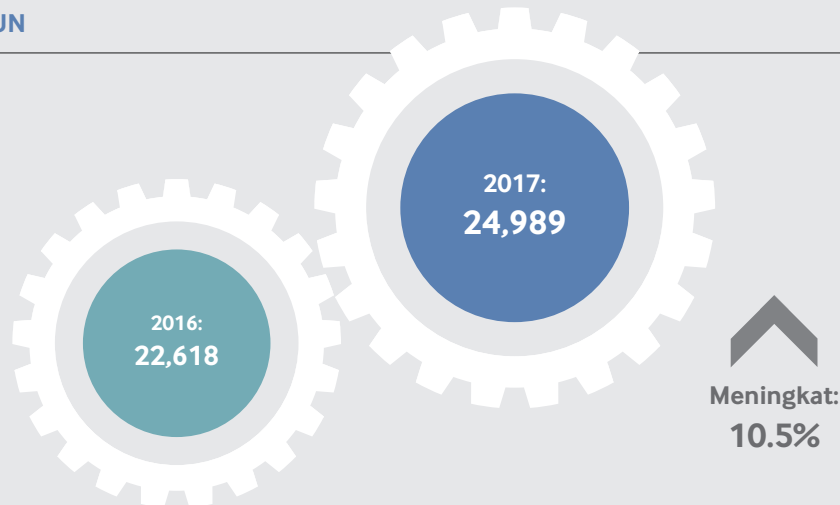
PELANGGAN

- CGC telah memanfaatkan lebih 453,000 jaminan dan pembiayaan kepada PKS bernilai RM67.1 bilion
- Bilangan Kelulusan Jaminan dan Pembiayaan untuk PKS RM8.6 bilion (TKB 2017)
- Kelulusan bagi nilai Jaminan dan Pembiayaan untuk PKS RM4.7 bilion (TKB 2017)
- Dengan pelancaran imSME, PKS dibimbing dengan lebih cepat, tanpa kerumitan dan mudah kepada saluran yang sah dan diberi kuasa untuk menjadi sumber untuk keperluan pembiayaan perniagaan mereka
- Pelancaran cawangan Bertumpukan Pelanggan dan penempatan semula cawangan Kota Kinabalu, Melaka, Seremban dan Prai menyediakan akses mudah dan kemudahan bagi PKS
- Perkhidmatan Pembangunan Kapasiti telah mendapat manfaat daripada lebih 1,300 PKS
- Sebanyak 15 PKS telah mendapat manfaat melalui penyertaan dalam Akses Pasaran tempatan dan antarabangsa
- Melalui subsidiari kami, Biro Kredit Malaysia, Perkhidmatan Maklumat Kredit dan Penilaian Kredit kepada PKS disediakan untuk meningkatkan kredibiliti dan kebolehpercayaan mereka untuk mendapatkan pembiayaan

■ SOROTAN UTAMA 2017

SOROTAN PERNIAGAAN

BILANGAN AKAUN



Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

PRODUK JUALAN TERTINGGI

Jaminan Portfolio (PG)

- Bilangan: **5,449** Akaun
- Nilai yang Diluluskan: **RM1,850.0** Juta

Jaminan Borong (WG)

- Bilangan: **1,487** Akaun
- Nilai yang Diluluskan: **RM74.0** Juta

Skim Jaminan Fleksi (FGS)

- Bilangan: **449** Akaun
- Nilai yang Diluluskan: **RM219.2** Juta

ANUGERAH/PENGIKTIRAFAN/PELANCARAN 2017

- Mendapat hak penamaan untuk **Stesen LRT CGC-Glenmarie** **6 Februari 2017**
- Melancarkan: **imSME, Platform Rujukan Pembiayaan/Pinjaman atas Talian yang Pertama di Malaysia** **9 Februari 2018**
- Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak, dianugerahkan: **"Ketua Pegawai Eksekutif Paling Cemerlang"** **20 Februari 2018**
oleh Persatuan Institusi Pembiayaan Pembangunan di Asia dan Pasifik (ADFIAP)
- CGC dianugerahkan: **"Anugerah TalentCorp Career Comeback ReIGNITE"** untuk kepelbagaian dan keterangkuman **8 Mac 2018**
- CGC dianugerahkan: **"Laporan Tahunan Terbaik"** dalam Kategori Anugerah Khas **10 Mei 2017**
oleh Persatuan Institusi Pembiayaan Pembangunan di Asia dan Pasifik (ADFIAP)

Ditubuhkan pada

1972

Cawangan/Pejabat

16

Kakitangan

537

SOROTAN KEWANGAN

Hasil
RM **407.6**
juta

Pendapatan Operasi
RM **220.3**
juta

Liabiliti
RM **1.5**
juta

Ekuiti
RM **3.3**
bilion

Jumlah Peruntukan
RM **107.5**
juta

Pulangan ke atas Aset
3.5%

Jumlah Aset
RM **4.7**
bilion

Nisbah Kos kepada Pendapatan
31.2%

Keuntungan Bersih
RM **167.9**
juta

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

■ **PENCAPAIAN PENTING**

1972-2017

1972

- Penubuhan CGC sebagai Penyedia Perkhidmatan Jaminan Kredit di Wisma Yakin, Kuala Lumpur

1973

- Pelancaran Skim Jaminan Pertama – 'Skim Jaminan Am' (GGS)
- Penerbitan Laporan Tahunan CGC Pertama

1981

- Pelancaran Skim Jaminan Kedua – 'Skim Pinjaman Khas' (SLS)

1986

- Pelancaran Skim Jaminan Ketiga – 'Skim Pinjaman Hawkers & Petty Traders' (HPT)

1989

- Dilantik sebagai pentadbir untuk 'Dana Usahawan Baru' (NEF) oleh BNM
- Pelancaran Skim Jaminan Ke-4 – 'Skim Jaminan Utama' (PGS)

1990

- Pelancaran Skim Jaminan Ke-5 – 'Skim Pinjaman Persatuan' (ASLS)

1992

- Pelancaran 'Persatuan Skim Pinjaman Khas 1992' (ASLS 1992)
- Kerjasama Bersama Pertama – Amanah Ikhtiar Malaysia (AIM): 'Dana Pusingan Amanah Ikhtiar Malaysia'
- Pelancaran 'Dana Pinjaman untuk Hawkers & Petty Traders 1992' (LFHPT 1992)

1994

- Pelancaran 'Skim Jaminan Utama Baru' (NPGS)
- Pelancaran 'Skim Jaminan Blok' (BGS)

1996

- Dilantik sebagai pentadbir untuk 'Dana Pembiayaan Usahawan Kecil' (SEFF) oleh Kementerian Pembangunan Usahawan dan Koperasi (MECD)
- Menganjurkan 'Anugerah Rakan Kongsi Institusi Kewangan Teratas', sebagai pengiktirafan terhadap sumbangan penting yang dibuat oleh Institusi Kewangan (FI) & Institusi Kewangan Pembangunan (IKP) ke arah pembiayaan PKS

1997

- Selepas 25 tahun beroperasi, CGC telah berpindah ke Bangunan CGC, bangunan pejabat 16 tingkat yang terletak di Pusat Perniagaan Kelana, Kelana Jaya, Selangor Darul Ehsan
- Pelancaran 'Skim Perbankan Tanpa Faedah' (IFBS)
- Pelancaran 'Skim Pembiayaan Francais' (FFS)

1998

- Pelancaran 'Dana Usahawan Kecil' (SEF) [Menggantikan: ASLS & LFHPT]
- Pelancaran 'Dana Pembangunan Ekonomi Belia' (TEB)

1999

- Pelancaran 'Skim Jaminan Fleksi' (FGS) yang merangkumi 'Dana untuk SMI', 'Dana Pemulihan untuk SMI', 'Dana untuk Makanan' dan 'Dana Usahawan Baru'

2000

- Membuka empat (4) cawangan baru: Cawangan Utama (Kelana Jaya), Alor Setar, Ipoh dan Johor Bahru
- Pelancaran 'Skim Jaminan Akses Terus' (DAGS)
- Pelancaran 'Skim Jaminan Usahawan Kecil' (SEGS)
- Pelancaran 'Skim Jaminan Program Perusahaan' (EPGS)

2001

- Pelancaran '*i-jaminan*' – pusat sehati CGC bagi permohonan dalam talian daripada PKS
- Pentadbir yang dilantik untuk 'Dana untuk Industri Kecil dan Sederhana 2' (FSMI2) & 'Dana Usahawan Baru 2' (NEF2) oleh Bank Negara Malaysia (BNM)
- Membuka enam (6) cawangan baru: Melaka, Kuantan, Kota Bharu, Prai, Seremban dan Terengganu

2002

- Membuka dua (2) Cawangan baru: Kota Kinabalu dan Kuching

2003

- Memperkenalkan 'Kad Skor Seimbang', Sistem Pengurusan Prestasi Syarikat
- Membuka dua (2) Cawangan baru: Kuala Lumpur dan Batu Pahat
- Melancarkan 'Skim Jaminan Perbankan Islam' (IBGS) [Menggantikan: IFBS & NPGS]
- Pelancaran 'Dana Jaminan Bantuan Khas' (SRGF)
- Menandatangani Memorandum Persefahaman yang pertama dengan Bumiputera Commerce Bank untuk skim 'Pembiayaan Trek Cepat BCB'

2004

- Membuka dua (2) Cawangan baru: Miri dan Sandakan

2005

- Pelantikan rasmi 'Entiti Perkhidmatan Penasihat Perniagaan (BASE); di mana, enam (6) perunding dilantik untuk membantu PKS dalam menyediakan dokumen permohonan mereka, sebagai cara mempercepatkan proses permohonan pinjaman
- Melancarkan 'Skim Jaminan Akses Terus – Islam' (DAGS-i)

2006

- Pengenalan Mekanisme Harga Pelarasan Risiko (RAP)
- Pelancaran 'Skim Penambah Kredit' (Penambah) [Menggantikan: NPGS]
- Memulakan Pelan Transformasi Perniagaan selama tiga (3) tahun (2006 – 2008)

2007

- Pelancaran 'Dana Jaminan Bantuan Khas 2' (SRGF2)
- Menandatangani Memorandum Persefahaman pertama dengan lapan (8) Bank Islam untuk meningkatkan akses PKS kepada pembiayaan & menggalakkan pertumbuhan Pembiayaan Islam.
(Lapan (8) bank yang mengambil bahagian adalah: *Affin Islamic Bank Berhad, AmBank Islamic Berhad, Bank Islam Berhad, Bank Muamalat Malaysia Berhad, CIMB Islamic Bank Berhad, EONCAP Islamic Bank Berhad, Hong Leong Islamic Bank Berhad dan RHB Islamic Bank Berhad.*)
- Pelancaran Skim Jaminan Akses Terus – Permulaan (DAGS – Permulaan)
- Pelancaran 'Skim Jaminan Bank Langsung' (DBGS)
- Menandatangani Memorandum Persefahaman yang pertama dengan Aureos Capital Limited, untuk membangunkan '*Aureos CGC Advisers Sdn Bhd*' untuk pembiayaan Ekuiti
- Mengambil bahagian dalam Penssekuritan pinjaman PKS pertama Malaysia berjumlah RM600 juta dengan Malayan Banking Berhad (Maybank) dan Cagamas Berhad

Pencapaian Penting (sambungan)

2008

- Pentadbir yang dilantik untuk dana 'Kemudahan Pemodenan PKS' (SMF) & 'Kemudahan Bantuan PKS' (SAF) oleh Bank Negara Malaysia (BNM)
- Menandatangani Memorandum Persefahaman yang pertama dengan Dun & Bradstreet (D&B) Malaysia Sdn Bhd, untuk mewujudkan 'SME Credit Bureau Sdn Bhd'; yang kemudiannya dijenamakan semula sebagai *Credit Bureau Malaysia* pada tahun 2010
- Pelancaran 'Skim Penambah-i Kredit' (Penambah-i)
- Menandatangani Memorandum Persefahaman dengan OCBC Bank Berhad, bank asing pertama yang menyertai produk DAGS CGC

2009

- Melantik Deutsche Bank AG Singapore, untuk memberi Perkhidmatan Nasihat dan Pengurusan Risiko kepada CGC
- Pengenalan dan Pelaksanaan 'Sistem Kelulusan Komprehensif' (COMPAS), sistem yang berasaskan web unik, yang membantu CGC dalam menguruskan Risiko Kredit dan Proses Permohonan Pinjaman dengan cekap
- Menandatangani Memorandum Persefahaman dengan Standard Chartered Bank Malaysia Berhad untuk skim Jaminan Portfolio, skim pembiayaan baru untuk usahawan wanita, yang pertama di Malaysia
- Menyerap operasi Entrepreneur Rehabilitation Fund Sdn Bhd (ERF Sdn Bhd) dan menguruskan 'Dana Projek Usahawan Bumiputera ERF'
- Melancarkan 'Tabung Projek Usahawan Bumiputera-i' (TPUB-i), sebuah fasiliti yang menyediakan pembiayaan secara langsung
- Pelancaran 'Skim Jaminan Bantuan PKS' (SME AGS)

2010

- Pelancaran 'Skim Ekspres SmallBiz' (SBE) [Menggantikan: SEGS]
- Dilantik sebagai pentadbir untuk 'Skim Pembiayaan Teknologi Hijau' (GTFS) oleh Kementerian Kewangan (MoF)
- Pelancaran Skim Produk 'Skim Ekspres SmallBiz-i' (SBE-i)
- Pelancaran Skim 'Ekspres PKS'
- Pelancaran Skim 'Pembiayaan Cepat PKS'
- Menandatangani Memorandum Persefahaman dengan CIMB Bank Malaysia Berhad, untuk memanfaatkan Skim Pembiayaan Teknologi Hijau (GTFS) bagi kedua-dua kategori 'Pengeluar' & 'Pengguna'

2011

- Melancarkan Skim 'Penambah Ekspres'
- Melancarkan Skim 'Penambah Langsung'

2013

- Pentadbir yang dilantik untuk 'Skim Pembiayaan Harta Intelek' (IPFS) oleh Kementerian Kewangan (MoF)
- Menandatangani Memorandum Persefahaman untuk Skim PG Islam dengan Standard Chartered Saadiq, yang pertama di Malaysia
- Melancarkan buku CGC 'Memangkinkan Pertumbuhan PKS'

2014

- Pengenalan Mekanisme 'Rebat', untuk menyemai budaya kredit yang baik dalam kalangan PKS
- Pelancaran 'BizMula-i', kemudahan pembiayaan langsung untuk syarikat permulaan
- Menandatangani Memorandum Persefahaman dengan Dewan Perniagaan Melayu Malaysia (DPMM), untuk mewujudkan rangka kerja kolaborasi dalam usaha untuk membangunkan segmen PKS Bumiputera

2014 (sambungan)

- Menandatangani Memorandum Persefahaman mengenai Jaminan Borong (WG) PKS dengan OCBC Al-Amin Bank Berhad, yang pertama di Malaysia
- Menandatangani Memorandum Persefahaman dengan Affin Bank Berhad untuk mekanisme perkongsian risiko
- Menandatangani Memorandum Persefahaman mengenai Skim PKS Bumi PG, yang pertama di Malaysia dengan Malayan Banking Berhad (Maybank)

2015

- Pelancaran 'BizWanita-i', kemudahan pembiayaan langsung untuk Usahawan Wanita
- Pelancaran 'Skim Bantuan Khas' (SAS-i)
- Menandatangani Memorandum Persefahaman dengan Pembangunan Sosio-Ekonomi Masyarakat India (SEED), untuk memupuk dan membangunkan pertumbuhan PKS dan Usahawan India
- Menandatangani Memorandum Persefahaman dengan Banco Central de Timor Leste, untuk membangunkan skim jaminan kredit untuk PKS di Timor Leste
- Menandatangani Memorandum Persefahaman dengan Dana Pembangunan Perniagaan (BDF) Rwanda, untuk membangunkan rangka kerja jaminan kredit untuk PKS di Rwanda
- Pelancaran laman web CGC dalam bahasa Mandarin dan Tamil, yang pertama di antara Institusi Kewangan dan Institusi Kewangan Pembangunan

2016

- Pelancaran halaman Facebook CGC:- CGC Malaysia
- Pelancaran 'Program Pelatih Siswazah' CGC untuk graduan yang menganggur
- Menandatangani Memorandum Persefahaman dengan MRT Corporation Malaysia Berhad (MRT Corp), untuk membantu PKS Bumiputera yang terlibat dalam MRT Sg. Talian Buloh – Serdang – Putrajaya (SJPP) dengan pembiayaan

2016 (sambungan)

- Menaja Akademi Penyelidikan Shari'ah Antarabangsa (ISRA) untuk Projek Piawaian Ekonomi Kewangan Islam
- Mengadakan majlis Anugerah PKS untuk pelanggan, sebagai pengiktirafan terhadap kejayaan mereka dan pelaksanaan tugas kredit mereka dengan CGC

2017

- Pelancaran Logo Baru CGC – penjenamaan semula untuk pengingatan semula dan pengenalan jenama yang lebih berkesan
- Memenangi tawaran Hak Penamaan Stesen LRT dan melancarkan nama baru Stesen LRT 'CGC – Glenmarie'
- Menandatangani Memorandum Persefahaman PG untuk Pembiayaan Mikro dengan Bank Simpanan Nasional Berhad (BSN), yang pertama di Malaysia
- Pelancaran Program Skim Perantis PKS, untuk graduan Pendidikan dan Latihan Teknikal dan Vokasional (TVET)
- Menandatangani Memorandum Persefahaman dengan RHB Islamic Bank Berhad, bank pertama yang menawarkan Jaminan Borong – Skim Bumiputera Islam (WG-i Bumi) di Malaysia
- Menandatangani Memorandum Persefahaman bersama dengan RHB Islamic Bank Berhad, SME Bank, SJPP & TERAJU, untuk Projek Sarawak Highway Pan Borneo

2018 (Jan – Apr)

- Menandatangani Memorandum Persefahaman dengan Dana Jaminan Kredit Perusahaan Kecil dan Sederhana Taiwan (Taiwan SMEG)
- Pelancaran imSME, Platform Rujukan Pembiayaan/ Pinjaman atas Talian yang Pertama di Malaysia
- Menandatangani Memorandum Persefahaman dengan Hong Leong Bank Berhad (HLB) untuk Skim PG
- Menandatangani Memorandum Persefahaman dengan Standard Chartered Bank Malaysia Berhad untuk Skim PG

MESEJ UTAMA



27
29

Mesej Pengerusi
Penyata Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif

MESEJ PENGERUSI

“Kami akan melihat lebih banyak aplikasi teknologi dalam perniagaan kami serta usaha digitalisasi, untuk seiringi dengan perubahan semasa.”

BERMULA

SOROTAN

DATO' AGIL NATT
Pengerusi

RM **407.6**
juta
Pendapatan

RM **3.3**
bilion
Dana Pemegang Saham

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

PEMEGANG SAHAM YANG DIKASIHI,

Perkembangan teknologi yang semakin pesat mempengaruhi gaya hidup kita dan cara kita berurusan setiap hari, yang memerlukan kita untuk sentiasa bersedia, tangkas dan lincah dalam menghadapi kesan-kesan perkembangan tersebut. Oleh itu, adalah amat penting untuk kami kekal relevan. CGC melalui Pelan Strategik 5 Tahun – TK2016-2020 (5SP), telah menggariskan matlamat yang ingin dicapai untuk memastikan kemampunan dan kerelevanan kami dalam jangka panjang.

Mesej Pengerusi (sambungan)

PRESTASI MANTAP

Menghasilkan keputusan kewangan yang kukuh dalam keadaan ekonomi yang penuh cabaran dan tidak menentu menunjukkan keberkesanan strategi perniagaan dan kerjasama pasukan di CGC. Kami memulakan tahun 2017 dengan kebimbangan mengenai persaingan yang semakin meningkat dalam sistem tambahan kredit (CSS), inovasi teknologi yang semakin maju dan keupayaan kami untuk menghadapi landskap perniagaan yang berubah. Saya ingin mengatakan bahawa prestasi kami untuk TK2017 amat memberangsangkan walaupun berdepan dengan banyak cabaran.

Saya dengan sukacitanya ingin berkongsi usaha dan tekad kami yang bersepadu telah membolehkan kami mencatatkan pertumbuhan pendapatan sebanyak 7.8% daripada RM378.1 juta pada tahun 2016 kepada RM407.6 juta tahun ini. Kami mendekati lebih banyak perusahaan mikro, kecil dan sederhana (PKS) dari segi bilangan serta jumlah jaminan yang dikeluarkan. Kunci kira-kira kami kekal kukuh dengan ruang yang mencukupi untuk menjamin lebih banyak perniagaan. Nisbah Rizab Jaminan kami berjumlah 2.5x pada tahun ini. Pada 31 Disember 2017, dana pemegang saham berjumlah RM3.3 bilion, peningkatan 5.8% daripada tempoh yang sama tahun lepas.

KOMITMEN DALAM TEKNOLOGI

Kita kini hidup dalam dunia gangguan teknologi yang berterusan. Ini telah meningkatkan kepentingan pelaburan dalam teknologi. Lebih daripada RM48 juta diperuntukkan bagi menyediakan perniagaan kami dalam menghadapi atau mengikuti perubahan teknologi. Kami akan melihat lebih banyak aplikasi teknologi dalam perniagaan kami serta usaha digitalisasi di CGC. Rangka Tindakan Teknologi Maklumat adalah teras dalam memacu kecekapan dan keberkesanan operasi di bawah inisiatif strategik 5SP kami. Justeru, kami teruja dengan masa depan kami kerana peningkatan penggunaan aplikasi teknologi dalam urusan harian kami mampu memacu CGC mengecapi kejayaan.

Kami faham bahawa pengalaman, skala, dan jangkauan 16 cawangan (seluruh negara) tidak mencukupi untuk mencapai semua segmen PKS. Oleh itu, wujud keperluan untuk bekerjasama dengan institusi-institusi yang berkaitan, sama ada institusi kewangan atau institusi bukan kewangan. Teknologi juga akan membolehkan kami mengurangkan kos jangkauan kami ke segmen mikro dan pada masa yang sama, merapatkan jurang asimetri maklumat. Secara ringkasnya, teknologi merupakan asas dalam memacu nilai jangka panjang dalam beberapa cara – iaitu, melalui memperkayakan pengalaman pelanggan kami, memandu kecekapan dan mewujudkan peluang-peluang baru.

Pelaburan kami dalam imSME, platform rujukan dalam talian pertama Malaysia untuk pembiayaan/pinjaman PKS, merupakan satu peluang yang sangat canggi. Walaupun ekosistem kewangan PKS Malaysia, akses kepada modal dan pembiayaan sentiasa menjadi cabaran bagi mereka. Oleh itu, imSME bertujuan untuk merapatkan keperluan pembiayaan/pinjaman PKS dengan memperluaskan akses mereka ke pelbagai pilihan produk dan perkhidmatan pembiayaan/pinjaman yang ditawarkan oleh bank dan agensi yang mengambil bahagian.

Sekiranya tiada pilihan yang sesuai, PKS akan dirujuk kepada pasukan penasihat kewangan imSME, yang akan berhubung dengan agensi-agensi yang mempunyai makmal peneraju dan pembinaan kapasiti seperti Pusat Pembangunan Usahawan dan Penyelidikan, Institut Keusahawanan Negara dan Institut Akauntan Malaysia. Ini akan membolehkan PKS melalui program pembinaan kapasiti untuk memajukan perniagaan mereka dan akhirnya mendapat peluang memperoleh perbiayaan atau pinjaman.

BERSAMA-SAMA MEMBAWA PERTUMBUHAN MASA DEPAN

Walaupun kami telah menetapkan matlamat yang tinggi, kami sedar akan kepentingan menepati piawaian etika yang tersohor dalam cara kami menjalankan perniagaan kami. Kami telah menegaskan lagi keperluan untuk mengekalkan budaya yang melindungi perniagaan yang bertanggungjawab dan mampan. Ini menggariskan keazaman kami untuk menjadi syarikat yang dipercayai oleh para pelanggan dan pihak berkepentingan lain seperti yang diringkaskan dalam bahagian Kemampanan Laporan Tahunan ini.

Berdasarkan pencapaian 2017, kami masih tidak dapat mengatakan dengan selamat bahawa kami berada pada tahap yang baik untuk meneruskan pencapaian seumpama pada tahun ini. Industri ini dibentuk oleh pertandingan dan gangguan dan kami perlu mengasah bakat untuk mencabar norma dengan tujuan menetapkan norma baru. Kami perlu menyesuaikan perniagaan kami untuk memenuhi kehendak pelanggan kami. Matlamat kami perlu diselaraskan untuk menyumbang secara bermakna kepada PKS pada tahun-tahun akan datang. Saya yakin kejayaan kita akan dicapai melalui usaha bersepadu dari semua orang yang merupakan sebahagian daripada perjalanan yang menarik ini.

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada ahli pengurusan dan kakitangan kami atas komitmen mereka dalam perjalanan transformasi kami yang merupakan tempoh sejarah kami yang sangat menarik.

Pada tahun 2017, Lembaga Pengarah CGC telah menerima seorang lagi ahli baru, Cik Jessica Chew, Timbalan Gabenor Bank Negara Malaysia (BNM) yang telah menyertai kami pada bulan Ogos 2017. Cik Jessica membawa lebih daripada 20 tahun pengalaman berharga dan pandangan baru terhadap perbincangan kami. Panduan beliau akan menjadi penting dalam memacu perjalanan CGC ke hadapan. Sementara itu, Encik Mohamed Rashdi Mohamed Ghazali telah meletak jawatan dari Lembaga Pengarah CGC pada November 2017 selepas berkhidmat selama empat (4) tahun. Sumbangan beliau amat kami hargai dan bagi pihak Lembaga Pengarah, kami mengucapkan terima kasih kerana menjadi rakan sekerja dan penyumbang yang begitu hebat.

Penghargaan juga ditujukan buat Bank Negara Malaysia, semua Institusi Kewangan dan agensi-agensi terlibat serta pihak berkepentingan di atas kerjasama dan keyakinan yang berterusan terhadap kami. Saya berharap agar dapat berkongsi lebih banyak strategi kami dengan anda di Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang.

Dato' Agil Natt
Pengerusi

PENYATA PRESIDEN/ KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF



DATUK MOHD ZAMREE MOHD ISHAK
Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

KEPUTUSAN 2017

TAHUN DALAM
KAJIAN

“Berdasarkan prospek ekonomi yang positif dan 5SP yang telah dikemas kini, kami sedang berusaha untuk mewujudkan CGC yang lebih tangkas dan lincah yang akan membolehkan kami melaksanakan mandat yang diberi dengan lebih baik dan memberikan nilai kepada ekosistem PKS.”

Penyata Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif (sambungan)

PARA PEMEGANG SAHAM YANG DIKASIHI,

Dalam tahun penubuhannya yang ke-45; CGC telah banyak berkembang, terutamanya dalam mewujudkan perkongsian strategik dengan pihak berkepentingan utama untuk menyokong akses kepada agenda pembiayaan serta pembangunan PKS. Sejak beberapa tahun kebelakangan ini, kami telah meningkatkan penglibatan dengan pihak berkepentingan untuk lebih memahami persekitaran perniagaan yang sentiasa berubah, agar dapat berkhidmat dengan lebih berkesan kepada komuniti PKS. Kami percaya bahawa masih terdapat ruang untuk penambahbaikan walaupun kami telah berjaya menonjolkan diri di kalangan komuniti PKS. Berdasarkan kepada pencapaian kami pada tahun 2017, kami menyediakan diri untuk mencapai prestasi yang lebih baik pada tahun-tahun yang akan datang dengan menempatkan PKS sebagai dorongan utama kami. Ini adalah sejajar dengan visi kami untuk menjadi institusi kewangan yang cekap dan berdedikasi untuk mempromosikan pertumbuhan dan pembangunan PKS yang kompetitif dan dinamik.

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

TAHUN DALAM KAJIAN

Pada tahun 2017, ekonomi Malaysia menunjukkan prestasi kukuh dengan merekodkan pertumbuhan sebanyak 5.9%. Permintaan dalam dan luar negeri terus memacu pertumbuhan ekonomi kita.

Sehubungan ini, saya dengan sukacitanya ingin berkongsi bahawa kami terus merekodkan kedudukan kewangan yang sihat dengan jumlah pendapatan sebanyak RM155.6 juta, kebanyakannya diperolehi daripada yuran jaminan berjumlah RM133.5 juta. Pertumbuhan ini merupakan bukti pemasaran kami yang agresif untuk terus memajukan perniagaan teras kami. Prestasi kami adalah baik dari segi keuntungan dan pengurusan kos.

Komitmen proaktif berterusan kami untuk mencapai PKS telah berjaya menghasilkan peningkatan keseluruhan prestasi 2017 kami, yang telah dilakukan melalui pelancaran 13 bahagian Jaminan Portfolio (PG) dan dua (2) Bahagian Jaminan Borong (WG) berjumlah RM1.9 bilion daripada 10 Institusi Kewangan dan tiga (3) Institusi Kewangan Pembangunan.

Kejayaan pelaksanaan inisiatif kami telah menghasilkan pencapaian berikut dalam Sasaran Utama kami:

Sasaran Utama	Sebenar	Sasaran	Pencapaian
Asas Jaminan dan Pembiayaan	RM11.1 bilion	RM11.0 bilion	100.9%
Nisbah Rizab Jaminan	2.5 x	2.6 x	96.2%
Kos-kepada-Pendapatan	31.2%	34.4%	109.3%
Kadar Graduasi	43.8%	48.0%	91.3%
Kesedaran Jenama	55.0%	67.0%	82.1%

Sebagai tambahan kepada Sasaran Utama di atas, kami juga memantau secara teliti prestasi kami berhubung Jangkauan PKS dan Piagam Kecekapan kami seperti yang ditunjukkan di bawah:

Jangkauan PKS	Sebenar	Sasaran	Pencapaian
1 Bilangan Jaminan dan Kelulusan Pembiayaan	8,637	9,500	90.9%
2 Nilai Jaminan dan Kelulusan Pembiayaan	RM3.4 bilion	RM4.7 bilion	71.9%
3 Bilangan Jaminan dan Kelulusan Pembiayaan Bumiputera	3,511	2,850	123.2%
4 Nilai Jaminan dan Kelulusan Pembiayaan Bumiputera	RM1.4 bilion	RM1.2 bilion	117.8%

Piagam Kecekapan

5 Pemprosesan Pinjaman untuk Jaminan Portfolio (PG)	98% dalam masa 2 hari	90% dalam masa 2 hari	108.9%
6 Pembayaran Tuntutan	100% dalam masa 5 hari	90% dalam masa 5 hari	111.1%

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

Bilangan kelulusan bagi jaminan dan pembiayaan meningkat sebanyak 14.1% kepada 8,637 PKS daripada 7,568 pada 2016. Pencapaian ini disebabkan oleh tumpuan kami dalam mendekati PKS yang kurang berkeupayaan untuk mendapat pinjaman kewangan. Mereka ini yang dikenali sebagai PKS mikro biasanya memerlukan jumlah pembiayaan yang lebih kecil. Saya juga gembira untuk berkongsi bahawa kami telah menetapkan rekod baru untuk PKS Bumiputera pada kelulusan RM1.4 bilion melepasi sasaran kami sebanyak RM1.2 bilion, serta membantu 3,511 Bumiputera PKS daripada sebanyak 2,850 pada tahun 2016. Pertumbuhan kami dalam segmen PKS Bumiputera didorong oleh perkongsian strategik kami dengan Agrobank dan Bank Simpanan Nasional, yang menandakan penglibatan kami dalam segmen mikro. Skim Tabung Projek Usahawan Bumiputera (TPUB-i) juga diuar-uarkan secara agresif melalui kerjasama strategik dengan Syarikat Berkaitan Kerajaan (GLC), untuk manfaat kontraktor bumiputera yang terlibat dalam beberapa projek infrastruktur.

Kami juga telah menyaksikan peningkatan dalam penggunaan teknologi, untuk meningkatkan pertumbuhan dan prestasi perniagaan. Di CGC, teknologi menjadi pemangkin utama bagi pertumbuhan berterusan kami. Anda mungkin ingat catatan mesej saya tahun lepas, mengenai permulaan Rangka Tindakan IT 3 Tahun (ITBP) CGC. Saya gembira untuk berkongsi bahawa kami berada di landasan yang betul dengan pelaksanaan pelan induk yang sangat penting ini. Sehubungan itu, kami telah berjaya melancarkan inisiatif FinTech pertama kami, imSME yang mana saya akan huraikan dengan lebih lanjut di bahagian Jangkauan PKS.

Di arena global, kami menerima pengiktirafan berikut:

- i. Persatuan Institusi Pembiayaan Pembangunan di Asia dan Pasifik (ADFIAP)
 - Anugerah Merit untuk Kategori Rangkuman Kewangan untuk Jaminan Portfolio di bawah segmen Perusahaan Mikro
 - Anugerah Merit Khas untuk Laporan Tahunan Terbaik 2016 yang merupakan bukti usaha CGC dalam mempertingkatkan akauntabiliti awam
- ii. Anugerah Kewangan Mampan Karlsruhe
 - Sijil Merit untuk Inovasi Terbaik dalam Perkhidmatan Kewangan untuk Skim Tabung Pembangunan Usahawan Bumiputera-i (TPUB-i)

Penyata Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif (sambungan)

JANGKAUAN PKS

Kami juga telah memperhebatkan aktiviti pembangunan kami melalui tiga (3) segmen – Program Bimbingan, Akses Pasaran dan Inisiatif Merentas Sempadan. Dalam memacu inisiatif-inisiatif ini, kami bekerjasama dengan agensi-agensi Kerajaan yang berkaitan antaranya Institut Keusahawanan Negara (INSKEN), Malaysia Digital Economy Corporation (MDEC), SME Corporation Malaysia (SMECorp) dan pelbagai Dewan Persatuan Perniagaan, dalam memanfaatkan program pembinaan kapasiti untuk PKS.

Kami juga meneruskan kerjasama dengan Malaysia External Trade Development Corporation (MATRADE) untuk mendedahkan PKS ke pasaran antarabangsa melalui Canton Fair yang diadakan di Guangzhou, China pada April 2017. Inisiatif ini adalah pelaburan bagi menambahbaik keupayaan dan pembinaan kapasiti pelanggan aktiviti-aktiviti pembangunan akan diteruskan kerana kami menyedari kepentingan mewujudkan keseimbangan antara menjalankan perniagaan yang mampan dan pada masa yang sama melaksanakan peranan pembangunan kami.

Seperti yang dinyatakan sebelum ini, kami melancarkan platform rujukan dalam talian pertama di Malaysia, imSME untuk pembiayaan/pinjaman PKS yang merupakan idea inovatif yang dicetuskan oleh Bank Negara Malaysia. imSME memanfaatkan penggunaan teknologi dan akan meningkatkan agenda jangkauan PKS dengan lebih berkesan dan efektif dari segi kos. Pelancaran imSME merupakan saluran baru yang penting untuk menjangkau PKS dan imSME menjadi kenyataan dengan kerjasama strategik CGC bersama rakan kerjasama berikut.

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

Institusi Kewangan			Agensi Pembinaan Kapasiti
↓			↓
- Affin Bank Berhad - Bank Pertanian Malaysia Berhad (AgroBank) - Ambank Berhad - AmBank Islamic Berhad - Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad	- Bank Simpanan Nasional - CIMB Bank Berhad - Hong Leong Bank Berhad - Malayan Banking Berhad (Maybank) - OCBC Bank (Malaysia) Berhad	- OCBC Al-Amin Bank Berhad - Public Bank Berhad - Public Islamic Bank Berhad - RHB Bank Berhad - SME Bank Berhad	- Institut Keusahawanan Negara (INSKEN) - Institut Akauntan Malaysia (MIA) - Pusat Pembangunan Usahawan dan Penyelidikan (CEDAR)

STRATEGI DAN PANDANGAN

Dalam Laporan Tahunan 2015 kami, saya telah berkongsi mengenai Pelan Strategik 5 Tahun CGC – TK2016-2020 (5SP). 5SP kami kini dalam tahun kedua pelaksanaannya dan saya gembira untuk berkongsi bahawa ia berjalan dengan lancar. Bagi memastikan ketepatan/kerelevanan 5SP, kami telah mengkaji semula inisiatif berkenaan dengan mengambil kira perubahan pesat dalam landskap perniagaan dan ekosistem PKS. Hasilnya, sebagai tambahan kepada empat (4) Objektif Strategik yang sedia ada, kami telah menambah Objektif Strategik yang ke-5 iaitu pendigitalan.

OS #1	OS #2	OS #3	OS #4	OS #5
Penyusunan semula kedudukan CGC untuk menjadi lebih proaktif dan relevan	Memastikan pertumbuhan mampan	Meningkatkan modal insan	Meningkatkan kecekapan dan keberkesanan operasi	Memulakan usaha pendigitalan

Pendigitalan mempengaruhi keseluruhan operasi di CGC dan meninggalkan kesan yang mendalam terhadap Tenaga Kerja, Proses dan Teknologi kami. Dalam hal ini, kami akan terus melabur untuk mengubah dan meningkatkan kemahiran Tenaga Kerja kami, kecekapan Proses dan menerima pengaruh Teknologi dengan sepenuhnya.

Bagi Tenaga Kerja, landskap digital yang pantas berubah menjadikannya penting bagi kami untuk meneruskan program pembangunan dan juga bertujuan untuk meningkatkan kemampuan tenaga kerja untuk menghadapi perubahan ini. Projek Penyusunan Semula Proses Perniagaan (BPR) kami berjalan dengan lancar dan kami telah melihat peningkatan kecekapan di CGC. Walau bagaimanapun, terdapat banyak ruang untuk penambahbaikan dan kami berharap dapat memanfaatkan teknologi untuk meningkatkan kecekapan kami. Teknologi yang merupakan satu lagi pemangkin pertumbuhan, mempunyai risiko tersendiri yang unik. Keselamatan siber dan tadbir urus IT adalah bidang yang memerlukan perhatian yang lebih teliti. Oleh itu, usaha yang bersatu padu dengan kawalan sedang dilaksanakan untuk menguruskan risiko ini dengan lebih baik.

Memandangkan prospek ekonomi yang positif dan 5SP yang telah dikemas kini, kami sedang berusaha untuk mewujudkan CGC yang lebih tangkas dan lincah yang akan membolehkan kami melaksanakan mandat kami dengan lebih baik dan memberikan nilai kepada ekosistem PKS. Kami berharap dapat memberi perkhidmatan yang lebih baik kepada komuniti PKS hasil daripada lima (5) Objektif Strategik di atas.

Untuk tahun 2018, CGC akan terus meningkatkan agenda rangkuman kewangan melalui peningkatan akses kepada pembiayaan. Jadual-jadual di bawah adalah Sasaran Utama, Jangkauan PKS dan Piagam Kecekapan kami:

Sasaran Utama	Sasaran 2018	Jangkauan PKS & Piagam Kecekapan	Sasaran 2018
Asas Jaminan dan Pembiayaan	RM13.7 bilion	Jangkauan PKS	
Nisbah Rizab Jaminan	2.9 x	1 Bilangan Jaminan dan Kelulusan Pembiayaan	9,000
Nisbah Kos-kepada-Pendapatan	26.3%	2 Nilai Jaminan dan Kelulusan Pembiayaan	RM4.9 bilion
Kadar Graduasi	44.7%	3 Bilangan Jaminan dan Kelulusan Pembiayaan Bumiputera	3,400
Kesedaran Jenama	71.0%	4 Nilai Jaminan dan Kelulusan Pembiayaan Bumiputera	RM1.3 bilion
		Piagam Kecekapan	
		5 Pemprosesan Pinjaman untuk Jaminan Portfolio (PG)	90% dalam masa 2 hari
		6 Pembayaran Tuntutan	90% dalam masa 5 hari

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

PENGHARGAAN

Saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada pelanggan kami di atas sokongan penuh mereka. Saya juga berterima kasih kepada Kerajaan Persekutuan dan Negeri, Bank Negara Malaysia, Institusi Kewangan dan Institusi Kewangan Pembangunan, Dewan Perniagaan, serta Persatuan Perniagaan dan Perdagangan di atas sokongan dan kepercayaan berterusan mereka dalam perjalanan kami untuk memperkasakan PKS.

Baru-baru ini, saya telah menerima Anugerah Ketua Pegawai Eksekutif Cemerlang 2018 daripada ADFIAP. Saya dengan rendah hati menerima anugerah ini dan ingin mendedikasinya kepada semua rakan sekerja di CGC atas sokongan yang tidak berbelah bahagi dan kepada Pengerusi serta Lembaga Pengarah CGC untuk nasihat dan bimbingan yang berterusan. Kekuatan CGC bersandar kepada kepelbagaian Tenaga Kerja kami oleh itu penghargaan ini ditujukan kepada semua.

Saya berharap agar sokongan berterusan daripada semua pihak berkepentingan untuk terus bergandingan bagi menjadikan Malaysia sebuah negara yang berdaya maju disamping meneruskan usaha kami untuk menjadi **'Pilihan Utama bagi PKS Menjelang 2020'**.

Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak
Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif

ULASAN STRATEGIK



- 35 Ulasan dan Tinjauan Pasaran Ekonomi
- 39 Strategi Kami: Rancangan Strategik 5-Tahun (SSP) 2016-2020
- 43 Rangka Tindakan Teknologi Maklumat Kami (ITBP): 2017-2019
- 44 Perkara-perkara Material
- 46 Kad Skor Prestasi dan Penunjuk Prestasi Utama
- 47 Risiko Utama dan Pengurangan

PRESTASI DAN PROSPEK PASARAN EKONOMI



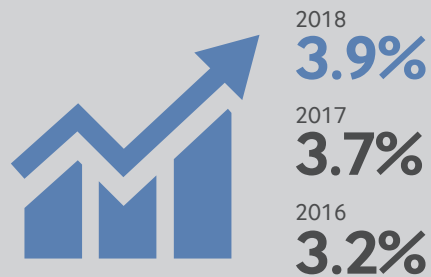
PRESTASI DAN PROSPEK PASARAN EKONOMI

'Pemulihan Ekonomi Global Semakin Kukuh'



(Sumber: Prospek Ekonomi Dunia IMF 22 Januari 2018)

Pertumbuhan Ekonomi Global



- i. 'Pemulihan Ekonomi Global Semakin Kukuh'. Aktiviti ekonomi kekal berkembang dengan peningkatan Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) sebanyak 3.7% pada tahun 2017 (2016: 3.2%). Peningkatan pertumbuhan adalah menyeluruh, diiringi dengan kejutan positif kepada ekonomi di Eropah dan Asia. Perdagangan dunia telah berkembang dengan pesat dalam beberapa bulan kebelakangan ini, didorong oleh peningkatan aktiviti pelaburan, terutamanya di kalangan ekonomi yang maju, dan peningkatan pengeluaran perkilangan di Asia bagi menampung permintaan bagi pelancaran model-model telefon pintar baharu.
- ii. Ekonomi Global: 'Pertumbuhan Global Dijangka Terus Meningkat pada 2018 dan 2019'. Momentum pertumbuhan yang dialami pada tahun 2017 dijangka akan diteruskan pada tahun 2018 dan 2019, dengan menyemak naik pertumbuhan global diunjurkan untuk meningkat sehingga 3.9% bagi kedua-dua tahun. Bagi unjuran pertumbuhan KDNK untuk kedua-dua tahun, semakin menaik dipacu oleh ekonomi-ekonomi maju, di mana pertumbuhan dijangka melebihi 2.0% pada tahun 2018 dan 2019. Ekonomi yang sedang pesat membangun dari Asia, menyaksikan pertumbuhan sekitar 6.5% sepanjang 2018 dan 2019, hampir menyamai kadar pertumbuhan pada tahun 2017.

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

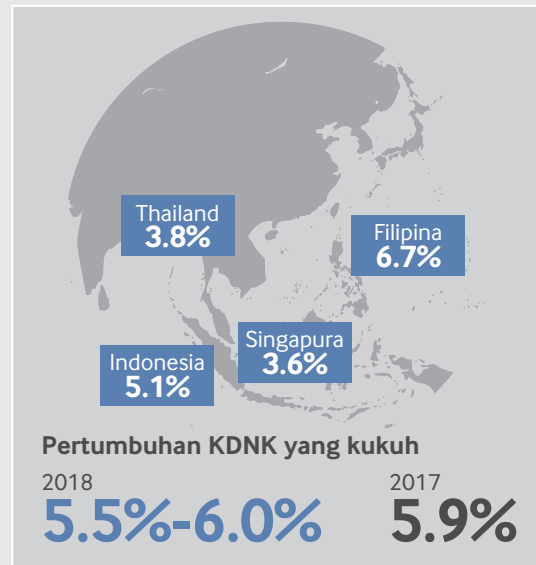
Prestasi dan Prospek Pasaran Ekonomi (sambungan)



PRESTASI DAN PROSPEK EKONOMI DOMESTIK



(Sumber: Laporan Tahunan BNM 2017, Buletin Suku Tahunan BNM – S4 2017 dan KDNK S4 2017 MARC Malaysia – Satu lagi Prestasi Yang Kukuh Bagi Suku Tahunan dan Prospek Ekonomi Malaysia 2018 oleh MARC: Sejauh manakah pengukuhannya?)



- i. Pertumbuhan KDNK yang kukuh sebanyak 5.9% dicatatkan. Pertumbuhan ini juga lebih tinggi berbanding kebanyakan negara ASEAN-5 kecuali Filipina pada tahun 2017 (Indonesia: 5.1%; Singapura: 3.6%, Thailand (anggaran): 3.8%; Filipina: 6.7%). Pertumbuhan akan disokong oleh pengembangan yang berterusan dalam permintaan dalam negeri merentasi kebanyakan sektor ekonomi. Permintaan sektor swasta kekal sebagai pemacu pertumbuhan utama yang juga akan disokong oleh sektor luaran. Lonjakan eksport adalah seiring dengan pemulihan harga minyak mentah secara mendadak dan komoditi utama yang lain. Dari sudut penawaran, sektor-sektor pembuatan dan perkhidmatan kekal sebagai pemacu utama bagi pertumbuhan.
- ii. KDNK Malaysia diunjurkan berkembang sebanyak 5.5% – 6.0% menurut BNM pada tahun 2018. Penggunaan swasta, yang mencatatkan kadar purata pertumbuhan yang selaras dengan trend jangka masa panjangnya sebanyak 7% tiga suku berturut-turut sejak S1 2017 akan terus diperkukuh. Momentum perbelanjaan pengguna juga terserlah menerusi jumlah Cukai Barangan dan Perkhidmatan (GST) yang dikumpul pada tahun 2017. Menjelang tahun 2018, kami menjangka penggunaan swasta untuk kekal berdaya saing dan berkembang dengan purata sebanyak 7.2%. Ekonomi domestik juga akan didorong oleh jumlah pelaburan berterusan oleh kerajaan pada tahun 2018. Projek infrastruktur besar yang sedang berjalan (MRT2, LRT3, Lebuhraya Pan Borneo, Menara Warisan dan lain-lain) akan terus menyokong momentum pelaburan. Bagi Malaysia, perdagangan luar merupakan penyumbang utama kepada prestasi ekonominya pada 2018. Eksport sebenar Malaysia dijangka meningkat sebanyak 4.5% pada tahun 2018.



PRESTASI DAN PROSPEK INDUSTRI PKS



(Sumber: KOMENTAR BAJET 2017 SME Corp Malaysia/
Laporan Tahunan SME Corp 2016/2017 oleh SME Corp./
Indeks Keadaan Perniagaan MIER/Kaji Selidik Perdagangan
Runcit/Pasaran Pelancongan/Indeks Sentimen Pengguna/)

Pertumbuhan KDNK PKS



i. Prestasi Tahunan

- Tahun 2017 telah diisytiharkan oleh kerajaan sebagai 'Startup and SME Promotion Year'. Bajet ini menggariskan pembangunan jangka panjang dan keperluan jangka pendek PKS bagi mengimbangi kesan cabaran ekonomi semasa. RM6.7 bilion telah diperuntukkan bagi pembangunan PKS, yang akan dilaksanakan oleh pelbagai pihak Kementerian dan Agensi Kerajaan.
- Pertumbuhan KDNK PKS dijangka mencatatkan pertumbuhan melebihi unjuran pertumbuhan awal antara 5.5% – 6.0% pada tahun 2017, berkemungkinan pada julat teratas sebanyak 6.0% atau lebih.
- Memandangkan prestasi PKS berkait rapat dengan permintaan domestik dan aktiviti pelancongan, jangkaan peningkatan dalam aktiviti penggunaan swasta dan peningkatan dalam aktiviti berkaitan pelancongan dijangka mendorong prestasi pertumbuhan PKS yang lebih kukuh pada tahun 2017. Ringgit yang lemah, peningkatan kos, kekurangan tenaga buruh dan perbelanjaan pengguna yang lemah adalah antara cabaran yang dihadapi oleh para peniaga.
- Menurut Indeks Keadaan Perniagaan oleh Institut Penyelidikan Ekonomi Malaysia (MIER) S4 2017, tahap keyakinan peniaga termasuk PKS menurun sebanyak 1.6 mata kepada 101.5 mata tetapi masih melebihi penanda aras 100 yang ditetapkan. Perniagaan agak perlahan tetapi masih kekal positif. Indeks Perdagangan Runcit dan Indeks Pelancongan berakhir lebih rendah berbanding suku sebelumnya disebabkan oleh perbelanjaan pengguna yang lebih berhemah dan penurunan dalam jangkaan permintaan bagi tempahan hotel dan jangkaan kos perjalanan. Walau bagaimanapun, indeks sentimen pengguna meningkat sebanyak 5.5 mata walaupun kekal di bawah penanda aras. Isi rumah mengakhiri tahun 2017 dengan lebih baik tetapi lebih konservatif, dengan unjuran pendapatan, pekerjaan dan kewangan semasa yang memberangsangkan.
- Banci Ekonomi 2016 telah diterbitkan oleh Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM) pada tahun 2017. Banci Ekonomi 2016 mencatatkan 903,818 buah pertubuhan yang beroperasi pada tahun 2015 dengan 76.5% PKS adalah bersaiz mikro. Bilangan pertubuhan di Malaysia meningkat berbanding 662,939 pada tahun 2010 (BE 2011) dengan kadar pertumbuhan tahunan sebanyak 6.4%. Sektor perkhidmatan merupakan penyumbang utama kepada peratusan pertubuhan, iaitu 88.5%, diikuti oleh sektor Pembuatan (5.4%), sektor Pembinaan (4.5%), sektor Pertanian (1.3%), sektor Perlombongan dan Kuari (0.1%), sektor Bekalan Air, Pembentungan, Pengurusan Sisa dan Aktiviti Pemulihan (0.1%) serta sektor Elektrik, Gas, Wap dan Pendinginan Udara (0.03%).
- Pembangunan baharu bagi pihak PKS termasuk:
 - Pelancaran Zon Perdagangan Bebas Digital (DFTZ) yang pertama di dunia pada bulan Mac yang akan menyediakan zon fizikal dan maya bagi memudahkan PKS memanfaatkan pertumbuhan eksponensial ekonomi berasaskan internet dan e-dagang merentasi sempadan.
 - Pasaran Platform Pemecut Usahawan Utama (LEAP) yang dilancarkan pada 25 Julai, adalah merupakan pasaran baharu yang menawarkan saluran alternatif kepada PKS untuk meraih dana dan mengembangkan perniagaan menerusi pasaran modal.
 - Sistem Insentif PKS Berpusat (SCENIC) akan mengoptimalkan pengagihan sumber kepada PKS dan mengelakkan pertindihan bantuan yang sedia ada. SCENIC akan membantu penerima di bawah program pembangunan PKS. Menurut SME Corp Malaysia yang membangunkan SCENIC, ia berfungsi sebagai rujukan penting bagi mengelakkan pertindihan dan mengoptimalkan sumber.

Prestasi dan Prospek Pasaran Ekonomi (sambungan)



PRESTASI DAN PROSPEK INDUSTRI PKS



(Sumber: The Malaysian Insight: Anggaran pertumbuhan yang lebih tinggi bagi PKS pada tahun 2018/Presiden Persatuan PKS Malaysia Datuk Michael Kang: PKS perlu menyahut cabaran ini/NiagaTimes/Jabatan Perangkaan Malaysia/BERNAMA – Mustapa: PKS Menerima Rangsangan Besar dalam Bajet 2018/NST – MITI sasaran 10,000 syarikat e-dagang serta DFTZ)

Pertumbuhan KDNK PKS



ii. Prospek

- Pertumbuhan KDNK PKS dijangka berkisar antara 6.5% hingga 7.5% pada tahun 2018 menurut Perdana Menteri pada. Peruntukan sebanyak RM22.2 bilion untuk pembangunan PKS dalam Bajet 2018 akan membantu merangsang pertumbuhannya berbanding RM5.9 bilion pada 2016 yang mencatatkan pertumbuhan sebanyak 5.2%.
- Pada tahun 2018, sejumlah besar peruntukan bajet untuk PKS menunjukkan bahawa industri telah mendapat perhatian yang besar daripada kerajaan yang telah memperuntukkan RM22.2 bilion di bawah Bajet 2018 bagi tujuan pembangunan industri. Bajet tahun ini juga menggariskan pendekatan khas dalam mendorong pertumbuhan Malaysia selaras dengan Industri 4.0. Agensi Kerajaan dan Persatuan Perdagangan secara aktif menggesa peniaga dan peniaga kecil-kecilan untuk memanfaatkan lebih banyak penggunaan teknologi bagi meningkatkan kecekapan, menambahkan produktiviti dan menggalakkan jualan. Namun demikian, perkembangan pesat dalam e-dagang, robotik, kecerdasan buatan dan Internet saling berhubung (Internet of Things) adalah sesuatu yang sangat baharu bagi syarikat-syarikat kecil ini. Pemerhati industri mencatatkan bahawa PKS belum lagi melaksanakan automasi secara serius dan tidak memanfaatkan sepenuhnya ekonomi digital dan e-dagang oleh kerana kekurangan pekerja berkemahiran tinggi untuk memacu mereka ke hadapan selaras dengan perkembangan ini. Bajet 2018 juga positif bagi sektor penggunaan, infrastruktur, pelancongan dan kewangan yang memberangsangkan.
- Pada tahun 2018, PKS Malaysia juga harus memanfaatkan sepenuhnya inisiatif One Belt, One Road China bagi menambahbaik perniagaan dan menuju globalisasi. Inisiatif Belt dan Road China, prasarana yang luas dan inisiatif pembangunan pasaran bagi ekonomi kedua terbesar di dunia membuka peluang baharu bagi komuniti perniagaan di Malaysia. Menurut Forbes, Inisiatif Belt dan Road adalah bertujuan untuk menjangkau 68 buah negara di empat benua, mencapai lebih dari 60% penduduk dunia yang mewakili satu pertiga daripada KDNK dunia, dan satu perempat daripada seluruh perdagangan dunia.
- Peniaga memberikan reaksi positif, sekurang-kurangnya pada separuh pertama tahun ini, berdasarkan indeks keyakinan perniagaan yang kekal pada tahap positif. Penemuan dari Indeks Keyakinan Perniagaan RAM (RAM BCI) baru-baru ini menunjukkan bacaan sentimen yang menggalakkan dalam indeks korporat dan PKS masing-masing sebanyak 55.6 dan 52.4 untuk separuh pertama 2018. Penanda aras bagi indeks tersebut adalah 50 dan angka yang melebihinya dianggap sebagai petunjuk positif. Catatan yang memberangsangkan juga direkodkan dalam Indeks Optimisme Perniagaan Suku Tahun (BOI) Dun & Bradstreet (D&B) Malaysia yang menunjukkan optimisme perniagaan di kalangan perusahaan tempatan memuncak kepada +7.3 mata peratusan pada suku pertama 2018 berbanding +5.5 mata peratusan pada suku keempat 2017. Meskipun laporan-laporan ekonomi mencatatkan gambaran yang baik, peserta industri PKS kekal kurang yakin berhadapan tahun akan datang. Presiden Persatuan Perusahaan Kecil dan Sederhana Malaysia berkata bahawa sentimen PKS untuk separuh pertama 2018 secara amnya baik tetapi mereka menjangkakan beberapa pergolakan selepas pilihan raya umum ke-14. PRU14 yang amat dinanti-nantikan dan dijangka berlaku dalam separuh pertama adalah merupakan topik yang hangat diperbincangkan di kalangan PKS dan sentimen pasaran pada umumnya adalah perlahan, bagi tempoh selepas pilihan raya.
- FinTech merupakan trend industri pada masa hadapan di mana pengawal selia iaitu Suruhanjaya Sekuriti dan BNM bertanggungjawab untuk mengawal selia pasaran FinTech sebagai langkah inovatif di dalam pelbagai bidang pembayaran dan bil, pembiayaan/pinjaman pasaran, keterangkuman kewangan, teknologi pengawalseliaan dan lain-lain. Terdapat 12 platform pembiayaan kumpulan ekuiti (ECF) dan pembiayaan perangkai padan (P2P) berlesen sebagai pengendali pasaran berdaftar. Pada hujung Mei tahun lepas, Bank Negara Malaysia (BNM) mengumumkan bahawa empat syarikat FinTech telah diluluskan sebagai perintis dalam Sandbox Pengawalseliaan Teknologi Kewangan.
- Projek perintis DFTZ yang dilancarkan telah menarik minat yang mendalam di kalangan pemain e-Dagang tempatan dan antarabangsa. Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri (MITI) mensasarkan untuk meningkatkan penyertaan kepada kira-kira 10,000 buah syarikat dalam platform e-dagang Zon Perdagangan Bebas Digital (DFTZ) menjelang akhir tahun berbanding 1,998 pada bulan November tahun lalu.

STRATEGI KAMI: RANCANGAN STRATEGIK 5-TAHUN (5SP) 2016-2020

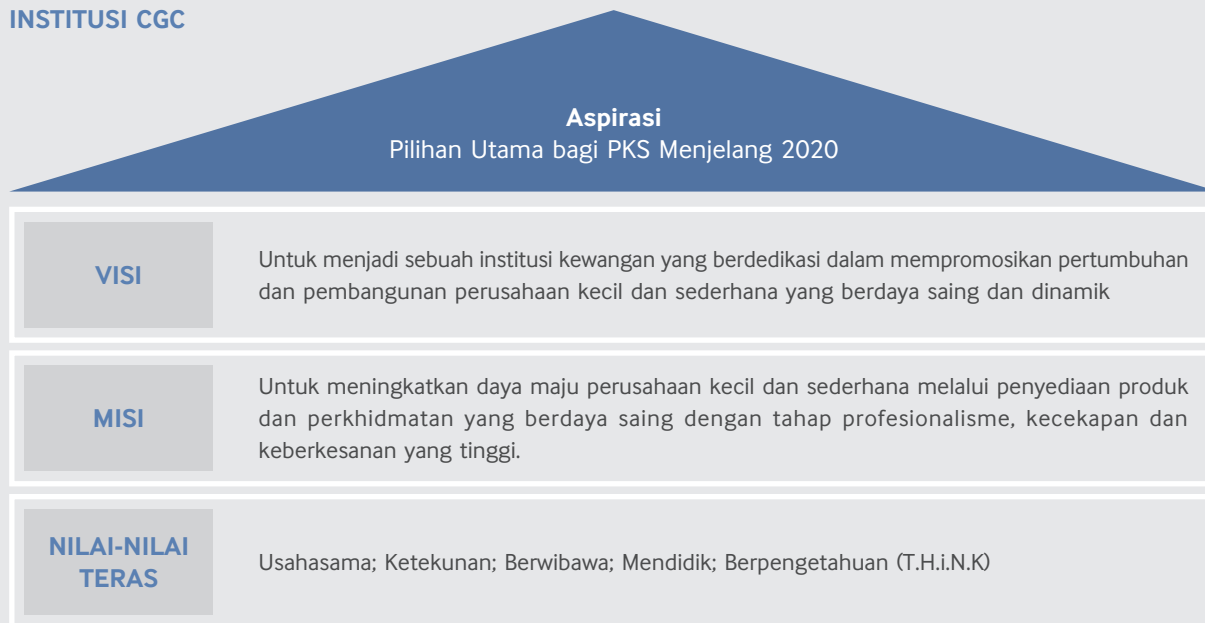
DISOKONG OLEH KEDUA-DUA KENYATAAN VISI DAN MISI KAMI

CGC berhasrat untuk **Pilihan Utama bagi PKS Menjelang 2020** dengan mempromosikan jenamanya dengan lebih berkesan bagi meningkatkan kehadirannya di kalangan PKS. Dalam merealisasikan aspirasi ini, CGC telah mengenal pasti empat (4) objektif strategik utama.

Rancangan Strategik 5 Tahun ini akan menyaksikan CGC bersiap sedia untuk memperkukuhkan kehadiran jenama di kalangan masyarakat awam dan perusahaan mikro, kecil dan sederhana (PKS) sambil memantapkan Modal Insan, Proses dan Teknologinya. Di bawah tonggak Transformasi rancangan tersebut, CGC akan membangunkan kakitangan untuk lebih berdaya saing dengan memupuk budaya prestasi yang tinggi bagi memastikan proses kami dipertingkatkan untuk penyampaian perkhidmatan yang lebih cekap dan berkesan.

Kakitangan dikehendaki mendukung dan menyokong Nilai-nilai Teras CGC "THiNK" dengan tahap komitmen yang tertinggi. Sebagai imbasan semula, "THiNK" (mewakili Teamwork, Hardworking, Integrity, Nurturing dan Knowledgeable – Usahasama, Ketekunan, Berwibawa, Mendidik dan Berpengetahuan) bertindak sebagai teras bagi semua kakitangan CGC.

INSTITUSI CGC



Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

4 Objektif Strategik

OS #1	OS #2	OS #3	OS #4
Penyusunan semula CGC untuk menjadi lebih proaktif dan relevan	Memastikan pertumbuhan yang mampan	Mempertingkatkan modal insan	Mempertingkatkan kecekapan dan keberkesanan operasi

Sasaran Utama bagi tahun 2020

Jaminan dan Pembiayaan RM14.5 bilion	Nisbah Rizab Jaminan 4 kali	Keuntungan Sebelum Cukai RM160 juta	Kos kepada Pendapatan dihadkan 35%	Kadar Graduasi 50%	Kesedaran Jenama 80%
--------------------------------------	-----------------------------	-------------------------------------	------------------------------------	--------------------	----------------------

Strategi Kami: Rancangan Strategik 5-Tahun (5SP) 2016-2020 (sambungan)

OBJEKTIF STRATEGIK

Untuk merealisasikan aspirasi kami, kami telah mengenal pasti empat (4) Objektif Strategik (OS) dengan 15 strategi dan 31 inisiatif:

1. Menyusun semula CGC untuk menjadi lebih proaktif dan relevan

Inisiatif yang dikenal pasti akan membantu CGC meneroka pelbagai peluang baharu dan khusus bagi membantu perubahan persepsi terhadap CGC dalam pasaran iaitu PKS, Institusi Kewangan dan rakan kongsi yang lain.

2. Memastikan pertumbuhan yang mampan

Inisiatif yang dikenal pasti akan membantu CGC mengekalkan pertumbuhan yang mampan dengan mempertingkatkan serta memanfaatkan pelbagai aktiviti teras semasa, serta selaras dengan peranan kami yang telah dimandatkan dan saling melengkapi dalam ekosistem pembiayaan PKS secara menyeluruh.

3. Mempertingkatkan modal insan

Inisiatif yang dikenal pasti akan membantu CGC memastikan modal insan diselaraskan dengan strategi utama melalui peningkatan keupayaan serta usaha untuk menarik, membangun dan mengekalkan bakat.

4. Mempertingkatkan kecekapan dan keberkesanan operasi

Inisiatif yang dikenal pasti akan membantu CGC mempertingkatkan tahap kecekapan dan keberkesanan operasi secara berterusan dengan memastikan penggerak utama termasuk modal insan, proses dan teknologi sedia tersusun.

Rancangan terperinci atau 'rancangan hala tuju' ini terdiri daripada **15 strategi, 31 inisiatif, dan pengenalan garis masa pelaksanaan masing-masing dengan pemilik inisiatif yang berdedikasi**. (Sebelum memperkenalkan objektif strategik kelima kami: Pendigitalan yang terhasil daripada Kajian Jangka Pertengahan 5SP kami.)

Objektif-objektif strategik	Bilangan inisiatif	Bilangan inisiatif yang dilaksanakan	Inisiatif masih berjalan dan akan dilaksanakan pada tahun 2018 dan seterusnya
O.S.1. Menyusun semula CGC untuk menjadi lebih proaktif dan relevan	13	3	10
O.S.2. Memastikan pertumbuhan yang mampan	8	5	3
O.S.3. Mempertingkatkan modal insan	8	7	1
O.S.4. Mempertingkatkan kecekapan dan keberkesanan operasi	2	1	1
Jumlah	31	16	15

Ini menggambarkan perjalanan transformasi yang telah dilancarkan oleh CGC bagi membolehkan kami melaksanakan peranan pembangunan secara berkesan dalam ekosistem pembiayaan PKS. Menerusi penetapan hala tuju strategik dan sasaran utama yang ditetapkan dengan jelas, kami akan terus melaksanakan imperatif ini dengan teliti dan secara berperingkat serta meraih kemajuan yang baik dalam pelbagai bidang.

Hala tuju strategik kami ke arah 2020 menggariskan pelancaran inisiatif-inisiatif kami dalam tiga (3) peringkat sepanjang tempoh lima (5) tahun. Peringkat tersebut merangkumi:



Peringkat 1 (Tahun 2016)

"Membina Asas yang Kukuh"



Peringkat 2 (Tahun 2017-2018)

"Mewujudkan Pertumbuhan"



Peringkat 3 (Tahun 2019-2020)

"Mengekalkan Momentum"

BIDANG TUMPUAN BAGI TK2018

Tumpuan CGC bagi TK2018 adalah **“Memperhebatkan Jangkauan; Memacu Keterangan Kewangan”**.

i) Memperhebatkan Jangkauan

Dalam merealisasikan aspirasi CGC “Pilihan Utama bagi PKS Menjelang 2020”, CGC telah mengenal pasti objektif strategik yang pertama dalam menyusun semula CGC untuk menjadi lebih proaktif dan relevan. Salah satu inisiatif ini adalah untuk memperhebatkan jangkauan bagi mengembangkan pembiayaan mikro dan kerjasama supaya pencapaian dapat ditingkatkan ke atas segmen yang kurang diberi perhatian.

ii) Keterangan Kewangan

Keterangan kewangan bermaksud menyediakan individu dan perniagaan dengan akses terhadap kemudahan produk dan perkhidmatan kewangan yang berguna dan berpatutan yang memenuhi keperluan mereka. Ini merangkumi urus niaga, pembayaran, simpanan, kredit dan insurans, yang disampaikan dengan cara yang bertanggungjawab dan mampan.

STRATEGI LUAS BAGI TK2018

Selaras dengan tema bajet, CGC telah mengenal pasti empat (4) strategi luas bagi TK2018 yang merangkumi:

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

Keutamaan Strategik 2018	Rancangan Tindakan
Memperhebatkan Jangkauan	Strategi Bertumpukan Segmen • Cadangan mekanisme jaminan bagi institusi pembiayaan mikro dan atau organisasi pembangunan usahawan • Kerjasama dengan platform pinjaman perangkai padan (P2P) melalui mekanisme jaminan • Pembangunan baharu/lanjutan produk sedia ada bagi menyetempatan risiko. Strategi Pertumbuhan Produk • Produk baharu/model jaminan seperti produk pengurusan modal dan penssekuritan • Mempertingkatkan produk jaminan portfolio sedia ada dengan menyediakan kemudahan/model baharu. Ini termasuk jaminan portfolio yang menawarkan kemudahan barisan perdagangan. Rujukan PKS Dalam Talian (imSME) • Rujukan PKS Dalam Talian (imSME) merupakan model perniagaan berasaskan platform yang bertujuan untuk memadankan keperluan PKS Malaysia dengan maklumat lengkap berkenaan pilihan pinjaman/pembiayaan yang sesuai untuk perniagaan mereka.
Meningkatkan Kecekapan Operasi	• Usaha berterusan dalam memantapkan infrastruktur IT menerusi projek <i>Rangka Tindakan IT (ITBP)</i> • Meningkatkan kecekapan operasi secara berterusan menerusi <i>Rekayasa semula Proses Perniagaan (BPR)</i> dan Rancangan Strategik 5 Tahun • Mengukur proses hujung-ke-hujung secara lengkap (Piagam Hujung-ke-Hujung)

Strategi Kami: Rancangan Strategik 5-Tahun (5SP) 2016-2020 (sambungan)

STRATEGI LUAS BAGI TK2018 (SAMBUNGAN)

Keutamaan Strategik 2018	Rancangan Tindakan
Meningkatkan Kesedaran Jenama	Kesedaran Jenama Pada tahun 2014, CGC telah mengubah slogannya daripada “Membantu Mengembangkan Perniagaan Anda” kepada “Memperkasakan PKS Malaysia” sejajar dengan strategi untuk menampilkan kehadiran CGC sebagai pusat jaminan bagi mengembangkan perniagaan PKS. Kaji selidik kesedaran jenama dijalankan setiap tahun untuk mengukur tahap kesedaran di kalangan PKS di seluruh negara. Sejak 2014, keputusan menunjukkan peningkatan berterusan yang meningkat daripada 44.3% kepada 54.5% pada akhir 2016. Keputusan kajian 2017 sedang disemak semula dan dianalisa pada masa percetakan Laporan Tahunan ini. Selaras dengan aspirasi CGC “Pilihan Utama bagi PKS Menjelang 2020”, CGC akan meneruskan strategi medianya dengan kaedah yang lebih cekap dan berkesan. Strategi Media Digital Merancang untuk mewujudkan dan mengekalkan kehadiran jenama dalam talian yang kukuh dan memberikan impak yang lebih besar di kalangan pengguna sasaran kami menggunakan saluran digital seperti berikut: • Media sosial (Facebook dan YouTube) • Laman dalam talian yang popular, SEO, Google AdWords, laman web dan sebagainya. Pengiklanan Luas: Untuk terus meningkatkan Kesedaran Jenama, rancangan yang dicadangkan untuk 2018 adalah seperti berikut: • Pengiklanan luar (papan iklan): korporat dan produk/perkhidmatan • Pengiklanan Media Cetak • Pengiklanan Media Elektronik (TV & Radio) • Media sosial: Video YouTube dan FB mengenai kisah kejayaan • Aktiviti PR: memanfaatkan acara korporat dan rangkaian media bagi mendapatkan liputan media yang tetap Kehadiran CGC dalam media semakin diperkukuhkan sejak tahun 2015 ekoran liputan media yang ketara yang diperolehi melalui kerjasama dengan institusi kewangan tempatan, dan inisiatif tanggungjawab korporat (CR), antara lain. Selain itu, usaha dan inisiatif memupuk hubungan dengan media melalui aktiviti rangkaian seperti jamuan tengah hari media dan lawatan media turut dianjurkan.
Memantapkan Pengurusan Risiko dan Kredit	Peningkatan berterusan dalam kualiti aset adalah sejajar dengan segmen tumpuan yang baharu dan ekonomi mencabar pada masa hadapan. Rancangan tindakan yang akan dilaksanakan bagi meningkatkan kualiti aset termasuklah: • Mempertingkatkan Kriteria Kelayakan bagi Institusi Kewangan untuk mengurangkan akaun mungkir yang lebih tinggi seperti mana-mana akaun yang mencatatkan lebih daripada 3 MIA selama 12 bulan untuk dikecualikan dari tranche PG/WG • Mengurangkan kesan peruntukan akibat penerimaan MFRS9 pada tahun 2018 dengan aktiviti pengawasan yang ketat dan berstruktur berterusan terutamanya bagi Institusi Kewangan • Untuk membangunkan campuran produk jangka pendek dan jangka sederhana (1-5 Tahun)

RANGKA TINDAKAN TEKNOLOGI MAKLUMAT KAMI (ITBP):

2017-2019

Selaras dengan pembangunan di dalam industri Perkhidmatan Kewangan, bank dan institusi-institusi kewangan diselubungi cabaran bagi memastikan perbelanjaan pelaburan yang berkesan, mengisi jurang di antara pucuk kepimpinan dan tenaga kerja, menjalankan penaikan taraf infrastruktur, mengikuti perkembangan teknologi baharu yang bermanfaat serta peluang pasaran, dan memenuhi keperluan pengawalseliaan dan sebarang perkara yang menjadi perhatian di kalangan pelanggan dan pemegang saham. Dalam menangani cabaran utama dan keperluan masa depan CGC, enam (6) keputusan strategik telah dikenal pasti. Keputusan-keputusan ini turut dianggap sebagai teknologi sedang muncul/disruptif yang dapat diguna pakai sebagai sebahagian daripada langkah untuk maju ke hadapan, bagi hala tuju digital CGC.

RANGKA TINDAKAN TEKNOLOGI MAKLUMAT CGC ADALAH DISASARKAN UNTUK MENGHASILKAN KEPUTUSAN STRATEGIK YANG BERIKUT



PENGLIBATAN PELANGGAN

Semua titik sentuh pelanggan yang boleh dilaksanakan secara dalam talian menggunakan peranti mudah alih yang bercirikan antara muka yang komprehensif, interaktif, dan menarik.



PEMROSESAN/AUTOMASI DENGAN LEBIH CEKAP

Pengurangan dalam masa yang diambil oleh beberapa proses teras yang menerajui piawaian pasaran melalui automasi dan integrasi (contohnya tempoh permohonan daripada hari/jam kepada minit.)



KETANGKASAN, KELAJUAN, KECEKAPAN

Menggunakan teknologi untuk bergerak seiring dengan perkembangan pesat pasaran dan pengguna, seperti pengenalan ciri-ciri baharu, kempen pemasaran, dan perkhidmatan yang baharu keseluruhannya.



DATA DAN KEPUTUSAN

Menerapkan ciri-ciri analitik ke dalam semua aspek perniagaan yang menyampaikan nilai dalam konteks dan kadangkala dalam mod yang boleh dijangkakan (mengetahui siapa diri anda, apa yang anda mahukan, di mana anda, apa yang anda bakal perlukan dan sebagainya).



JENIS PERKHIDMATAN BAHARU

Juga berpotensi untuk menerima pakai model operasi digital, contohnya menyediakan rangkaian produk kewangan yang lebih baharu seperti pembayaran mudah alih yang inovatif melalui FinTech, pemindahan wang berasaskan DLT dan sebagainya.



PERKONGSIAN PERNIAGAAN

Dengan berhubung rapat dalam perkongsian dengan perniagaan, Teknologi Maklumat mampu memacu inovasi serta pemahaman yang mendalam melalui perkongsian rapat dengan bahagian perniagaan.

■ PERKARA-PERKARA MATERIAL

SESUATU PERKARA ADALAH DIANGGAP MATERIAL APABILA IA MEMPUNYAI KEUPAYAAN UNTUK MEMPENGARUHI PRESTASI KEWANGAN KAMI, REPUTASI ATAU KESAN TERHADAP LESEN UNTUK KAMI BEROPERASI DAN SETERUSNYA MEMPENGARUHI KEMAMPAHAN JANGKA PANJANG KAMI.

Perkara-perkara material dan konteks persekitaran memainkan peranan yang besar dalam merangka strategi kami dalam mengatur kemaraan ke hadapan, kerana ia melambangkan risiko dan peluang utama kami. Mengenal pasti dan menentukan faktor-faktor yang penting bagi Kumpulan dan pihak berkepentingan kami merupakan proses yang berterusan selagi pembangunan baharu memberi kesan terhadap persekitaran operasi kami.

BAGAIMANA KAMI
MENENTUKAN PERKARA-
PERKARA MATERIAL:



► MENGENAL PASTI DAN MENILAI

Kami **mengenal pasti** dan menilai perkara-perkara yang mempunyai potensi untuk memberi kesan kepada strategi dan kemampuhan perniagaan kami. Ia merupakan sebuah usaha kerjasama kumpulan yang melibatkan perbincangan dalaman, penyelidikan bebas, memantau persekitaran luaran, input daripada semua unit perniagaan, bahagian sokongan kami serta maklum balas daripada semua pihak berkepentingan kami.



► KEUTAMAAN DAN PENARAFAN

Isu-isu yang dikenal pasti **diutamakan** menurut tahap perkaitannya dan kesan terbesar terhadap perniagaan kami, hubungan dengan pihak berkepentingan dan kemampuhan kami.



► INTEGRASI DAN TINDAK BALAS

Perkara-perkara penting yang telah dikenal pasti dan diutamakan memaklumkan strategi perniagaan jangka panjang kami serta rancangan perniagaan berjangka pendek-ke-sederhana dan kemudian **diintegrasikan** ke dalam kad skor seimbang kami.

Perkara-perkara Material	Penentuan Kepentingan	Strategi CGC
Segmen yang Kurang Diberi Perhatian dalam Pasaran PKS	- Perusahaan mikro memainkan peranan penting dalam meningkatkan kualiti kehidupan masyarakat dalam negara-negara membangun. - Perusahaan mikro akan lazimnya beroperasi dengan bilangan kakitangan yang kurang daripada 10 orang dan dimulakan dengan modal yang kecil. - PKS mikro terdiri daripada 77% keseluruhan penubuhan PKS.	- Memperkenalkan produk baru bagi segmen Perusahaan Mikro. - Merangka strategi pembangunan penetapan harga bagi segmen ini. - Kerjasama dengan rakan kongsi bukan tradisional seperti TEKUN, MARA dan AIM bagi merencanakan aliran masuk kewangan.
Ledakan Digital	Mengadaptasi penggunaan teknologi yang diguna pakai industri kewangan bagi meningkatkan kecekapan operasi Kebergantungan terhadap proses perniagaan manual.	Memaksimumkan penambahbaikan teknologi sedia ada CGC untuk mempertingkatkan Teknologi Komunikasi Informasi (ICT) bagi memanfaatkan pendigitalan bagi menyampaikan perkhidmatan yang lebih baik kepada pelanggan dan meningkatkan kecekapan operasi.
	FinTech dalam perkhidmatan kewangan Inovasi digital yang berkembang di kalangan Bank dan bukan Bank meningkatkan daya persaingan dan kepentingan peranan pembiayaan CGC dalam pasaran.	Inisiatif FinTech CGC CGC sedang melancarkan beberapa inisiatif FinTech pada tahun 2018 dan seterusnya yang melibatkan Makmal Inovasi FinTech dan menerapkan FinTech sebagai agenda yang tetap dalam Lembaga Maklumat Teknologi.
Dasar Pengawalseliaan dan Kewangan	Persekitaran operasi yang lebih mencabar adalah dijangka berikutan dasar pengawalseliaan dan kewangan yang lebih ketat berikutan penguatkuasaan MFRS9 pada 1 Januari 2018.	- Pengurangan bagi kesan peruntukan berikutan penguatkuasaan MFRS9 pada tahun 2018 melalui aktiviti pemantauan teliti dan berstruktur yang berterusan terutamanya bagi Institusi Kewangan. - Untuk mewujudkan campuran produk bagi tempoh perkhidmatan pendek ke sederhana (1-5 Tahun).
Pembinaan Jenama	Peranan Pembangunan Penambahbaikan dalam peranan perkembangan untuk mencapai dan membantu lebih ramai ahli PKS.	Melancarkan platform dalam talian "imSME" untuk menyediakan PKS Malaysia dengan maklumat lengkap berkenaan pilihan pinjaman/ pembiayaan yang sesuai untuk perniagaan mereka.
	Kesedaran Jenama Keputusan kaji selidik kesedaran jenama berada di bawah sasaran yang ditetapkan.	Aspirasi CGC "Pilihan Utama bagi PKS Menjelang 2020" akan meneruskan strategi media digitalnya dan juga pengiklanan secara meluas.

KAD SKOR PRESTASI DAN PENUNJUK PRESTASI UTAMA

Pelaksanaan inisiatif strategik yang berjaya menghasilkan pencapaian berikut dalam 6 Sasaran Utama kami:

6 Sasaran Utama	Pencapaian TK2017	Sasaran TK2018
Asas Jaminan dan Pembiayaan	RM11.1 bilion	RM13.7 bilion
Nisbah Rizab Jaminan ¹	2.5 kali	2.9 kali
Keuntungan Sebelum Cukai	RM167.8 juta	RM204.5 juta
Nisbah Kos kepada Pendapatan ²	31.2%	26.3%
Kadar Graduasi ³	43.8%	44.7%
Kesedaran Jenama	55.0%	71.0%

¹ Pengukuran kecukupan modal

² Pengukuran kecekapan operasi

³ Kadar pelanggan PKS yang tidak lagi memerlukan bantuan CGC untuk mendapatkan pembiayaan

Sebagai tambahan kepada Sasaran Utama di atas, kami juga memantau prestasi kami dengan lebih dekat berhubung **JANGKAUAN PKS** dan **PIAGAM KECEKAPAN** kami seperti yang ditunjukkan di bawah:

JANGKAUAN PKS	TK2017				Sasaran TK2018
	Sasaran	Sebenar	Pencapaian*		
1 Bilangan Jaminan dan Kelulusan Pembiayaan	9,500	8,637	90.9%		9,000
2 Nilai Jaminan dan Kelulusan Pembiayaan (RM juta)	4,700	3,380	71.9%		4,900
3 Bilangan Jaminan dan Kelulusan Pembiayaan Bumiputera	2,850	3,511	123.2%		3,400
4 Nilai Jaminan dan Kelulusan Pembiayaan Bumiputera (RM juta)	1,175	1,392	118.5%		1,280

PIAGAM KECEKAPAN				
5 Pemprosesan Pinjaman untuk PG (%)	48.0%	43.8%	91.3%	90.0% dalam masa 2 hari
6 Pembayaran Tuntutan (%)	67.0%	55.0%	82.1%	90.0% dalam masa 5 hari

Keuntungan Sebelum Cukai	>
RM 167.8 juta	

Nisbah Kos kepada Pendapatan	>
31.2 %	

Kesedaran Jenama	>
55.0 %	

* Pencapaian jangkaun dikira menggunakan formula berikut (Sebenar/Sasaran x 100)

RISIKO UTAMA DAN PENGURANGAN

JENIS RISIKO	PRESTASI KAMI DALAM BIDANG RISIKO TERSEBUT
1 RISIKO KREDIT	Matlamat utama pengurusan risiko kredit adalah untuk memaksimumkan kadar pulangan terlaras risiko CGC dengan mengekalkan pendedahan terhadap risiko kredit dalam lingkungan had parameter yang boleh diterima. CGC menguruskan risiko kredit yang sedia wujud dalam keseluruhan portfolio serta risiko dalam urus niaga kredit secara individu. Garis panduan dan had pengurusan risiko diwujudkan untuk mentadbir pengurusan harian pendedahan CGC seperti Penetapan Harga Berperingkat dan Berkadar, Kerugian Tersukat, Penetapan Portfolio, Penetapan Sektor Berisiko Tinggi, Had Tertumpu, Had Pendedahan Timbalawan Tunggal (SCEL). Model Pemarkahan Kredit Dalaman dan Model Penilaian Risiko Dalaman digunakan untuk menilai kelayakan kredit peminjam dengan menggunakan analisis pemarkahan berdasarkan statistik dan pertimbangan. Model-model ini dikaji dan disahkan secara berkala bagi memastikan keseragaman antara selera risiko dan kadar toleransi risiko CGC. CGC juga menerima pakai kuasa meluluskan kredit berbilang peringkat yang bertujuan untuk memudahkan aliran kerja untuk memastikan kecekapan dan keberkesanan kerja, untuk menggalakkan pemerksaan terhadap pihak Pengurusan peringkat pertengahan/ rendah serta di mana proses keputusan dapat dipercepatkan dengan pengurangan titik hubungan.
2 RISIKO PASARAN	Bagi memudahkan pengurusan risiko pasaran, CGC memantau dan mengkaji secara bebas had risiko dan tahap risiko dalam lingkungan kadar toleransi risiko CGC yang dipersetujui. Risiko kadar faedah dipantau dalam Jawatankuasa Pengurusan Liabiliti Aset dan analisis kepekaan kadar faedah dilaksanakan pada setiap suku tahun. Rangka Kerja Pengurusan Risiko Kecairan telah diwujudkan untuk memantau dan mengawal pendedahan risiko kecairan dan keperluan pembiayaan bagi memastikan supaya obligasi kewangannya sentiasa dapat dipenuhi. Nisbah Perlindungan Kecairan dipantau dalam Jawatankuasa Pengurusan Liabiliti Aset bagi memastikan aset boleh cair yang berkualiti tinggi dapat dikekalkan untuk memenuhi keperluan kecairan CGC.

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

Risiko Utama dan Pengurangan (sambungan)

JENIS RISIKO	PRESTASI KAMI DALAM BIDANG RISIKO TERSEBUT										
3 RISIKO OPERASI	Pengurusan Risiko Operasi CGC ditadbir oleh rangka kerja Pengurusan Risiko Perusahaan berserta dasar dan tatacara risiko operasi. Selaras dengan amalan terbaik, kaedah berikut dilaksanakan bagi pengurusan risiko operasi: <table> <tr> <th>Kaedah</th><th>Penerangan</th></tr> <tr> <td>Penilaian Kendiri Risiko (RCSA)</td><td>Penilaian sendiri ke atas risiko dan kawalan sedia ada dalam CGC oleh pemilik risiko.</td></tr> <tr> <td>Penilaian Kendiri (CSA)</td><td>Pengesahan keberkesanan kawalan yang diisytiharkan dalam RCSA. Juga dikenali sebagai 'ujian terkawal'.</td></tr> <tr> <td>Petunjuk Risiko Utama (KRI)</td><td>Memberi isyarat amaran awal kepada CGC mengenai bidang risiko operasi kritikal dengan tahap pendedahan yang berkemungkinan melebihi had risiko boleh diterima yang ditetapkan.</td></tr> <tr> <td>Pengurusan Insiden (IM)</td><td>Mencatatkan peristiwa yang berkaitan dengan risiko dan kesan berkaitan peristiwa tersebut, seperti kesan kewangan (kerugian), kesan bukan kewangan, pemulihan langsung, pemulihan insurans, punca kejadian dan kegagalan kawalan.</td></tr> </table> Sesi kesedaran risiko dijalankan secara berkala untuk memupuk dan mengukuhkan pengurusan risiko operasi yang mantap di kalangan kakitangan. Latihan Pengurusan Kesenambungan Perniagaan (BCM), seperti ujian Rancangan Kesenambungan Perniagaan dan Rancangan Pemulihan Bencana dijalankan bagi memastikan keberkesanan BCM dalam menyediakan senarai perkhidmatan penting yang minimum yang ditentukan semasa gangguan perniagaan.	Kaedah	Penerangan	Penilaian Kendiri Risiko (RCSA)	Penilaian sendiri ke atas risiko dan kawalan sedia ada dalam CGC oleh pemilik risiko.	Penilaian Kendiri (CSA)	Pengesahan keberkesanan kawalan yang diisytiharkan dalam RCSA. Juga dikenali sebagai 'ujian terkawal'.	Petunjuk Risiko Utama (KRI)	Memberi isyarat amaran awal kepada CGC mengenai bidang risiko operasi kritikal dengan tahap pendedahan yang berkemungkinan melebihi had risiko boleh diterima yang ditetapkan.	Pengurusan Insiden (IM)	Mencatatkan peristiwa yang berkaitan dengan risiko dan kesan berkaitan peristiwa tersebut, seperti kesan kewangan (kerugian), kesan bukan kewangan, pemulihan langsung, pemulihan insurans, punca kejadian dan kegagalan kawalan.
Kaedah	Penerangan										
Penilaian Kendiri Risiko (RCSA)	Penilaian sendiri ke atas risiko dan kawalan sedia ada dalam CGC oleh pemilik risiko.										
Penilaian Kendiri (CSA)	Pengesahan keberkesanan kawalan yang diisytiharkan dalam RCSA. Juga dikenali sebagai 'ujian terkawal'.										
Petunjuk Risiko Utama (KRI)	Memberi isyarat amaran awal kepada CGC mengenai bidang risiko operasi kritikal dengan tahap pendedahan yang berkemungkinan melebihi had risiko boleh diterima yang ditetapkan.										
Pengurusan Insiden (IM)	Mencatatkan peristiwa yang berkaitan dengan risiko dan kesan berkaitan peristiwa tersebut, seperti kesan kewangan (kerugian), kesan bukan kewangan, pemulihan langsung, pemulihan insurans, punca kejadian dan kegagalan kawalan.										
4 RISIKO PEMATUHAN	Pematuhan sentiasa berkomunikasi dengan pihak Pengurusan Kanan dan semua Pegawai Pematuhan yang Dilantik (DCO) dalam memastikan pematuhan kepada undang-undang dan peraturan berkaitan yang mentadbir perniagaan CGC. Mengkaji dan menguji proses-proses utama yang dipilih berdasarkan Matriks Pematuhan dan Kajian Kendiri (CSTM) yang dikeluarkan kepada DCO. CSTM merupakan kaedah yang diguna pakai untuk memantau semua undang-undang berkaitan yang boleh menjejaskan CGC. Berhubung Anti-Pengubahan Wang Haram/Pencegahan Pembiayaan Keganasan (AML/CFT), CGC telah mengautomatiskan penilaian risiko dan menerapkan Modul Penipuan ke dalam sistem AML/CFT.										
5 RISIKO STRATEGIK	CGC memantau risiko strategik bagi memastikan rancangan strategik dilaksanakan dengan mengambil kira risiko yang berpotensi menghalang CGC daripada mencapai objektif strategiknya.										
6 RISIKO REPUTASI	Dalam menguruskan risiko reputasi secara lebih berkesan, faktor-faktor risiko reputasi digabungkan bersama pengurusan risiko strategik, risiko kredit, risiko pasaran, risiko operasi dan risiko pematuhan. Semua pendedahan kepada pihak berkepentingan turut dibentangkan secara jelas, tepat dan telus.										

PENGURUSAN MODAL

CGC telah melaksanakan Rangka Kerja Kecukupan Modal yang mentakrif mekanisme untuk menentukan kecukupan modal berserta dengan rancangan tindakan pemulihan bagi menangani masalah kekurangan modal. Ia bertujuan untuk memastikan agar modal yang secukupnya tersedia untuk menyokong profil risiko dan strategi pertumbuhan CGC.

Rangka kerja ini diterima pakai oleh CGC ke atas pendekatan untuk mematuhi keperluan modal seperti yang dinyatakan di bawah Garis Panduan BNM berkenaan Kecukupan Modal. Penyelenggaraan modal pengawalseliaan adalah berdasarkan tiga komponen risiko utama iaitu risiko kredit, risiko operasi dan risiko pasaran.

CGC telah menerima pakai tiga nisbah yang berbeza iaitu Nisbah Kecukupan Modal, Nisbah Rizab Jaminan dan Nisbah Perlindungan Kecairan. Nisbah-nisbah tersebut dilaporkan kepada Lembaga Pengarah dan Pengurusan secara berkala:

Nisbah	Rasional
Nisbah Kecukupan Modal	Untuk mengukur kebersediaan dan keupayaan CGC untuk menghadapi kerugian yang dijangka yang berpunca daripada peristiwa-peristiwa kredit, pasaran dan operasi yang buruk.
Nisbah Rizab Jaminan	Untuk memastikan supaya CGC beroperasi secara berhemat dan cekap dari segi modal, untuk mengurangkan kemungkinan penarikan balik modal daripada pemegang saham.
Nisbah Perlindungan Kecairan	Untuk memastikan supaya perbadanan mempunyai stok aset cair berkualiti tinggi (HQLA) tidak dihalang yang mencukupi yang boleh ditukar dengan mudah dan segera kepada tunai dalam pasaran persendirian untuk memenuhi keperluan kecairan bagi senario tekanan kecairan selama 30 hari. Ini adalah selaras dengan piawaian BASEL.

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

UJIAN TEKANAN

Ujian tekanan merupakan kaedah pengurusan risiko penting yang bertindak sebagai amaran terhadap akibat buruk yang tidak dijangka berkaitan dengan pelbagai risiko dan untuk mengenal pasti peristiwa yang mungkin berlaku atau perubahan keadaan kewangan dan ekonomi pada masa hadapan yang boleh memberi kesan buruk terhadap pendedahan yang dialami oleh CGC. Ia merupakan suatu penilaian terhadap keupayaan CGC untuk menghadapi perubahan tersebut, biasanya berkaitan keupayaan modal dan pendapatannya untuk menyerap potensi kerugian besar.

Ujian tekanan bertujuan untuk mengenal pasti dan mengurangkan bidang-bidang yang membimbangkan bagi mencegah atau mengurangkan kesan daripada keadaan buruk yang mungkin memberi kesan kepada Pulangan Atas Pelaburan (ROI) CGC, Pendapatan Jaminan dan Nisbah Kecukupan Modal CGC.

Ujian tekanan dijalankan secara berkala dan keputusan ujian tekanan tersebut dimaklumkan kepada Lembaga dan Pengurusan. Pengurusan akan mengambil tindakan pembetulan yang sewajarnya untuk menangani risiko yang telah dikenal pasti jika keputusan tersebut boleh memberi kesan yang besar ke atas strategi CGC. Penilaian bebas terhadap tatacara dan proses ujian tekanan dijalankan secara berkala bagi memastikan kualiti dan keberkesanan ujian tekanan tersebut.

ULASAN KEWANGAN



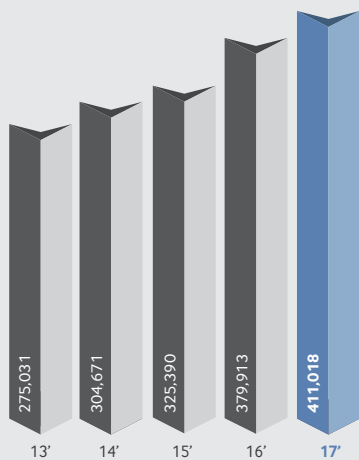
- 52 Ringkasan dan Sorotan Kewangan 5 Tahun Kumpulan
- 56 Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulan
- 58 Lembaran Imbangan



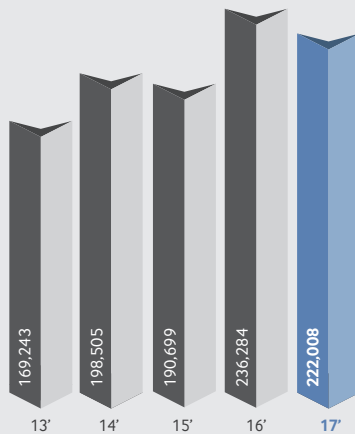
■ RINGKASAN DAN SOROTAN KEWANGAN 5 TAHUN KUMPULAN

KUMPULAN	2017 RM'000	2016 RM'000	2015 RM'000	2014 RM'000	2013 RM'000
Hasil	411,018	379,913	325,390	304,671	275,031
Keuntungan Sebelum Cukai	221,658	236,664	190,699	199,550	168,203
Keuntungan Selepas Cukai	222,008	236,284	190,699	198,505	169,243
Pengagihan Keuntungan kepada Pemegang Saham	222,497	237,191	192,221	200,606	168,957
Ekuiti Pemegang Saham	3,611,818	3,377,484	3,150,975	2,958,531	2,757,788
Jumlah Ekuiti	3,613,789	3,379,944	3,154,342	2,958,726	2,760,084
Jumlah Aset	5,091,909	4,841,083	4,767,381	4,563,430	4,465,398

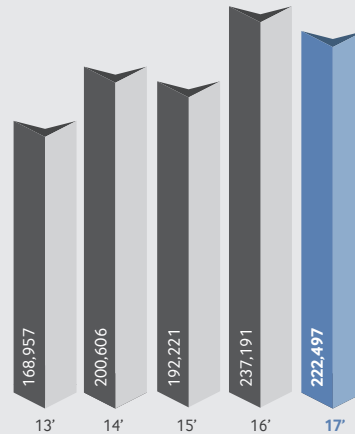
HASIL



KEUNTUNGAN SELEPAS CUKAI

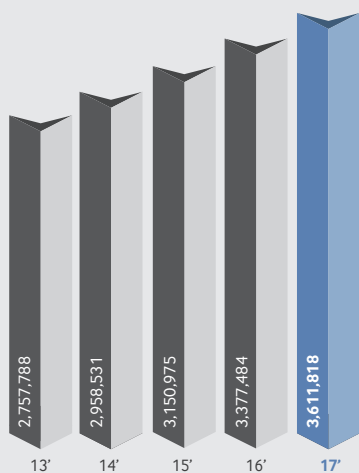


PENGAGIHAN KEUNTUNGAN KEPADA PEMEGANG SAHAM

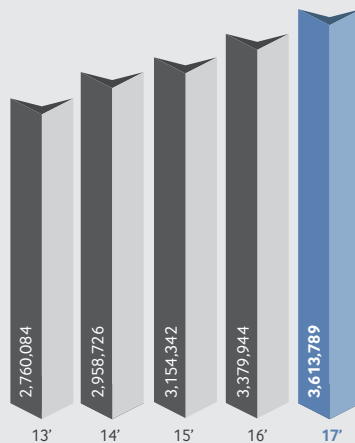


Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

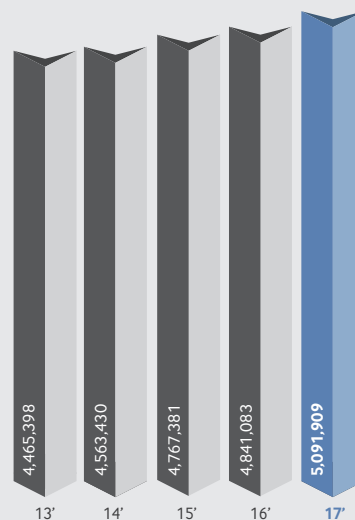
EKUITI PEMEGANG SAHAM



JUMLAH EKUITI



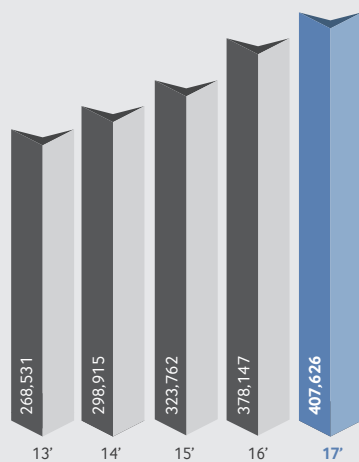
JUMLAH ASET



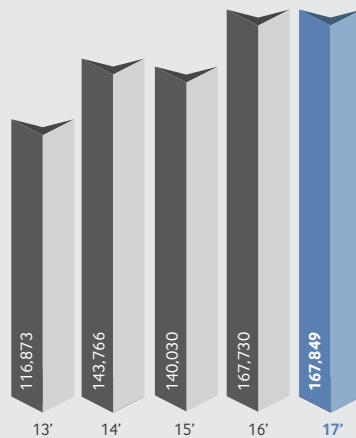
Ringkasan dan Sorotan Kewangan 5 Tahun Kumpulan (sambungan)

SYARIKAT	2017 RM'000	2016 RM'000	2015 RM'000	2014 RM'000	2013 RM'000
Hasil	407,626	378,147	323,762	298,915	268,531
Keuntungan Sebelum Cukai	167,849	167,730	140,030	143,766	116,873
Keuntungan Selepas Cukai	167,849	167,730	140,030	143,766	116,873
Pengagihan Keuntungan kepada Pemegang Saham	167,849	167,730	140,030	143,766	116,873
Jumlah Ekuiti	3,266,715	3,088,604	2,932,565	2,790,375	2,646,197
Jumlah Aset	4,742,429	4,546,819	4,542,817	4,392,241	4,348,357

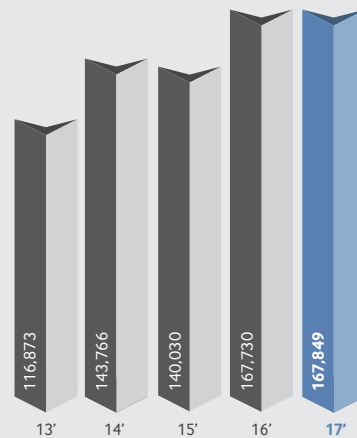
HASIL



KEUNTUNGAN SELEPAS CUKAI

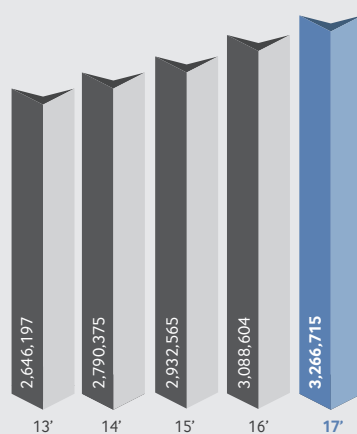


PENGAGIHAN KEUNTUNGAN KEPADA PEMEGANG SAHAM

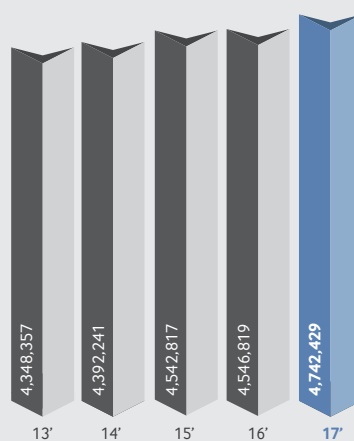


Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

JUMLAH EKUITI

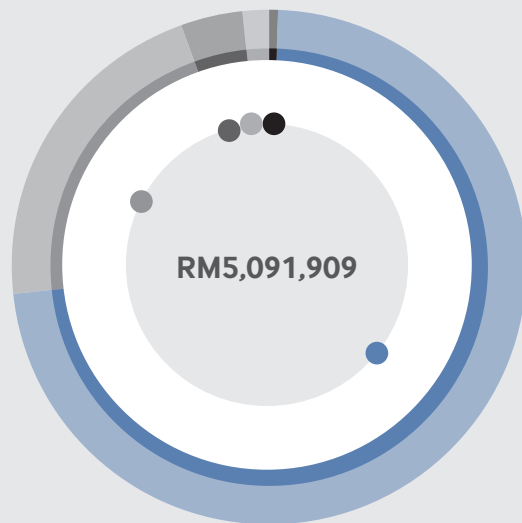


JUMLAH ASET

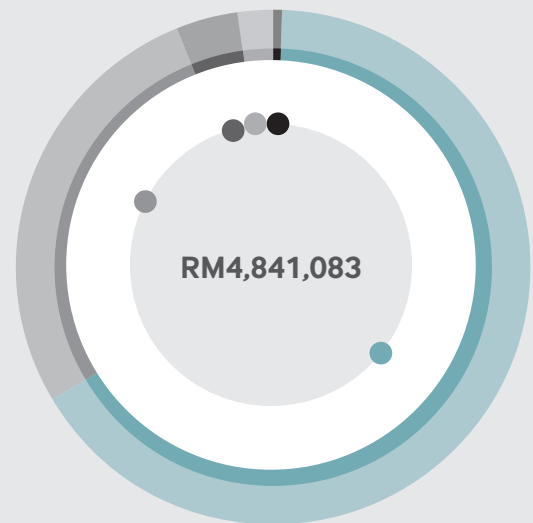


RINGKASAN PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULAN

KUMPULAN



2017



2016

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

KUMPULAN

Hartanah, loji dan peralatan dan aset tidak ketara

Pelaburan kewangan

Deposit berjangka

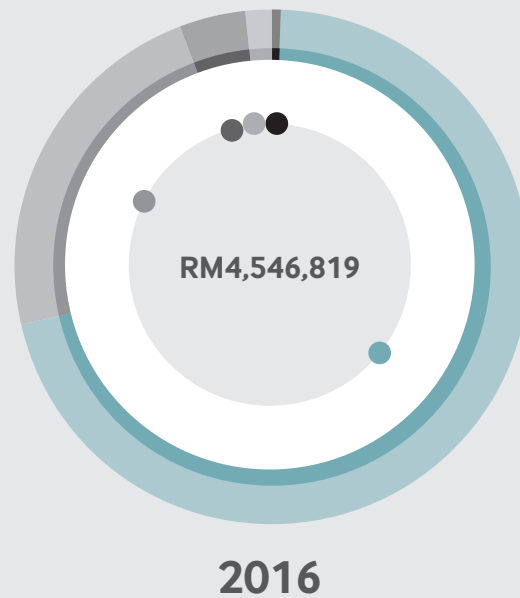
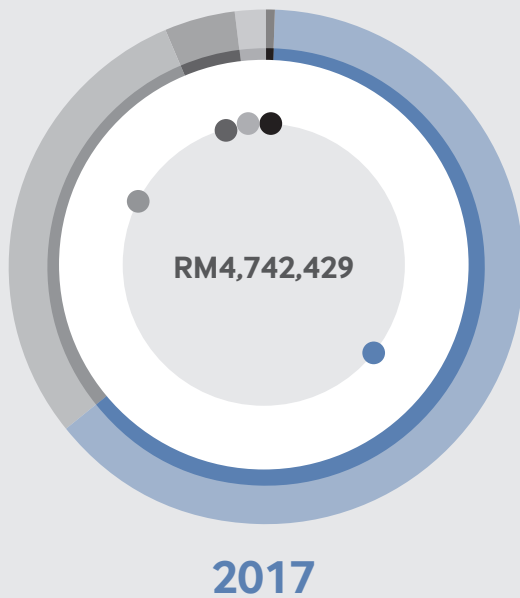
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan

Lain-lain

JUMLAH

2017		2016	
RM'000	%	RM'000	%
41,602	0.8	39,203	0.8
3,696,914	72.6	3,178,773	65.7
1,080,949	21.2	1,334,841	27.5
189,724	3.8	192,627	4.0
82,720	1.6	95,639	2.0
5,091,909	100	4,841,083	100

SYARIKAT



Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

SYARIKAT

Hartanah, loji dan peralatan dan aset tidak ketara

Pelaburan kewangan

Deposit berjangka

Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan

Lain-lain

JUMLAH

2017		2016	
RM'000	%	RM'000	%
35,706	0.7	33,089	0.7
3,356,793	70.8	2,896,105	63.7
1,080,949	22.8	1,334,841	29.4
194,285	4.1	194,617	4.3
74,696	1.6	88,167	1.9
4,742,429	100	4,546,819	100

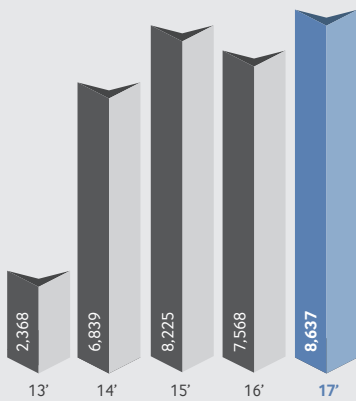
■ LEMBARAN IMBANGAN

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

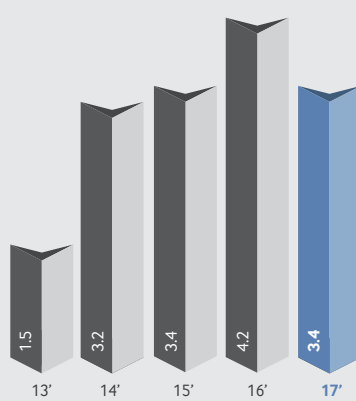
58

LEMBARAN IMBANGAN	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
ASET				
Hartanah, loji dan peralatan	24,672	20,540	24,018	19,925
Aset tidak ketara	16,930	18,663	11,688	13,164
Pelaburan dalam subsidiari	—	—	—	5,182
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	840,321	788,050	500,200	500,200
Pelaburan berstruktur: Nilai saksama melalui untung rugi ("FVTPL")	147,061	143,868	147,061	143,868
Sekuriti pelaburan: AFS	1,762,312	1,491,345	1,762,312	1,491,345
Sekuriti pelaburan: Dipegang sehingga matang ("HTM")	172,575	90,574	172,575	90,574
Sekuriti pelaburan: Dipegang untuk dagangan ("HFT")	—	15,115	—	15,115
Sekuriti pelaburan: FVTPL	772,225	649,676	772,225	649,676
Aset kewangan derivatif	2,420	145	2,420	145
Deposit berjangka	1,080,949	1,334,841	1,080,949	1,334,841
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan	189,724	192,627	189,724	192,627
Pinjaman belum berbayar daripada subsidiari	—	—	125	125
Jumlah belum berbayar daripada subsidiari	—	—	4,436	1,865
Penghutang perniagaan dan penghutang lain	18,388	29,739	16,174	28,197
Tunai dan setara tunai	64,332	65,900	58,522	59,970
JUMLAH ASET	5,091,909	4,841,083	4,742,429	4,546,819
Ekuiti yang Diagihkan kepada Pemegang Saham Syarikat				
Modal saham	1,585,600	1,585,600	1,585,600	1,585,600
Rizab	870,742	795,375	870,742	795,375
Keuntungan tertahan	1,141,435	994,305	797,836	705,354
Rizab sedia untuk jualan	14,041	2,204	12,537	2,275
	3,611,818	3,377,484	3,266,715	3,088,604
Kepentingan tidak dikawal	1,971	2,460	—	—
JUMLAH EKUITI	3,613,789	3,379,944	3,266,715	3,088,604
LIABILITI				
Jumlah belum berbayar kepada Bank Negara Malaysia ("BNM")	509	1,919	509	1,919
Dana daripada BNM	801,500	801,500	801,500	801,500
Skim Jaminan Usahawan Kecil	37,176	44,523	37,176	44,523
Tabung Usahawan Kecil	38,326	36,809	38,326	36,809
Dana kerajaan	150,342	150,342	150,342	150,342
Saham keutamaan	200,000	200,000	200,000	200,000
Tabung Pembiayaan Usahawan Kecil	11,075	11,075	11,075	11,075
Liabiliti kewangan derivatif	228	1,014	228	1,014
Pinjaman belum berbayar kepada kepentingan tidak dikawal	38	38	—	—
Peruntukan bagi tuntutan di bawah skim jaminan	22,799	20,743	22,799	20,743
Tuntutan pemiutang	1,480	1,671	1,480	1,671
Pemiutang perniagaan dan pemiutang lain	214,647	191,125	212,279	188,619
Liabiliti cukai tertunda	—	380	—	—
JUMLAH LIABILITI	1,478,120	1,461,139	1,475,714	1,458,215
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI	5,091,909	4,841,083	4,742,429	4,546,819

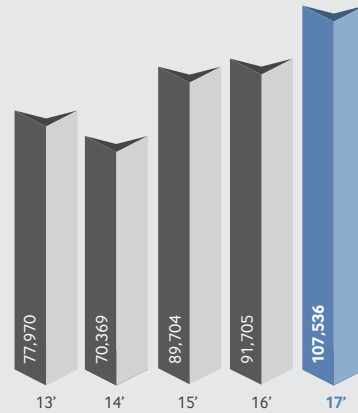
ASAS PINJAMAN (Bil.)



ASAS PINJAMAN (RM Billion)

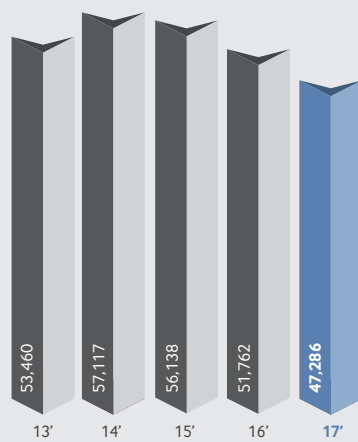


JUMLAH PERUNTUKAN (RM'000)

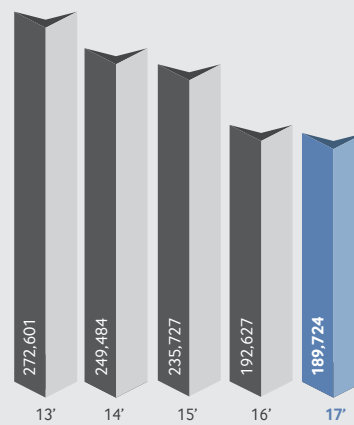


Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

PEMULIHAN (RM'000)



ASET PEMBIAYAAN (RM'000)



61	Prestasi Bahagian-bahagian Utama
73	Statistik Prestasi dan Tinjauan Utama
	• Skim Jaminan/Pembiayaan
	• Kegunaan Perkhidmatan Jaminan Kredit
	• Pengagihan Jaminan dan Pembiayaan
	• Kelulusan Pembiayaan Terus dan Jaminan
	• Prestasi Operasi

TINJAUAN OPERASI



PRESTASI ■ BAHAGIAN-BAHAGIAN UTAMA



BAHAGIAN PERNIAGAAN

FUNGSI

- Memacu perniagaan jaminan dan pembiayaan secara langsung CGC.

- Menggalakkan dan mempertingkatkan penglibatan PKS Bumiputera.

PENCAPAIAN UTAMA BAGI 2017

- CGC mencatatkan peningkatan sebanyak 14% atau 8,637 capaian perusahaan mikro, kecil dan sederhana (PKS) pada tahun ini berbanding 7,568 capaian PKS pada tahun sebelumnya. Namun, nilai kelulusan yang lebih rendah iaitu RM3.4 bilion telah dicatatkan berbanding dengan pencapaian tahun lalu sebanyak RM4.2 bilion yang terutamanya disebabkan oleh saiz purata pembiayaan yang lebih rendah terhadap peningkatan penembusan ke dalam segmen pasaran PKS mikro.
- CGC telah melebihi angka capaian pembayaran pinjaman sebanyak 8,504 akaun berbanding sasaran 8,000 akaun dan turut melebihi nilai pembayaran sebanyak RM3.4 bilion berbanding sasaran RM3.4 bilion.

- CGC telah melangkaui capaian PKS Bumiputera dan sasaran nilai kelulusan seperti yang berikut:-

	Sasaran	Sebenar	%
Capaian	2,580	3,511	136
Nilai (RM'juta)	1,175	1,391	118

- Hubungan bersama Institusi-institusi Kewangan Pembangunan (DFI) telah diperkukuhkan dan dua DFI baharu telah turut serta iaitu Bank Simpanan Nasional (BSN) dan Bank Pertanian Malaysia Berhad (Agrobank) sebagai rakan kongsi dalam Skim Portfolio dan Jaminan Borong. Bank-bank ini adalah penting dalam menyediakan sokongan untuk mencapai lebih ramai PKS Bumiputera.
- Untuk meningkatkan kesedaran mengenai produk dan perkhidmatan CGC di kalangan PKS Bumiputera, kempen pengiklanan untuk produk berkhususan Bumiputera pada tahun ini telah dijalankan sepenuhnya menggunakan platform media sosial buat kali pertama. Ini telah menghasilkan 18.7 juta penampilan, 4.3 juta tatapan dan 38 ribu pertanyaan.
- Hubungan dengan pihak berkepentingan yang berkaitan termasuk Kementerian Kerajaan, Agensi, syarikat berkaitan kerajaan dan perniagaan persendirian Bumiputera yang diperkuat dengan pengukuhan kakitangan di Bahagian Pembangunan Bumiputera CGC.
- Bahagian Pembangunan Bumiputera telah menganjurkan pelbagai Taklimat Usahawan untuk mencapai PKS Bumiputera serta menyediakan khidmat nasihat kewangan asas. Sebahagian daripada Taklimat Usahawan ini dijalankan bersama dengan jabatan perdagangan termasuk Dewan Perniagaan Melayu Malaysia (DPM) di pelbagai negeri serta Persatuan Pedagang dan Peniaga Melayu Malaysia (PERDASAMA). Taklimat Usahawan yang dianjurkan dengan PERDASAMA pada tahun ini adalah bersama Bahagian Wanitanya, PERDASAMA Wanita dan secara khusus mencapai para usahawan Bumiputera wanita dengan siri Taklimat Usahawan.

Prestasi Bahagian-bahagian Utama (sambungan)

BAHAGIAN PERNIAGAAN	
FUNGSI	PENCAPAIAN UTAMA BAGI 2017
Memperkenalkan produk baharu dan mempertingkatkan ciri-ciri produk yang sedia ada melalui pembangunan produk.	- Sebanyak 19 Skim Jaminan Portfolio dan Skim Jaminan Borong baharu telah dilancarkan pada tahun 2017 (2016: 14). - Sepanjang tahun ini, konsep Jaminan Portfolio (PG) baharu telah dibangunkan dan diperkenalkan iaitu PG Sekuriti Bersama dengan AmBank (M) Berhad dan Kerjasama PG baharu dengan Malayan Banking Berhad yang menyasarkan Syarikat Permulaan baharu telah dilancarkan.
Pembangunan imSME – Platform Rujukan Pembiayaan/Pinjaman PKS Pertama Malaysia.	- Di bawah naungan Bank Negara Malaysia, Platform Rujukan Pembiayaan/ Pinjaman imSME telah dibangunkan. imSME memadankan keperluan pembiayaan para PKS dengan produk dan perkhidmatan yang ditawarkan oleh Ahli-ahli Institusi Kewangan. - imSME dijangka menjadi peneraju bagi PKS yang mencari pembiayaan/ pinjaman yang sesuai dengan keperluan perniagaan mereka - cepat, tidak menyusahkan dan sangat mudah. - Majlis pelancaran rasmi telah diadakan di Sasana Kijang, Bank Negara Malaysia, yang telah dirasmikan oleh Menteri Kewangan II, YBhg. Datuk Seri Johari Abdul Ghani pada 19 Januari 2018.
Menyelia dan memberi sokongan terhadap operasi harian dan prestasi cawangan secara keseluruhan.	- Sumbangan (T-ke-T) skim pembiayaan kontrak Tabung Projek Usahawan Bumiputera-i (TPUB-i) daripada cawangan, meningkat sebanyak 45% daripada RM178 juta (2016) kepada RM258 juta (2017) dan jumlah akaun meningkat sebanyak 27% daripada 201 kes pada 2016 hingga 255 kes pada 2017. - Pelaksanaan Proses Langsung berkuat kuasa mulai 13 Oktober 2017 dan menghasilkan peningkatan dalam tempoh masa perkhidmatan untuk kelulusan.
Memastikan perkhidmatan dan pengalaman pelanggan yang cemerlang.	Pusat Khidmat Pelanggan terus mengekalkan pengalaman perkhidmatan pelanggan yang cemerlang di mana 99.98% daripada 17,203 pertanyaan melalui pelbagai saluran telah diselesaikan dalam lingkungan piagam.

BAHAGIAN PERNIAGAAN	
FUNGSI	PENCAPAIAN UTAMA BAGI 2017
Peristiwa Penting menurut Bahagian.	- Majlis menandatangani bersama AmBank (M) Berhad untuk Jaminan Portfolio sebanyak RM200 juta telah diadakan pada 22 Mac 2017. - Majlis menandatangani bersama Bank Simpanan Nasional untuk Skim Mikro Jaminan Portfolio (Mikro PG) sebanyak RM50 Juta Konvensional dan Islam telah diadakan pada 15 Mei 2017. - Majlis menandatangani Memorandum Persefahaman (MoU) antara 4 pihak iaitu RHB Islamic Bank Bhd, SME Bank Bhd dan Unit Peneraju Agenda Bumiputera (TERAJU) pada 13 Ogos 2017 untuk memberi jaminan kewangan kepada subkontraktor domestik yang layak melalui skim Bizjamin dan Bizjamin-i CGC untuk Projek Lebuhraya Pan Borneo Sarawak. - Majlis menandatangani bersama RHB Islamic Bank Berhad untuk Jaminan Borong sebanyak RM50 juta telah diadakan pada 18 Ogos 2017. - Majlis menandatangani bersama Bank Pertanian Malaysia Berhad untuk Skim Jaminan Borong sebanyak RM50 juta telah diadakan pada 30 Ogos 2017. - Majlis menandatangani bersama AmBank (M) Berhad untuk Jaminan Portfolio sebanyak RM100 juta bagi SME Biz Property Extra pada 26 Oktober 2017.
Memperkayakan PKS melalui Program Pembangunan CGC, yang menggalakkan pertumbuhan dan pembangunan PKS.	- Menganjurkan Bengkel Mentor mengenai topik seperti "Pemasaran Digital", "Memperoleh Akses Pasaran" dan "Mengoptimumkan Kos Perniagaan", di seluruh kawasan di Malaysia. Penceramah-penceramah jemputan terdiri daripada pakar industri daripada Grab, Air Asia, Digi Telecommunications, Mydin Wholesale, Human Resources Development Fund (HRDF), usahawan yang berjaya dan lebih lagi. Lebih daripada 1,100 PKS telah mendapat manfaat daripada Sesi Perkongsian Pengetahuan dan Sesi Perkongsian Perniagaan CGC di Bengkel yang dianjurkan. - Sejumlah lima belas (15) PKS telah memanfaatkan penyertaan mereka dalam kedua-dua ruang pasaran tempatan dan antarabangsa (iaitu Pasar raya di Malaysia dan pameran perdagangan luar negara).
Meningkatkan kesedaran mengenai peranan dan tanggungjawab CGC di kalangan PKS.	Sejumlah 172 taklimat, pameran dan jerayawara telah diadakan bagi mencapai PKS secara meluas.

Prestasi

Bahagian-bahagian Utama (sambungan)



BAHAGIAN KREDIT

FUNGSI

- Menjalankan penilaian kredit dan kelulusan di bawah Skim Jaminan serta kemudahan pembiayaan langsung CGC bagi memenuhi keperluan pembiayaan PKS.
- Peranan penasihat kredit kepada kedua-dua pihak luaran dan dalaman (iaitu Rakan Kongsi Perniagaan, agensi Kerajaan, Sektor Swasta dan lain-lain).
- Menyediakan input kredit dan maklum balas bagi skim produk baharu CGC serta kerjasama dengan rakan niaga dan pihak berkepentingan dalaman.
- Mengurus Sistem Asal Pembiayaan CGC.
- Menjalankan latihan kredit.

PENCAPAIAN UTAMA BAGI 2017

- Peningkatan keseluruhan proses kredit dan kelulusan yang menjadikan tempoh masa yang lebih cepat.
- Memperkenalkan Pemprosesan Langsung yang menghasilkan kelulusan yang lebih cepat dalam purata tempoh 4 hari.
- Penambahbaikan Sistem Asal Pembiayaan.
- Mengekalkan kualiti aset yang baik untuk kemudahan Pembiayaan Langsung CGC.



BAHAGIAN OPERASI

FUNGSI

PENCAPAIAN UTAMA BAGI 2017

i) Jabatan Tuntutan:

- Penambahbaikan Prestasi Masa Pemprosesan (TAT) kepada 5 hari bekerja, untuk pembayaran tuntutan kepada institusi-institusi kewangan dan institusi-institusi kewangan pembangunan (IKP).
- Pelancaran Fasa 2 Penambahbaikan CCRIS yang menepati masa.

i) Jabatan Tuntutan:

- Prestasi Masa Pemprosesan bayaran tuntutan disemak semula bagi Skim Risiko Penuh dan Risiko Dikongsi, daripada 80% kepada 90%, berkuat kuasa pada Januari 2017 (Pencapaian 101%).
- Berjaya menyelesaikan fasa ke-2 Penambahbaikan CCR berdasarkan keperluan Bank Negara Malaysia pada 23 Jun 2017, lebih awal daripada tarikh yang disasarkan pada 30 Jun 2017.

ii) Jabatan Laporan & Pengeluaran Bayaran:

- Pencapaian melebihi Prestasi Masa Pemprosesan (TAT) untuk proses laporan dan pembayaran, untuk skim Pembiayaan Langsung (BizMula-i/ BizWanita-i dan TPUB-i).
- Menyampaikan laporan yang adil, boleh dipercayai dan tepat pada masa pemprosesan untuk skim Pembiayaan Langsung (BizMula-i/ BizWanita-i dan TPUB-i).
- Penambahbaikan proses secara berterusan bagi memastikan kepuasan pelanggan yang baik.

ii) Jabatan Laporan & Pengeluaran Bayaran:

Laporan:

Prestasi: 90%	Pencapaian
BizMula-i (dalam masa 9 hari bekerja)	95%
BizWanita-i (dalam masa 9 hari bekerja)	96%
TPUB-i (dalam masa 9 hari bekerja)	97%

Pembayaran:

Prestasi: 90%	Pencapaian
BizMula-i (dalam masa 1 hari bekerja)	93%
BizWanita-i (dalam masa 1 hari bekerja)	96%
TPUB-i (dalam masa 5 hari bekerja)	92%

- Mengkategorikan laporan TAT untuk skim Pembiayaan Langsung kepada 2 komponen:
 - Di dalam Kawalan untuk pemprosesan dalaman.
 - Di luar Kawalan untuk proses yang mempunyai kebergantungan kepada pihak luar; iaitu, pelanggan, peniaga dan Pemberi Kontrak.

Prestasi Bahagian-bahagian Utama (sambungan)

BAHAGIAN OPERASI

FUNGSI

PENCAPAIAN UTAMA BAGI 2017

iii) Jabatan Pengurusan Bil:

- Pengumpulan yuran jaminan yang tepat pada masanya dan lebih cepat.
- Melancarkan Sistem Bil PG (Fasa Kedua) tepat pada masanya.
- Strategi penambahbaikan berterusan untuk CGC yang lebih baik.

iii) Jabatan Pengurusan Bil:

- Berjaya mengumpul yuran jaminan yang lama tertangguh (sejak tahun 2013), berjumlah RM18.8 juta dalam tempoh tiga (3) bulan dari penerimaan pemberitahuan.
- Berjaya menyelesaikan fasa ke-2 automasi bil untuk skim Jaminan Portfolio lebih awal dari yang dijadualkan. Anggaran sebanyak 98% daripada invoice akan dihasilkan melalui Sistem Bil PG yang baharu mulai 2018 dan seterusnya.
- Menyelaraskan peranan dan fungsi jabatan, maka menghasilkan pencapaian yang ketara (iaitu kutipan kadar jaminan yang meningkat melebihi 90% dalam tempoh 30 hari dari tarikh invoice).

iv) Jabatan Pemantauan dan Pemulihan Pinjaman:

- Untuk menganalisis, mencadangkan dan menguatkuasakan pemantauan dan pemulihan portfolio keseluruhan yang telah diluluskan oleh CGC secara cekap dan berkesan.
- Untuk memastikan bahawa peruntukan berada dalam ambang yang ditetapkan.
- Untuk memastikan bahawa kadar Pinjaman Rosot Nilai Tidak Berbayar (NPIL)/Pinjaman Tidak Berbayar (NPL) berada di ambang yang ditetapkan.

iv) Jabatan Pemantauan dan Pemulihan Pinjaman:

- Unit Pusat Kutipan ditubuhkan dan beroperasi sepenuhnya pada bulan Jun 2017; di bawah inisiatif LMR untuk menyelaraskan proses-proses pemantauan, dengan pelaksanaan sistem SMS blast sebagai sebahagian usaha meningkatkan aktiviti kutipan.
- Penambahbaikan dan automasi sistem untuk CFM telah dilancarkan secara langsung pada Februari 2017; bagi aktiviti pengurusan akaun yang cekap.
- Penjimatan peruntukan sebanyak RM7 juta di bawah TPUB-i disebabkan oleh pemulihan yang dibuat daripada akaun-akaun yang bocor sebelum dipanggil balik. Ini dicapai dengan usaha pengawasan yang teliti dan susulan dengan pemberi kontrak. Begitu juga, terdapat penjimatan peruntukan sebanyak RM3.5 juta bagi skim R&C dan RM1.8 juta untuk skim BizWanita-i.
- Penyelesaian Dana Bank Negara Malaysia (LMR sebagai Pengurus Projek), di mana sistem itu dilancarkan secara langsung pada 13 Oktober 2017.

v) Jabatan Penyerahan dan Perolehan Semula:

- Memaksimumkan perolehan semula dan kutipan daripada akaun-akaun Risiko Penuh, Risiko Dikongsi dan Dipanggil Balik.

v) Jabatan Penyerahan dan Perolehan Semula:

- Jumlah pemulihan dan kutipan sebenar telah melebihi sasaran masing-masing untuk Risiko Penuh, Risiko Dikongsi dan akaun Dipanggil Balik:

	Sasaran (RM juta)	Sebenar (RM juta)
Pemulihan	48.55*	48.00
Kutipan	13.02	7.68

* Pemulihan sebenar berbeza jumlah pemulihan yang dilaporkan pada RM47.28 juta, dalam Penyata Kewangan berikutan pemulangan semula Perbadanan sebanyak RM1.27 juta, yang timbul daripada pengirisan wang salah FI kepada Perbadanan pada 2010-2014 yang FI menyedari kesilapan hanya pada 2017.

- Penambahbaikan sistem pada SRM untuk akaun-akaun hapus kira telah berjaya dilaksanakan pada 14 Mac 2017.
- Automasi CCRIS berjaya dilaksanakan pada 14 April 2017.

BAHAGIAN OPERASI	
FUNGSI	PENCAPAIAN UTAMA BAGI 2017
vi) Jabatan Pentadbiran Am & Premis: Penyenggaraan & Penjagaan Bangunan	- Pemasangan papan tanda baharu yang menunjukkan logo baharu CGC, di Ibu Pejabat dan semua cawangan CGC. - Pemindahan/Pengubahsuaian 2 cawangan CGC: Seremban & Melaka. - Penggantian Paip Utama bekalan air sejuk di Ibu Pejabat.



Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

BAHAGIAN KEWANGAN	
FUNGSI	PENCAPAIAN UTAMA BAGI 2017
	i) Jabatan Kewangan: - Membimbing projek MFRS 9 melalui tadbir urus yang berdedikasi, yang telah mendorong kepada definisi metodologi Kumpulan untuk model kemerosotan baharu. - Meneruskan pelaporan prestasi yang lebih terperinci kepada Lembaga, pihak Pengurusan dan pemegang kepentingan utama yang lain. - Menguruskan kecekapan kos CGC secara keseluruhan ii) Jabatan Pelaburan: - Memastikan bahawa amalan pelaburan terbaik telah dilaksanakan, dengan dasar dan garis panduan pelaburan yang disahkan. - Berjaya menyusun semula portfolio pelaburan yang seimbang dengan kualiti kredit yang teguh. - Mencapai pendapatan dan pulangan pelaburan yang mencecah rekod.

Prestasi Bahagian-bahagian Utama (sambungan)



BAHAGIAN TEKNOLOGI MAKLUMAT

FUNGSI

- Pengurusan persekitaran Teknologi Maklumat dilaksanakan secara menyeluruh menerusi strategi Teknologi Maklumat yang terperinci untuk memenuhi keperluan perniagaan.

PENCAPAIAN UTAMA BAGI 2017

- Memulakan perjalanan inisiatif Rangka Tindakan IT 3-Tahun (ITBP) dengan penubuhan Jawatankuasa IT Lembaga untuk menyelia pelaksanaan ITBP.
- Menstruktur semula Bahagian IT dan mempertingkatkan tenaga kerja sebagai asas sambil melangkah ke hadapan.
- Melengkapkan beberapa inisiatif Tadbir Urus IT termasuk mempertingkatkan kawalan keselamatan, dasar dan tatacara IT serta mewujudkan rangka kerja tadbir urus data.
- Penilaian terperinci mengenai aplikasi sistem teras CGC dan Pusat Data juga dijalankan untuk mengesahkan aplikasi IT dan strategi infrastruktur, bergerak ke hadapan.
- Memudahcarakan Bahagian Perniagaan sebagai rakan kongsi untuk penyelesaian teknologi Platform Rujukan Pembiayaan/Pinjaman imSME.



BAHAGIAN KORPORAT	
FUNGSI	PENCAPAIAN UTAMA BAGI 2017
i) Jabatan Perancangan dan Penyelidikan: • Perancangan strategik, penyelidikan dan pembangunan. • Melaporkan prestasi kepada Lembaga Pengarah dan ahli pengurusan.	i) Jabatan Perancangan dan Penyelidikan: • Memudahkan dan memastikan penjajaran KPI Bahagian dan Jabatan selaras dengan KPI Korporat. • Melantik dua (2) Duta Kampus yang bertujuan untuk meningkatkan kesedaran jenama CGC di kalangan bakal graduan universiti. • Menganjurkan lawatan sambil belajar selama tiga (3) hari (9-11 Oktober 2017) untuk perwakilan daripada Reserve Bank of Zimbabwe ke CGC.

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

Prestasi Bahagian-bahagian Utama (sambungan)

BAHAGIAN KORPORAT	
FUNGSI	PENCAPAIAN UTAMA BAGI 2017
ii) Jabatan Komunikasi Korporat: Jenama, Penglibatan Media dan Komunikasi.	ii) Jabatan Komunikasi Korporat: - Menjalankan pembangunan logo korporat baharu, untuk memberikan rupa dan penampilan baharu dan segar. Malahan, logo tersebut juga berjaya dilancarkan sempena Majlis Anugerah SME 2016 pada Mei 2017. - Berjaya memperoleh hak penamaan Stesen LRT 'Glenmarie' dan bagi meraikan kejayaan bida tersebut, menganjurkan majlis pelancaran penjenamaan baharu stesen LRT "CGC – Glenmarie". - Menjalankan kedua-dua kempen pengiklanan korporat dan produk melalui media cetak dan digital. - Penglibatan pihak berkepentingan dan kehadiran jenama yang dipertingkatkan melalui pelbagai tajaan: The Star Outstanding Business Awards (SOBA) 2017; Nanyang Siang Pau's Golden Eagle Awards (GEA2017) dan Siri Drama YouTube "Chor dan Chah" (Musim 2) SME Corporation Malaysia Berhad (SME Corp.); yang telah menunjukkan satu episod khas kepada CGC. - Peningkatan kehadiran media berikutan penglibatan dan liputan media secara berkala. Bagi tahun 2017, CGC telah menerima 210 sebutan dalam pelbagai media arus perdana, termasuk TV, Radio, surat khabar dan penerbitan dalam talian. - Sebanyak 35 aktiviti penglibatan media telah dianjurkan bersama pelbagai media. 24 Acara Korporat dan 18 Program Tanggungjawab Korporat telah berjaya dianjurkan dengan kerjasama FI dan pihak berkepentingan. - Penganjuran Program Latihan ACSIC ke-27 yang disertai oleh 46 perwakilan daripada 14 institusi anggota daripada 10 buah negara. - Menghasilkan Video Korporat CGC dan 15 Siri Video Pelanggan Berjaya, sebagai satu cara untuk mempromosikan peranan CGC dan kisah kejayaannya dengan lebih lanjut. - Mengeluarkan Laporan Tahunan 2016 dalam versi Bahasa Inggeris dan Bahasa Malaysia yang berlainan untuk kali pertama. (Dua (2) laporan diterbitkan berbanding satu laporan dwibahasa tunggal seperti pada tahun sebelumnya.)

BAHAGIAN KORPORAT

FUNGSI

PENCAPAIAN UTAMA BAGI 2017

iii) Jabatan Modal Insan:

- Perancangan sumber manusia strategik untuk menarik, melibatkan, membangun dan memberi ganjaran kepada bakat produktif serta mencapai proses-proses HR yang cekap.

iii) Jabatan Modal Insan:

- Selaras dengan strategi modal insan untuk membina organisasi berprestasi tinggi dan interaktif menjelang 2020, Modal Insan telah merangka beberapa inisiatif strategik untuk menarik, melibatkan, membangun dan memberi ganjaran kepada bakat.
- Pengurusan Bakat sebagai komponen utama dalam proses perancangan penggantian CGC, kekal memastikan kebersediaan bakat dalaman yang berkelayakan untuk mengisi jawatan kosong. Rangka kerja perancangan penggantian berstruktur telah diperkenalkan; di mana ia melibatkan proses mengenal pasti calon berpotensi dan menyediakan mereka dengan beberapa program pembangunan.
- CGC bermatlamat untuk memanfaatkan modal intelektual yang tepat yang berada di dalam tenaga kerja kami yang pelbagai, bagi memastikan kesinambungan perniagaan dan pemimpin yang bersiap sedia untuk penggantian Pengurusan. Sekumpulan bakat yang layak telah dicalonkan berdasarkan prestasi dan pencapaian, dinilai untuk potensi kepemimpinan/kepakaran peranan dan keperluan pembangunan, untuk memacu pembangunan dan kebersediaan untuk menjadi sebahagian daripada perancangan kepimpinan.
- Selain daripada Pengurusan Bakat, beberapa program pembelajaran dan pembangunan telah dijalankan. Program Dalaman Rasmi dan Kursus Luaran/Awam kekal memainkan peranan yang penting dalam membangun dan memupuk kakitangan CGC. 63 Program Latihan Dalaman dan 93 Kursus Awam yang meliputi Persijilan Fungsian hingga Profesional telah berjaya dilaksanakan pada tahun 2017 dengan 100% jangkauan kakitangan.
- Bagi meningkatkan keberkesanan latihan, tumpuan utama diberikan kepada Kandungan Program Berkualiti Tinggi dan pengkhususan; serta, Penilaian Pasca-Latihan.
- CGC menyokong Metodologi Penilaian Latihan Kirk Patrick, maka berjaya menerima pakai 3 antara 4 peringkat Penilaian latihan Kirk Patrick.
- Bagi meningkat keberkesanan kepada 'Kualiti' Latihan, penilaian tambahan yang dipanggil 'Penilaian Tahap 1 Interim' ditubuhkan. Penekanan diberikan kepada isi kandungan untuk pengkhususan dan perkaitan selanjutnya semasa pelaksanaan program tersebut. 'Penilaian Tahap 1 Interim' ini yang telah dilaksanakan pada akhir hari latihan pertama, telah membuahkan hasil yang memberangsangkan terhadap kualiti program ini.
- Dengan penyediaan Rangka Tindakan Teknologi Maklumat, HCD secara berterusan dan secara proaktif mengkaji keperluan kecekapan semasa dan masa hadapan serta memberikan sokongan melalui peruntukan Program Profesional dan Persijilan. 11 Program Profesional dan Persijilan Teknologi Maklumat telah berjaya dilaksanakan oleh 13 kakitangan ITD.

Prestasi Bahagian-bahagian Utama (sambungan)

BAHAGIAN KORPORAT

FUNGSI

PENCAPAIAN UTAMA BAGI 2017

iii) Jabatan Modal Insan (sambungan):

iii) Jabatan Modal Insan (sambungan):

- CGC kekal giat bekerjasama dengan AICB dan ABS dalam melaksanakan Program Perdana 'ACE' CGC. Sehingga kini 335 kakitangan telah melengkapkan program ini sejak 2007 di mana 238 kakitangan masih bersama CGC.
- Sebagai ahli Persatuan Institusi Kewangan dan Pembangunan Malaysia (ADFIM), CGC telah menubuhkan hubungan kerja yang sangat baik dan sokongan berterusan untuk berganding tangan dalam pelbagai aktiviti.
- Sebagai 'Majikan Latihan yang Dibenarkan' (ATE) dengan 'Institut Akauntan Bertauliah di England dan Wales' (ICAEW), CGC kini menaja 3 kakitangan daripada Jabatan Kewangan untuk meneraju 'ACA', Kelayakan Profesional yang diiktiraf di seluruh dunia, sebahagian aspirasi CGC untuk membangunkan lebih banyak ahli profesional yang bekerja.
- Sebagai sebahagian daripada peningkatan penjenamaan majikan dan pengiktirafan pasaran, CGC telah terus mengambil bahagian dalam pelbagai pameran kerjaya dan telah mendaftar dalam Program Kembali Berkerjaya (Geran Pengkalan) yang dimulakan oleh Talent Corp. Bagi tahun 2017, CGC telah mengambil 6 wanita kembali berkerja. Pada bulan Mac 2018, CGC memenangi tempat ke-4 untuk TalentCorp Career Comeback ReIGNITE Award 2017/2018. Syarikat lain yang dikenalpasti oleh TalentCorp bagi anugerah ini juga termasuk Maybank, Key Sight Technology, Mydin dan PWC. Anugerah ini mengiktirafkan iltizam majikan untuk meraih kepelbagaian dan keterangkuman dengan mengamalkan dasar pengambilan yang memandang ke hadapan terhadap wanita yang tidak lagi berkerja.
- Selain itu, CGC memulakan program lain yang dipanggil Skim Perantis PKS CGC, yang melibatkan graduan Politeknik dan/atau Vokasional yang telah menganggur. Objektif skim ini adalah untuk membantu graduan Politeknik/Vokasional yang menganggur dalam mendapatkan pekerjaan sementara di PKS terpilih sebagai sebahagian daripada aktiviti CSR CGC; membantu membangunkan perkhidmatan tambah nilai kepada pelanggan yang sedia ada (PKS) dengan menyediakan sumber yang berkemahiran tinggi dalam menjalankan operasi harian mereka dan membangunkan graduan sebagai usahawan masa depan yang berpotensi melalui penerapan kemahiran dan pengalaman yang berkaitan sepanjang perkhidmatan mereka di PKS yang terpilih.
- Dalam bidang penglibatan kakitangan, CGC kekal melibatkan, memberi motivasi dan menunjukkan penghargaan kepada tenaga kerja CGC dengan menganjurkan acara Makan Malam Tahunan yang diadakan pada suku terakhir. Semua kakitangan CGC dan Lembaga Pengarah telah dijemput menghadiri acara tahunan yang sangat dinanti-nantikan. Upacara anugerah juga diadakan semasa majlis makan malam tersebut untuk menganugerahkan kakitangan yang layak menerima Anugerah Pencapaian Penjualan dan Anugerah Penghargaan Perkhidmatan.
- Satu lagi aktiviti penglibatan baharu juga telah dianjurkan pada suku terakhir iaitu acara dua hari yang dinamakan Hari Penghargaan CGC. Matlamat acara ini adalah untuk memupuk budaya memberi, menghargai satu sama lain, mewujudkan persekitaran kerja yang sesuai dan menggalakkan semangat kekitaan CGC.

STATISTIK PRESTASI DAN TINJAUAN UTAMA

SKIM JAMINAN/PEMBIAYAAN

Pada 2017, CGC menguruskan sejumlah 21 skim jaminan/pembiayaan; lapan (8) daripadanya berada di bawah kategori Skim Jaminan, empat (4) di bawah kategori Skim Pembiayaan Langsung, tujuh (7) di bawah kategori Skim Sokongan Kerajaan, Skim Jaminan Portfolio dan Skim Jaminan Borong.

Skim Jaminan/Pembiayaan CGC adalah seperti disenaraikan di bawah:

SKIM JAMINAN



BizJamin



BizJamin-i



BizJamin Bumi



BizJamin Bumi-i



BizMaju



BizSME



Skim Jaminan Anjal
(SME-Semua Sektor
Ekonomi)



Skim Jaminan Anjal-i
(SME-Semua Sektor
Ekonomi)

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

PEMBIAYAAN LANGSUNG



Tabung Projek Usahawan
Bumiputera-i (TPUB-i)



BizMula-i



BizWanita-i



BizBina-i

SKIM BERSANDARKAN KERAJAAN



Skim Pembiayaan
Francais (FFS)



Skim Pembiayaan
Teknologi Hijau (GTFS)



Skim Pembiayaan Teknologi
Hijau-i (GTFS-i)



Skim Pembiayaan Harta
Intelek (IPFS)



Skim Pembiayaan Harta
Intelek-i (IPFS-i)



Kemudahan Bantuan
Bencana 2017



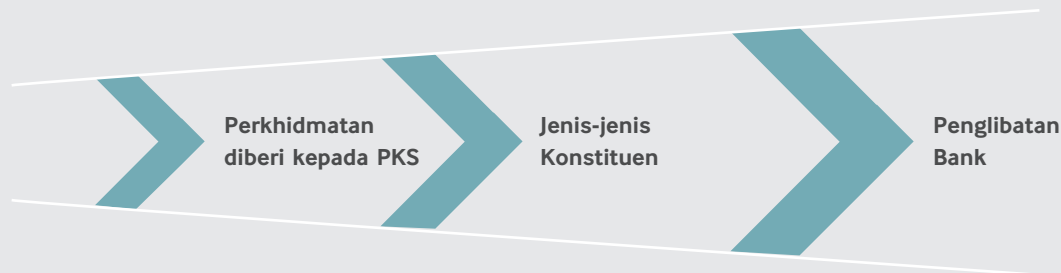
Kemudahan Bantuan
Bencana-i 2017

SKIM JAMINAN PORTFOLIO

SKIM JAMINAN BORONG

Statistik Prestasi dan Tinjauan Utama (sambungan)

KEGUNAAN PERKHIDMATAN JAMINAN KREDIT



1

LEBIH DARIPADA 330,000 PKS TELAH DIBIYAI SEJAK 1972

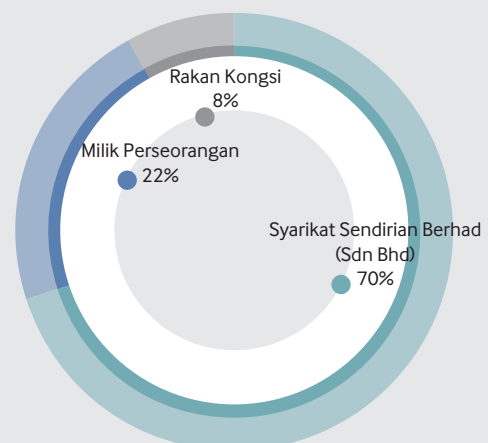
Menurut Laporan Banci Ekonomi Negara 2016, Malaysia mencatatkan pendaftaran PKS sebanyak 907,065. Sejak penubuhannya pada 1972, CGC telah memberikan khidmat kepada lebih 330,000 PKS dan menyalurkan sebanyak 453,854 jaminan/pembiayaan yang bernilai lebih daripada RM67.1 bilion.

2

70% PELANGGAN KAMI ADALAH DARIPADA KONSTITUEN PERUSAHAAN SENDIRIAN BERHAD

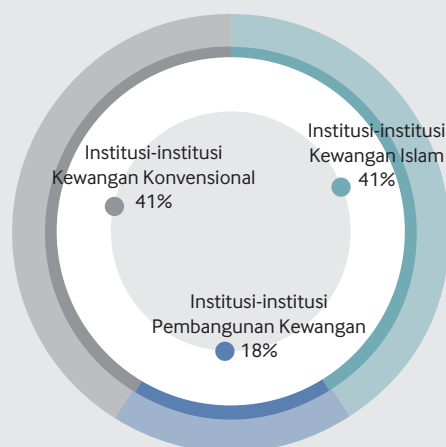
* Jumlah PKS pada 31 Disember 2017

Konstituen	PKS	Nilai (RM'000)
Syarikat Sendirian Berhad (Sdn Bhd)	6,046	2,873.2
Milik Perseorangan	1,900	304.2
Rakan Kongsi	691	202.8
Jumlah Keseluruhan	8,637	3,380.2



KHIDMAT JAMINAN KREDIT KAMI DIBUAT BERDASARKAN KATEGORI BANK BERLAINAN

Pengkategorian Bank	Jumlah Institusi
Institusi-institusi Kewangan Konvensional	14
Institusi-institusi Kewangan Islam	14
Institusi-institusi Pembangunan Kewangan	6
Jumlah Keseluruhan	34



Statistik Prestasi dan Tinjauan Utama (sambungan)

PENGAGIHAN JAMINAN DAN PEMBIAYAAN

JAMINAN/PEMBIAYAAN – SEKTOR (3 TERATAS):

Sektor	Akaun	Jumlah Keseluruhan (RM Juta)
Pemasaran Borong & Runcit	3,611	1,368.5
Pembuatan	706	417.3
Pertanian	1,511	61.8

JAMINAN/PEMBIAYAAN – NEGERI (3 TERATAS):

Negeri-negeri	Akaun	Jumlah Keseluruhan (RM Juta)
Wilayah Persekutuan (14)	2,512	1,039.8
Selangor (12)	1,606	973.7
Johor (01)	671	473.7

JAMINAN/PEMBIAYAAN DILULUSKAN – KADAR PINJAMAN:

Nilai pinjaman	Akaun	Jumlah Keseluruhan (RM Juta)
RM100,000 & ke bawah	3,107	127.9
RM100,001 – RM500,000	3,811	1,223.8
RM500,001 – RM1,000,000	1,389	1,120.6
RM1,000,001 – RM2,000,000	225	339.7
RM2,000,001 & ke atas	105	897.9

JALIN KERJASAMA STRATEGIK PADA 2017

No.	Rakan Kongsi	Jenis Kerjasama	Jumlah
1.	Bank Simpanan Nasional (BSN)	- Kerjasama pertama dengan BSN. - Perjanjian Jaminan Portfolio (PG) untuk sektor perusahaan mikro. - Ini adalah PG pertama di Malaysia yang menyokong segmen perniagaan mikro.	RM50 juta: i. Islam: RM15 juta ii. Konvensional: RM35 juta
2.	Ambank (M) Berhad	- Perjanjian Jaminan Portfolio PKS dengan Perbankan PKS Runcit Ambank. - Meneruskan kesinambungan dengan Ambank menerusi Perjanjian PG PKS (yang dilancarkan pada September 2016; di mana peruntukan sejumlah RM150 juta telah digunakan sepenuhnya dalam tempoh 5 bulan).	RM200 juta
3.	Lebuhraya Pan Borneo Sarawak	- Menyertai Memorandum Persefahaman membabitkan empat (4) pihak lain, untuk menyediakan jaminan pembiayaan bagi sub kontraktor yang layak menerusi produk BizJamin/i-BizJamin. - Pihak terbabit: CGC, Unit Peneraju Agenda Bumiputera (TERAJU), SME Bank Berhad, RHB Islamic Bank Berhad dan Syarikat Jaminan Pembiayaan Perniagaan (SJPP).	RM250 juta (RM50 juta/ syarikat)
4.	RHB Islamic Bank Berhad	- Perjanjian Jaminan Borong-i (WG-i Bumi) membolehkan bank terbabit menyediakan laluan tambahan untuk mengembangkan pakej pembiayaan kepada PKS Bumiputera yang layak. - Perbankan Islam pertama yang menyediakan skim WG-i di bawah Program Modul Pembiayaan (PFM).	72 pelanggan PKS Bumiputera Islam sedia ada di bawah portfolio PKS dijangka mendapat manfaat daripada skim ini.
5.	Ambank (M) Berhad	Kerjasama program "Hartanah PKS Biz Tambahan", penyelesaian pembiayaan bertujuan membantu PKS yang layak membeli hartanah (aset kewangan). Pada masa sama mendapatkan margin pembiayaan lebih tinggi bagi membiayai keperluan modal kerja (pembiayaan modal kerja) dengan menggunakan cagaran yang sama.	RM100 juta
6.	Bank Pertanian Malaysia (Agrobank)	- Kerjasama pertama dengan Agrobank selepas sekian lama. - Perjanjian Jaminan Borong (WG) untuk sektor perusahaan mikro. - WG pertama yang menyokong segmen perniagaan mikro.	RM24 juta
7.	Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM)	- Memorandum Persefahaman telah dimeterai dengan UKM untuk program Duta Kampus (CA) CGC. - Semasa tempoh lantikan sebagai CA selama enam (6) bulan, sesebuah Duta Kampus akan diberikan elaun bulanan kerana menyalurkan maklumat terkini berkaitan CGC, yang dipaparkan di laman sosial media mereka (seperti Facebook dan Instagram). - Menyasarkan untuk memperkenalkan dan mewujudkan kesedaran terhadap jenama CGC seawal yang mungkin di kalangan bakal graduan universiti.	Tidak berkaitan
8.	Universiti Malaysia Kelantan (UMK)	- Memorandum Persefahaman dimeterai dengan UMK bagi membolehkan penuntutnya dilantik sebagai Duta Kampus (CA) CGC. - Semasa tempoh lantikan sebagai CA selama enam (6) bulan, sesebuah Duta Kampus akan diberikan elaun bulanan kerana menyalurkan maklumat penting berkaitan CGC, yang dipaparkan di laman sosial media mereka (seperti Facebook dan Instagram). - Sasaran untuk memperkenalkan dan mewujudkan kesedaran terhadap jenama CGC seawal yang mungkin di kalangan bakal graduan universiti.	Tidak berkaitan

Statistik Prestasi dan Tinjauan Utama (sambungan)

KELULUSAN PEMBIAYAAN TERUS DAN JAMINAN

Skim	TK2017		TK2016		TK2015	
	Jumlah Akaun	Nilai (RM Juta)	Jumlah Akaun	Nilai (RM Juta)	Jumlah Akaun	Nilai (RM Juta)
SKIM JAMINAN						
Enhancer	321	96.2	357	99.3	436	123.1
Enhancer-i	147	54.7	127	57.2	113	55.2
BizSME	66	8.7	56	8.5		
FGS/-i	449	219.2	601	310.4	323	141.4
BizMaju	114	16.6	170	29.0	258	47.9
*Lain-lain	45	13.0	101	32.2	89	25.7
**Jaminan Portfolio	5,449	1,850.0	3,680	2,705.0	2,997	1,680.0
**Jaminan Borong	1,487	74.0	1,815	440.0	2,075	450.0
SBE	—	—	37	1.1	86	3.1
Jumlah	8,078	2,332.6	6,944	3,682.7	6,377	2,526.4
SKIM PEMBIAYAAN LANGSUNG						
TPUB-i	286	282.2	201	178.0	190	172.4
BizMula-i	116	9.2	230	19.6	587	46.8
BizWanita-i	48	2.7	143	12.6	76	10.0
Jumlah	450	294.1	574	210.2	853	229.3
SKIM BERSANDARKAN KERAJAAN						
FFS	1	0.2	2	0.2	4	4.2
GTFS	26	305.9	24	143.2	31	162.7
GTFS-i	25	430.5	23	186.1	24	287.7
IPFS	—	—	—	—	—	—
IPFS-i	—	—	1	1.5	3	6.5
***SRF					933	138.9
***DRF/-i	57	17.0				
Jumlah	109	753.6	50	331.0	995	600.0
Jumlah Keseluruhan	8,637	3,380.3	7,568	4,223.9	8,225	3,355.6

* Lain-lain: DAGS & Bizjamin Bumi

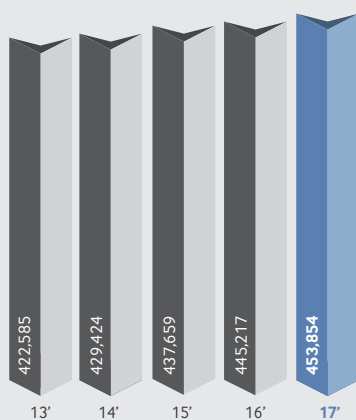
** Jumlah keseluruhan untuk PG & WG diperolehi berdasarkan perjanjian yang ditandatangani dengan FI

*** SRF & DRF – Dana bantuan kali pertama untuk kejadian bencana oleh BNM: [SRF: Jan 2015 – Jun 2015; DRF: Nov 2017 – Mei 2018]

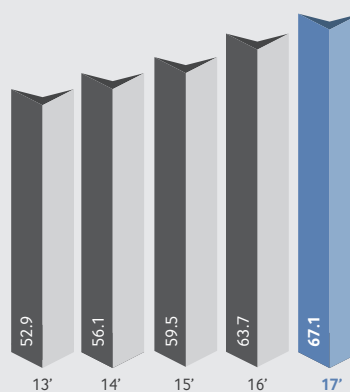
PRESTASI OPERASI

BILANGAN DAN NILAI JAMINAN/PEMBIAYAAN DI BAWAH SEMUA SKIM

BILANGAN



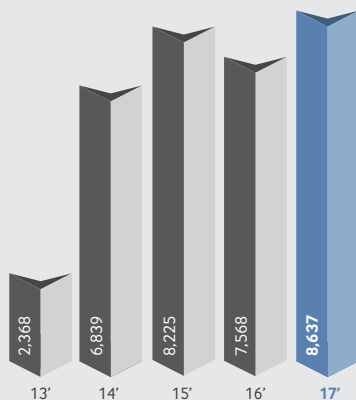
NILAI (RM BILION)



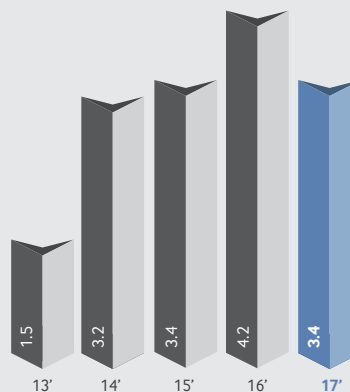
Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

JAMINAN/PEMBIAYAAN (MENGIKUT BILANGAN DAN NILAI) DI BAWAH SEMUA SKIM

BILANGAN

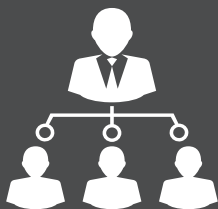


NILAI (RM BILION)



KEPIMPINAN DAN PROFIL

81	Keseimbangan dan Komposisi Lembaga
82	Lembaga Pengarah
84	Profil Pengarah
94	Ahli Pengurusan
96	Profil Ahli Pengurusan
104	Struktur Organisasi



KESEIMBANGAN DAN KOMPOSISI LEMBAGA



■ LEMBAGA PENGARAH

■
Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017
■



Berdiri, dari kiri ke kanan:

1. Nadzirah Abd. Rashid
2. Teoh Kok Lin, CFA
3. Dato' Hj. Syed Moheeb Syed Kamarulzaman
4. Dato' Ong Eng Bin
5. Dato' Agil Natt



6. Datuk David Chua Kok Tee
7. Suresh Menon
8. Jessica Chew Cheng Lian

9. Choong Tuck Oon

10. Daeng Hafez Arafat Zuhud
Penasihat Perundangan dan Setiausaha Syarikat

■ PROFIL PENGARAH



DATO' AGIL NATT

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif (Pengerusi)
- 66 tahun, Lelaki, Warganegara Malaysia
- Pengerusi Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan

Dato' Agil Natt telah dilantik sebagai Pengerusi Bukan Eksekutif CGC pada 18 Jun 2013.

Beliau kini berkhidmat sebagai Pengerusi Bukan Eksekutif Manulife Insurance Berhad dan Manulife Asset Management Services Berhad. Beliau juga menganggotai Lembaga Pengarah Eksport Import Bank of Malaysia Berhad dan Cagamas Berhad. Selain itu, beliau juga merupakan Pengarah Bukan Eksekutif Sogo (KL) Department Store Sdn Bhd dan Ahli Lembaga Pemegang Amanah Yayasan Tun Abdul Razak.

Beliau membawa pengalaman luas dalam bidang perbankan korporat, perbankan pelaburan serta kewangan Islam. Beliau memulakan kerjayanya dalam bidang Kewangan Korporat dengan Bumiputra Merchant Bankers Berhad pada tahun 1977 sebelum berkhidmat sebagai Pengurus Besar Kanan dengan Island & Peninsular Berhad. Beliau juga merupakan Ketua Perwakilan Kleinwort Benson Limited sebelum menyertai Kumpulan Maybank pada tahun 1995 di mana beliau berkhidmat sebagai Pengurus Besar Kanan, Perbankan Korporat, Ketua Pegawai Eksekutif Aseambankers Berhad (kini dikenali sebagai Maybank Investment Bank Berhad), dan Timbalan Presiden/Pengarah Eksekutif Maybank. Beliau meninggalkan Kumpulan Maybank untuk menyandang jawatan Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif di Pusat Pendidikan Kewangan Islam Antarabangsa (INCEIF), Universiti Kewangan Islam Global yang ditubuhkan oleh Bank Negara Malaysia.

Dato' Agil Natt memegang Ijazah Sarjana Muda Sains dalam Ekonomi (Kepujian) dari Brunel University, London dan Sarjana Sains dalam Kewangan dari Cass Business School, City, University of London. Beliau juga telah menghadiri Program Pengurusan Advance (AMP 163) di Harvard Business School di Amerika Syarikat.

Beliau telah menghadiri kesemua 9 mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017.

Beliau tidak mempunyai apa-apa percanggahan kepentingan atau hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama CGC. Beliau tidak pernah dituduh dan/atau disabitkan dengan apa-apa kesalahan.



DATUK DAVID CHUA KOK TEE

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
- 70 tahun, Lelaki, Warganegara Malaysia
- Pengerusi Jawatankuasa Pengurusan Risiko
- Ahli Jawatankuasa Pelaburan
- Ahli Jawatankuasa Pembangunan Bumiputera
- Ahli Jawatankuasa IT

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

Datuk David Chua Kok Tee telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah CGC pada 15 Februari 2013 dan juga merupakan Pengarah Credit Bureau Malaysia Sdn Bhd (CBM), sebuah anak syarikat CGC.

Beliau adalah Pengarah Urusan Kumpulan Syarikat DC & A, yang terlibat dalam pembangunan perumahan dan hartanah, termasuk pusat peranginan percutian. Beliau mempunyai pengalaman yang luas dalam sektor perdagangan dan perindustrian.

Pada masa ini, beliau memegang jawatan sebagai Pengarah Majlis Perniagaan Malaysia-China (MCBC) dan Penasihat Dewan Perniagaan dan Perindustrian Kuala Lumpur dan Selangor (KLSCCI). Beliau juga berkhidmat sebagai Ahli Jawatankuasa Penstrukturan Semula Hutang Kecil (SDRC) Bank Negara Malaysia, Ahli Lembaga Penasihat Anti Rasuah (ACAB) Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) dan Ahli Majlis Keusahawanan untuk Pengajian Tinggi Nasional, Kementerian Pengajian Tinggi Malaysia bagi tempoh 2014-2017.

Datuk David Chua juga banyak terlibat dalam perkhidmatan sukarelawan dengan menyandang pelbagai jawatan penting dan kanan dalam Persatuan Perdagangan, Dewan Perdagangan dan Industri dan jawatan yang dilantik Kerajaan. Antara jawatan penting ialah Pengarah Lembaga Universiti Malaya bagi tempoh 2007-2015, Pengerusi UM Holdings Sdn Bhd (anak syarikat dalam bidang komersial dan pelaburan yang dimiliki sepenuhnya oleh Universiti Malaya bagi tempoh September 2009 – April 2015), Pengerusi dan kemudiannya kekal sebagai Ahli Lembaga Pengarah UM Specialist Centre Sdn Bhd (UMSC) bagi tempoh 2009-2015, Ahli Panel Perundangan dan Pencegahan SPRM dan Ahli Lembaga Penasihat Dewan Bandaraya Kuala Lumpur. Beliau telah dilantik ke Majlis Perundangan Ekonomi Nasional (MAPEN I 1990-1991) dan sekali lagi dilantik semula ke MAPEN II pada tahun 1999 dan berkhidmat sebagai Timbalan Pengerusi.

Beliau memegang Ijazah Sarjana Muda Sastera (B.A. Hons) dari Universiti Malaya. Beliau telah dianugerahkan Ijazah Doktor Kehormat Perniagaan (Ph.D Hon) oleh Universiti Malaya pada tahun 2016.

Beliau telah menghadiri kesemua 9 mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017.

Beliau tidak mempunyai apa-apa percanggahan kepentingan atau hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama CGC. Beliau tidak pernah dituduh dan/atau disabitkan dengan apa-apa kesalahan.

Profil Pengarah (sambungan)



**DATO' HAJI SYED MOHEEB
SYED KAMARULZAMAN,**
FCII, Snr Assoc.

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
- 64 tahun, Lelaki, Warganegara Malaysia
- Pengerusi Jawatankuasa Pembangunan Bumiputera
- Ahli Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan
- Ahli Jawatankuasa Pengurusan Risiko
- Ahli Jawatankuasa IT

Dato' Haji Syed Moheeb Syed Kamarulzaman telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah CGC pada 15 Januari 2014

Beliau kini merupakan Ketua Pegawai Eksekutif Institut Insurans Malaysia dan juga menganggotai Lembaga Pengarah Credit Bureau Malaysia Sdn Bhd (CBM) serta Lembaga Pemegang Amanah, ASEAN Insurance, Institut Latihan dan Penyelidikan. Beliau juga merupakan Adjunct Profesor di Fakulti Perniagaan dan Pengurusan, Universiti Teknologi MARA.

Kerjaya beliau dalam insurans konvensional, insurans semula dan industri Takaful merangkumi lebih 42 tahun, di mana beliau menerajui beberapa syarikat insurans, insurans semula dan syarikat Takaful secara langsung dan antarabangsa. Beliau adalah Bekas Pengerusi Persatuan Takaful Malaysia dan ahli Jawatankuasa Pengurusan Persatuan Insurans Am Malaysia.

Dato' Haji Syed Moheeb merupakan Fellow Institut Insurans Malaysia serta Ahli Bersekutu Kanan CIP Institut Insurans dan Kewangan Australia dan New Zealand. Beliau juga merupakan ahli Institut Profesional Kewangan Islam Bertauliah.

Beliau telah menghadiri 8 daripada 9 mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017.

Beliau tidak mempunyai apa-apa percanggahan kepentingan atau hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama CGC. Beliau tidak pernah dituduh dan/atau disabitkan dengan apa-apa kesalahan.



TEOH KOK LIN, CFA

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
- 54 tahun, Lelaki, Warganegara Malaysia
- Pengerusi Jawatankuasa Pelaburan
- Ahli Jawatankuasa Pengurusan Risiko
- Ahli Jawatankuasa IT

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

Teoh Kok Lin telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah CGC pada 27 Jun 2014.

Beliau adalah Pengasas dan Ketua Pegawai Pelaburan Singular Asset Management Sdn Bhd, sebuah syarikat pengurusan dana yang ditubuhkan pada tahun 2002 dan dilesenkan oleh Suruhanjaya Sekuriti Malaysia. Beliau juga merupakan Pengasas dan Ketua Pegawai Pelaburan Singular Asset Management (Singapore) Ltd, pengurus dana berdaftar dengan Monetary Authority of Singapore.

Beliau adalah Pengerusi Jawatankuasa Ekonomi Digital dan Timbalan Pengerusi Jawatankuasa Penyelidikan Sosioekonomi Dewan Perniagaan dan Perindustrian Cina Malaysia. Beliau juga merupakan Pengerusi Jawatankuasa Penyelidikan Fiskal dan Ekonomi untuk Dewan Perniagaan dan Perindustrian China di Kuala Lumpur dan Selangor.

Teoh Kok Lin mempunyai lebih daripada 30 tahun pengalaman dalam bidang perbankan, kredit dan pelaburan di institusi kewangan, memulakan kerjayanya dengan Citicorp Citibank Malaysia pada tahun 1987. Beliau kemudian menyertai Barings Malaysia, HSBC Research Malaysia dan UOB Kay Hian Singapore. Beliau sentiasa mengunjungi negara-negara di seluruh ASEAN dan Asia Utara bagi tujuan penyelidikan dan lawatan syarikat sambil menguruskan dana untuk institusi dan pelanggan bernilai tinggi.

Beliau menamatkan pengajian dengan kedudukan terbaik dalam kelasnya dan memperoleh Ijazah Sarjana Sains dalam Pentadbiran Industri (setara MBA) dari Purdue University di Amerika Syarikat. Sebelum itu, beliau memperoleh dua ijazah sarjana muda dalam Kejuruteraan Elektrik dan Perdagangan. Beliau adalah salah seorang Penganalisis Kewangan Bertauliah (CFA) yang terawal di Malaysia dan merupakan bekas Presiden Persatuan CFA Malaysia.

Beliau telah menghadiri kesemua 9 mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017.

Beliau tidak mempunyai apa-apa percanggahan kepentingan atau hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama CGC. Beliau tidak pernah dituduh dan/atau disabitkan dengan apa-apa kesalahan.

Profil Pengarah (sambungan)



SURESH MENON

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
- 60 tahun, Lelaki, Warganegara Malaysia
- Ahli Jawatankuasa Pengurusan Risiko
- Ahli Jawatankuasa Pelaburan
- Ahli Jawatankuasa Tadbir Urus dan Audit

Suresh Menon telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah CGC pada 17 Julai 2014. Beliau dilantik sebagai Pengerusi Bukan Eksekutif Credit Bureau Malaysia Sdn Bhd (CBM), anak syarikat CGC berkuat kuasa 17 Julai 2014. Beliau juga menganggotai Lembaga Danajamin Nasional Berhad.

Sejak 2010, beliau telah menjadi Perunding Pasaran Modal Bebas yang menyediakan khidmat perundingan dan latihan kepada agensi kewangan dan pihak berkuasa di pelbagai negara.

Beliau mempunyai hampir 38 tahun pengalaman dalam pelbagai sektor dinamik seperti pengeluaran dan pasaran kewangan dan hutang di peringkat antarabangsa. Kepakaran beliau meliputi analisis kredit dan metodologi penarafan, panduan industri dan amalan terbaik proses penarafan, penulisan laporan kredit, perancangan dan pembangunan strategik, analisis korporat dan kewangan, kakitangan dan pembangunan kemahiran, operasi dan pengurusan pengeluaran, serta pengurusan dan pentauliahan projek.

Suresh Menon memainkan peranan penting dalam penubuhan RAM Holdings Berhad (dahulunya dikenali sebagai Rating Agency Malaysia Berhad). Selama 18 tahun, beliau telah memudahcara pelbagai perkhidmatan dan menerajui agensi tersebut sehingga berjaya ke kemuncak yang tinggi. Beliau adalah Ahli Lembaga Pengarah dan ahli Jawatankuasa Penarafan RAM. Jawatan terakhir beliau dengan RAM adalah sebagai Pengarah Eksekutif.

Beliau turut mengambil bahagian dalam projek pembangunan bersama badan-badan antarabangsa iaitu Bank Pembangunan Asia (ADB), Majlis Penasihat Perniagaan APEC dan Persatuan Agensi Penarafan Kredit di Asia (ACRAA). Beliau adalah Pengerusi Jawatankuasa Latihan ACRAA. Beliau juga merupakan ahli Jawatankuasa Utama Indeks Tadbir Urus Korporat Malaysia 2009, 2010 dan 2011 untuk Kumpulan Pengawas Pemegang Saham Minoriti (MSWG).

Beliau merupakan lulusan Ijazah Sarjana Muda Teknologi, jurusan Kejuruteraan Kimia dari University of Madras pada tahun 1979. Beliau memperoleh Ijazah Sarjana Pengurusan Perniagaan dari Asian Institute of Management Philippines pada tahun 1985.

Beliau telah menghadiri kesemua 9 mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017.

Beliau tidak mempunyai apa-apa percanggahan kepentingan atau hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama CGC. Beliau tidak pernah dituduh dan/atau disabitkan dengan apa-apa kesalahan.



DATO' ONG ENG BIN

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
- 55 tahun, Lelaki, Warganegara Malaysia
- Ahli Jawatankuasa Tadbir Urus dan Audit
- Ahli Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan
- Ahli Jawatankuasa Pembangunan Bumiputera

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

Dato' Ong Eng Bin telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah CGC pada 14 Oktober 2014.

Beliau kini merupakan Ketua Pegawai Eksekutif (OCBC) OCBC Bank Malaysia Berhad (OCBC) dan telah dilantik menyandang jawatan tersebut pada Ogos 2014. Selain daripada peranannya dalam OCBC, beliau juga merupakan Ahli Majlis di Asian Institute of Chartered Bankers (AICB) dan Association of Banks in Malaysia (ABM). Beliau juga merupakan Pengarah Asian Banking School (ABS) dan kini berkhidmat sebagai Pengerusi Pac Lease Sdn Bhd.

Dato' Ong Eng Bin mempunyai pengalaman luas dalam bidang perbankan korporat. Kerjaya beliau selama 30 tahun dalam perbankan korporat bermula di OCBC pada tahun 1988. Beliau telah dilantik sebagai Ketua Perbankan Korporat pada tahun 2004, dan kemudiannya dinaikkan pangkat sebagai Ketua Perbankan Perniagaan pada tahun 2012, bagi menggalas tanggungjawab yang meliputi perbankan korporat dan komersial, perniagaan baru muncul dan perbankan urusniaga.

Beliau memiliki Ijazah Sarjana Muda Perakaunan dan Kewangan dari University of Manchester, United Kingdom.

Beliau telah menghadiri kesemua 9 mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017.

Beliau tidak mempunyai apa-apa percanggahan kepentingan atau hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama CGC. Beliau tidak pernah dituduh dan/atau disabitkan dengan apa-apa kesalahan.

Profil Pengarah (sambungan)



NADZIRAH ABD. RASHID

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
- 55 tahun, Perempuan, Warganegara Malaysia
- Pengerusi Jawatankuasa Tadbir Urus dan Audit
- Ahli Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan
- Ahli Jawatankuasa Pelaburan
- Ahli Jawatankuasa Pembangunan Bumiputera

Nadzirah Abd. Rashid telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah CGC pada 22 Oktober 2015.

Beliau juga berkhidmat sebagai Pengarah Bebas Bukan Eksekutif CIMB Investment Bank Berhad dan merupakan Kaunselor Bahagian CPA Australia, Bahagian Malaysia. Beliau juga merupakan Fellow CPA Australia dan ahli Institut Akauntan Malaysia.

Beliau mempunyai lebih daripada 28 tahun pengalaman profesional dalam bidang pasaran sekuriti dan industri perbankan. Beliau memulakan kerjayanya di Bank Negara Malaysia sebagai pemeriksa bank dan kemudiannya mengetuai jabatan kewangan sebuah institusi kewangan. Beliau menyertai Kumpulan Bursa Malaysia pada tahun 1999, dan telah memegang pelbagai jawatan dalam Bahagian Kewangan dan Pentadbiran di beberapa syarikat dalam Kumpulan tersebut. Beliau memegang jawatan Ketua Pegawai Kewangan Bursa Malaysia Berhad dari tahun 2006 hingga awal tahun 2014.

Beliau memegang Ijazah Sarjana Muda Perakaunan dari University of South Australia, Australia.

Beliau telah menghadiri kesemua 9 mesyuarat Lembaga CGC yang diadakan pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017.

Beliau tidak mempunyai apa-apa percanggahan kepentingan atau hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama CGC. Beliau tidak dituduh dan/atau disabitkan dengan apa-apa kesalahan.



CHOONG TUCK OON

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
- 59 tahun, Lelaki, Warganegara Malaysia
- Pengerusi Jawatankuasa IT
- Ahli Jawatankuasa Tadbir Urus dan Audit

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

Choong Tuck Oon dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah CGC pada 20 Januari 2017.

Beliau kini merupakan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif dalam Forum Lembaga FIDE Malaysia dan Koperasi Insurans Pendapatan NTUC Singapura. Beliau juga dilantik sebagai Pengarah Star Media Group Berhad pada 1 Jun 2017.

Choong Tuck Oon memiliki kepakaran dalam bidang teknologi, strategi dan transformasi untuk perbankan dan insurans. Beliau juga aktif dalam ekosistem permulaan digital di ASEAN di mana beliau sering diminta untuk memberi khidmat nasihat mengenai program digital dan Fintech.

Beliau berkhidmat dengan Accenture selama 25 tahun, di mana beliau bersara sebagai Rakan Kongsi Kanan dalam amalan Perkhidmatan Kewangan Asia-Pasifik. Beliau telah mengetuai inisiatif strategik bersama lebih daripada 20 bank dan penginsurans terkemuka tempatan dan global di Malaysia, Singapura, Indonesia, Thailand, China, Hong Kong dan Taiwan, termasuk projek pembayaran nasional di Malaysia dan Singapura. Beliau juga terlibat secara aktif dalam inisiatif sukarelawan NGO di mana beliau memberi khidmat nasihat kepada sebuah konsortium agensi bantuan antarabangsa mengenai sistem teras bagi pelancaran bank-bank untuk institusi kewangan mikro di Indonesia dan menasihati agensi hidupan liar/alam global mengenai strategi pertumbuhan baru untuk 11 buah negara di Asia. Beliau memulakan kerjayanya di Petronas di mana beliau memegang jawatan eksekutif dalam pelbagai fungsi hulu dan hiliran selama lebih dari 7 tahun.

Beliau pernah menjadi Pengarah Bebas Bukan Eksekutif di Lembaga RHB Bank, RHB Islamic Bank, RHB Indochina Bank, RHB Indochina Securities dan RHB Private Equity.

Choong Tuck Oon memegang Ijazah Sarjana Muda Sains (Kelas Pertama) dalam Matematik dari Universiti Malaya, Ijazah Sarjana Sains dalam Aplikasi Komputer dari Asian Institute of Technology dan Diploma Eksekutif Kepengarahannya dari Singapore Management University.

Beliau telah menghadiri kesemua 9 mesyuarat Lembaga CGC yang diadakan pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017.

Beliau tidak mempunyai apa-apa percanggahan kepentingan atau hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama CGC. Beliau tidak dituduh dan/atau disabitkan dengan apa-apa kesalahan.

Profil Pengarah (sambungan)



JESSICA CHEW CHENG LIAN

- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif
- 48 tahun, Perempuan, Warganegara Malaysia
- Ahli Jawatankuasa Tadbir Urus dan Audit
- Ahli Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan
- Ahli Jawatankuasa Pengurusan Risiko

Jessica Chew Cheng Lian telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah CGC pada 16 Ogos 2017.

Beliau adalah Timbalan Gabenor Bank Negara Malaysia (BNM), yang bertanggungjawab terhadap kestabilan kewangan dan pembangunan sektor kewangan, serta pembangunan organisasi dan perkhidmatan perkongsian berpusat bagi bank pusat. Beliau juga adalah ahli Jawatankuasa Dasar Monetari BNM dan Jawatankuasa Kestabilan Kewangan.

Beliau kini berkhidmat sebagai Pengerusi Agensi Akreditasi Kewangan (Malaysia) yang mewakili BNM, ahli Lembaga Pengarah Agensi Pengurusan Kaunseling dan Pengurusan Hutang (AKPK) dan penasihat kepada Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia (MASB).

Jessica mempunyai pengalaman melebihi 25 tahun dalam pengawalseliaan dan penyeliaan sektor kewangan di mana dia bekerja dalam dasar, pengawasan kewangan dan pemeriksaan institusi kewangan. Beliau berkhidmat dalam peranan utama yang menyokong beberapa inisiatif strategik BNM, termasuk pembangunan Pelan Induk Sektor Kewangan (2001-2010), Rangka Tindakan Sektor Kewangan (2011-2020), penubuhan sistem insurans deposit untuk Malaysia, enakmen Akta Perkhidmatan Kewangan (FSA) 2013 dan pembaharuan dalam sektor perniagaan insurans dan perkhidmatan wang. Tanggungjawabnya sekarang termasuk mempromosikan akses inklusif kepada perkhidmatan kewangan, menyediakan persekitaran kawal selia yang sesuai yang memupuk inovasi fintech, dan pengawasan institusi kewangan pembangunan. Jessica juga terlibat secara aktif dalam pembangunan pelbagai strategi pembangunan modal insan bagi sektor kewangan Malaysia.

Beliau menamatkan pengajian dengan Ijazah Sarjana Muda Perdagangan dengan pengkhususan dalam bidang perakaunan dan kewangan dari University of Melbourne, Australia. Beliau memiliki kelayakan Jurubank Bertauliah dari Institut Chartered Banker (Scotland) dan merupakan Ahli Bersekutu CPA Australia.

Sejak pelantikannya, beliau menghadiri 3 mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017.

Beliau tidak mempunyai apa-apa percanggahan kepentingan atau hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama CGC, kecuali sebagai wakil BNM. Dia tidak pernah dituduh dan/atau disabitkan kesalahan atas sebarang kesalahan.



DAENG HAFEZ ARAFAT ZUHUD

- Penasihat Perundangan dan Setiausaha Syarikat
- 46 tahun, Lelaki, Warganegara Malaysia

Daeng Hafez Arafat Zuhud adalah Penasihat Perundangan dan Setiausaha Syarikat CGC, yang menyelia fungsi perundangan, kesetiausahaan syarikat dan tadbir urus korporat.

Pada bulan Mei 2015, beliau menyertai CGC sebagai Ketua Jabatan Perundangan dan Kesetiausahaan Syarikat. Beliau berkelulusan dari Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM) dengan Ijazah Sarjana Muda Undang-undang (Kepujian) dan diiktiraf sebagai Peguambela dan Peguamcara Mahkamah Tinggi Malaya pada 18 Mac 1995. Beliau dilesenkan sebagai Setiausaha Syarikat oleh Suruhanjaya Syarikat Malaysia sejak tahun 1998.

Daeng mempunyai lebih daripada 20 tahun pengalaman dalam bidang undang-undang, kesetiausahaan syarikat dan sumber manusia; telah bekerja di jabatan korporat, perundangan dan kesetiausahaan untuk beberapa syarikat tersenarai swasta dan awam di Malaysia. Jawatan terakhir beliau sebelum menyertai CGC adalah dengan Malayan Banking Berhad sebagai Penolong Naib Presiden Setiausaha Korporat Kumpulan. Beliau juga merupakan bekas Setiausaha Syarikat Kumpulan Syarikat Maybank Asset Management dan Maybank (Cambodia) Plc.

AHLI PENGURUSAN

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017



Berdiri, dari kiri ke kanan:

• **Sum Leng Kuang**
Ketua, Pelaburan

• **K. Perbagaran**
Ketua Pegawai Risiko

• **Mohamed Azman Mohamed Taufik**
Naib Presiden Kanan,
Pembangunan Bumiputera dan Produk

• **Daeng Hafez Arafat Zuhud**
Penasihat Perundangan dan Setiausaha Syarikat

• **Shazmeer Mokhtar**
Pengawal Kewangan

• **Nazleena Nordin**
Ketua Pegawai Operasi

• **Rahim Raduan**
Ketua Pegawai Korporat

• **Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak**
Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif



Berdiri, dari kiri ke kanan:

- **Yushida Husin**
Ketua Pegawai Maklumat

- **Leong Weng Choong**
Ketua Pegawai Perniagaan

- **Zarina Osman**
Ketua Pegawai Kredit

- **Noraishah Jamaludin**
Ketua Juruaudit Dalaman

- **Mohd Sukeri Ismail**
Naib Presiden Kanan, Pengurusan Aset

- **Wong Keet Loong**
Naib Presiden Kanan, Pemasaran dan Jualan

- **Mohd Reza Mohd Hatta**
Naib Presiden Kanan, Perancangan Strategik

■ PROFIL AHLI PENGURUSAN



Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

DATUK MOHD ZAMREE MOHD ISHAK
Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif

Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak dilantik sebagai Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif CGC pada 1 Januari 2015.

Zamree berpengalaman luas dalam bidang operasi perbankan, perbankan korporat dan perbankan pengguna serta pendidikan kewangan Islam. Beliau memulakan kerjayanya sebagai Pegawai Pelatih Siswazah dengan kumpulan perbankan terbesar Malaysia, Malayan Banking Berhad (Maybank) pada tahun 1989. Beliau telah memegang beberapa jawatan penting di Maybank termasuk Pembantu Eksekutif kepada Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif (April 2001 – Disember 2004) Naib Presiden, Perbankan Pengguna (Januari 2005 – Januari 2008) dan Naib Presiden Eksekutif, Perbankan Korporat (Januari 2008 – Julai 2009). Zamree juga berkhidmat sebagai Ketua Pegawai Operasi INCEIF – Universiti Kewangan Islam Antarabangsa pada Julai 2009 sebelum pelantikannya yang terkini di CGC. Beliau juga merupakan ahli Institut Kewangan Islam Bertauliah (CIIF).

Pada 20 Februari 2018, Zamree telah menerima Anugerah Ketua Pegawai Eksekutif Cemerlang 2018 daripada Persatuan Institusi Pembangunan Kewangan di Asia & Pasifik (ADFIAP). ADFIAP adalah kumpulan terbesar dan paling berprestij yang mewakili 131 bank pembangunan dan institusi kewangan dan 45 negara di rantau Asia Pasifik.

Zamree memegang Ijazah Sarjana Sains dalam Pentadbiran Perniagaan dari Saint Louis University, Amerika Syarikat (1988) dan Sarjana Pentadbiran Perniagaan (Kewangan) dari University of Hull, United Kingdom (1992). Beliau telah menghadiri Program Eksekutif Antarabangsa Asia (AIEP) di INSEAD dan Program Pembangunan Kepimpinan Global (GLDP), di ICLIF pada tahun 2006 dan 2010. Pada musim luruh 2016, beliau menghadiri Program Pengurusan Lanjutan (AMP 191) di Harvard Business School, Amerika Syarikat.

NAZLEENA NORDIN

Ketua Pegawai Operasi



Nazleena Nordin adalah Ketua Pegawai Operasi, yang bertanggungjawab mengawasi pengurusan dan prestasi keseluruhan pengurusan aset dan sokongan korporat Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad (CGC).

Beliau mempunyai lebih daripada 30 tahun pengalaman bekerja dalam pelbagai industri; iaitu penyelidikan, kejuruteraan, komputer, insurans dan kewangan. Beliau adalah seorang yang sangat berpengalaman dan berorientasikan keputusan dengan lebih daripada 24 tahun pengalaman dalam industri Pengurusan dan Kewangan.

Beliau juga mempunyai kemahiran interpersonal dan ketegasan yang unggul dan mampu menyelesaikan pelbagai masalah kompleks yang berkaitan dengan proses kecekapan termasuk automasi. Kepakarannya turut termasuk Proses Kejuruteraan, Proses Automasi, Rangka Tindakan IT, Rangka Tindakan Perniagaan dan Pembangunan Produk.

Beliau menyertai CGC sebagai Penolong Pengurus Besar, Organisasi dan Kaedah pada tahun 2002. Pada tahun 2007, beliau telah ditugaskan sebagai Penolong Pengurus Besar Perancangan Korporat dan kemudiannya telah dinaikkan pangkat kepada Pengurus Besar Perkhidmatan Korporat pada tahun 2011.

Sebelum menyertai CGC, beliau adalah seorang Jurutera Sistem di IBM World Trade Corporation yang menyokong Industri Kewangan dari 1988 hingga 1994 dan Pengurus Kanan di Mayban Life Assurance (anak syarikat Maybank yang kini dikenali sebagai ETIQA) dari 1994 hingga 2001.

Beliau merupakan seorang Jurutera Kimia dari segi profesion, setelah memperoleh Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Kimia) dari University of Adelaide, Australia Selatan. Beliau memulakan kerjayanya sebagai Jurutera Kimia di SANTOS, sebuah syarikat petroleum di Australia.

LEONG WENG CHOONG

Ketua Pegawai Perniagaan



Leong Weng Choong menyertai CGC sebagai Ketua Pegawai Perniagaan, pada 15 Julai 2015. Beliau bertanggungjawab dalam penyeliaan pembangunan dan pelaksanaan strategi perniagaan dan pemasaran.

Beliau juga mengetuai pembangunan model pengurusan pelanggan dan menguruskan rangkaian cawangan CGC. Beliau mempunyai pengalaman selama 20 tahun dalam industri kewangan setelah bekerja dengan OCBC Bank (M) Berhad dan Hong Leong Bank (M) Berhad. Beliau memulakan kerjaya bersama OCBC Finance dan selepas 5 tahun berkhidmat, beliau telah berpindah ke OCBC Bank, di mana beliau bekerja selama 14 tahun menceburi pelbagai aspek yang secara amnya berkaitan dengan PKS.

Leong memperolehi Sarjana Muda Perdagangan daripada University of Western Australia, Australia.

Profil Ahli Pengurusan (sambungan)



YUSHIDA HUSIN

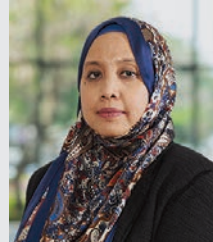
Ketua Pegawai Maklumat

Yushida Husin adalah Ketua Pegawai Maklumat. Beliau bertanggungjawab menyelia Bahagian IT Teknologi Maklumat (IT) yang terdiri daripada Strategi IT, Arkitek Perusahaan, Tadbir Urus IT, Aplikasi IT dan Infrastruktur dan Sokongan IT. Bidang kepakarannya termasuk pelaksanaan sistem dan pengurusan projek.

Beliau menyertai CGC pada bulan April 2016 sebagai Naib Presiden Kanan Pejabat Pengurusan Program Korporat (CPMO), di mana beliau bertanggungjawab mengawasi pelaksanaan inisiatif SSP yang merangkumi Penstrukturan Semula Proses Perniagaan, Rangka Tindakan IT dan projek utama lain yang dilaksanakan oleh CGC.

Sebelum pelantikan ini, beliau merupakan Ketua Pegawai Perkhidmatan Korporat di Takaful Ikhlas Berhad dan mempunyai pengalaman selama lebih 19 tahun. Bidang kepakaannya termasuk Pengurusan Projek, Perancangan Korporat, Penambahbaikan Proses, Organisasi dan Kaedah serta fungsi Perkhidmatan dan Sokongan Korporat. Beliau telah berkhidmat dengan firma perundingan multinasional, Accenture; di mana beliau terlibat dalam penstrukturan semula proses perniagaan dan projek-projek pelaksanaan sistem untuk syarikat-syarikat insurans di rantau Asia.

Yushida memiliki Ijazah Sarjana Muda Sains (Statistik) dari University of Illinois, Urbana-Champaign, Illinois, Amerika Syarikat.



ZARINA OSMAN

Ketua Pegawai Kredit

Zarina Osman menyertai CGC sebagai Ketua Pegawai Kredit pada 3 April 2017. Beliau bertanggungjawab memantau operasi perniagaan kredit yang merangkumi Jabatan Penilaian Kredit, Pengurusan Kredit dan Pinjaman Terus/Pensekuritian.

Sebelum menyertai CGC, beliau berkhidmat sebagai Ketua Pengurusan Kredit di Kuwait Finance House Malaysia. Beliau juga telah memegang beberapa jawatan kanan di Bank Muamalat Malaysia Berhad, RHB Islamic Bank Berhad dan Alliance Merchant Bank Berhad.

Zarina mempunyai pengalaman selama 23 tahun dalam pengurusan kredit yang merangkumi spektrum Perbankan Perniagaan dari Pelaburan, Perbendaharaan dan Pasaran Modal, Perniagaan Korporat dan Perdagangan serta perniagaan Runcit.

Zarina memegang Ijazah Sarjana Muda Perakaunan (Kepujian) dari Universiti Malaya dan juga merupakan Pakar Kredit Perbankan Profesional dan Perbankan Kredit Bertauliah.

RAHIM RADUAN

Ketua Pegawai Korporat

Rahim Raduan menyertai CGC pada 2 Mei 2018 sebagai Ketua Pegawai Korporat, dan beliau bertanggungjawab mengetuai Bahagian Korporat CGC.

Sebagai Ketua Pegawai Korporat, Rahim bertanggungjawab mengawasi strategi dan aktiviti pelaburan CGC, Perancangan Strategik, Komunikasi Korporat, Modal Insan dan fungsi Pentadbiran & Premis Am disamping memperkukuhkan lagi fungsi-fungsi ini ke arah mencapai objektif keseluruhan CGC.

Rahim memiliki lebih daripada 19 tahun pengalaman bekerja dalam pelbagai sektor, iaitu: perbankan pelaburan dan pengguna, pengurusan kekayaan, pengurusan dana, automotif, infrastruktur dan pembangunan hartanah. Sebelum menyertai CGC, beliau merupakan Pengarah di Pejabat Pengarah Urusan/Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan UEM Group Berhad, di mana beliau bertanggungjawab untuk membantu Pengarah Urusan/Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan mengenai pelaksanaan beberapa inisiatif strategik UEM Group. Sebelum UEM Group, beliau telah berkhidmat selama tujuh (7) tahun bersama CIMB Group di mana beliau memegang jawatan kepimpinan kanan termasuk Ketua Operasi Saluran Pengguna dan Sokongan Perkhidmatan Perbankan di CIMB Bank Berhad, Ketua Pegawai Operasi CIMB-Principal Asset Management Berhad dan Ketua Pegawai Operasi CIMB Wealth Advisors Berhad.

Beliau merupakan seorang profesional yang berkebolehan dengan pengalaman yang luas dalam strategi korporat, transformasi perniagaan dan pengurusan kewangan, Rahim adalah Fellow Association of Chartered Certified Accountants (ACCA), Ahli Institut Akauntan Malaysia (MIA), Persatuan Perancangan Kewangan Malaysia (FPAM) dan Majlis Perancangan Kewangan Malaysia (MFPC). Pada tahun 2015, Rahim menghadiri Program Kepimpinan CIMB-INSEAD di INSEAD, Perancis.



SHAZMEER MOKHTAR

Pengawal Kewangan

Shazmeer Mokhtar menyertai CGC pada 2 Mei 2018 sebagai Penyelia Kewangan dan bertanggungjawab mengetuai Bahagian Kewangan.

Beliau menyelia strategi kewangan keseluruhan CGC termasuk memastikan keberkesanan dan kecekapan fungsi kewangan dan perolehan.

Shazmeer sebelum ini merupakan Timbalan Pengarah Pusat Kewangan Islam Antarabangsa Malaysia (MIFC) di Bank Negara Malaysia (BNM). Beliau telah berkhidmat dengan BNM lebih daripada 15 tahun di mana beliau berkhidmat dalam beberapa sektor termasuk Penyeliaan, Regulasi, Pelaburan dan Strategi Korporat. Beliau terlibat dalam memimpin pembangunan dan pengasasan Sukuk termasuk penstrukturan semula dan penerbitan pertama instrumen kecairan sulung berdasarkan Mudharabah di dunia. Beliau memainkan peranan penting dalam beberapa inisiatif strategik nasional dan antarabangsa termasuk mengekalkan kedudukan terkemuka Malaysia di peringkat antarabangsa sebagai Pusat Kewangan/Pasaran Kewangan Islam Antarabangsa. Ini termasuk penglibatan beliau sebagai sebahagian daripada ahli kumpulan kerja teknikal BNM-SC-Bank Dunia yang memudahkan penerbitan Sukuk Hijau pertama dunia pada tahun 2017.

Shazmeer memegang Ijazah Pentadbiran Awam dari Universiti Harvard dan merupakan Fellow Edward S Mason dari Harvard Kennedy School. Beliau juga merupakan penceramah undangan dalam Kewangan Islam untuk Harvard Law School. Shazmeer juga merupakan Fellow Association of Chartered Certified Accountant (ACCA) dan ahli Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia (MICPA) dan Institut Akauntan Malaysia (MIA). Di samping itu, beliau merupakan seorang alumni program Kepimpinan Antarabangsa MOSAIC UK yang diasaskan oleh HRH Putera Wales dan merupakan ahli Exco Malaysian Harvard Club.



Profil Ahli Pengurusan (sambungan)



MOHD SUKERI ISMAIL

Naib Presiden Kanan, Pengurusan Aset

Mohd Sukeri Ismail adalah Naib Presiden Kanan, Pengurusan Aset yang bertanggungjawab ke atas Subrogasi dan Pemulihan, Pemantauan dan Pemulihan Pinjaman serta Jabatan Kutipan.

Beliau telah berkhidmat dengan CGC selama 21 tahun. Sebelum menyertai CGC, beliau telah berkhidmat di sebuah institusi kewangan selama enam tahun dan mempunyai pengalaman dalam bidang Kredit dan Operasi.

Sukeri memegang Ijazah Sarjana Muda Sains dalam bidang Pentadbiran Perniagaan dalam jurusan Kewangan dari Creighton University, Amerika Syarikat dan Diploma Bersekutu Pengajian Am dari Indiana University.



K. PERBAGARAN

Ketua Pegawai Risiko

K. Perbagan merupakan Ketua Pegawai Risiko. Beliau menyertai CGC pada bulan Ogos 2005 sebagai Ketua Audit Dalaman.

Pada bulan Mac 2008, beliau telah dinaikkan pangkat menjadi Pengurus Kanan Pengurusan Aset yang menyelia Pemantauan Pemulihan dan Pinjaman, Tuntutan dan Subrogasi dan Pemulihan.

Seterusnya, pada Januari 2012 beliau telah dinaikkan pangkat menjadi Penolong Pengurus Besar. Kini beliau bertanggungjawab sebagai Ketua Pegawai Risiko iaitu untuk menyelia risiko yang berkaitan dengan kredit, pasaran, operasi, liabiliti aset dan kecairan CGC dikenal pasti, dinilai, diurus, dipantau dan dilaporkan kepada pengurusan kanan dan Lembaga Pengarah.

Perbagan memiliki Ijazah Sarjana Muda Perakaunan dari Universiti Utara Malaysia dan Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari Cardiff Metropolitan University. Beliau adalah Akauntan Bertauliah (Malaysia), Juruaudit Dalaman Bertauliah (CIA) serta ahli bersekutu Institut Juruaudit Dalaman Malaysia dan Institut Akauntan Malaysia. Beliau juga memegang kelayakan Advance Credit Enhancer (ACE).

MOHAMED AZMAN MOHAMED TAUFIK

Naib Presiden Kanan,
Pembangunan Bumiputera dan Produk

Mohamed Azman bin Mohamad Taufik menyertai CGC sebagai Naib Presiden Kanan, Pembangunan Bumiputera dan Produk pada bulan Februari 2015. Beliau bertanggungjawab menyelia Pembangunan Bumiputera, Pembangunan & Sokongan Produk dan Pusat Perkhidmatan Pelanggan.

Beliau mempunyai pengalaman selama 27 tahun dalam sektor perbankan dan kewangan, di Malaysia dan Indonesia. Sebelum menyertai CGC, beliau memegang jawatan Pengarah Bersekutu dan Pengurus Cawangan di Bank of Nova Scotia Berhad.

Mohamed Azman memperolehi Sarjana Muda Pengajian Pengurusan dari Universiti Waikato, New Zealand pada tahun 1990, dan beliau merupakan Pengamal Kredit Bertauliah sejak tahun 2002.

**WONG KEET LOONG**

Naib Presiden Kanan, Pemasaran dan Jualan

Wong Keet Loong menyertai CGC sebagai Naib Presiden Kanan, Pemasaran dan Jualan pada April 2015. Beliau bertanggungjawab menyelia Pemasaran dan Jualan bagi CGC melalui Institusi Kewangan (Konvensional), Cawangan CGC dan Kerjasama Strategik dengan Persatuan PKS.

Beliau mempunyai lebih daripada 20 tahun pengalaman dalam industri kewangan setelah berkhidmat untuk Ambank, OCBC Bank, EON Bank dan Hong Leong Bank. Beliau memulakan kerjayanya dalam bidang audit sebelum meneroka pemasaran dan jualan dalam perbankan perniagaan dan pengguna. Pengalaman lain termasuk perancangan sumber dan pengurusan perubahan perniagaan.

Beliau telah mewakili CGC untuk memberi ceramah mengenai produk CGC kepada PKS dan Bank di pelbagai seminar yang telah dianjurkan oleh Bank Negara Malaysia, *the Star Outstanding Business Awards (SOBA)*. Beliau juga merupakan salah satu penceramah panel antarabangsa di seminar Asian Development Bank berhubung institusi jaminan kredit PKS yang diadakan di Sri Lanka dan di Persidangan Bank Dunia dengan Reserve Bank of Zimbabwe, mengenai pembangunan PKS di Zimbabwe.

Beliau merupakan seorang Akauntan dan ahli bertauliah Association of Chartered Certified Accountants (ACCA).



Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

Profil Ahli Pengurusan (sambungan)



SUM LENG KUANG

Ketua, Pelaburan

Sum Leng Kuang menyertai CGC sebagai Ketua Pelaburan pada September 2015 dan bertanggungjawab menyelia Jabatan Pelaburan.

Beliau memiliki pengalaman pengurusan dana yang luas; terutamanya, dalam bidang pengurusan portfolio pendapatan tetap, penilaian kredit dan pengurusan risiko kredit. Beliau juga secara konsisten mencapai prestasi dan pulangan yang baik. Lebih-lebih lagi, beliau sentiasa mengamalkan falsafah pelaburan yang berhemat dan memastikan amalan pelaburan terbaik.

Sum memegang Ijazah Sarjana Muda Perdagangan (Kewangan) dari University of Canterbury, New Zealand.



MOHD REZA MOHD HATTA

Naib Presiden Kanan, Perancangan Strategik

Mohd Reza Mohd Hatta adalah Naib Presiden Kanan Perancangan Strategik. Beliau menyelia CGC pada 3 April 2017 dan mengawasi dua (2) jabatan utama; iaitu, Jabatan Perancangan dan Penyelidikan; dan juga, Jabatan Komunikasi Korporat.

Sebelum menyertai CGC, beliau pernah berkhidmat sebagai Pemangku Ketua Pegawai Eksekutif di sebuah Bank Islam antarabangsa. Beliau juga pernah berkhidmat sebagai Ketua Perancangan Strategik dan Pembantu Khas kepada Presiden semasa beliau berkhidmat di Export-Import Bank of Malaysia Berhad. Beliau mempunyai pengalaman bekerja selama 17 tahun dan pernah berkhidmat di pelbagai institusi, iaitu di Petronas, OSK Investment Bank, Bank Islam Malaysia Berhad dan PricewaterhouseCoopers.

Mohd Reza memegang Ijazah Sarjana Muda Perakaunan (Kepujian) dari Universiti Utara Malaysia dan juga merupakan ahli bersekutu Association of Chartered Certified Accountant (ACCA).

NORAISHAH JAMALUDIN

Ketua Juruaudit Dalaman

Noraishah Jamaludin adalah Ketua Juruaudit Dalam dan peranan utama beliau adalah untuk membantu Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Tadbir Urus dan Jawatankuasa Audit dan Pengurusan dalam melaksanakan tanggungjawab mereka dengan berkesan bagi mewujudkan kawalan kos efektif, menilai risiko, mengesyorkan langkah-langkah untuk mengurangkan risiko-risiko tersebut dan memastikan proses tadbir urus yang sewajarnya.

Beliau menyertai CGC pada Disember 2006 sebagai Penolong Pengurus Audit Dalam. Pada Ogos 2013, beliau dinaikkan pangkat sebagai Ketua Juruaudit Dalam. Beliau mempunyai pengalaman bekerja dengan institusi kewangan dalam bidang Audit, Kredit, Koleksi, Operasi dan Pengurusan Cawangan.

Beliau memiliki Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Perakaunan) dari The Flinders University of South Australia. Beliau juga mempunyai kelayakan Advance Credit Enhancer (ACE) dan juga merupakan Ahli Bersekutu Institut Juruaudit Dalaman Malaysia.



DAENG HAFEZ ARAFAT ZUHUD

Penasihat Perundangan dan Setiausaha Syarikat

Daeng Hafez Arafat Zuhud adalah Penasihat Perundangan dan Setiausaha Syarikat CGC, yang menyelia fungsi perundangan, kesetiausahaan syarikat dan tadbir urus korporat.

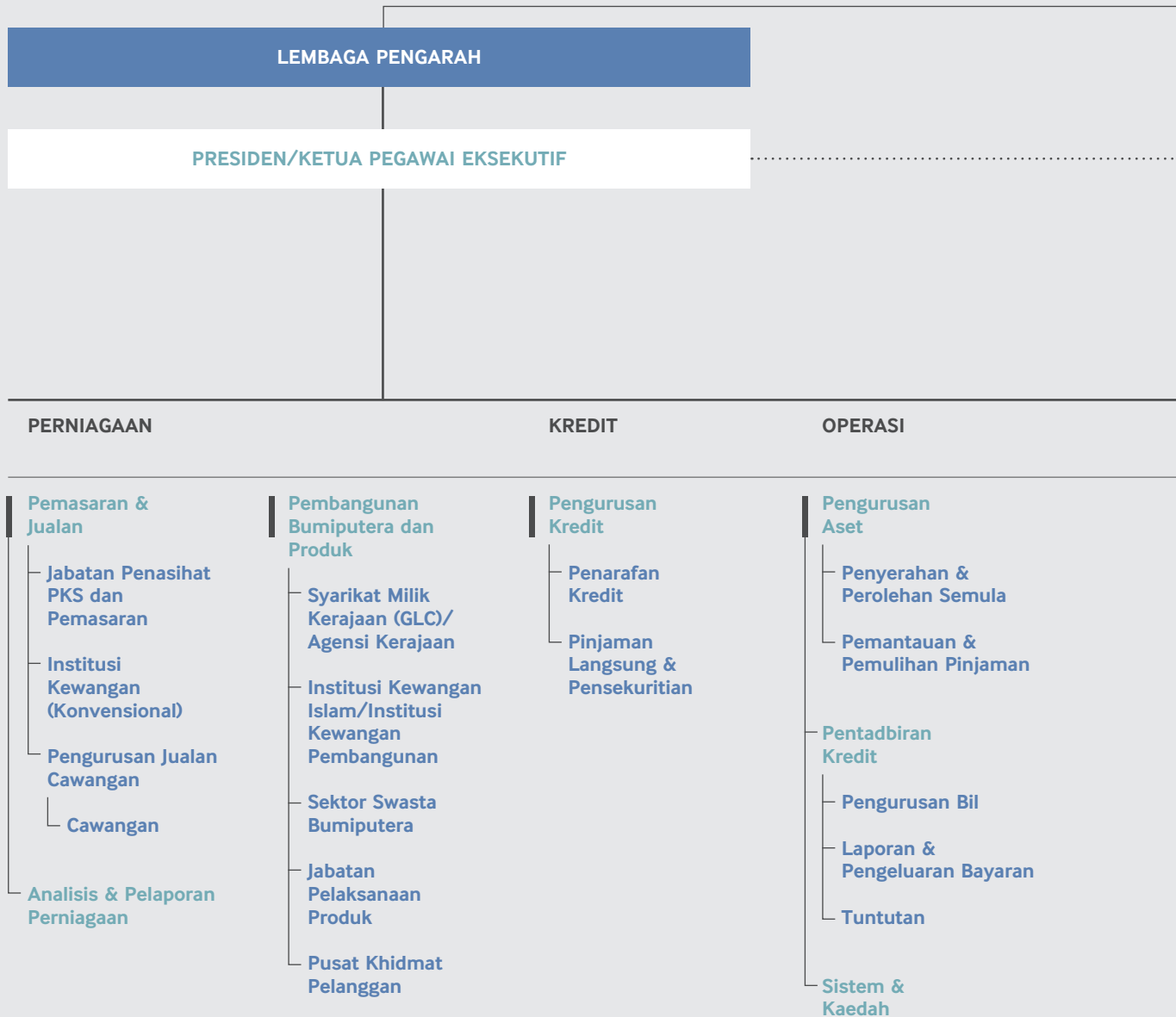
Pada Mei 2015, beliau menyertai CGC sebagai Ketua Jabatan Perundangan dan Kesetiausahaan Syarikat. Beliau berkelulusan dari Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM) dengan Ijazah Sarjana Muda Undang-undang (Kepujian) dan diiktiraf sebagai Peguambela dan Peguamcara Mahkamah Tinggi Malaya pada 18 Mac 1995. Beliau dilesenkan sebagai Setiausaha Syarikat oleh Suruhanjaya Syarikat Malaysia sejak tahun 1998.

Daeng mempunyai lebih daripada 20 tahun pengalaman dalam bidang undang-undang, kesetiausahaan syarikat dan sumber manusia; telah bekerja di jabatan korporat, perundangan dan kesetiausahaan untuk beberapa syarikat tersenarai swasta dan awam di Malaysia. Jawatan terakhir beliau sebelum menyertai CGC adalah dengan Malayan Banking Berhad sebagai Penolong Naib Presiden Setiausaha Korporat Kumpulan. Beliau juga merupakan bekas Setiausaha Syarikat Kumpulan Syarikat Maybank Asset Management dan Maybank (Cambodia) Plc.

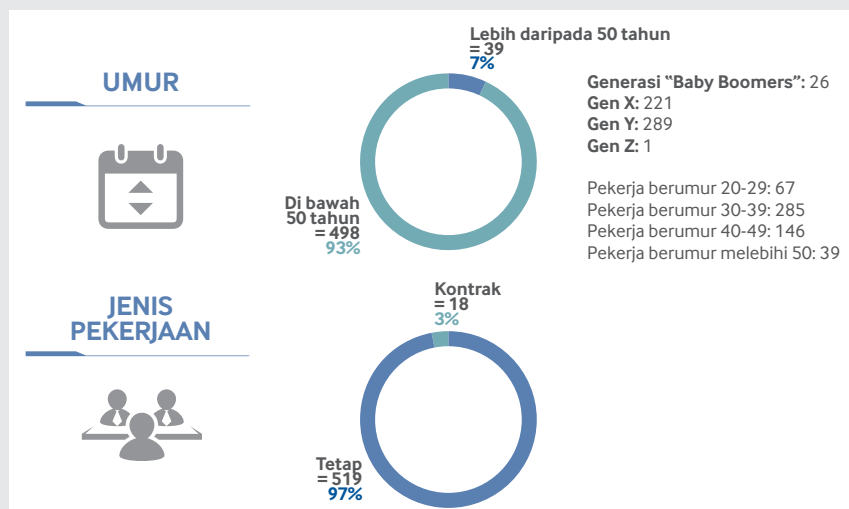


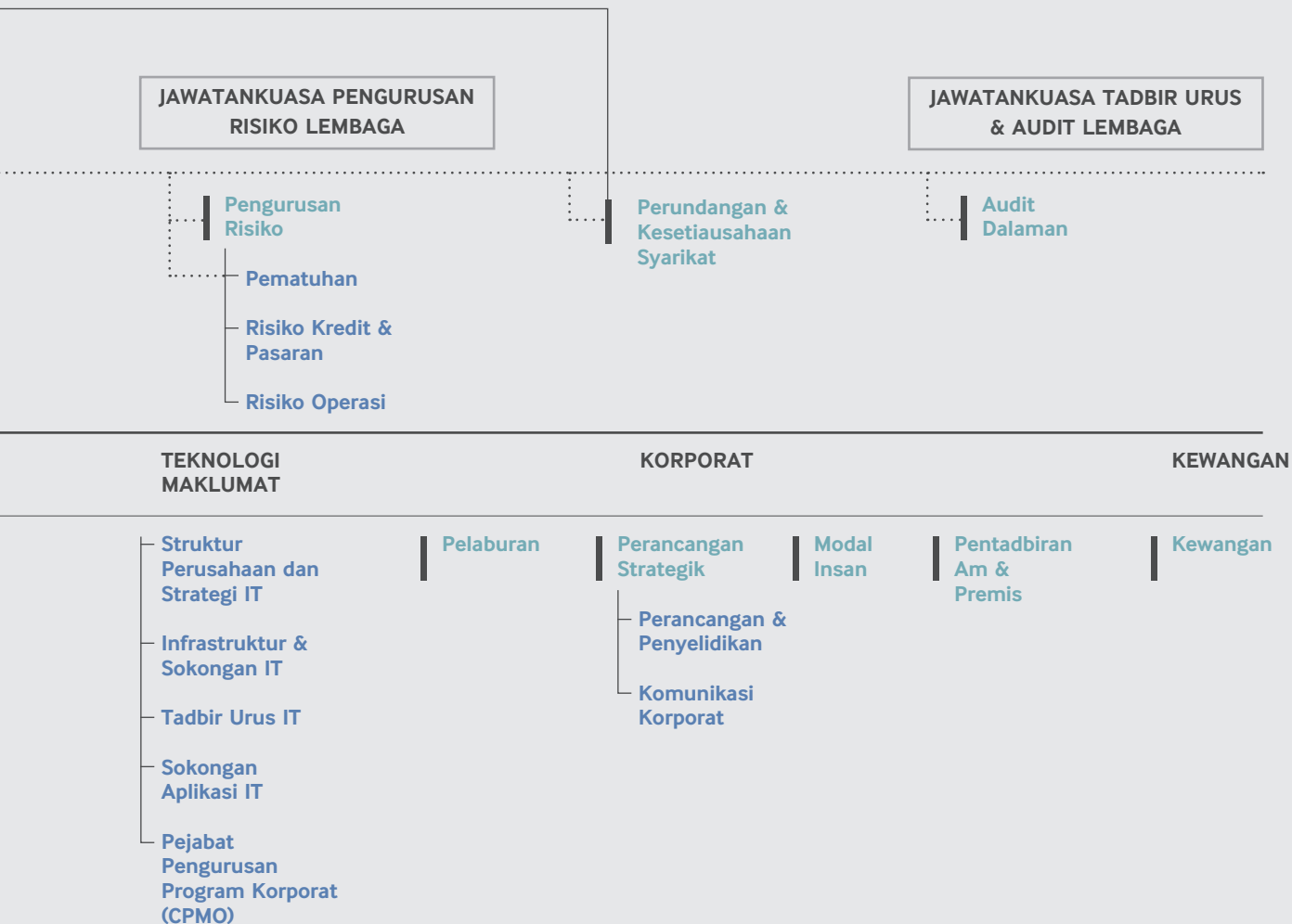
Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

STRUKTUR ORGANISASI

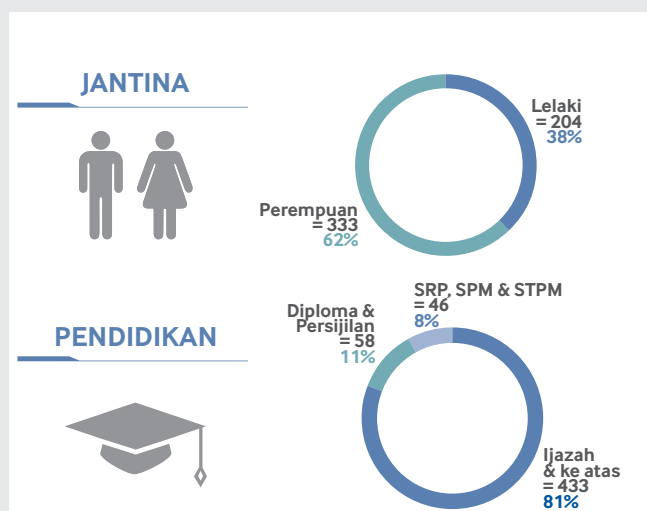


Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017





Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017



AMALAN BERTANGGUNGJAWAB KAMI



- 107 Penyata Tadbir Urus Korporat
- 118 Piagam Lembaga Pengarah
- 127 Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman
- 132 Laporan Lembaga Jawatankuasa Tadbir Urus dan Audit

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad ("CGC") kekal komited dalam mendukung piawaian tadbir urus korporat yang tinggi kerana ia percaya piawaian tersebut adalah penting dalam mewujudkan nilai dan meningkatkan kecekapan, sambil mengekalkan akauntabiliti dan ketelusan dalam semua urusan perniagaannya. Dedikasi CGC dalam memupuk budaya integriti, tingkah laku etika dan profesionalisme mengukuhkan keupayaannya untuk menyampaikan dan mengekalkan prestasinya untuk memenuhi cabaran masa depan demi kepentingan semua pemegang kepentingannya.

Dengan pengenalan Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia 2017 ("Kod CG") pada April 2017, Lembaga Pengarah CGC ("Lembaga Pengarah") berhasrat untuk memastikan prinsip dan amalan terbaik seperti yang dinyatakan dalam Kod CG difahami, diterapkan dan dilaporkan dengan baik untuk mempromosikan budaya dalaman korporat yang lebih baik di CGC.

CGC dengan sukacitanya membentangkan Penyata Tadbir Urus Korporat yang menerangkan bagaimana CGC telah menggunakan prinsip-prinsip seperti yang dinyatakan dalam Kod CG dan sejauh mana pematuhan prinsip-prinsip tersebut.

A. KEPEMIMPINAN DAN KEBERKESANAN LEMBAGA PENGARAH

1. Rangka Kerja Tadbir Urus

Rajah di bawah menerangkan kerangka kerja tadbir urus di CGC. Ia menunjukkan hubungan antara para pemegang saham dan Lembaga Pengarah serta aliran perwakilan kuasa dan tanggungjawab dari Lembaga Pengarah kepada Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah dan Pengurusan CGC.



Penyata Tadbir Urus Korporat (sambungan)

Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk pengawasan dan pengurusan keseluruhan CGC serta mengkaji semula dan meluluskan keseluruhan strategi, perniagaan, organisasi dan polisi utama CGC secara berkala.

Lembaga Pengarah berpandukan Piagam Lembaga Pengarahnya yang berfungsi sebagai rujukan utama bagi para Pengarah berhubung dengan peranan, kuasa, tugas dan fungsi Lembaga Pengarah. Piagam Lembaga Pengarah menetapkan, antara lain, komposisi, peranan dan tanggungjawab Lembaga Pengarah, pihak berkuasa, prosedur dan struktur Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah, serta hubungan antara Lembaga Pengarah dengan Pengurusan dan pemegang saham CGC.

Piagam Lembaga Pengarah juga menetapkan perkara yang khusus dirizabkan bagi Lembaga Pengarah, meliputi antara lain, bidang seperti pelaksanaan, imbuhan, operasi, kewangan dan perkara-perkara lain. Walau bagaimanapun, Lembaga Pengarah mempunyai budi bicara untuk mewakili perkara yang dikhaskan atau tanggungjawab membuat keputusan khusus kepada Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah, Pengarah individu atau Pengurusan.

Satu salinan Piagam Lembaga Pengarah disediakan di muka surat 118 hingga 126 Laporan Tahunan ini dan juga disediakan di laman web CGC di www.cgc.com.my.

2. Aktiviti Utama Lembaga Pengarah

Lembaga Pengarah secara ketara memberikan masa dan kepakaran mereka dalam melaksanakan inisiatif di bawah Pelan Strategik 5 Tahun CGC (2016 – 2020). Dalam mencapai aspirasi CGC Pilihan Utama bagi PKS Menjelang 2020, aktiviti utama Lembaga adalah seperti berikut:-

Strategi dan Tadbir Urus

- (i) Mengkaji dan membincangkan kertas strategi berikut:-
 - Inisiatif Fintech – penubuhan platform rujukan pinjaman/pembiayaan pembiayaan PKS pertama Malaysia. Sebagai contoh, imSME;
 - Pembangunan produk baru;
 - Inisiatif Rangka Tindakan IT ("ITBP") – mengkaji sistem teras CGC, rombak pusat data, portal perusahaan;
 - Rancangan Belanjawan dan Perniagaan untuk TK2018;
 - Analisis Jurang selaras dengan Kod CG; dan
 - Dasar Luar Lembaga Pengarah.
- (ii) Memperkukuhkan penjenamaan CGC seperti berikut:-
 - Memperoleh hak penamaan untuk stesen LRT CGC-Glenmarie;
 - Menganjurkan Ceramah Pemasaran Digital dengan kerjasama Dewan Perniagaan dan Industri Cina Bersekutu (ACCCIM); dan
 - Memeterai Memorandum Persefahaman dengan pelbagai syarikat seperti Mass Rapid Transport Corporation Sdn Bhd berhubung projek MRT Line 2 dan Perbadanan Pembangunan Petroleum Johor untuk Kompleks Petroleum Bersepadu Pengerang.
- (iii) Penilaian Tahunan Lembaga untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016 oleh Akademi Pengarah Malaysia ("MINDA"), sebuah perunding bebas luar;
- (iv) Kesianan CGC untuk pelaksanaan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS) 9;
- (v) Menyemak Memorandum dan Tataurus Penubuhan CGC ("M & A") menurut Akta Syarikat, 2016.

Risiko, Pematuhan, Pengawasan

- (i) Menyemak dan membincangkan kertas/laporan berikut:-
 - Mengkaji semula Dasar Perolehan;
 - Laporan Risiko dan Pematuhan;
 - Laporan Audit Dalaman;
 - Menggunakan BizMula-i dan BizWanita-i di bawah dana Bank Negara Malaysia ("BNM");
 - Model Harga; dan
 - Pelaksanaan projek peningkatan Pengurusan Risiko Perusahaan.
- (ii) Penubuhan Jawatankuasa Lembaga IT untuk mengawasi dan memberi arahan mengenai strategi IT;
- (iii) Taklimat tahunan kepada BNM.

3. Komposisi dan Kepelbagaian Lembaga

CGC diketuai dan diterajui oleh seorang Pengerusi dinamik yang berminat dengan visi, misi dan pencapaian CGC. Beliau mendapat sokongan padu ahli-ahli Lembaga Pengarah berpengalaman dan mempunyai pelbagai kelayakan, kemahiran, pengetahuan, pengalaman dan kepakaran seperti pelaburan dan perbankan, insurans, pentadbiran, kewangan, perakaunan, analisis kredit dan penarafan, teknologi maklumat, perniagaan, perundangan, pengurusan aset serta hartanah.

Pada masa ini, Lembaga Pengarah terdiri daripada sembilan (9) Pengarah yang mempunyai komposisi terperinci seperti yang dinyatakan di muka surat 81 Laporan Tahunan ini.

Lembaga Pengarah mempunyai majoriti Pengarah Bebas Bukan Eksekutif ("INED") (89% atau lapan daripada sembilan pengarah) dan dengan pelantikan Jessica Chew Cheng Lian sebagai Pengarah Bebas Bukan Eksekutif (NINED) yang mewakili kepentingan BNM, peratusan wanita Pengarah Lembaga pada 2017 telah meningkat kepada 22% daripada 11% pada 2016.

Selain bertujuan untuk mempunyai sekurang-kurangnya 30% Pengarah Wanita di Lembaga CGC, pelantikan anggota Lembaga adalah berdasarkan objektif, kriteria dan merit. Mencerminkan fokus CGC dalam meningkatkan keupayaan IT menerusi inisiatif ITBP dan Kejuruteraan Semula Proses Niaga ("BPR"), Choong Tuck Oon yang mempunyai pengalaman luas dalam teknologi, strategi dan transformasi untuk perbankan dan insurans telah menyertai Lembaga Pengarah pada Januari 2017.

Semasa Penilaian Keberkesanan Lembaga Pengarah dan Penilaian Pengarah Individu 2016, MINDA telah menjalankan kajian berhubung kepelbagaian lembaga semasa dari segi kemahiran, pengalaman, umur dan kaum. MINDA mencadangkan pelantikan pengarah tambahan dengan latar belakang mikro, kecil dan sederhana Bumiputera atau MSME ke Lembaga Pengarah CGC untuk mencapai saiz sepuluh (10) ahli yang optimum.

Bagi pengambilan pengarah di masa depan, CGC akan menggunakan sumber bebas untuk mengenal pasti calon-calon yang sesuai.

Profil ringkas setiap ahli Lembaga dibentangkan di muka surat 84 hingga 92 Laporan Tahunan ini.

Penyata Tadbir Urus Korporat (sambungan)

4. Tempoh Pengarah Bebas

Piagam Lembaga Pengarah menyatakan bahawa tempoh Pengarah tidak boleh melebihi tiga (3) penggal daripada tiga (3) tahun bagi setiap satu penggal atau sembilan (9) tahun secara keseluruhannya. Sekiranya perkhidmatan Pengarah Bebas perlu dilanjutkan lagi, perkara yang sama hendaklah tertakluk kepada kelulusan Lembaga Pengarah dan para pemegang saham.

Tiada seorang pun daripada Pengarah Bebas telah berkhidmat selama tempoh kumulatif lebih daripada sembilan (9) tahun bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017.

5. Pembahagian Peranan dan Tanggungjawab antara Pengerusi dan Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif ("PCEO")

Peranan dan tanggungjawab Pengerusi, Dato' Agil Natt, dan PCEO, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak berbeza dan jelas dipisahkan untuk memastikan keseimbangan kuasa dan autoriti.

Pengerusi bertanggungjawab terhadap kepimpinan keseluruhan dan berfungsi secara cekap di peringkat Lembaga Pengarah. Peranan, antara lain, termasuk memastikan bahawa Lembaga Pengarah berfungsi secara berkesan, bersepadu dan bebas daripada Pengurusan serta menyediakan tadbir urus dalam hal-hal yang memerlukan keadilan dan integriti korporat. PCEO pula bertanggungjawab kepada Lembaga Pengarah untuk pengurusan harian bagi memastikan kelancaran dan keberkesanan pengendalian CGC.

Berdasarkan Penilaian Keberkesanan Lembaga Pengarah dan Penilaian Individu Pengarah, MINDA telah mengkategorikan Lembaga Pengarah sebagai lembaga pengarah yang terlibat di mana Lembaga Pengarah bekerja sama dengan PCEO dengan memberikan pandangan, nasihat dan sokongan kepada pihak Pengurusan terhadap keputusan utama dan pelaksanaannya.

Peranan dan tanggungjawab Pengerusi dan PCEO didokumentasikan dalam Piagam Lembaga Pengarah.

6. Penilaian Lembaga Pengarah

Lembaga Pengarah pada 7 Disember 2016 meluluskan pelantikan seorang perunding bebas luar, MINDA, untuk menilai keberkesanan semasa Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah dan Pengarah individu serta bagi menyokong Lembaga Pengarah secara proaktif untuk mempertimbangkan faktor bagi meningkatkan kesediaan Lembaga Pengarah untuk menangani keutamaan strategik untuk CGC.

Penemuan utama oleh MINDA adalah seperti berikut:-

1. Komposisi Lembaga Pengarah – ahli lembaga yang sesuai dan berwibawa;
2. Kepimpinan Lembaga Pengarah – Pengerusi dinamik yang mempunyai banyak sumber idea untuk meningkatkan CGC;
3. Maklumat Lembaga Pengarah – maklumat yang sesuai diterima dalam masa;
4. Lembaga Yang Dinamik – sebuah Lembaga Pengarah yang terlibat;
5. Dokumentasi Lembaga Pengarah – agenda berstruktur disediakan oleh Pengerusi dan Penasihat Perundangan & Setiausaha Syarikat ("GC & CS") serta masa yang mencukupi diberikan kepada ahli Lembaga Pengarah untuk mengkaji minit Lembaga; dan
6. Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah – bilangan yang tepat dan kakitangan yang sesuai di mana Pengerusi telah memperuntukkan Pengarah untuk menjadi pengerusi dan menjadi ahli mengikut kemahiran, pengalaman dan kebolehsediaan masa.

Dari penilaian MINDA, Lembaga Pengarah mengiktiraf bahawa terdapat ruang tambahan untuk penambahbaikan di bidang-bidang tertentu seperti yang disenaraikan di bawah dan sedang menangani perkara ini menerusi pelan tindakan yang diluluskan seperti berikut:-

1. Perancangan penggantian untuk Lembaga Pengarah dan Pengurusan;
2. Perancangan pengurusan bakat;
3. Pengurangan risiko untuk memastikan CGC relevan;
4. Pengurusan data kewangan yang boleh dilaksanakan; dan
5. Perubahan pengurusan.

Proses penilaian dalaman Lembaga Pengarah juga dilakukan untuk menentukan keberkesanan Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah.

7. Mesyuarat Lembaga Pengarah

Dalam tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017, Lembaga Pengarah bermesyuarat setiap dua bulan dengan mesyuarat tambahan yang diadakan apabila perlu untuk membincangkan isu-isu penting yang memerlukan perbincangan di antara mesyuarat yang dijadualkan.

Untuk memberi para Pengarah masa yang mencukupi untuk membuat perancangan, Kalendar Korporat dan Tarikh Mesyuarat bagi 2017 disediakan terlebih dahulu menerusi perundingan dengan Pengerusi dengan menjadualkan lebih awal tarikh mesyuarat Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Pengawasan Lembaga Pengarah sebelum berakhir tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016.

Agenda mesyuarat Lembaga Pengarah dibuat berdasarkan perundingan antara Pengerusi, PCEO dan GC & CS pada setiap pra-mesyuarat Lembaga Pengarah. Notis mesyuarat hendaklah diberikan kepada setiap ahli Lembaga Pengarah dengan sebaik-baiknya tujuh (7) hari kerja sebelum tarikh mesyuarat.

Kertas, cadangan dan laporan lembaga disediakan terdiri daripada latar belakang, objektif, isu utama, rasional, impak dan maklumat lain yang berkaitan untuk membolehkan Lembaga Pengarah membuat keputusan yang bermaklumat dan berkesan.

Terma Rujukan Lembaga Pengarah menyatakan bahawa ahli Lembaga Pengarah boleh menghadiri mesyuarat melalui persidangan video, persidangan internet atau persidangan telefon. Keputusan mesyuarat Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah dibuat secara sebulat suara atau melalui konsensus dan keputusan dan kesimpulan ini direkodkan sewajarnya dalam minit mesyuarat. Sekiranya undi terikat, Pengerusi mempunyai undi kedua atau pemutus.

Sebagai tambahan, minit mesyuarat Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Pemantau Lembaga Pengarah menggabungkan Pengarah kedua-dua keputusan termasuk perbincangan utama, rasional bagi membuat keputusan sebarang kebimbangan yang ketara atau pandangan yang menentang. Keputusan boleh juga diperoleh melalui resolusi pekeliling yang akan dibentangkan pada mesyuarat Lembaga Pengarah untuk tatatanda.

Pengurusan Kanan dijemput hadir dan berucap di mesyuarat Lembaga Pengarah mengenai perkara-perkara yang berkaitan dengan tanggungjawab mereka dan memberi nasihat mengenai perkara-perkara agenda yang berkaitan untuk membolehkan Lembaga Pengarah mencapai keputusan yang dimaklumkan.

Penyata Tadbir Urus Korporat (sambungan)

Lembaga Pengarah telah mengadakan sembilan (9) mesyuarat Lembaga Pengarah dalam tahun kewangan 2017. Butiran mengenai kehadiran para Pengarah di mesyuarat Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017 adalah seperti berikut:-

	Tarikh Pelantikan	Tarikh peletakan jawatan	LEMBAGA (dwi-bulanan)	BGAC (dwi-bulanan)	BIC (suku tahunan)	BRMC (suku tahunan)	BBDC (suku tahunan)	BNRC (suku tahunan)	Lembaga ITC (suku tahunan)
Nama Pengarah	Kehadiran								
Dato' Agil Natt	18.06.2013	–	9/9 (Pengerusi)	–	–	–	–	4/4 (Pengerusi)	–
Datuk David Chua Kok Tee ¹	15.02.2013	–	9/9	–	4/4	5/5 (Pengerusi)	4/4	–	7/7 (Mantan Pengerusi)
Dato' Syed Moheeb Syed Kamarulzaman	15.01.2014	–	8/9	–	–	5/5	4/4 (Pengerusi)	3/4	6/7
Teoh Kok Lin ²	27.06.2014	–	9/9	4/4	4/4 (Pengerusi)	5/5	–	–	7/7
Suresh Menon	17.07.2014	–	9/9	6/6	4/4	5/5	–	–	–
Dato' Ong Eng Bin	14.10.2014	–	9/9	5/6	–	–	3/4	2/4	–
Nadzirah Abd. Rashid ³	22.10.2015	–	9/9	6/6 (Pengerusi)	3/4	–	1/1	4/4	–
Choong Tuck Oon ⁴	20.01.2017	–	9/9	1/2	–	–	–	–	7/7 (Pengerusi)
Jessica Chew Cheng Lian ⁵	16.08.2017	–	3/3	2/2	–	1/2	–	1/2	–
Mohamed Rashdi Mohamed Ghazali ⁶	03.03.2014	01.11.2017	8/8	–	3/3	4/4 (Mantan Pengerusi)	3/3	–	6/6
Bilangan Mesyuarat yang diadakan pada TK2017			9	6	4	5	4	4	7

Nota:-

- 1 Dilantik semula sebagai Pengerusi BRMC pada 1 November 2017 dan ahli Lembaga ITC pada 19 April 2017.
- 2 Menarik diri sebagai ahli BGAC pada 24 Julai 2017.
- 3 Menarik diri sebagai ahli Lembaga ITC pada 12 Januari 2017 dan dilantik sebagai ahli BBDC pada 1 November 2017.
- 4 Dilantik semula sebagai Pengerusi Lembaga ITC pada 19 April 2017 dan dilantik sebagai ahli BGAC pada 24 Julai 2017.
- 5 Dilantik sebagai ahli BGAC, BRMC dan BNRC pada 16 Ogos 2017.
- 6 Meletak jawatan pada 1 November 2017 dan berhenti daripada menjadi Pengerusi BRMC dan ahli BIC, BBDC dan Lembaga ITC pada 1 November 2017.

8. Setiausaha Syarikat

GC & CS bertanggungjawab untuk memastikan bahawa prosedur Lembaga Pengarah dan peraturan yang berkenaan untuk menjalankan hal ehwal Lembaga Pengarah dipatuhi. GC & CS menasihatkan Lembaga Pengarah mengenai isu berkaitan tadbir urus korporat serta pematuhan terhadap undang-undang, peraturan, prosedur dan keperluan pengawalseliaan. Beliau juga bertanggungjawab menasihatkan para Pengarah berhubung kewajipan dan tugas mereka untuk mendedahkan kepentingan mereka dalam sekuriti serta sebarang konflik kepentingan dalam transaksi yang melibatkan CGC.

Lembaga Pengarah mempunyai akses tanpa had kepada nasihat dan perkhidmatan GC & CS yang bertanggungjawab untuk menyediakan para Pengarah dengan kertas-kertas Lembaga Pengarah dan memberi nasihat mengenai perkara yang berkaitan. Sokongan dan perkhidmatan yang disediakan oleh GC & CS dinilai dalam tahun kewangan untuk memastikan bahawa beliau layak dan berkelayakan.

Prestasi GC & CS dinilai melalui Borang Kepuasan Lembaga Pengarah. Penilaian dibuat untuk memastikan sokongan yang berterusan disediakan oleh GC & CS kepada Lembaga Pengarah untuk membantu para Pengarah dalam melaksanakan tugas mereka dengan berkesan. Bidang penilaian meliputi fungsi kesetiausahaan dan nasihat serta prestasi keseluruhan.

Profil ringkas GC & CS dibentangkan di muka surat 93 Laporan Tahunan ini.

9. Imbuhan Pengarah

Lembaga sentiasa sedar bahawa imbuhan kompetitif adalah penting untuk menarik, mengekalkan dan memotivasi para Pengarah yang mempunyai pengalaman dan kepakaran relevan yang diperlukan untuk pengawasan CGC. Dari masa ke masa, BNRC boleh mencadangkan imbuhan Pengarah yang sesuai dengan komitmen masa, kepakaran, risiko dan kekompleksan para Pengarah berhubung visi dan misi serta perniagaan CGC.

Imbuhan Pengarah merangkumi yuran tetap bulanan Pengarah, elaun mesyuarat dan faedah dalam bentuk barangan. Elaun mesyuarat dibayar untuk kehadiran ahli Lembaga di mesyuarat Lembaga, mesyuarat Jawatankuasa Pemantauan Lembaga, mesyuarat anggota Lembaga Pengarah dengan Pengawal, Mesyuarat Agung Tahunan ("AGM"), Mesyuarat Agung Luar Biasa dan mesyuarat lain yang disetujui oleh Lembaga. Imbuhan Pengarah yang sedia ada telah diluluskan oleh para pemegang saham. Tiada seorang pun daripada Pengarah terlibat dalam menentukan imbuhan mereka sendiri.

Ganjaran agregat yang dibayar kepada para Pengarah CGC seperti yang dinyatakan dalam Penyata Kewangannya adalah seperti berikut:-

Pengarah Bukan Eksekutif:	Gaji dan Bonus RM'000	Yuran Pengarah RM'000	Elaun Mesyuarat RM'000	Manfaat dalam bentuk barangan RM'000	Jumlah RM'000
Dato' Agil Natt	—	144	30	7 ¹	181
Datuk David Chua Kok Tee	—	60	64	—	124
Dato' Syed Moheeb Syed Kamarulzaman	—	60	58	—	118
Teoh Kok Lin	—	60	64	—	124
Suresh Menon	—	60	52	—	112
Dato' Ong Eng Bin	—	60	40	—	100
Nadzirah Abd. Rashid	—	60	50	—	110
Choong Tuck Oon ²	—	57	38	—	95
Jessica Chew Cheng Lian ³	—	23	14	—	37
Mohamed Rashdi Mohamed Ghazalli ⁴	—	50	54	—	104
Jumlah	—	634	464	7	1,105

Nota:-

- Manfaat dalam bentuk barangan untuk Pengerusi seperti pemandu.
- Dilantik sebagai Pengarah berkuat kuasa dari 20 Januari 2017.
- Dilantik sebagai Pengarah berkuat kuasa mulai 16 Ogos 2017.
- Meletak jawatan sebagai Pengarah berkuat kuasa mulai 1 November 2017.

Penyata Tadbir Urus Korporat (sambungan)

Bagi memastikan pampasan ahli Lembaga adalah kompetitif dan selaras dengan piawaian industri, analisis jurang dalaman ke atas imbuhan dan faedah Pengarah telah dijalankan pada Mac 2018. Berdasarkan penemuan ini, Lembaga Pengarah memohon kelulusan para pemegang saham pada AGM ke-45, untuk semakan semula kepada rangka kerja imbuhan para Pengarah seperti berikut:-

- (i) Yuran pengarah untuk Pengerusi akan dinaikkan dari RM144,000 setahun kepada RM180,000 setahun;
- (ii) Yuran pengarah untuk ahli Lembaga (selain daripada Pengerusi) akan dinaikkan dari RM60,000 setahun kepada RM72,000 setahun dan penambahan faedah Pengerusi; dan
- (iii) Elaun Mesyuarat untuk Lembaga Pengarah serta Pengerusi dan Ahli Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah akan dinaikkan dari RM2,000 setiap mesyuarat kepada masing-masing RM5,000 dan RM3,500.

Rasional cadangan ini adalah untuk menyelaraskan yuran para Pengarah dan elaun mesyuarat Lembaga dengan rakan sejawatan mereka. Menurut Seksyen 230 (1) Akta Syarikat 2016, kelulusan para pemegang saham ke atas yuran dan manfaat para Pengarah yang dibayar kepada Pengerusi dan ahli Lembaga Pengarah akan diminta pada AGM ke-45 yang akan datang. Butiran lanjut berhubung manfaat yang boleh dibayar kepada para Pengarah boleh didapati dalam nota penerangan kepada Notis Mesyuarat Agung ke-45.

10. Pembekalan dan Akses kepada Maklumat

Lembaga Pengarah dibekalkan serta mempunyai akses penuh dan tidak terbatas kepada maklumat berkaitan perniagaan dan hal ehwal CGC untuk membolehkan mereka menjalankan tugas dengan berkesan.

Semua mesyuarat yang dijadualkan didahului oleh agenda rasmi yang dikeluarkan oleh GC & CS selepas berunding dengan Pengerusi dan PCEO. Sebelum mesyuarat, dokumen yang sesuai yang merangkumi agenda dan laporan yang berkaitan dengan isu-isu mesyuarat diedarkan kepada Ahli Lembaga Pengarah. Semua Pengarah mempunyai akses penuh dan tepat pada masanya kepada maklumat di mana kertas Lembaga diedarkan sebelum mesyuarat. Ini bagi memastikan Ahli Lembaga mempunyai masa mencukupi untuk meneliti isu-isu yang dibincangkan dalam mesyuarat, seterusnya meningkatkan proses membuat keputusan.

Lembaga Pengarah mempunyai akses penuh kepada maklumat lanjut dalam CGC dan berhak mendapat pendedahan fakta penuh daripada Pengurusan. Lembaga Pengarah juga boleh mendapatkan nasihat dan maklumat bebas daripada pihak luar dalam menjalankan tugas mereka menerusi perbelanjaan CGC.

11. Latihan Pengarah

Para Pengarah digalakkan menghadiri seminar dan/atau persidangan dari semasa ke semasa untuk mendapat pengetahuan terkini yang diperlukan untuk menjalankan tugas dan tanggungjawab mereka dengan lebih berkesan.

Taklimat induksi juga dianjurkan untuk para Pengarah yang baru dilantik untuk membolehkan mereka mempunyai pemahaman lengkap mengenai jenis perniagaan, isu semasa dalam CGC dan strategi korporat serta struktur dan pengurusan CGC. Selain Choong Tuck Oon, yang menghadiri taklimat induksi seumpama itu pada 20 Januari 2017, Jessica Chew Cheng Lian diberi taklimat mengenai CGC oleh PCEO, GC & CS dan Pengurusan CGC pada 16 Ogos 2017.

Sepanjang tahun kewangan, para Pengarah telah, secara individu atau secara kolektif, menghadiri pelbagai program dan taklimat, antara lain, seperti berikut:-

BNM

- Taklimat mengenai Tadbir Urus Korporat;
- Persidangan Pematuan BNM 2017;
- BNM – Simposium Global Bank Dunia mengenai Kewangan Mikro; dan
- Dialog dengan Gabenor Bank Negara Malaysia dan Pengerusi Lembaga Perkhidmatan Kewangan Labuan.

Forum FIDE

- Program FIDE – Program Teras Modul A dan B;
- Forum FIDE mengenai Pemilihan Lembaga Pengarah untuk Ahli Jawatankuasa Pencalonan;
- FORUM FIDE – Fintech: Peluang untuk Industri Perkhidmatan Kewangan di Malaysia; dan
- Dialog Forum kedua Suruhanjaya Sekuriti (“SC”) – FIDE: Memanfaatkan Teknologi untuk Pertumbuhan.

Seminar/Persidangan/Latihan Luar Lain

- Pemasaran digital
- Paradoks Kepimpinan dan Organisasi – Masterclass;
- Simposium Global mengenai Institusi Kewangan Pembangunan;
- Inovasi dalam Sektor Kewangan;
- Sidang Kemuncak Kepimpinan Asia;
- Festival Fintech Singapura 2017;
- Risiko Teknologi Baru dan Keselamatan Siber;
- Kerangka Kerja Modal Berasaskan Risiko bagi Penanggung Insurans;
- Mengawal, Melaksana dan Mengawasi Tadbir Urus Korporat;
- Kongres Insurans ASEAN Ke-11;
- Seminar Industri Perancangan Pemulihan dan Resolusi di Malaysia;
- Forum Dana Pelaburan Antarabangsa SC 2017;
- Forum Ekonomi Dewan Perniagaan dan Perindustrian Kebangsaan Malaysia (NCCCIM);
- Persidangan Media & Teknologi, Macquarie Global Internet,
- Sidang Kemuncak Pengarah Antarabangsa 2017;
- Standard Pelaporan Auditor Baru dan Semakan: Implikasi kepada Institusi Kewangan;
- Forum Perikatan Global untuk Penyatuan Kewangan (AFI) 2017; dan
- Simposium Global mengenai Pembangunan Kewangan dan Perusahaan (GSDFIs).

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

Selain menghadiri pelbagai program latihan, satu (1) Pengarah telah dijemput untuk berucap di forum yang dianjurkan oleh badan kerajaan dan universiti.

12. Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah

Di bawah M&A CGC dan Piagam Lembaga Pengarah, Lembaga Pengarah mewakilkan tanggungjawab tertentu kepada Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah masing-masing untuk membantu menjalankan fungsinya untuk memastikan pengawasan bebas. Ini membolehkan Lembaga Pengarah menggunakan masa tambahan serta fokus untuk membincangkan isu-isu khusus dan penting.

Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah beroperasi terutamanya dalam kapasiti semakan atau penasihat, kecuali dalam kes-kes yang mana kuasa dan pemberian kuasa diberikan secara khusus kepada Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah. Lembaga Pengarah kini mempunyai enam (6) Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah, masing-masing dipengerusikan oleh seorang Pengarah Bukan Eksekutif yang bebas daripada pengurusan, dan telah ditubuhkan dengan diberikan kuasa khusus untuk membantu Lembaga Pengarah dalam tanggungjawabnya:-

- (i) Jawatankuasa Lembaga Tadbir Urus dan Audit;
- (ii) Jawatankuasa Lembaga Pelaburan;
- (iii) Jawatankuasa Lembaga Pengurusan Risiko;
- (iv) Jawatankuasa Lembaga Pembangunan Bumiputera;
- (v) Jawatankuasa Lembaga Pencalonan dan Imbuhan; dan
- (vi) Jawatankuasa Lembaga IT.

Setiap Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah tertakluk kepada Rujukan Terma (“TOR”) yang ditakrifkan secara jelas, yang dikaji dari semasa ke semasa, kerana keperluan timbul untuk memastikan ia tetap relevan dan terkini. TORs dari enam (6) Jawatankuasa Pemantauan Lembaga boleh didapati di laman web CGC di www.cgc.com.my.

Penyata Tadbir Urus Korporat (sambungan)

13. Jawatankuasa Pengurusan

Lembaga Pengarah boleh mewakili mana-mana kuasa mereka kepada jawatankuasa, yang terdiri daripada ahli-ahli yang mereka fikir layak. Lembaga Pengarah mewakili kepada PCEO tanggungjawab untuk pengurusan harian CGC. PCEO dan pasukan Pengurusannya bertanggungjawab memastikan maklumat berkualiti tinggi yang disediakan kepada Lembaga Pengarah mengenai prestasi kewangan dan strategik CGC.

Peranan utama Jawatankuasa Pengurusan adalah menjadi sumber utama arahan dan membuat keputusan untuk jabatan-jabatan operasi CGC. Di samping itu, Jawatankuasa Pengurusan membina kerangka kerja di mana semua jabatan berfungsi untuk memastikan pengurusan yang betul mengenai isu-isu yang dihadapi oleh CGC dan semua keputusan yang sesuai dibuat untuk mengurangkan isu-isu tersebut.

14. Kod Tingkah Laku

Kejujuran dan integriti mesti didukung sepanjang masa dalam urusan harian CGC. Untuk mencapai perkara yang sama, CGC perlu mempunyai peraturan etika yang dikeluarkan sebagai garis panduan. Oleh itu, CGC telah menubuhkan Kod Etika sendiri yang berfungsi sebagai panduan bagi pekerja untuk mendukung reputasi CGC serta mengekalkan keyakinan dan kepercayaan yang telah diberikan kepada CGC oleh pihak berkepentingan dalaman dan luarnya.

15. Dasar Pemberitahuan “Whistleblowing”

Lembaga Pengarah berpuas hati bahawa rangka kerja yang mencukupi mengenai pemberitahuan maklumat telah dilaksanakan, yang telah dimulakan pada Julai 2007 dan dipertingkatkan pada 2013 dan 2016. Semua kakitangan dan orang awam boleh menyuarakan kebimbangan mereka mengenai apa-apa kelakuan tidak wajar yang dilakukan atau akan dilakukan oleh kakitangan CGC melalui saluran berikut tanpa rasa takut terhadap hukuman:-

- Alamat E-mel Dilindungi kepada Pegawai Yang Dilantik;
- Penghantaran dalam talian melalui laman web CGC, www.cgc.com.my;
- Secara peribadi kepada mana-mana Pegawai Yang Dilantik menggunakan Borang Pemberitahuan yang disediakan yang boleh dimuat turun dari laman web CGC; atau
- Secara bertulis kepada Alamat Pemberitahuan yang ditetapkan.

Saluran ini melindungi pekerja dan orang awam yang mempertimbangkan untuk “memberitahu” terhadap apa-apa kesan negatif yang timbul daripada pelaporan tulen dan memberikan jaminan kerahsiaan kepada mereka. Kerahsiaan semua perkara yang dibangkitkan dan pengenalan pemberi maklumat dilindungi di bawah dasar ini.

B. AUDIT EFEKTIF DAN PENGURUSAN RISIKO

1. Audit

BGAC terdiri daripada majoriti INED, dan dipengerusikan oleh INED.

Matlamat utama BGAC adalah untuk mewujudkan kawalan kos efektif, menilai risiko, mengkaji semula keadaan kewangan CGC, kawalan dalaman, sistem maklumat, prestasi dan penemuan juruaudit dalaman dan luaran serta mencadangkan tindakan pemulihan yang sesuai.

Tiada ahli Lembaga Pengarah atau BGAC semasa telah dikaitkan dengan, mahupun memegang sebarang kedudukan kepimpinan kanan dengan Juruaudit Luaran CGC yang dilantik dalam dua (2) tahun terakhir.

Audit Dalaman CGC, yang diketuai oleh Ketua Juruaudit Dalaman, melaporkan hasil auditnya secara langsung kepada BGAC. Audit Dalaman berpanduan Piagam Audit Dalaman dan sentiasa menilai keberkesanan proses pengurusan risiko, menyemak keberkesanan operasi sistem kawalan dalaman dan kawalan pematuhan di seluruh CGC. Minit mesyuarat BGAC kemudiannya dibentangkan kepada Lembaga Pengarah untuk maklumat dan berfungsi sebagai rujukan yang berguna, terutama jika terdapat isu-isu penting yang mana-mana Pengarah ingin menarik perhatian atau mendapatkan penjelasan.

BGAC dan Lembaga Pengarah memberikan penekanan yang besar terhadap objektif dan kebebasan Juruaudit Luaran CGC, iaitu Tetuan Pricewaterhouse Coopers, dalam menyediakan laporan yang relevan dan telus kepada para pemegang saham. Untuk memastikan pendedahan sepenuhnya perkara, Juruaudit Luaran CGC sentiasa dijemput untuk menghadiri mesyuarat BGAC (serta AGM), selain perbincangan dua kali setahun dengan BGAC tanpa kehadiran Pengurusan Kanan.

2. Pengurusan Risiko

BRMC terdiri daripada majoriti INED, dan dipengerusikan oleh INED.

BRMC membincangkan amalan pengurusan risiko CGC dan memastikan keberkesanan pengenpastian, pengukuran, pemantauan dan kawalan risiko serta pematuhan kepada undang-undang, peraturan dan garis panduan yang sesuai untuk tadbir urus korporat yang baik.

Lembaga Pengarah telah mendedahkan ciri utama pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman serta kecukupan dan keberkesannya dalam Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman yang dibentangkan di muka surat 127 hingga 131 Laporan Tahunan ini.

C. INTEGRITI DALAM PELAKSANAAN KORPORAT DAN HUBUNGAN YANG BERKAITAN DENGAN PIHAK BERKEPENTINGAN

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

1. Komunikasi dengan Pemegang Saham

Lembaga Pengarah dan pihak Pengurusan mengiktiraf kepentingan mengekalkan ketelusan, konsisten dan akauntabiliti kepada para pemegang saham serta mematuhi rangka kerja tadbir urus korporat untuk memastikan kejayaan CGC yang berterusan. Sehubungan ini, CGC komited untuk memastikan penyebaran maklumat utama kepada para pemegang saham tepat pada masanya.

AGM adalah forum utama untuk mengadakan dialog dengan semua pemegang saham. Pada setiap AGM, Lembaga Pengarah dengan sukacitanya membentangkan kemajuan dan prestasi perniagaan CGC. Lembaga Pengarah menghargai dialog dengan para pemegang saham dan menghargai kepentingan pemegang saham dalam prestasi CGC. Pemegang saham digalakkan untuk menyertai sesi Soalan dan Jawapan (Q & A) mengenai resolusi yang dicadangkan atau operasi CGC secara amnya. Ahli Lembaga Pengarah serta Juruaudit Luaran CGC juga hadir untuk menjawab pertanyaan para pemegang saham yang dibangkitkan semasa mesyuarat.

Penerbitan Laporan Tahunan dan laman web CGC, www.cgc.com.my mewakili saluran komunikasi lain yang disediakan kepada para pemegang saham untuk memastikan mereka mempunyai akses selesa dan mudah kepada maklumat penting mengenai prestasi kewangan CGC dan inisiatif utama untuk tahun ini.

2. Mengendalikan Mesyuarat Agung

Pemegang saham diberitahu mengenai AGM dan disediakan satu salinan Laporan Tahunan CGC sebelum mesyuarat. Notis AGM diedarkan sekurang-kurangnya dua puluh lapan (28) hari sebelum tarikh mesyuarat untuk membolehkan pemegang saham mempunyai masa mencukupi untuk membaca Laporan Tahunan dan kertas kerja yang menyokong resolusi yang dicadangkan.

Semua Pengarah menghadiri AGM yang dijadualkan dan diluluskan terlebih dahulu oleh Lembaga Pengarah. Apabila tarikh mesyuarat telah ditetapkan, para Pengarah akan memberi komitmen untuk menghadiri AGM seperti yang dijadualkan, kecuali bagi alasan yang tidak dapat dijangka yang berada di luar kawalan mereka.

■ PIAGAM LEMBAGA PENGARAH

1. PENGENALAN

1.1 Gambaran Keseluruhan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap prestasi dan hal ehwal Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad ("Perbadanan"). Lembaga Pengarah diharapkan untuk menunjukkan kepimpinan terbaik dan bertindak secara profesional, serta menegakkan nilai-nilai teras integriti dan perniagaan dengan mengambil kira tugas-tugas fidusiari dan tanggungjawab mereka.

1.2 Tujuan

Tujuan Piagam Lembaga Pengarah ini adalah untuk menggalakkan piawaian urus tadbir korporat yang tertinggi di dalam Perbadanan dan menetapkan, antara lain, tanggungjawab dan fungsi Lembaga Pengarah mengikut prinsip urus tadbir korporat yang baik.

1.3 Kuasa

Lembaga Pengarah memperoleh kuasa untuk bertindak daripada Memorandum dan Tataurus Penubuhan (M&A) Perbadanan dan undang-undang Malaysia yang mentadbir perbadanan.

2. LEMBAGA PENGARAH

2.1 Komposisi dan Imbangan

- i) Bilangan Pengarah hendaklah tidak kurang daripada dua (2) orang dan tidak melebihi dua puluh (20) orang.
- ii) Lembaga Pengarah sebaik-baiknya hendaklah tidak melebihi sepuluh (10) Pengarah dengan minimum satu pertiga (1/3) daripada mereka adalah Pengarah Bebas Bukan Eksekutif dan tidak melebihi seorang (1) Pengarah Eksekutif.
- iii) Lembaga Pengarah hendaklah diketuai oleh Pengerusi yang merupakan seorang Pengarah Bukan Eksekutif.
- iv) Jawatan Pengerusi dan Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif hendaklah berbeza dan berasingan dengan pembahagian tanggungjawab yang jelas.
- v) Lembaga Pengarah hendaklah terdiri daripada para Pengarah dengan gabungan kemahiran, latar belakang, kelayakan akademik dan pengalaman dalam bidang-bidang berikut:-
 - a) perbankan, kewangan, perakaunan, undang-undang, pengurusan perniagaan, teknologi maklumat dan pengurusan pelaburan; dan
 - b) keusahawanan, pengetahuan mengenai sasaran pasaran/sector dan perspektif sosio-ekonomi dan pembangunan perniagaan (termasuk perniagaan kecil dan sederhana).
- vi) Seorang wakil dari Persatuan Bank-bank di Malaysia dikehendaki menganggotai Lembaga Pengarah.
- vii) Para Pengarah hendaklah tidak menganggotai Lembaga Pengarah di lebih daripada lima (5) syarikat tersenarai awam, tidak termasuk anak syarikat tersenarai awam tersebut atau anak syarikat Perbadanan dan tidak melebihi sepuluh (10) syarikat yang tidak tersenarai awam, tidak termasuk syarikat milik keluarga.

2.2 Proses Pelantikan, Kriteria Kelayakan, Tempoh Memegang Jawatan dan Pelantikan Semula

Proses Pelantikan

- i) Lembaga Pengarah mempunyai kuasa untuk melantik sesiapa sahaja menjadi Pengarah, sama ada untuk mengisi kekosongan biasa atau sebagai tambahan kepada Pengarah yang sedia ada. Pengarah yang baru dilantik akan memegang jawatan sehingga Mesyuarat Agung Perbadanan yang seterusnya dan layak untuk pemilihan semula.
- ii) Pemegang saham boleh mencalonkan seseorang untuk dilantik sebagai Pengarah untuk dipertimbangkan oleh Jawatankuasa Lembaga Pencalonan dan Imbuhan ("BNRC").
- iii) BNRC bertanggungjawab menilai calon-calon jawatan Pengarah dan keahlian Jawatankuasa Permantauan Lembaga Pengarah. BNRC seterusnya akan mengemukakan cadangannya kepada Lembaga Pengarah bagi mendapatkan keputusan.
- iv) Bank Negara Malaysia hendaklah dimaklumkan secara wajarnya mengenai sebarang pelantikan seseorang Pengarah.

Kriteria Kelayakan

- i) Kriteria kelayakan untuk pelantikan Pengarah hendaklah tertakluk kepada Akta Syarikat 2016, Tataurus Penuhuan Perbadanan dan kriteria termaktub di bawah Garis Panduan Pelantikan Ahli Lembaga Pengarah Perbadanan.

Tempoh

- i) Tempoh perkhidmatan untuk setiap penggal hendaklah tidak melebihi tiga (3) tahun dan para Pengarah boleh dilantik semula tertakluk kepada kelulusan para Pemegang Saham di Mesyuarat Agung.
- ii) Keseluruhan tempoh perkhidmatan bagi seorang Pengarah tidak boleh melebihi tiga (3) penggal atau sembilan (9) tahun. Syarat ini hanya dikenakan kepada Pengarah Bebas sahaja. Sekiranya perkhidmatan Pengarah Bebas perlu dilanjutkan lagi, pelantikan Pengarah tersebut hendaklah tertakluk kepada cadangan Lembaga Pengarah dan kelulusan para Pemegang Saham di Mesyuarat Agung.

Untuk mengelakkan kekeliruan, peruntukan ini tidak terpakai kepada Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif.

Pemilihan Semula

- i) Pemilihan semula para Pengarah akan dilakukan setiap tahun pada Mesyuarat Agung Tahunan Perbadanan di mana satu pertiga (1/3) daripada para Pengarah, atau, sekiranya bukan bilangan tiga (3) atau gandaan tiga (3), maka bilangan yang paling hampir dengan satu pertiga (1/3) hendaklah bersara dari memegang jawatan dan para Pengarah yang bersara layak untuk pemilihan semula.

Lain-lain

- i) Lembaga Pengarah akan berpanduan kepada perkara-perkara lain yang berkaitan dengan para Pengarah sebagaimana termaktub di bawah Garis Panduan Pelantikan Ahli Lembaga Pengarah yang boleh dipinda dari semasa ke semasa.

2.3 Program Latihan Pengarah

- i) Para Pengarah dikehendaki menghadiri Program Latihan Pengarah yang terdiri daripada:-
 - a) Sesi Induksi Dalam; dan
 - b) Program Pembelajaran dan Pembangunan Berterusan ("CLDP").

Piagam Lembaga Pengarah (sambungan)

- ii) Setiap Pengarah yang baru dilantik akan menjalani Sesi Induksi Dalaman yang bertujuan untuk menyampaikan kepada Pengarah yang baru dilantik, visi dan misi Perbadanan, falsafah dan sifat perniagaan, isu semasa dalam Perbadanan, strategi korporat dan harapan Perbadanan.
- iii) Semasa tempoh perkhidmatan pengarah, para Pengarah akan mengambil bahagian dalam CLDP yang bertujuan untuk memberi latihan berterusan kepada para Pengarah supaya mereka sentiasa mengikuti perkembangan terbaru dalam industri DFI.
- iv) Lembaga Pengarah akan menilai keperluan latihan seterusnya bagi para Pengarah yang selanjutnya secara berterusan.

2.4 Penilaian Keberkesanan

- i) BNRC diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk menilai prestasi tahunan setiap Pengarah.
- ii) Keputusan penilaian BNRC akan dilaporkan kepada Lembaga Pengarah dan sebarang cadangan BNRC akan diambil kira oleh Lembaga Pengarah dalam menilai para Pengarah untuk kelayakkan mereka mendapat dilantik/dipilih semula pada Mesyuarat Agung yang akan datang.

2.5 Imbuan

- i) Imbuan yang sesuai untuk para Pengarah hendaklah dinilai dan disyorkan oleh BNRC.
- ii) Para Pengarah berhak ke atas perbelanjaan perjalanan, hotel dan perbelanjaan lain yang munasabah yang ditanggung oleh para Pengarah dalam melaksanakan tugas termasuk apa-apa perbelanjaan yang berkaitan dengan kehadiran para Pengarah di Mesyuarat Lembaga Pengarah.
- iii) Imbuan khas, sebagai tambahan kepada imbuan biasa Pengarah (melalui gaji, komisen, bahagian dalam keuntungan dan lain-lain) boleh diberi sekiranya Pengarah dikehendaki untuk melaksanakan atau bertugas atau perkhidmatan khas di luar tugas biasa beliau sebagai Pengarah.
- iv) Imbuan para Pengarah hendaklah dari semasa ke semasa ditetapkan oleh Perbadanan dalam Mesyuarat Agung.

3. TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB UTAMA

3.1 Lembaga Pengarah

- i) Menurut Tataurus Penubuhan, secara umumnya perniagaan Perbadanan hendaklah diurus oleh Lembaga Pengarah.
- ii) Kecuali bagi perkara-perkara yang memerlukan kelulusan Pemegang Saham Perbadanan, Lembaga Pengarah boleh mengaplikasi semua kuasa Perbadanan dan menjalankan bagi pihak Perbadanan atau apa-apa tindakan yang boleh dilaksanakan dan dilakukan oleh Perbadanan.
- iii) Tanggungjawab pengawasan Lembaga Pengarah hendaklah dilakukan berdasarkan peranan dan tanggungjawab berikut:-
 - a) Menyumbang dalam membangunkan strategi korporat dan penetapan sasaran;
 - b) Mempertahankan pendekatan pengurusan prestasi korporat yang kukuh;
 - c) Mengawas pembangunan kepimpinan masa hadapan Perbadanan dan modal insan;
 - d) Memahami dan menguruskan risiko Perbadanan;
 - e) Memahami perspektif pemegang saham semasa membuat keputusan;
 - f) Mengimbang kepentingan pihak yang berkepentingan; dan
 - g) Menjalankan fungsi-fungsi lain di bawah undang-undang.

- iv) Terdapat beberapa perkara tertentu yang ditetapkan sebagai Perkara-perkara Rizab di mana keputusan hanya boleh dibuat di bawah budi bicara dan tanggungjawab tunggal Lembaga Pengarah. Kecuali jika dibatasi oleh Akta Syarikat 2016 atau Tataurus Penubuhan Perbadanan, tidak ada perkara yang akan menyekat Lembaga Pengarah daripada mewakili pada bila-bila masa, Perkara-perkara Rizab atau tanggungjawab membuat keputusan tertentu kepada Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah, Pengarah individu atau Pengurusan.

- v) Butir-butir Perkara Berkenaan Rizab adalah seperti di **Lampiran A**.

3.2 Pengerusi

- i) Pengerusi bertanggungjawab terhadap kepimpinan keseluruhan dan kecekapan fungsi Lembaga Pengarah.
- ii) Peranan utama Pengerusi, antara lain adalah seperti berikut:
 - a) memastikan bahawa Lembaga Pengarah berfungsi dengan berkesan, secara kolektif dan bebas daripada Pengurusan;
 - b) menyediakan urus tadbir dalam hal-hal yang berkenaan keadilan dan integriti korporat;
 - c) memimpin Lembaga Pengarah, termasuk mengetuai Mesyuarat Lembaga Pengarah dan Mesyuarat Agung Perbadanan dan mengarahkan perbincangan Lembaga Pengarah untuk menggunakan masa dengan sebaiknya dalam menangani isu kritikal yang dihadapi oleh Perbadanan;
 - d) menggalakkan hubungan yang membina dan saling menghormati di antara Pengarah, Lembaga Pengarah dan Pengurusan; dan
 - e) memastikan komunikasi berkesan wujud di antara Perbadanan dan/atau anak syarikat dan pemegang saham dan/atau pemegang berkepentingan.

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

3.3 Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif

- i) Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif bertanggungjawab kepada Lembaga Pengarah dalam pengurusan harian Perbadanan.
- ii) Peranan utama Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, antara lain adalah seperti berikut:-
 - a) melaksana hala tuju strategik Perbadanan seperti yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah;
 - b) memastikan bahawa perniagaan Perbadanan dikendalikan dengan betul dan cekap dengan memastikan bahawa pasukan eksekutif melaksanakan dasar dan strategi yang diterima pakai oleh Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah;
 - c) memastikan bahawa objektif dan piawaian prestasi difahami oleh pihak Pengurusan dan pekerja; dan
 - d) memastikan perancangan operasi dan sistem kawalan telah disediakan, memantau keputusan prestasi terhadap rancangan asal dan jika perlu, mengambil tindakan pemulihan.

121

4. PROSES LEMBAGA PENGARAH

4.1 Mesyuarat Lembaga Pengarah

- i) Para Pengarah boleh bermesyuarat untuk menjalankan tugas, menengguhkan dan mengawal selia mesyuarat sebagaimana yang difikirkan sesuai oleh Lembaga Pengarah.
- ii) Lembaga Pengarah akan berpandu kepada Terma Rujukan bagi Mesyuarat Lembaga Pengarah.
- iii) Perkara-perkara Rizab, semua keputusan strategik dan keputusan pelaburan dibuat di Mesyuarat Lembaga Pengarah selepas melalui pelbagai proses, perbincangan dan membuat keputusan.

Piagam Lembaga Pengarah (sambungan)

4.2 Resolusi Pekeliling

- i) Di antara Mesyuarat Lembaga Pengarah, kelulusan mengenai urusan perniagaan yang penting yang memerlukan kelulusan Lembaga Pengarah boleh dibuat melalui Resolusi Pekeliling yang melampirkan semua maklumat yang berkaitan untuk membolehkan Lembaga Pengarah membuat keputusan yang termaklum.
- ii) Resolusi Pekeliling bertulis yang ditandatangani oleh SEMUA Ahli Lembaga Pengarah adalah efektif untuk semua tujuan sama seperti resolusi yang diluluskan di Mesyuarat Lembaga Pengarah yang dipanggil, diadakan dan dihadiri dengan sewajarnya.

4.3 Nasihat Bebas

Lembaga Pengarah boleh mendapatkan nasihat dan maklumat dari pihak-pihak bebas untuk melaksanakan tugas mereka dengan kos ditanggung oleh Perbadanan, bagi memastikan para Pengarah dapat membuat keputusan bebas dan termaklum.

5. KUASA PERWAKILAN

Kecuali dihadkan oleh undang-undang atau Tataurus Penubuhan Perbadanan, tiada yang terkandung di dalam Piagam ini akan menghadkan Lembaga Pengarah daripada mewakilkan tanggungjawab khusus kepada Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah berikut, Pengarah individu, Pengurusan atau mana-mana individu.

5.1 Jawatankuasa Lembaga Semakan

- i) Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah berikut ditubuhkan untuk membantu Lembaga Pengarah dalam melaksanakan tanggungjawabnya:-
 - a) Jawatankuasa Lembaga Tadbir Urus dan Audit;
 - b) Jawatankuasa Lembaga Pengurusan Risiko;
 - c) Jawatankuasa Lembaga Pelaburan;
 - d) Jawatankuasa Lembaga Pencalonan dan Imbuhan;
 - e) Jawatankuasa Lembaga Pembangunan Bumiputra; dan
 - f) Jawatankuasa Lembaga IT.
- ii) Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah beroperasi mengikut peranan dan tanggungjawab yang ditakrif dengan sebagaimana termaktub dalam Terma Rujukan setiap Jawatankuasa.
- iii) Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah melapor kepada Lembaga Pengarah berhubung perbincangan, penemuan dan cadangan mereka. Para Pengerusi Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah melapor kepada Lembaga Pengarah mengenai perkara-perkara yang dibincangkan di peringkat Mesyuarat Jawatankuasa Pemantauan masing-masing.
- iv) Minit Mesyuarat Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah dibentangkan di Mesyuarat Lembaga Pengarah untuk perbincangan dan arahan selanjutnya.
- v) Walaupun Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah ini mempunyai kuasa untuk membincangkan perkara-perkara yang diwakilkan kepada mereka, semua keputusan dan/atau cadangan yang dibuat oleh Jawatankuasa ini akan dibawa kepada perhatian Lembaga Pengarah, yang secara kolektif bertanggungjawab terhadap kejayaan, perniagaan, strategi, pengurusan risiko, operasi dan prestasi kewangan Perbadanan.
- vi) Lembaga Pengarah dibenarkan, dari semasa ke semasa, menubuhkan mana-mana jawatankuasa atau jawatankuasa ad hoc yang lain untuk mewakilkan fungsi tertentu yang difikirkan perlu atau sesuai.

5.2 Pengurusan

- i) Lembaga Pengarah boleh mewakilkan kuasa atau fungsinya kepada Pengurusan melalui panduan perwakilan yang sesuai atau panduan kuasa.
- ii) Walau bagaimanapun, tanggungjawab muktamad untuk strategi dan kawalan digalas oleh para Pengarah berdasarkan panduan daripada Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif.
- iii) Lembaga Pengarah akan dibekalkan oleh Pengurusan dengan maklumat dalam bentuk, jangka masa dan kualiti yang membolehkan Lembaga Pengarah melaksanakan tugas dengan berkesan.
- iv) Lembaga Pengarah berhak untuk meminta apa-apa maklumat tambahan pada bila-bila masa sebagaimana yang difikirkan perlu.

5.3 Surat Kuasa Wakil Undang-Undang, Wakil Korporat dan Proksi

- i) Lembaga Pengarah boleh melalui Surat Kuasa Undang-Undang, Sijil atau Borang Proksi melantik mana-mana perbadanan, firma, orang atau badan orang untuk menjadi wakil undang-undang, wakil korporat atau proksi Perbadanan.
- ii) Pelantikan wakil undang-undang, wakil korporat atau proksi boleh dibuat untuk tujuan sedemikian dan dengan surat kuasa, pihak berkuasa dan budi bicara yang tidak melebihi apa yang berhak dilaksanakan oleh Lembaga Pengarah di bawah Tataurus Penubuhan dan untuk tempoh tertentu dan tertakluk kepada apa-apa syarat yang difikirkan sesuai oleh Lembaga Pengarah.

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

6. TUGAS PENJAGAAN, PENILAIAN PERNIAGAAN DAN KEBERGANTUNGAN KEPADA MAKLUMAT

- i) Lembaga Pengarah hendaklah pada setiap masa menjalankan kuasa untuk tujuan yang sepatutnya demi kepentingan Perbadanan.
- ii) Setiap Pengarah hendaklah menjalankan penjagaan yang munasabah, kemahiran dan ketekunan yang bersesuaian dengan pengetahuan, kemahiran dan pengalaman yang munasabah seperti yang diharapkan daripada seorang Pengarah yang mempunyai tanggungjawab yang sama; dan sebarang pengetahuan tambahan, kemahiran dan pengalaman yang dimiliki oleh Pengarah tersebut.
- iii) Setiap Pengarah yang membuat penilaian perniagaan diharapkan agar memenuhi keperluan tugas seperti yang disebutkan di atas dan tugas yang sama di bawah undang-undang dan ekuiti biasa jika Pengarah tersebut:-
 - a) membuat pertimbangan perniagaan dengan niat ikhlas untuk tujuan yang sepatutnya;
 - b) tidak mempunyai kepentingan peribadi dalam perkara penilaian perniagaan tersebut;
 - c) dimaklumkan mengenai perihal pertimbangan perniagaan hingga ke tahap ia boleh dipercayai secara munasabah bahawa ia wajar dilakukan dalam keadaan tertentu; dan
 - d) mempercayai dengan sewajarnya bahawa pertimbangan perniagaan adalah demi kepentingan Perbadanan.
- iv) Pengarah yang menjalankan tugas boleh bergantung kepada maklumat, nasihat profesional, pendapat, laporan atau kenyataan termasuk laporan kewangan dan data kewangan lain yang disediakan, dibentangkan atau dibuat oleh:-
 - a) mana-mana pegawai Perbadanan (atau syarikat-syarikat yang berkaitan) yang dipercayai oleh Pengarah atas alasan yang munasabah untuk dipercayai dan berhubung dengan perkara-perkara yang berkenaan;
 - b) mana-mana orang perseorangan yang dikekalkan oleh Perbadanan mengenai hal-hal yang melibatkan kemahiran atau kepakaran berhubung dengan perkara-perkara yang Pengarah percaya pada alasan yang munasabah bahawa ia adalah kecekapan profesional atau kepakaran seseorang;

Piagam Lembaga Pengarah (sambungan)

- c) Pengarah lain yang mempunyai hubungan dengan perkara-perkara yang berkenaan dan masih di dalam bidang kuasa Pengarah tersebut; atau
- d) mana-mana ahli Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah yang mana Pengarah tersebut tidak berkhidmat berkaitan dengan perkara-perkara di dalam bidang kuasa Jawatankuasa tersebut.
- v) Kebergantungan Pengarah terhadap maklumat yang diberikan oleh orang lain dianggap dibuat atas alasan yang munasabah jika ia dibuat dengan ikhlas dan selepas membuat penilaian bebas terhadap maklumat atau nasihat, pendapat, laporan atau kenyataan, termasuk penyata kewangan dan data kewangan lain tersebut, dengan mengambil kira pengetahuan Pengarah tentang Perbadanan dan kerumitan struktur dan operasi Perbadanan.

7. MESYUARAT AGUNG

- i) Mesyuarat Agung Tahunan ("AGM") akan diadakan sekali dalam tahun kalendar pada suatu masa (tidak lebih daripada lima belas (15) bulan selepas penangguhan Mesyuarat Agung yang sebelumnya) dan di tempat yang ditentukan oleh Lembaga Pengarah.
- ii) Lembaga Pengarah mempunyai hak untuk memanggil untuk diadakan Mesyuarat Agung Luar Biasa ("EGM") sama ada atas inisiatifnya sendiri atau seperti yang diminta oleh Pemegang Saham untuk memutuskan apa-apa perkara penting atau mendesak yang memerlukan perhatian segera Perbadanan.

8. KERAHSIAAN DAN PENDEDAHAN KEPENTINGAN

- i) Para Pengarah dikehendaki bertindak atas kepentingan Perbadanan dan hendaklah berakujaji untuk memelihara kerahsiaan berkaitan maklumat sulit Perbadanan.
- ii) Pengarah akan memaklumkan kepada Lembaga Pengarah:-
 - a) sebarang kepentingan peribadi/keluarga dalam perkara yang berkaitan dengan hal ehwal Perbadanan; dan
 - b) kepentingan lain (secara langsung atau tidak langsung) yang sesuai untuk didedahkan dengan tujuan untuk mengelak sebarang percanggahan kepentingan atau persepsi mengenai percanggahan kepentingan.
- iii) Seorang pengarah bebas hendaklah mendedahkan dengan serta-merta kepada Lembaga Pengarah mengenai sebarang perubahan dalam situasi beliau yang boleh menjejaskan status beliau sebagai pengarah bebas. Dalam keadaan sedemikian, Lembaga Pengarah hendaklah mengkaji jawatan beliau sebagai pengarah bebas untuk mengesahkan atau menukar status jawatan beliau.

9. ETIKA DAN PEMATUHAN

Para Pengarah hendaklah mematuhi Kod Tadbir Urus Korporat Perbadanan termasuk apa-apa pindaan yang dibuat seterusnya.

10. KAJIAN SEMULA PIAGAM LEMBAGA PENGARAH

- i) Piagam Lembaga Pengarah telah diterima pakai oleh Lembaga pada 10 Disember 2013 dan hendaklah berkuat kuasa dari 1 Januari 2014. Sebarang pindaan seterusnya ke atas Piagam Lembaga boleh dibuat melalui kelulusan Lembaga Pengarah.
- ii) Piagam Lembaga Pengarah akan dikaji semula secara berkala dan dikemaskini selaras dengan keperluan Perbadanan dan sebarang undang-undang atau peraturan baharu yang mungkin membawa impak kepada pelaksanaan tugas dan/atau tanggungjawab Lembaga Pengarah.

LAMPIRAN A

PERKARA BERKENAAN RIZAB	
Kelakuan Lembaga	
1.	Pelantikan dan cadangan untuk penyingkiran Pengarah.
2.	Pelantikan dan penyingkiran Setiausaha Syarikat.
3.	Pelantikan ahli-ahli Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah.
4.	Kelulusan Terma Rujukan Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah dan pindaan kepada terma-terma tersebut.
5.	Pelantikan Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif dan/atau Pengarah Eksekutif Perbadanan dan tugas mereka dan kesinambungan (atau tidak) perkhidmatan mereka.
6.	Saranan mengenai pelantikan juruaudit luar dan yuran audit yang berkaitan.
Imbuhan	
7.	Kelulusan/cadangan bayaran yuran/imbuhan para Pengarah bagi Pengarah Bukan Eksekutif.
8.	Kelulusan pakej, struktur dan dasar imbuhan bagi Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif dan/atau Pengarah Eksekutif.
Operasi	
9.	Kelulusan strategi perniagaan dan pelan operasi dan belanjawan tahunan.
10.	Semakan semula prestasi terhadap strategi perniagaan dan pelan operasi kumpulan, termasuk pemantauan risiko utama dan dasar dan tindakan pengurusan risiko.
11.	Kelulusan perbelanjaan modal di atas Had Kuasa Kelulusan sebagaimana yang ditentukan dari semasa ke semasa.
12.	Kelulusan penghapusan hutang lapuk yang melebihi jumlah yang ditetapkan seperti yang ditentukan dari semasa ke semasa.
13.	Kelulusan pelaburan atau pelupusan dalam syarikat/perniagaan/harta/akujanji.
14.	Kelulusan pelaburan atau pelupusan projek modal yang mewakili kepelbagaian yang ketara daripada aktiviti perniagaan yang sedia ada.
15.	Kelulusan perubahan dalam aktiviti utama Perbadanan atau Kumpulan.
16.	Kelulusan dasar pelaburan dan mandat bank.
17.	Kelulusan Penandatanganan yang Diberi Kuasa dan Had-had Kelulusan Kuasa bagi Perbadanan.
18.	Mengkaji dan meluluskan syor-syor Jawatankuasa Pemantauan Lembaga Pengarah.

Piagam Lembaga Pengarah (sambungan)

PERKARA BERKENAAN RIZAB

Kewangan

19. Meluluskan penyata kewangan interim dan tahunan.
20. Kelulusan untuk pengumuman laporan kewangan.
21. Kelulusan Laporan Pengarah, Akaun Berkanun dan Penyata Tadbir Urus Korporat.
22. Kelulusan dividen interim, syor dividen akhir dan sebarang pengagihan yang lain.
23. Penggunaan dasar-dasar perakaunan.
24. Menyemak keberkesanan sistem kawalan dalaman Perbadanan.

Perkara Lain

25. Pemberian kuasa wakil undang-undang dan pelantikan, peletakan jawatan atau pemecatan wakil korporat atau proksi oleh Perbadanan.
26. Pematerian/pelaksanaan skim/instrumen hutang atau jaminan utama.
27. Saranan penggubahan Memorandum dan/atau Tataurus Penubuhan Perbadanan.
28. Perubahan tarikh rujukan perakaunan, pejabat berdaftar dan nama Perbadanan.
29. Peruntukan, penerbitan, pendaftaran atau apa-apa perkara yang berkaitan dengan saham Perbadanan.
30. Skim pembinaan semula atau penstrukturan semula.
31. Meluluskan, membina dan/atau melaksanakan semua pembentangan, laporan atau mana-mana komunikasi penting kepada pemegang saham Perbadanan.
32. Sebarang keputusan perniagaan yang penting.
33. Sebarang perkara lain yang memerlukan diadakan mesyuarat agung pemegang saham atau mana-mana kelas pemegang saham.
34. Sebarang hal penting lain yang diperlukan oleh undang-undang atau pihak berkuasa pentadbiran.
35. Sebarang perkara lain yang memerlukan kelulusan Lembaga Pengarah di bawah Had Kelulusan Kuasa Perbadanan.

PENYATA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

PENGURUSAN RISIKO PERUSAHAAN

Dalam situasi perniagaan masa kini yang kian mencabar, syarikat-syarikat perniagaan semakin terdedah kepada pelbagai ketidakpastian rentetan daripada keadaan peluang perniagaan dan risiko yang sentiasa berubah. Justeru, Rangka Kerja Pengurusan Risiko Perusahaan (ERM) yang proaktif adalah amat penting dalam mewujudkan dan melindungi nilai pemegang kepentingan melalui penyepaduan sepenuhnya pengurusan risiko ke dalam struktur tadbir urus serta proses membuat keputusan sesebuah organisasi.

Selaras dengan pernyataan di atas, Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad (CGC) (seterusnya dirujuk sebagai "CGC") telah menerima pakai Rangka Kerja ERM untuk mentadbir perniagaan dan operasinya. Ini membolehkan CGC menangani pendedahan risiko organisasi dengan tersusun dan praktikal secara berterusan yang mencakupi risiko kredit, risiko pasaran, risiko operasi, risiko pematuhan, risiko strategik dan risiko reputasi. Rangka Kerja ERM menggariskan tadbir urus dan struktur, proses, akauntabiliti dan tanggungjawabnya pengurusan risiko di seluruh CGC. Ia turut memberikan kepada Lembaga Pengarah dan Pengurusan satu kaedah untuk menjangka dan menangani risiko sedia ada dan potensi, dengan mengambil kira perubahan persekitaran operasi dalaman dan luaran CGC. Kewujudan ERM dalam CGC turut membolehkan Pengurusan menangani ketidaktentuan dan risiko serta peluang yang berkaitan dengannya secara berkesan, di samping meningkatkan keupayaan untuk membina atau meninggikan nilai bagi pemegang kepentingan.

Objektif berikut adalah prinsip-prinsip yang menjadi panduan berkaitan pelaksanaan ERM di seluruh CGC:

- a) Memastikan supaya semua risiko yang dihadapi dikenal pasti, dipantau dan diuruskan dengan secukupnya.
- b) Memberi Lembaga Pengarah dan Pengurusan suatu pandangan perusahaan yang menyeluruh terhadap pendedahan risiko CGC, membolehkan CGC mengambil tindakan strategik untuk mengurangkan potensi kerugian.
- c) Memberi Lembaga Pengarah dan Pengurusan suatu pandangan perusahaan yang menyeluruh terhadap hubung kait antara risiko, kawalan dan cara bagaimana pengurangan pendedahan terhadap suatu risiko boleh meningkatkan atau memberi kesan kepada risiko yang lain.
- d) Menyediakan satu kaedah pengutamaan dalam kepelbagaian pengurusan risiko dan inisiatif kawalan.
- e) Memastikan supaya budaya pengurusan risiko diterapkan dan diamalkan secara konsisten di semua peringkat di dalam CGC dengan tujuan untuk membolehkan suatu pandangan yang tepat berhubung risiko-risiko yang boleh diterima.

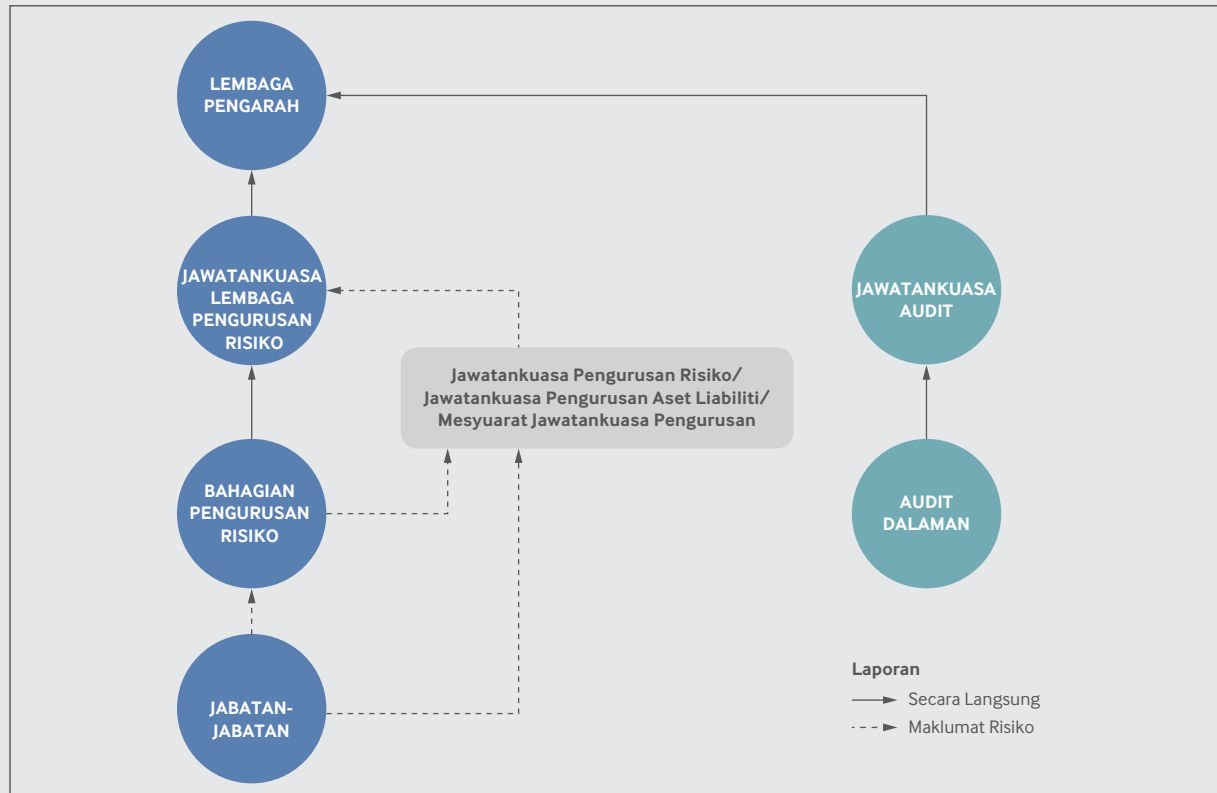
Pencapaian ERM pada 2017

- 1. Penilaian Kredit Litar Pantas menerusi Skor Kad (Kelulusan secara automatik)
- 2. Pelaksanaan *Fraud Module in Anti Money Laundering and Counter Financing of Terrorism* (AM/CFT) 30 Mac 2017.
- 3. Kejayaan menyiapkan ujian Pelan Kesyinambungan Perniagaan di Ibu Pejabat dan semua cawangan CGC.
- 4. Semakan model peletakan harga produk untuk CGC.

Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman (sambungan)

STRUKTUR TADBIR URUS ERM

Struktur tadbir urus ERM menyediakan kebertanggungjawaban dan tanggungjawab yang jelas dalam menguruskan risiko dalam CGC. Ini memastikan supaya aktiviti ERM sentiasa bersesuaian dan berhemah, dan supaya risiko-risiko penting sentiasa diuruskan dan dipantau. Struktur tadbir urus ERM CGC adalah seperti dalam gambar rajah di bawah:



a) Lembaga Pengarah (Lembaga)

Lembaga Pengarah mempunyai tanggungjawab utama ke atas hal-hal berkaitan ERM. Menerusi peranannya untuk menyemak, Lembaga Pengarah bertanggungjawab memastikan supaya semua risiko dalam CGC ditangani secara berkesan dan, pada masa yang sama, mengoptimumkan nilai pemegang saham dan pihak berkepentingan. Tanggungjawab utama Lembaga Pengarah termasuk meluluskan dasar berkaitan Rangka Kerja ERM CGC; memastikan supaya Pengurusan mengambil langkah yang sewajarnya untuk mengenal pasti, mengukur, memantau dan mengawal risiko; dan sebagai titik akhir di mana isu-isu penting berkaitan pengurusan risiko disampaikan. Lembaga Pengarah juga telah mewujudkan Jawatankuasa Lembaga Pengurusan Risiko (BRMC) untuk menyokong fungsi semakannya.

b) Jawatankuasa Lembaga Pengurusan Risiko (BRMC)

BRMC adalah sebuah jawatankuasa yang dianggotai oleh para Pengarah Bukan eksekutif yang bertanggungjawab menyemak pendedahan risiko CGC. BRMC membantu Lembaga Pengarah mengenal pasti, menilai, mengurus dan mengawal risiko dalam bidang-bidang seperti kredit, pasaran, kecairan, operasi, perundangan dan risiko-risiko lain bagi memastikan supaya proses pengurusan risiko telah disediakan dan berfungsi dengan baik.

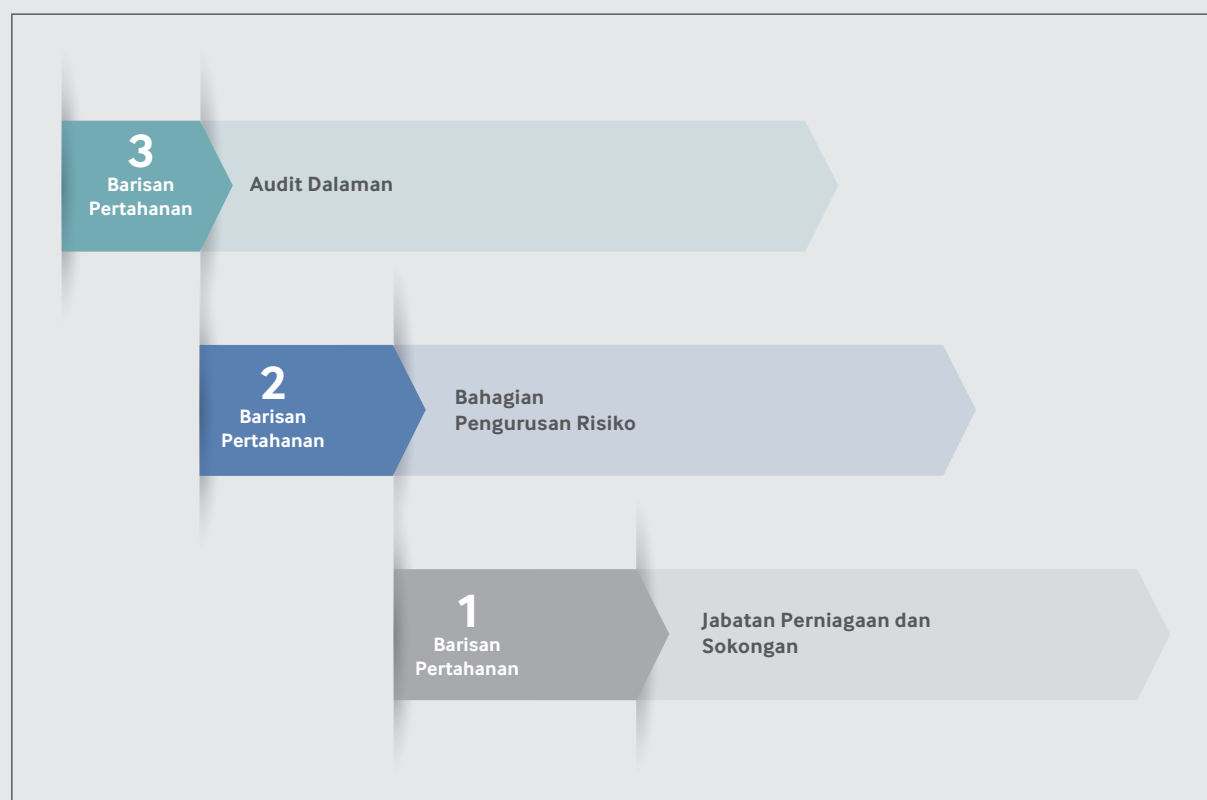
c) Jawatankuasa Peringkat Pengurusan

Jawatankuasa Peringkat Pengurusan dianggotai oleh pengurusan kanan yang bertanggungjawab menyokong BRMC dalam pelaksanaan rangka kerja ERM yang berkesan dan memastikan supaya ERM diterapkan dalam CGC. Dua (2) jawatankuasa pengurusan yang telah dibentuk untuk tujuan tersebut adalah:

- i. Jawatankuasa Pengurusan Risiko (RMC) – mengawasi risiko kredit, risiko pasaran, risiko operasi, risiko pematuhan dan hal-hal berkaitan risiko strategik.
- ii. Jawatankuasa Pengurusan Aset Liabiliti (ALCO) – menilai, memantau dan meluluskan amalan berkaitan risiko disebabkan oleh ketidakseimbangan dalam struktur modal dan hal-hal berkaitan risiko mudah tunai.

TIGA BARISAN PERTAHANAN

CGC memastikan penglibatan semua jabatan dalam CGC untuk mengurus risiko dan ini digambarkan melalui konsep “3 Barisan Pertahanan” seperti yang ditunjukkan dalam gambar rajah di bawah:



Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

- Barisan Pertahanan 1: Jabatan Perniagaan dan Sokongan
 - Dalam menguruskan risiko, CGC meletakkan kebertanggungjawaban dan pemilikan bagi pengurusan risiko perusahaan harian sehampir mungkin dengan punca kemungkinan sesuatu risiko itu terjadi.
 - Terdiri daripada semua jabatan perniagaan dan sokongan yang merupakan pemilik risiko.
 - Bertanggungjawab melaksanakan objektif perniagaan masing-masing dan mengambil risiko dalam lingkungan dasar dan had yang diluluskan, piawaian seluruh CGC serta prosedur operasi standard yang diluluskan.

Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman (sambungan)

- Barisan Pertahanan 2: Bahagian Pengurusan Risiko
 - Memastikan pengenalpastian, penilaian, pengukuran, pengumpulan dan laporan risiko ke peringkat jawatankuasa Lembaga Pengarah dan Pengurusan secara proaktif, tepat pada masa dan objektif.
 - Menyediakan gambaran menyeluruh dan bersepadu berkenaan risiko dalam CGC melalui struktur pengawasan ERM kepada jawatankuasa peringkat Lembaga Pengarah dan Pengurusan.
 - Memastikan pengawasan dan pengurusan risiko yang bebas wujud dalam CGC.
 - Menetapkan dasar, kaedah dan alat pengawalan risiko.
- Barisan Pertahanan 3: Audit Dalaman
 - Memberi jaminan bebas ke atas keberkesanan inisiatif, dasar dan kawalan ERM.

Dalam memperkukuhkan tadbir urus kawalan dalaman CGC, peranan dan tanggungjawab ketiga-tiga barisan pertahanan tersebut telah dinyatakan dan diasingkan secara jelas, dalam erti kata lain ia bebas antara satu sama lain. Ini adalah untuk mengelakkan kemungkinan percanggahan kepentingan antara “3 Barisan Pertahanan” dan untuk memastikan kebertanggungjawab.

PROSES ERM

Dalam melaksanakan ERM secara cekap dan berkesan, CGC mempunyai enam komponen yang saling berkaitan yang terhasil daripada cara pengurusan menjalankan operasi perniagaan dan disepadukan dengan proses-proses pengurusan. Komponen-komponen tersebut dipaparkan dalam kitaran ERM di bawah:



- Mengenal pasti Risiko – Mengenal pasti risiko yang timbul daripada objektif strategik CGC dan risiko yang boleh menghalang CGC daripada mencapai objektif strategiknya.
- Menilai Risiko – Menganalisis punca risiko dan menentukan kemungkinan dan akibat daripada pendedahan risiko. Mengutamakan risiko berdasarkan penarafan risiko.
- Mengurus Risiko – Mengenal pasti kawalan dan tindakan pengurangan untuk menguruskan risiko yang sering wujud dalam kecenderungan pengambilan risiko CGC. Menempatkan kawalan tersebut melalui penglibatan secara berterusan dengan pemilik risiko.
- Memantau dan Melaporkan Risiko – Memantau dan melaporkan risiko melalui pelbagai alat dan laporan ERM yang digunakan.
- Komunikasi Risiko – Bagi memupuk budaya yang diingini, pihak Pengurusan memastikan supaya strategi komunikasi yang berkesan diwujudkan untuk memberi kesedaran dan pemahaman secara umum kepada semua kakitangan mengenai proses ERM CGC serta untuk menyebarkan maklumat tentang hal-hal berkaitan risiko dalam CGC.

■ LAPORAN LEMBAGA JAWATANKUASA TADBIR URUS DAN AUDIT

1. KEHADIRAN MESYUARAT

Maklumat terperinci mengenai keahlian dan mesyuarat Lembaga Jawatankuasa Tadbir Urus dan Audit (BGAC) yang diadakan pada 2017 dinyatakan pada muka surat 112.

BGAC, sebahagian besarnya terdiri daripada pengarah-pengarah bebas bukan eksekutif (termasuk Pengerusi, Puan Nadzirah Abd. Rashid). Ini sejajar dengan amalan terbaik yang diguna pakai oleh CGC menerusi Keperluan Penyenaraian Pasaran Utama Bursa Malaysia yang menetapkan bahawa Jawatankuasa Audit mestilah terdiri daripada sekurang-kurangnya tiga (3) ahli dengan Pengerusi dan majoriti ahli sebagai pengarah bebas bukan eksekutif. Komposisi BGAC juga selaras dengan amalan Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia (MCCG) yang mana Pengerusi Jawatankuasa Audit bukan Pengerusi Lembaga.

Minit mesyuarat disediakan untuk setiap ahli bagi memberi maklumat terkini mengenai isu dan perkara-perkara penting yang dibincangkan pada mesyuarat BGAC.

2. PIHAK BERKUASA

BGAC mempunyai kuasa untuk mengaudit dan mengendalikan penyiasatan terhadap entiti organisasi dalam Corporation, dan juga terhadap mereka yang telah diberi mandat di bawah kontrak atau apa jua perkara dalam terma rujukan.

BGAC mempunyai kekuatan yang diperlukan untuk melaksanakan fungsinya dengan berkesan, memiliki akses penuh dan tidak terhad kepada rekod, aset, kakitangan dan premis Corporation serta apa jua maklumat berkenaan Corporation. Ia juga boleh mendapatkan khidmat profesional bebas atau lain-lain nasihat (jika perlu).

BGAC memiliki saluran komunikasi langsung dengan Juruaudit Luar dan mereka yang mengendalikan fungsi Audit Dalam atau aktiviti serta boleh mengadakan mesyuarat dengan Juruaudit Luar (yang mana difikirkan perlu).

3. RINGKASAN AKTIVITI BGAC PADA 2017

Proses Audit Dalam

- a) Meluluskan Pelan Audit Tahunan dan semakan pertengahan tahun mengenai pelan masing-masing pada Februari dan Julai 2017, menyemak skop audit yang dirancang berdasarkan kepada penilaian risiko yang telah dikendalikan, keperluan sumber audit dan belanjawan perbelanjaan Audit Dalam.
- b) Meluluskan Indeks Prestasi Utama (KPI) untuk Ketua Juruaudit Dalam (CIA) dan penilaian prestasi tahunan CIA berserta pembayaran imbuhan.
- c) Menyemak dan meluluskan cadangan semakan Piagam Juruaudit bagi memastikan ianya selari dengan keperluan Institut Juruaudit Dalam (IIA). Piagam Juruaudit yang disemak semula ini telah dibentangkan oleh BGAC kepada Lembaga Pengarah untuk kelulusan.
- d) Menyemak dan meluluskan cadangan perubahan Terma Rujukan untuk diluluskan oleh Lembaga Pengarah.
- e) Membincangkan laporan audit, cadangan audit dan maklum balas pihak Pengurusan.
- f) Membincangkan laporan penyiasatan dan selepas memahami kes secara terperinci, mengarahkan pihak Pengurusan untuk melaksanakan kawalan bagi mengukuhkan persekitaran kawalan dan mengelakkan ia berulang.
- g) Menyemak kemajuan pelaksanaan MFRS 9 dan Laporan Pemberitahuan "Whistle Blowing" setiap suku tahun.
- h) Menyemak kemas kini mesyuarat Jawatankuasa Pematuan Audit (ACC) dan membincangkan tindakan pemulihan dan jangka masa yang diambil oleh pihak Pengurusan bagi memastikan kekhilafan adalah terkawal dan ditangani serta diselesaikan segera. BGAC turut membincangkan justifikasi yang diberikan oleh Pengurusan untuk menambah tempoh pemulihan dan meluluskan permohonan bahawa justifikasi boleh diterima.
- i) Menyemak minit mesyuarat ACC bagi memberi gambaran keseluruhan mengenai perbincangan dan tindakan pemulihan yang diambil oleh Pengurusan mengenai kawalan kekhilafan yang dikemukakan oleh Juruaudit Dalam.

Audit Luar

- a) Menyemak dan meluluskan pelan audit dan skop kerja Juruaudit Luar.
- b) Mengadakan dua (2) mesyuarat dengan Juruaudit Luar untuk menyemak pelan audit, keputusan kewangan dan bidang-bidang yang dikenalpasti menjadi kebimbangan.
- c) Bertemu dengan Juruaudit Luar tanpa kehadiran pihak Pengurusan sebanyak dua kali bagi membincangkan isu yang relevan dan mendapatkan maklum balas untuk penambahbaikan.
- d) Menyemak dan mencadangkan kelulusan daripada Lembaga Pengarah mengenai yuran audit dan peruntukan perkhidmatan bukan audit oleh Juruaudit Luar adalah sejajar dengan prosedur yang telah disediakan, menilai sama ada perkhidmatan bukan audit berkenaan akan menjejaskan kebebasan dan matlamat Juruaudit Luar.
- e) Melengkapkan penilaian tahunan terhadap Juruaudit Luar yang meliputi prestasi, kebebasan dan objektiviti, sebelum cadangan dikemukakan kepada Lembaga Pengarah terhadap pelantikannya semula.

Pelaporan Kewangan

- a) Menyemak penyata keputusan kewangan Perbadanan suku tahunan belum diaudit dan keputusan kewangan tahunan telah diaudit bagi memastikan keperluan pelaporan kewangan dan pendedahan mematuhi standard perakaunan, dengan tumpuan khusus kepada perubahan dalam dasar perakaunan, serta aktiviti atau transaksi yang ketara dan luar biasa.

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

4. RINGKASAN AKTIVITI UTAMA JABATAN AUDIT DALAMAN

- a) Mengendalikan audit dan penyiasatan terhadap Corporation, telah mengeluarkan 41 laporan sepanjang tahun kajian.
- b) Skop liputannya termasuk semua unit perniagaan dan sokongan. Bidang yang telah diaudit pada 2017 meliputi operasi cawangan, jabatan ibu pejabat, semakan sistem permohonan, pelan kontinjensi perniagaan dan latihan pemulihan bencana IT, serta semakan dan siasatan pematuhan.
- c) Mengendalikan pelbagai semakan spontan pematuhan, penyiasatan dan penilaian yang diminta oleh pengawal selia, Pengurusan dan BGAC. Sebanyak sepuluh (10) semakan telah dikendalikan pada 2017.
- d) Memantau dan membuat susulan terhadap pelaksanaan tindakan pembetulan oleh Pengurusan dan melaporkan status penemuan audit yang tertunggak pada setiap mesyuarat BGAC. Kelewatan yang tidak wajar dalam pelaksanaan pelan tindakan yang telah dipersetujui akan turut dikemukakan pada BGAC.
- e) Menyediakan minit mesyuarat ACC bagi penyerahan BGAC, serta bahan-bahan mesyuarat dan tindakan susulan terhadap perkara berbangkit.
- f) Menyemak dan menyediakan maklum balas terhadap perkara dan semakan baharu dasar-dasar Perbadanan, dengan memberi tumpuan, tetapi tidak terhad, kepada tadbir urus dan kawalan dalam menangani bidang-bidang berisiko.
- g) Menyokong BGAC dalam gerak kerja tahunan mengenai pelantikan Juruaudit Luar.
- h) Terlibat dalam gerak kerja Pengurusan Kesinambungan Perniagaan dan Pemulihan Bencana IT untuk mengukur dan menilai ketersediaan perniagaan/sistem untuk meneruskan/pulih (ketika berlaku bencana) dalam tempoh yang telah dipersetujui.
- i) Menyaksikan proses pembukaan tender untuk pemerolehan perkhidmatan atau aset bagi memastikan aktiviti-aktiviti dalam proses pengeluaran tender dilakukan dengan cara yang adil, telus dan konsisten.

5. LATIHAN

Disenaraikan dalam muka surat 114 dan 115 mengenai seminar dan latihan yang dihadiri oleh ahli Lembaga Jawatankuasa Tadbir Urus dan Audit untuk mendapat maklumat mengenai perkembangan terkini.

KEMAMPUAN DI CCGC



135 Penyata Kemampanan
146 Tanggungjawab Korporat

PENYATA KEMAMPAHAN

Kemampuan telah sentiasa menjadi sebahagian daripada budaya CGC dan kami berusaha untuk mencapai prestasi kewangan yang berterusan dan pertumbuhan yang tidak terganggu. Menyedari akan kepentingan kemampuan yang berterusan dalam nilai perniagaan kami, laporan kemampuan ini bertujuan untuk menggambarkan pendekatan strategik kami untuk menangani cabaran dan peluang yang berterusan dalam menyumbang kepada peningkatan perniagaan, persekitaran dan masyarakat.

Skop dan Metodologi

Melainkan dinyatakan sebaliknya, Laporan Kemampuan untuk Tahun 2017 meliputi komitmen CGC untuk menjalankan perniagaan secara bertanggungjawab melalui prestasi Ekonomi, Alam Sekitar dan Sosial (EES) untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017. Untuk mengelakkan pertindihan kandungan, rujukan boleh dibuat untuk maklumat sedia ada yang terletak di tempat lain dalam Laporan Tahunan ini.

Tadbir Urus Kemampuan

Kepimpinan kami mengawasi penggabungan kemampuan dalam perniagaan CGC untuk mewujudkan nilai bagi pihak berkepentingan kami. CGC juga akan mewujudkan struktur tadbir urus jangka panjang yang akan membolehkan penggabungan tanggungjawab ke atas kemampuan dalam operasi harian. Ini juga akan mempertimbangkan proses pengurusan risiko sedia ada yang telah diamalkan oleh CGC, untuk memanfaatkan sinergi dan kecekapan daripada proses tadbir urus yang sedia ada.

Pendedahan dan Jaminan Luaran

Walaupun amalan mampan merupakan sebahagian daripada operasi harian CGC, kami masih berada di peringkat awal untuk membangunkan dasar kemampuan formal yang merangkumi semua bidang. Penyata Kemampuan ini tidak tertakluk kepada jaminan luaran. Kami sedang dalam proses menyelaraskan pengumpulan data kemampuan kami dan memantau aktiviti di seluruh CGC.

PENDEKATAN KAMI TERHADAP KEMAMPAHAN



“Kami komited untuk menerapkan kemampuan ke dalam strategi dan operasi perniagaan kami dan dalam langkah yang lebih besar. CGC akan memfokuskan usahanya untuk melaksanakan langkah-langkah bagi memastikan bahawa agenda kemampuan kami sejajar dengan strategi perniagaannya dan ia memberikan prestasi yang mampan bagi komponen EES.”



Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

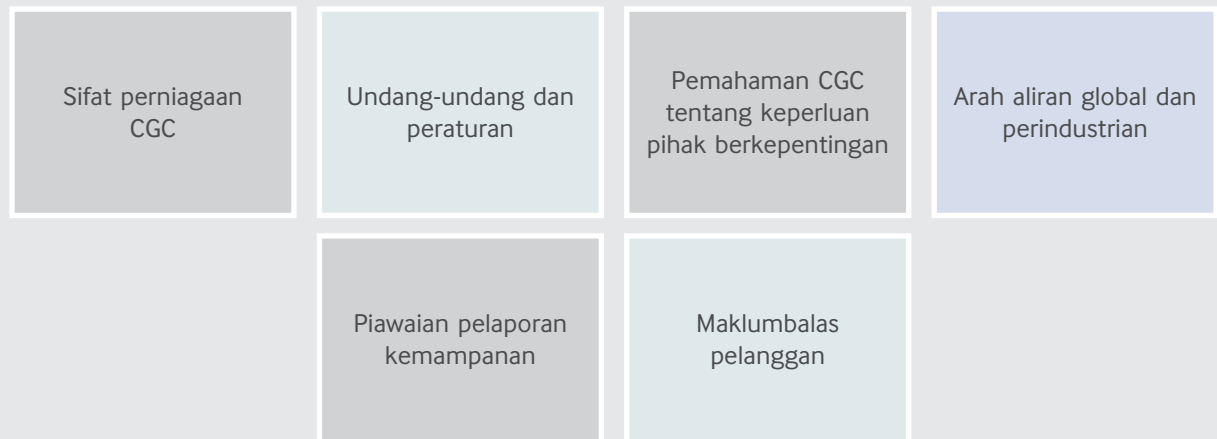
Penyata Kemampuan (sambungan)

PENILAIAN MATERIALITI

CGC masih belum menjalankan analisis materialiti formal untuk menentukan topik bagi Pihak berkepentingan luaran dan dalaman kami. Walau bagaimanapun, kami telah mengenal pasti beberapa risiko dalam bidang utama yang mungkin mempunyai kesan langsung atau tidak langsung terhadap keupayaan kami untuk mencipta, mengekalkan atau mengurangkan nilai EES. Risiko dan inisiatif untuk mengurangkan impak risiko ini diketengahkan dalam bahagian "Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman" dalam Laporan Tahunan ini.

ISU KEMAMPAHAN UTAMA

CGC telah mengenalpasti senarai perkara-perkara kemampuan yang berkaitan dengan Ekonomi, Alam Sekitar dan Sosial, yang dianggap relevan dengan perniagaan CGC. Dalam mengenal pasti isu-isu ini, CGC telah mempertimbangkan, antara lain, perkara-perkara berikut:



PENGLIBATAN PIHAK BERKEPENTINGAN

CGC mendefinisikan pihak berkepentingan sebagai perusahaan mikro, kecil dan sederhana (PKS). Kami juga menganggap Bank Negara Malaysia (BNM) dan bank-bank perdagangan serta kementerian/agensi berkaitan, syarikat berkaitan kerajaan yang menjadi pemenang kontrak, Lembaga Pengarah CGC, kakitangan, pelanggan (PKS), persatuan/dewan perniagaan, pembekal/vendor, media dan orang awam sebagai pihak berkepentingan kami.

CGC mempunyai pelbagai saluran komunikasi formal dan tidak formal, untuk melibatkan semua pihak yang berkepentingan untuk memastikan mereka dimaklumkan mengenai inisiatif dan aktiviti CGC untuk memastikan matlamat akhir dipenuhi, (contohnya) jaminan, pembiayaan langsung dan khidmat nasihat yang ditawarkan CGC dimanfaatkan oleh PKS.

Pihak Berkepentingan	Cara Penglibatan	Kekerapan
Pemegang Saham (Bank Negara Malaysia ("BNM"))	1. Mesyuarat 2. Taklimat 3. Promosi Jalan	Berkala Tidak Dirancang Tidak Dirancang
Pemegang Saham	1. Mesyuarat Agung Tahunan (AGM)	Tahunan
Kementerian/Agensi-agensi	1. Bengkel/Seminar 2. Mesyuarat perhubungan 3. Acara-acara	Tidak Dirancang

Pihak Berkepentingan	Cara Penglibatan	Kekerapan
Perniagaan/Persatuan Perniagaan/Dewan Perniagaan	1. Bengkel/Seminar 2. Mesyuarat rangkaian 3. Acara-acara	Tidak Dirancang
Rakan Niaga (Institusi Kewangan)	1. Mesyuarat 2. Acara-acara 3. Majlis Makan Tengah Hari 4. Kerjasama Strategik	Tidak Dirancang
Vendor/Pembekal	1. Mesyuarat Formal 2. Sesi Perkongsian	Tidak Dirancang
PKS/Pelanggan	1. Bengkel 2. Sesi Bimbingan 3. Sesi Padanan Perniagaan 4. Pameran Antarabangsa 5. Pengurusan Maklum Balas Pelanggan 6. Acara-acara oleh CGC	Tidak Dirancang 1. Susulan segera dan mengembalikan panggilan pelanggan. PIAGAM PELANGGAN: 1. Pengakuan bertulis untuk maklum balas bertulis iaitu dalam tempoh satu (1) hari bekerja. 2. Keputusan/penutupan kes dalam masa 14 hari bekerja dari tarikh penerimaan maklum balas. 3. Sekiranya maklum balas bersifat kompleks, jangka masa yang lebih lama mungkin diperlukan dan pelanggan akan dimaklumkan dengan sewajarnya.
Kakitangan	1. Mesyuarat Dewan 2. Kaji Selidik Kepuasan Pelanggan 3. Dialog 4. Intranet dan Buletin 5. Program Penglibatan Kakitangan	Suku Tahunan Tahunan Berkala Berkala Berkala
Akademik	1. Penyumberan Bakat	Tidak Dirancang
Media	1. Siaran akhbar 2. Sidang Media 3. Sesi Perhubungan/Majlis Makan Tengah Hari/Lawatan	Berkala
Komuniti	1. Laman Web 2. Laporan Tahunan 3. Lawatan, Seminar dan Aktiviti Bersama 4. Program Tanggungjawab Korporat	Harian Tahunan Tidak Dirancang Berkala

Penyata Kemampuan (sambungan)

PENGLIBATAN STRATEGIK

Skop aktiviti hubungan Kerajaan difokuskan pada pengukuhan hubungan dengan Kementerian dan agensi yang berkaitan untuk kepentingan CGC dan PKS. Skop ini termasuk melaksanakan skim yang disokong oleh kerajaan seperti Tabung Projek Usahawan Bumiputera-i (TPUB-i), Skim Jaminan Flexi, Skim Pembiayaan Francais, Kemudahan Bantuan Bencana 2017 (DRF) dan Kemudahan Bantuan Bencana-i 2017 (DRF-i).

MENDUKUNG AMALAN EKONOMI BAIK

Strategi Perniagaan yang Tertumpu

CGC sentiasa mengkaji strategi perniagaannya untuk memastikan pertumbuhan perniagaan yang mampan. Dengan mengekalkan pendekatan yang berfokus ini, CGC mampu menampung persekitaran ekonomi dan perniagaan yang semakin berkembang. Untuk mengetahui arah strategik keseluruhan CGC serta prestasi kewangan dan operasinya, sila rujuk bahagian "Pernyata Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif" (Pernyata PCEO) dalam Laporan Tahunan ini.

Kerjasama Strategik

Sebagai sokongan kepada pembangunan PKS, CGC terus memeterai kerjasama strategik dengan rakan strategik yang pelbagai, untuk memberi peluang kepada PKS, dengan akses pembiayaan yang berterusan. Bagi tahun dalam kajian, CGC telah membuat perjanjian-perjanjian seperti berikut:

1. Kerjasama khas dengan Dewan Perniagaan Melayu; iaitu Dewan Perniagaan Melayu Malaysia (DPMM) dan Persatuan Pedagang dan Peniaga Melayu Malaysia (PERDASAMA), sebagai satu cara untuk mencapai usahawan Bumiputera wanita, dalam satu siri yang terdiri daripada enam (6) sesi promosi jalanan.
2. Pada 27 Januari 2017, CGC dan Bank Simpanan Nasional (BSN) telah menandatangani perjanjian Jaminan Portfolio (PG) untuk memanfaatkan pembiayaan sehingga RM50 juta kepada perusahaan mikro. Ini adalah PG yang pertama di Malaysia dalam menyokong segmen perniagaan mikro.
3. Pada 22 Mac 2017, CGC dan AmBank (M) Berhad (AmBank) menandatangani perjanjian Jaminan Portfolio PKS (PG) untuk meningkatkan lagi tumpuan strategik dalam membangun dan membiayai segmen PKS di Malaysia melalui Perbankan PKS AmBank. Perjanjian ini merupakan kesinambungan kerjasama strategik antara AmBank dan CGC.
4. Pada 13 Ogos 2017, CGC telah menandatangani Memorandum Persefahaman (MoU) yang melibatkan empat (4) pihak untuk memberi jaminan kewangan kepada sub-kontraktor domestik yang layak melalui skim Bizjamin-i untuk Projek Lebuhraya Pan Borneo, Sarawak.
5. Pada 18 Ogos 2017, CGC telah menandatangani Perjanjian Kerjasama Strategik dengan RHB Islamic Bank Berhad, menjadikannya bank pertama di negara ini untuk menyediakan Jaminan Borong Islam (WG-i) Bumi, skim bagi PKS Bumiputera. Perjanjian itu memberikan peluang tambahan kepada Bank untuk memperluaskan pakej pembiayaannya kepada PKS Bumiputera yang layak.
6. Pada 21 November 2017, CGC dan AmBank meneruskan kerjasama mereka dengan menandatangani perjanjian, untuk membantu lagi PKS Malaysia memperoleh akses kepada pembiayaan aset.

Perkongsian Pengetahuan dan Rangkaian

Perkongsian pengetahuan CGC dan aktiviti perhubungan perniagaan telah membawa hasil berikut:

1. Menganjurkan Bengkel Bimbingan mengenai topik seperti “Pemasaran Digital”, “Memperoleh Akses Pasaran” dan “Mengoptimumkan Kos Perniagaan” di semua rantau di Malaysia. Penceramah yang diundang adalah pakar industri dari Grab, Air Asia, Digi Telecommunications, Mydin Wholesale, Dana Pembangunan Sumber Manusia (HRDF), usahawan yang berjaya dan ramai lagi. Lebih daripada 1,126 PKS telah mendapat manfaat daripada Sesi Perkongsian Pengetahuan dan Sesi Perhubungan Perniagaan CGC di bengkel yang dianjurkan.
2. Sebanyak 15 PKS mendapat manfaat daripada penyertaan mereka dalam inisiatif akses pasaran tempatan dan antarabangsa (cth. Pasar raya besar di Malaysia dan pameran perdagangan luar negara).
3. Sejumlah 176 taklimat, pameran dan promosi jalanan telah diadakan, sebagai satu cara untuk mencapai PKS secara besar-besaran.

Amalan Pasaran Telus

Kami turut mengamalkan dasar dalam operasi harian kami untuk menegakkan tadbir urus, ketelusan dan kelakuan pasaran yang baik.

- Penyata Tadbir Urus Korporat yang membentangkan kerja-kerja Lembaga Pengarah diterbitkan dalam Laporan Tahunan CGC;
- Satu Kod Tatalaku yang menekankan etika perniagaan berkenaan dengan urusan antara kakitangan CGC dan pelanggan;
- Dasar Perlindungan Pemberi Maklumat (dikemaskini pada bulan November 2016) dan diterbitkan di laman sesawang CGC, ditambah dengan Rangka Pengurusan Fraud dan Dasar Perlindungan Pemberi Maklumat, yang akan dibaca bersama satu sama lain, meliputi perkara-perkara salah laku.

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017



Penyata Kemampuan (sambungan)

Penetapan Harga Produk Mampan CGC

CGC terus menggunakan model harga yang mampan dan relevan dengan keperluan pasaran semasa. Model penetapan harga seperti produk Jaminan Portfolio/Jaminan Borong (PG/WG) dan produk Berisiko Penuh/Risiko Berkongsi ditetapkan bersama JP Wall Consulting Partners (JP Wall).

Model-model di atas akan diguna pakai untuk tujuan menanda aras pengiraan kos perkembangan produk CGC. Model-model ini dibangunkan dengan mengambil kira pengalaman tuntutan serta perbelanjaan lain yang ditanggung. Cadangan ini telah dibincangkan dan disahkan pada Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Khas ke-3 yang diadakan pada 6 Mac 2018.

Model Penetapan Harga Semasa

Model penetapan harga semasa yang diamalkan oleh CGC adalah seperti berikut:

a) Produk Jaminan Portfolio/Borong (PG/WG).

Model penetapan harga dalaman yang dibangunkan untuk PG/WG dirangka dan disesuaikan berdasarkan pengalaman lalai, berpandukan mandat keuntungan minimum 2.7% [berdasarkan kelulusan BRMC ke-44 (14 September 2016)]. Sebelum BRMC ke-44, mandat keuntungan adalah pada 5.0%. Konsep yang sama digunakan untuk WG kecuali ia telah dilancarkan dengan objektif jangkaan untuk menembusi pasaran dan juga menawarkan bantuan modal untuk Institusi Kewangan. Oleh itu, harga ditetapkan mengikut pulangan modal WG. Pertama kali dirangka pada tahun 2009, model ini telah digunakan dan telah mengalami pengubahsuaian, agar sesuai dengan perubahan pada struktur portfolio dan mekanisme strategi harga.

b) Produk Jaminan Risiko Penuh/Berkongsi.

Model ini dibangunkan bersama JPWALL dengan menggunakan tahap penarafan risiko sebagai penentu untuk bayaran jaminan. Produk Risiko Penuh dan Risiko Berkongsi kini ditetapkan harga mengikut Model Penilaian Risiko Dalaman (IRRM) dengan penarafan risiko yang digunakan secara individu. Sejak itu, IRRM telah dibangunkan semula pada 2016 di bawah Sistem Pemarkahan Blaze yang dibangunkan dengan FICO (Fair Isaac Corporation).

Pada tahun 2016, pihak Pengurusan memutuskan untuk mengkaji semula kaedah penetapan harga, memberi laluan kepada model harga yang lebih tepat dan mantap melalui perkongsian dengan JP Wall.

Julat Harga Produk Semasa

Risiko Penuh	Risiko Dikongsi	PG/WG	Pembiayaan Langsung: Pinjaman Asas/Kadar Pembiayaan
0.8% ke 6.0% setahun	0.8% ke 4.2% setahun	1.4% ke 5.5% setahun	6.9% +(0.2% ke 1.7%)

(Harga semasa tidak mengambil kira kos operasi atau kos perbelanjaan lain ketika harga ditetapkan)

Secara ringkasnya, strategi harga untuk CGC akan dibimbing oleh prinsip kemampuan berdasarkan peranan perkembangan CGC untuk PKS.

Anugerah Perniagaan dan Penghargaan

CGC terus mendapat pengiktirafan industri bagi pencapaiannya dalam beberapa bidang. Bagi tahun dalam kajian, kami telah menerima pelbagai anugerah dan penghargaan sebagai pengiktirafan komitmen kami terhadap kecemerlangan perniagaan. Ini termasuk:

1. Anugerah ADFIAP 2017 – Anugerah Merit tersebut telah diberikan untuk Jaminan Portfolio (PG) bagi Perusahaan Mikro (kategori rangkuman kewangan) dan Laporan Tahunan Terbaik (Kategori Anugerah Khas).
2. Sijil Merit Kewangan Mampan Karlsruhe 2017 – TPUB-i MRT
3. Ketua Pegawai Eksekutif Terbaik ADFIAP 2018
4. Anugerah TalentCorp Career Comeback ReIGNITE.



MENDUKUNG AMALAN PERSEKITARAN BAIK

CGC sentiasa sedar akan kemampanan alam sekitar. Dalam menjalankan operasi harian CGC, kami komited untuk memelihara alam sekitar melalui usaha tidak langsung seperti menjalankan aktiviti-aktiviti yang memupuk kesedaran alam sekitar.

Penyata Kemampuan (sambungan)

MENDUKUNG AMALAN SOSIAL YANG BAIK

Amalan Buruh dan Kerja yang Baik

Pertumbuhan CGC pada tahun-tahun kebelakangan ini telah mewujudkan persekitaran kerja baru yang merupakan rumah kepada tiga generasi yang berbeza, persekitaran yang sangat penting bagi CGC untuk menyesuaikan diri dengan perubahan realiti perniagaan di pasaran yang kami beroperasi. Kami menawarkan cadangan nilai kakitangan yang disesuaikan berdasarkan pembangunan, ketelusan dan fleksibiliti, yang membolehkan kami menarik dan mengekalkan bakat, serta memastikan pertumbuhan dan perkembangan kakitangan kami yang berbakat, berorientasikan pasukan yang mampu menyesuaikan diri dengan persekitaran kerja yang sentiasa berubah.

i. Pembangunan

CGC komited kepada pembangunan kakitangan, menawarkan mereka kerjaya profesional yang menarik dan menyelaraskan keupayaan dan kemahiran mereka dengan keperluan semasa dan masa depan CGC. Pertumbuhan dan perkembangan perniagaan CGC telah membawa kepada pelaburan bakat yang berpotensi, yang dapat menyumbang kepada penciptaan nilai. Objektif kami adalah untuk menarik orang yang berbakat dan mewujudkan peluang bagi kakitangan semasa melalui mobiliti dan tindakan pembangunan untuk meningkatkan potensi kakitangan kami. Strategi Sumber Manusia menyokong inisiatif yang berbeza untuk memberi mereka pengenalan dan memupuk pembangunan profesional mereka di dalam syarikat. Punca pembangunan di CGC adalah program mobiliti, latihan dan pembangunan serta bengkel.

ii. Ketelusan

Di CGC, kami berusaha untuk menarik, mengintegrasikan dan membangunkan kakitangan kami yang cemerlang dalam kerja mereka untuk menjadikan CGC sebagai “pilihan pertama untuk pekerja” dalam pasaran buruh.

iii. Fleksibiliti:

Sebagai sebahagian daripada cadangan nilai kami di CGC, kami menawarkan pakej imbuhan kompetitif, sejajar dengan amalan terbaik di pasaran. Di samping itu, kami memahami pentingnya mengekalkan keseimbangan di antara kerja dan kehidupan harian (WLB). Kami percaya bahawa WLB adalah tanggungjawab bersama. Kami berusaha untuk terus memperbaiki langkah-langkah WLB dan memberikan manfaat yang optima kepada pekerja.

Sebagai tambahan kepada ketiga-tiga tonggak ini, menjamin kesihatan, keselamatan dan kesejahteraan kakitangan kami adalah keutamaan di CGC.

Komposisi tenaga kerja CGC adalah seperti berikut:-

	2017	2016	2015
Jantina			
Lelaki	204 (38%)	200 (37%)	204 (38%)
Perempuan	333 (62%)	335 (63%)	335 (62%)
Pendidikan			
Ijazah dan Ke Atas	433 (81%)	413 (77%)	417 (77%)
Diploma dan Pensijilan	58 (11%)	64 (12%)	64 (12%)
Lain-lain	46 (8%)	58 (11%)	58 (11%)
Umur			
Melebihi 50 tahun	39 (7%)	38 (7%)	34 (6%)
Bawah 50 tahun	498 (93%)	497 (93%)	505 (94%)

	2017	2016	2015
Jenis Pekerjaan			
Kekal	519 (97%)	523 (98%)	528 (98%)
Kontrak	18 (3%)	12 (2%)	11 (2%)
Jenis Kemahiran			
Teknikal	Tiada	Tiada	Tiada
Bukan-Teknikal	Tiada	Tiada	Tiada
Jumlah Tenaga Kerja	537 kakitangan	535 kakitangan	539 kakitangan

Penglibatan dan Pengiktirafan Kakitangan

- Memandangkan hubungan di antara kakitangan dan organisasi adalah amat penting, CGC sentiasa berinteraksi mendorong dan menghargai tenaga kerja kami. Sebagai contoh, Majlis Makan Malam Tahunan diadakan pada suku akhir tahun 2017; di mana semua kakitangan CGC dan Lembaga Pengarah telah dijemput untuk menghadiri acara tahunan yang bertemakan 'Fiesta Warna'. Kakitangan yang cemerlang diberikan penghargaan dengan Anugerah pada malis itu. Di antara anugerah yang diberikan ialah Anugerah Pencapaian Jualan untuk kakitangan yang telah mencapai sasaran jualan mereka, Anugerah Penghargaan Perkhidmatan kepada mereka yang telah berkhidmat dengan CGC lebih daripada 10, 20 dan 30 tahun. Buat pertama kalinya, seorang kakitangan CGC telah menerima Anugerah Penghargaan Perkhidmatan '40 tahun' dari CGC.
- Satu lagi aktiviti penglibatan baru juga telah diperkenalkan dan diadakan pada suku akhir tahun 2017 iaitu Hari Penghargaan CGC yang berlangsung selama 2 hari. Matlamat acara ini adalah untuk membangunkan budaya memberi, saling menghargai satu sama lain, mewujudkan persekitaran kerja yang kondusif dan menggalakkan semangat kekitaan di CGC. Sambutan amat menggalakkan dan 1,700 hadiah diedarkan kepada Ibu Pejabat dan kakitangan cawangan di seluruh negara.

Pembelajaran dan Pembangunan

- Dalam memperkukuhkan matlamat CGC untuk menjadi Organisasi Berprestasi Tinggi, tahun 2017 telah menyaksikan perubahan dalam budaya pembelajarannya, mewujudkan pertumbuhan pembelajaran yang lebih dominan, memberikan peluang yang lebih luas kepada kakitangan untuk belajar, membangun dan maju dalam kerjaya mereka. Penekanan diberikan terhadap kesan latihan, dengan tumpuan utama pada Kandungan Program dan Pengubahsuaian Berkualiti Tinggi; serta Penilaian Selepas Latihan. Jurang Kecekapan keseluruhan CGC diselaraskan sebanyak 15% melalui pencapaian 100% Jangkauan dan Latihan Kakitangan pada tahun kedua. Ini telah meningkatkan Kecekapan keseluruhan CGC pada tahun 2016, dari 80% hingga 95% dengan 63 Program Latihan Dalaman dan 93 Program Latihan Luaran yang dianjurkan dan berjaya dilaksanakan, dipuratakan kepada kira-kira 5.5 latihan sehari bagi setiap kakitangan, prestasi Kakitangan individu telah meningkat dengan purata 21% melebihi sasaran amalan terbaik industri sebanyak 15%.
- CGC berusaha untuk sentiasa mendahului rakan seindustri melalui inovasi berterusan dalam proses-proses yang mampu meningkatkan kecekapan. Sebagai tambahan kepada Penilaian Kirk Patrick 4 Tahap, HCD mencipta 'Penilaian Interim Tahap 1' di mana kandungan program yang dibincangkan dari semasa ke semasa dan dipantau secara teliti walaupun semasa pelaksanaan latihan untuk memastikan subjek dan isu yang berkaitan sedang ditangani dengan sewajarnya. Kualiti Premium dalam setiap Program Latihan yang dibangunkan dan dilaksanakan dijangka dengan kepentingan yang tinggi.
- Keselamatan, Kesihatan dan Kesejahteraan kakitangan sentiasa menjadi keutamaan kepada CGC. Prinsip kami adalah untuk membantu kakitangan berprestasi pada tahap potensi penuh mereka. Barisan penuh Pegawai CPR terlatih dan Pembantu Pertama ditempatkan secara strategik di setiap tingkat di Ibu Pejabat CGC; serta cawangan, untuk memastikan bahawa tempat kerja adalah persekitaran yang sihat dan selamat.

Penyata Kemampuan (sambungan)



- Dalam mencapai Matlamat organisasi, Jabatan Modal Insan terus menyokong hala tuju organisasi dan rancangan strategik organisasi. Oleh itu, pelaksanaan SYSP telah dikaji semula di sesi 'Perbincangan bersama Pengurusan Kanan' yang dianjurkan pada Oktober 2017. Perbincangan ini menyatukan para pemikir CGC dan aspirasi untuk mencapai Pelan ini dibentangkan.

Pengurusan Bakat Secara Strategik

- Pengurusan Bakat merupakan komponen penting dalam proses perancangan penggantian CGC untuk memastikan CGC dapat mengisi kedudukan utama dengan bakat dalaman yang layak. Ia melibatkan proses mengenal pasti calon berpotensi dan menyediakan mereka dengan siri program pembangunan.
- Ia adalah matlamat CGC bagi memanfaatkan modal intelektual yang tepat yang terdapat pada tenaga kerja yang pelbagai sehingga kami dapat memastikan kesinambungan perniagaan dan ketersediaan para pemimpin yang bersedia untuk penggantian Pengurusan.
- Oleh itu, sejajar dengan strategi modal insan untuk membina organisasi berprestasi tinggi menjelang 2020, adalah aspirasi kami bahawa, kami mampu melahirkan kumpulan tenaga kerja untuk mengisi kekosongan jawatan dalam organisasi.
- Golongan berbakat yang telah dicalonkan berdasarkan prestasi dan pencapaian, dinilai potensi kepimpinan mereka/kepakaran fungsi dan keperluan pembangunan bagi mempercepatkan pembangunan dan kesediaan untuk kekal dalam perancangan kepimpinan.
- Pada 2017, nisbah minima 1:1 untuk perancangan penggantian telah dirangka di mana kumpulan berbakat yang layak telah dinamakan dan dikenal pasti berdasarkan prestasi dan pencapaian mereka. Penilaian bakat telah dijalankan untuk mengukur kepimpinan dan kepakaran mereka.



MASYARAKAT/KOMUNITI

Kami sentiasa komited untuk memberi kesan positif kepada komuniti di mana kami beroperasi. Daripada memberi sokongan kepada sekolah dan anak-anak sekolah, kepada memberi sokongan wang tunai dan barangan keperluan kepada organisasi amal dan individu kurang upaya, menyebarkan kegembiraan semasa perayaan-perayaan seperti Hari Raya Aidilfitri, Tahun Baru Cina, Deepavali, Hari Keamatan, Hari Gawai dan Krismas, CGC fokus dalam usaha memupuk masyarakat dan membangunkan masa depan yang mampan bagi mereka. CGC berinteraksi dengan pihak sekolah, masyarakat setempat, organisasi amal dan kumpulan berkepentingan lain untuk menghulurkan bantuan kepada golongan yang memerlukan.

Pada tahun 2017, CGC telah memperuntukkan lebih kurang RM400,000 untuk program pembangunan dan jangkauan komuniti. Ini termasuk pelancaran 18 Program Tanggungjawab Korporat (CR) dengan kerjasama pelbagai badan amal dan Badan Bukan Kerajaan.

Senarai aktiviti CR seperti yang dinyatakan di atas boleh didapati di bahagian "Tanggungjawab Korporat" dalam Laporan Tahunan ini.

MEMBINA MASA DEPAN YANG MAMPAN

CGC komited untuk menerapkan kemampanan dalam setiap strategi dan operasi perniagaannya. CGC juga akan menumpukan usahanya untuk melaksanakan langkah-langkah bagi memastikan agenda kemampanan sejajar dengan strategi perniagaan kami dan ia memberikan prestasi yang mampan dalam bidang EES. Akhir sekali, cita-cita CGC adalah untuk mengimbangi prestasi ekonomi yang baik dengan pertimbangan alam sekitar dan sosial yang bertanggungjawab untuk jangka masa panjang sehingga CGC muncul sebagai salah satu contoh kepada syarikat korporat lain dalam mempromosikan dan melaksanakan tanggungjawab korporat yang berkesan.

TANGGUNGJAWAB KORPORAT

AKTIVITI PENGLIBATAN PIHAK BERKEPENTINGAN

BENGKEL DAN LAWATAN SAMBIL BELAJAR YANG DIADAKAN OLEH CGC

1. Lawatan oleh mantan Timbalan Menteri Kewangan 1, Dato' Wira Othman Aziz ke CGC (12 Januari)
2. Lawatan sambil belajar oleh Kementerian Ekonomi, Perdagangan dan Industri Jepun (METI) dan Perbadanan Kewangan Jepun (JFC) (24 Januari)
3. Lawatan sambil belajar oleh Kementerian Perindustrian dan Perdagangan Lao PDR (22 Februari)
4. Kunjungan Hormat Setiausaha Kontraktor dan Bahagian Pembangunan Usahawan, Kementerian Kerja Raya Malaysia (2 Mei)
5. Lawatan sambil belajar oleh Kementerian Ekonomi dan Kewangan (MEF), Kemboja (25 Julai)
6. Kunjungan Hormat Perbadanan Sumber Petroleum Malaysia (MPRC) dan Petroliaam Nasional Berhad (PETRONAS) (29 September)
7. Lawatan sambil belajar oleh Delegasi Zimbabwe dan Afrika Selatan (9-11 Oktober)

3. Bekerjasama dengan MATRADE untuk menyertai Canton Fair ke-121 yang diadakan di Guangzhou, China (30 April)
4. Taja Majlis Anugerah Golden Eagle (GEA) 2017 oleh Nanyang Siang Pau (23 Mei dan 17 November)
5. Mengambil bahagian dalam Sidang Kemuncak Perbankan Malaysia ke-21 (25-26 Mei)
6. Mengambil bahagian dalam Forum Ekonomi NCCIM (8 Ogos)
7. Mengambil bahagian dalam GLC ExplorAce (8 Ogos)
8. Mengambil bahagian dalam "Tunas Usahawan Belia Bumiputera" (TUBE 4.0) Perbadanan PKS Malaysia – (7 & 20 Oktober)
9. Mengambil bahagian dalam acara Bumipreneurs of Tomorrow (BAHTERA) yang dianjurkan oleh Kementerian Kewangan (14-15 Oktober)
10. Mengambil bahagian dalam Forum Ketua Pegawai Eksekutif Antarabangsa yang dianjurkan oleh ADFIM & ADFIAP (25 Oktober)
11. Mengambil bahagian dalam Program PERDASAMA – EXPLOREASEAN (25 Oktober)
12. Mengambil bahagian dalam Konvensyen Integriti Nasional 2017 (9 November)
13. Mengambil bahagian dalam Pameran dan Persidangan Tahunan PKS – SMIDEX 2017 (16 November)

JALINAN KERJASAMA DAN PENYERTAAN

1. Mengambil bahagian dalam BizFest PKS TM 2017 (14 Februari)
2. Mengambil bahagian dalam Pelancaran Rasmi Anugerah Perniagaan Cemerlang Bintang 2017 (27 April)

7 JANUARI 2017: CGC ANJUR FORUS 'RETAILING IN A DIGITAL ERA' DENGAN KERJASAMA KLSCCI



Dimoderasikan oleh Yeoh Chen Chow (tengah), ahli panel – Tan Thiam Tock (kiri) dan Clarence Leong Chee Yee (kanan) sedang menjawab pertanyaan daripada para peserta.

CGC dengan kerjasama Dewan Perniagaan dan Perindustrian Cina Kuala Lumpur dan Selangor (KLSCCI) telah menganjurkan program 'Retailing in a Digital Era' bertempat di Bangunan CGC, Kelana Jaya, Selangor. Seramai 100 peserta yang terdiri daripada PKS, termasuk ahli KLSCCI menyertai forum itu.

Ahli-ahli panel terdiri daripada Tan Thiam Tock, Pengasas 'Silkygirl' dan Clarence Leong Chee Yee, Pengasas 'Mudah Parcel'. Forum itu dimoderasikan oleh Yeoh Chen Chow, pengasas bersama KFit dan Fave (sebelum ini dikenali sebagai aplikasi 'Groupon').

Forum ini bertujuan untuk mendedahkan PKS kepada teknologi digital supaya celik 'IT', sejajar dengan keperluan pasaran semasa.

13-15 JANUARI 2017: KARNIVAL KEWANGAN 2017



Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak dengan Gabenor Bank Negara Malaysia, Tan Sri Muhammad bin Ibrahim melawat pameran CGC di Karnival Kewangan Kuala Lumpur.



Cawangan Kota Kinabalu CGC bersama Ketua Menteri Sabah pada masa itu, YAB Datuk Musa Haji Aman (ke-8 dari kiri), Gabenor Bank Negara Malaysia, Tan Sri Muhammad bin Ibrahim (ke-7 dari kiri), dan Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif CGC, Datuk Mohd. Zamree Mohd Ishak (ke-9 dari kanan) di pameran CGC semasa Karnival Kewangan Sabah di Pusat Membeli-belah Suria Sabah.



Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak (kanan) dengan Ketua Menteri Sarawak, YAB Datuk Patinggi (Dr.) Abang Haji Abdul Rahman Zohari bin Tun Datuk Abang Haji Openg (tengah) dan Gabenor Bank Negara Malaysia, Tan Sri Muhammad bin Ibrahim (kiri) di Karnival Kewangan Sarawak.



Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak (ke-4 dari kanan), Pengerusi Jawatankuasa Perindustrian dan Pelaburan, Perdagangan Domestik, Hal Ehwal Pengguna dan Koperasi dan Segitiga Indonesia, Malaysia dan Thailand (IMT-GT) Datuk Dr Ku Abdul Rahman Ku Ismail (tengah), Gabenor Bank Negara Malaysia, Tan Sri Muhammad bin Ibrahim (ke-4 dari kiri), dengan kakitangan dari Cawangan CGC Alor Setar semasa Karnival Kewangan Kedah.

CGC mengambil bahagian dalam "Karnival Kewangan", yang dianjurkan oleh Bank Negara Malaysia (BNM) di Kuala Lumpur, Kota Kinabalu, Kuching, Alor Setar pada Januari, Ogos, November 2017 dan Januari 2018. Bertemakan "Your Financial Needs Matters", Karnival yang berlangsung selama 3 hari itu bertujuan untuk memaklumkan dan mendidik orang ramai mengenai perkara-perkara kewangan, termasuk perkhidmatan sedia ada yang dapat membantu kedua-dua individu dan perniagaan, dalam menguruskan urusan kewangan mereka dengan cara yang lebih berkesan. CGC menyertai karnival tersebut sebagai salah satu daripada peserta pameran.

Karnival itu turut disertai oleh institusi dan agensi kewangan yang menawarkan pelbagai aktiviti dan peluang yang berkaitan dengan kewangan. Ini termasuk kemudahan untuk membuka akaun bank, bantuan dalam permohonan pinjaman, pemeriksaan CCRIS, nasihat dalam pengurusan hutang (oleh AKPK dan Skim Penyelesaian Hutang Kecil), platform yang membolehkan pengguna untuk mencari penyelesaian, peluang-peluang untuk PKS inovatif untuk mengemukakan cadangan perniagaan dan juga sesi ceramah berkumpulan. CGC mempamerkan produk dan perkhidmatannya termasuk yang ditawarkan oleh anak syarikatnya, Credit Bureau Malaysia Sdn Bhd.

Tanggungjawab Korporat (sambungan)

30 MAC 2017: CGC ANJUR CERAMAH BERSAMA SME CORPORATION MALAYSIA



Cawangan Seremban CGC telah menganjurkan sesi ceramah dengan SME Corp Malaysia mengenai langkah-langkah penting yang perlu diambil oleh PKS untuk mendapatkan pinjaman kewangan. Seminar itu diadakan di pejabat SME Corp Malaysia di Negeri Sembilan. Seramai 19 PKS menghadiri ceramah tersebut.

Ceramah itu dirasmikan oleh Pengarah SME Corp Malaysia (Negeri Sembilan), Faiz Ramzi dan Setiausaha PERDASAMA, Mohd Edi Rizal Ramli.

11 APRIL 2017: KONVENSyen USAHANITA BINAAN (KUBINA) 2017



'Konvensyen Usahanita Binaan' (KUBINA), yang dianjurkan oleh Kementerian Kerja Raya, berfungsi sebagai platform untuk menyatukan profesional wanita dan usahawan wanita di bawah satu rangkaian perniagaan yang lebih baik. Ia bertujuan untuk mewujudkan persekitaran interaktif secara intelektual dan proaktif, yang kemudiannya akan dapat membuka potensi perniagaan dan perusahaan sedia ada melalui peluang baru; serta menjadi pusat penerokaan dan pertukaran pengetahuan dan kepakaran di kalangan usahawan. CGC mengambil bahagian dalam acara tersebut sebagai salah satu panel pembicara.

23 MAC 2017: CGC MENGANJURKAN HARI TERBUKA DAN SEMINAR PEMADANAN PERNIAGAAN UNTUK PKS DENGAN KERJASAMA MYDIN



CGC telah menganjurkan seminar yang dikendalikan oleh Norman Rajen Abdullah, Pengurus Besar Import dan Eksport Mydin Malaysia serta sesi pepadanan perniagaan di Bangunan CGC. Bertujuan untuk menggalakkan PKS dalam meningkatkan kebolehpasaran produk mereka dan pengembangan perniagaan pada skala yang lebih besar, sesi tersebut telah disertai lebih 30 PKS mewakili sektor perkilangan.

13 APRIL 2017:

SIRI BENGKEL CGC: BENGKEL MENDAPATKAN AKSES PASARAN



Ustaz Muhamad Elyas Harun, Jurulatih Industri Halal profesional, Pakar Perunding dan pakar mata pelajaran berkongsi pengetahuannya dengan para peserta mengenai mekanisme Pensijilan Halal.

Dengan kerjasama Yayasan Steinbeis Malaysia, CGC telah menganjurkan bengkel satu (1) hari mengenai bagaimana kedua-dua pihak dapat bekerjasama dalam membantu PKS untuk mendapatkan akses pasaran, dalam mempromosikan produk dan/atau perkhidmatan mereka kepada orang awam.

Bengkel 'Mendapatkan Akses Pasaran' adalah salah satu daripada inisiatif di bawah Program Pembangunan CGC, yang direka khusus untuk PKS yang mempunyai potensi untuk menembusi pasar raya besar. Bengkel satu (1) hari yang diadakan di Kuantan, Pahang disertai lebih daripada 50 PKS. Selain dari Kuantan, CGC turut menganjurkan bengkel yang serupa di Melaka pada bulan Julai, Ipoh pada bulan Ogos, Kota Kinabalu pada bulan November 2017 dan Kuching pada bulan Mac 2018

22 APRIL 2017:

CGC MENGANJURKAN CERAMAH BERTAJUK "PERKONGSIAN EKONOMI"



Nadhir Ashafiq berkongsi kisah kejayaannya dengan para peserta.

CGC bekerjasama dengan Dewan Perniagaan dan Industri Cina Kuala Lumpur dan Selangor (KLSCCI) untuk menganjurkan perbincangan bagi mendidik PKS tentang keadaan ekonomi dan arah ekonomi negara yang semakin berubah dan apa yang boleh dijangkakan pada bulan April bagi tahun itu. Perbincangan itu diadakan di Bangunan CGC, Kelana Jaya, Selangor yang disertai PKS dan usahawan baru.

Penceramah yang diundang ialah Wan Khye Theng, Pengurus Operasi untuk GrabCar & GrabTaxi dari aplikasi terkenal – Grab Malaysia; serta, Nadhir Ashafiq, pengasas bersama dan Pengarah Eksekutif 'The Lorry' – sebuah platform logistik permintaan yang menumpukan kepada menghubungkan pelanggan mereka dengan pilihan kenderaan mereka, dari lori ke van dan pemandu 4x4.

CGC juga menganjurkan bengkel Pemasaran Digital seperti "Ruang Kerja Bersama" yang diadakan pada bulan Julai dan "Go Digital Talk" pada bulan November 2017.

1-5 MEI 2017:

CGC MEMBAWA PELANGGAN KE PESTA CANTON KE-121



CGC mengambil bahagian dalam Pesta Canton ke-121 yang diadakan di Guangzhou, China dan membolehkan (2) pelanggannya yang berpotensi tinggi untuk menyertai pameran perdagangan. PKS mempamerkan produk mereka semasa pameran tersebut dan menerima maklum balas yang positif daripada penduduk tempatan di sana. Pesta Canton juga merupakan satu platform yang hebat untuk PKS mewujudkan perhubungan yang lebih baik dengan ahli-ahli perniagaan dari China serta kemunculan pasaran baharu yang lain.

Tanggungjawab Korporat (sambungan)

25 MEI 2017:

CGC ANJUR BENGKEL 'MENGOPTIMUMKAN KOS PERNIAGAAN' UNTUK PKS



Naib Presiden Perikatan Strategik, Penasihat dan Penjenamaan CGC, Jenny Hoh Chiew Moi, menyampaikan ucapan pembukaan dalam bengkel tersebut.

CGC, dengan kerjasama Yayasan Steinbeis Malaysia; satu inisiatif Agensi Inovasi Malaysia (AIM), menganjurkan bengkel berkongsi pengetahuan selama setengah hari mengenai 'Mengoptimumkan Kos Perniagaan' untuk PKS di Pulau Pinang.

'Mengoptimumkan Kos Perniagaan' merupakan satu lagi inisiatif di bawah Program Pembangunan CGC, yang bertujuan untuk membantu melengkapkan PKS berasaskan pandangan yang berharga tentang cara seseorang dapat mengurangkan kos yang ditanggung semasa menjalankan operasi, perniagaan mereka idea; serta teknik yang akan membolehkan mereka dalam mengoptimumkan model perniagaan yang dilaburkan, ke kapasiti maksimumnya.



Bengkel ini terdiri daripada tiga (3) topik utama – Mengoptimumkan Perniagaan menggunakan Perakaunan Awan, Pengurusan yang Cekap untuk PKS dan akhirnya, cara rekod pembayaran yang baik dapat menyelamatkan perbelanjaan perniagaan seseorang. Bengkel ini disertai oleh lebih daripada 100 PKS, dari pelbagai bidang perniagaan dan syarikat permulaan.

Selain Pulau Pinang, bengkel ini juga dianjurkan di Bangunan CGC di Kelana Jaya, Kuala Terengganu dan Johor Bahru.

**27 MEI:
CGC ANJUR 'COFFEE TALK' DENGAN DEWAN
PERNIAGAAN DAN INDUSTRI CINA PERAK
(PCCCI)**



Ketua Cawangan Ipoh CGC, Punitha Jayabalan mengadakan sesi taklimat.



Chin Poi Mei memberikan taklimat.

Cawangan CGC Ipoh menganjurkan sesi 'Coffee Talk' dengan Dewan Perniagaan dan Industri Cina Perak (PCCCI) pada bulan Mei, untuk mendidik PKS mengenai kemudahan Jaminan dan Pembiayaan CGC; serta, khidmat nasihat yang ditawarkan.

Program tersebut diadakan di Dewan Pa Khuan, Dewan Perniagaan dan Industri Cina Perak (PCCCI) dan dihadiri oleh kira-kira 50 ahli dari PCCCI serta pelanggan mereka.

Berikutan kejayaannya, satu lagi sesi ceramah diadakan di Taiping pada bulan Ogos. Acara itu berlangsung di dewan serba guna di cawangan Utara PCCCI dan dihadiri oleh 100 usahawan dan PKS.

**30 MEI 2017:
CGC BEKERJASAMA DENGAN MAYBANK UNTUK
SESI SIARAN "FREE PLUG FRIDAY" BERSAMA
LITE FM DAN SINAR FM**



Juruhebah Lite.FM, Steve, menemuramah Ketua Pegawai Perniagaan CGC, Leong Weng Choong dan Ketua Perbankan PKS Maybank, Adnan Mohd Sharif, di Stesen Radio Astro.



Gambar berkumpulan dengan kedua-dua pasukan dari Maybank Bhd dan CGC dengan juruhebah dari Sinar FM, Adi Fashla (duduk).

Ketua Pegawai Perniagaan CGC, Leong Weng Choong dan Ketua Perbankan PKS Maybank Bhd, Adnan Mohd Sharif telah ditemuramah dalam usaha sama terbaru mereka oleh tiga stesen radio popular negara – Lite FM, Sinar FM dan Melody FM di bawah program 'Free Plug Friday'.

Program 'Free Plug Friday' merupakan kempen yang berlangsung dari bulan Mei hingga Julai 2017 dan merupakan satu lagi inisiatif bersama oleh CGC dan Maybank dalam usaha meningkatkan lagi jangkauan PKS mereka.

Tanggungjawab Korporat (sambungan)

13 OGOS 2017:

CGC BEKERJASAMA DENGAN DEWAN PERNIAGAAN CINA TAWAU ANJUR BENGKEL USAHAWAN



Cawangan Sandakan CGC, mengambil peluang dalam menganjurkan sesi perkongsian pengetahuan setengah hari untuk manfaat ahli Dewan Perniagaan Cina Tawau dan orang ramai.

Bengkel ini diadakan di LA Hotel, Tawau dan disertai oleh 90 PKS dan usahawan dari pelbagai sektor perniagaan yang agak terkenal di bandar tersebut.

Sebagai sebahagian daripada bengkel ini, bakal PKS dan usahawan telah diberi taklimat mengenai peranan CGC, produk dan khidmat nasihat yang ditawarkan serta syarat-syarat dan proses pendokumentasian yang diperlukan dalam memohon pinjaman dengan CGC.

13 OGOS 2017:

CGC MENGAMBIL BAHAGIAN DALAM PROJEK LEBUHRAYA PAN BORNEO SARAWAK



Dari kiri: Pegawai Utama SJPP, Dr Nungsari Ahmad Radhi; Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak; Ketua Pegawai Eksekutif TERAJU, Datuk Husni Salleh; bekas Menteri Kerja Raya, Dato' Sri Haji Fadillah Haji Yusof; bekas Penolong Menteri E-Dagang Sarawak, Pembangunan Usahawan dan Perusahaan Kecil dan Sederhana, Datuk Mohd Naroden Haji Majais; Ketua Pegawai Operasi SME Bank Malaysia Berhad, Datuk Kamaluddin Ismail dan Pengarah Urusan/Ketua Pegawai Eksekutif RHB Islamic Bank Berhad, Datuk Adissadikin Ali.

CGC memeterai Memorandum Persefahaman (MoU) dengan empat (4) institusi lain: RHB Islamic Bank Berhad, SME Bank Malaysia Berhad, Syarikat Pembiayaan Perniagaan Syarikat (SJPP) dan Unit Peneraju Bumiputera (TERAJU) untuk memberi jaminan kewangan kepada sub-kontraktor yang layak bagi Projek Lebuhraya Pan Borneo Sarawak.

Penyediaan jaminan kewangan adalah melalui produk BizJamin/BizJamin-i CGC. Penandatanganan MoU ini adalah selaras dengan hala tuju perniagaan CGC iaitu untuk membentuk perkongsian yang strategik dengan institusi kewangan, organisasi dan institusi kerajaan; bagi membantu PKS yang berdaya maju dan berpotensi dalam memperoleh pembiayaan yang diperlukan agar mereka dapat mengekalkan dan mengembangkan perniagaan mereka.

**22 OGOS 2017:
CGC ALOR SETAR ANJUR SESI TAKLIMAT UNTUK
KONTRAKTOR BUMIPUTERA**



Cawangan Alor Setar CGC dengan kerjasama Biro Kontraktor, Dewan Muda Dewan Perniagaan Melayu Malaysia Kedah, telah menganjurkan ceramah untuk ahli-ahlinya dan bakal pelanggan.

Sesi ini dihadiri oleh kontraktor Bumiputera G1-G4, serta kontraktor pembekal, di mana kebanyakan ahlinya terdiri daripada ahli organisasi tersebut.

**23 OGOS 2017:
CGC LANCAR KIOSK INTERAKTIF DI STESEN
LRT CGC-GLENMARIE**



Kiosk interaktif CGC.

Kiosk interaktif telah dipasang di ruang legar Stesen LRT CGC-Glenmarie, sebagai sebahagian daripada inisiatif CGC untuk meningkatkan kesedaran jenama, jangkauan dan tambah nilai kepada pengguna, PKS dan pelanggan umum. Kiosk interaktif memaparkan produk dan perkhidmatan CGC, produk-produk pelanggan yang berjaya, wifi percuma, dan kuiz interaktif, di mana pengunjung berpeluang untuk memenangi hadiah. Ia boleh didapati dalam empat bahasa termasuk: Bahasa Melayu, Mandarin, Tamil dan Bahasa Inggeris.

Tanggungjawab Korporat (sambungan)

8 SEPTEMBER 2017:

CGC DENGAN KERJASAMA PERDASAMA WANITA NASIONAL ANJUR PROGRAM WANITA PERINTIS



Dari kiri: Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak menyampaikan tanda penghargaan kepada Pengarah Jabatan Pembangunan Wanita, Datuk Yatimah Sarjiman (ke-2 dari kanan), disaksikan Pengerusi PERDASAMA Wanita, Datin Junaidah Mohamed (ke-2 dari kiri), bekas Pengerusi Eksekutif Securiforce Group, Allahyarhamah Datuk Wira Dr. Maznah Hamid (tengah) dan Presiden PERDASAMA, Dato' Moehamad Izat Emir (kanan).

CGC bekerjasama dengan Persatuan Pedagang dan Pengusaha Melayu Malaysia Wanita (PERDASAMA WANITA) dalam menganjurkan satu siri ceramah program keusahawanan wanita di Bangunan CGC di Kelana Jaya, Selangor pada September 2017.

Acara bertemakan "Program Pemerkasaan Ekonomi Wanita: Pengawalseliaan dan e-Dagang" telah dirasmikan oleh Pengarah Jabatan Pembangunan Wanita, Datuk Yatimah Sarjiman dan telah disertai lebih 200 PKS.

12-15 SEPTEMBER 2017:

CGC SERTAI EKSPLO CHINA-ASEAN KE-14 (CAEXPO)



Penolong Naib Presiden Pengurusan Jualan Cawangan CGC, Sharifah Attashah Syed Ali berkongsi mengenai CGC dan bagaimana CGC telah membantu PKS di Malaysia.

Dengan kerjasama Perbadanan Perdagangan dan Pembangunan Luar Malaysia (MATRADE), CGC menyertai Ekspo China-ASEAN ke-14 (CAEXPO) yang diadakan di Nanning, China dan membawa lapan (8) PKS untuk mengambil bahagian sebagai peserta di pameran perdagangan itu.

Maklum balas yang diterima oleh PKS sangat menggalakkan, kerana mereka bukan sahaja berjaya menjual produk mereka kepada penduduk tempatan; tetapi juga diberi peluang untuk berinteraksi dan mempromosikan pelbagai produk mereka kepada pengunjung ekspo.

25 OKTOBER 2017:

CGC ANJUR BENGKEL UNTUK PESERTA PROGRAM INKUBATOR PEMBANGUNAN EKONOMI SABAH DAN KUASA PELABURAN (SEDIA)



Cawangan CGC Kota Kinabalu menganjurkan bengkel selama setengah hari untuk PKS dan untuk dwi-program Pembangunan Ekonomi Sabah dan Kuasa Pelaburan (SEDIA) "Program Dana Pembangunan IKS dan Permulaan Bumiputera Sabah" dan "Program Inkubator" melalui kerjasama dengan TERAJU, SME Corporation Malaysia dan SEDIA.

Bengkel itu disertai kira-kira 100 PKS, wakil Agro Bank dan CKS Supermarket, salah satu penyokong utama produk PKS tempatan yang terbaik dari Sabah.

19-22 OKTOBER 2017:
CGC SERTAI 'KARNIVAL USAHAWAN DESA' (KUD)



CGC menyertai Karnival Usahawan Desa (KUD) 2017, yang dianjurkan oleh Kementerian Pembangunan Luar Bandar dan Serantau dan telah diadakan di Pusat Dagangan Dunia Putra (PWTC), Kuala Lumpur.

Karnival ini adalah inisiatif dwitahunan yang dilaksanakan, untuk membangunkan PKS di kawasan luar bandar melalui pendedahan kepada produk dan perkhidmatan yang sedia ada, yang disesuaikan khas untuk mereka.

Karnival ini disertai oleh 1,000 PKS dan 721 peserta pameran yang terdiri daripada 680 usahawan, 30 syarikat swasta, agensi kerajaan dan Kementerian Pembangunan Luar Bandar dan Serantau.

1 NOVEMBER 2017:
CGC BEKERJASAMA DENGAN AMBANK UNTUK BIZRACE DAN BIZCONFERENCE



Dari kiri: Ketua Pegawai Eksekutif AmMetLife Insurance Bhd, Ramzi Toubassy; Ketua Pegawai Eksekutif AmBank Group, Dato' Sulaiman Mohd Tahir; Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak; Pengerusi AmBank Group, Tan Sri Azman Hashim; Pengarah Urusan Perbankan Perniagaan AmBank, Christopher Yap; Ketua Pemasaran Perniagaan Perusahaan Digi, Ignatius Lee Wai Keen dan Ketua Pegawai Eksekutif K-Pintar, RA.Thiagaraja.

BizRACE AmBank merupakan satu cabaran keusahawanan yang bertujuan menyediakan PKS dengan akses kepada sesi perkongsian pengetahuan yang berharga serta latihan pembangunan yang merangkumi bidang pembangunan kepimpinan, peningkatan dalam model perniagaan dan sistem dan struktur, serta transformasi budaya. CGC mengambil bahagian dalam BizRace dengan menjadi salah satu penaja serta menjadi panel hakim untuk satu siri sesi pembentangan bersama dengan CEO syarikat-syarikat yang lain.

Credit Guarantee Corporation
 Malaysia Berhad
 Laporan Tahunan 2017

21 NOVEMBER 2017:
CGC ANJUR SESI TAKLIMAT DENGAN KELAB PEMILIK PERNIAGAAN PULAU PINANG



Cawangan CGC Pulau Pinang telah menganjurkan bengkel bersama ahli-ahli Kelab Pemilik Perniagaan (BOC) Pulau Pinang pada bulan November.

Peserta yang disasarkan terdiri daripada pedagang runcit dan borong, kontraktor dan pengeluar. Bengkel setengah hari yang dijalankan di Safira Club House ini disertai oleh 30 pemilik perniagaan.

Tanggungjawab Korporat (sambungan)

4-5 APRIL 2018: KARNIVAL PKS CGC



Pelanggan CGC menjual produk mereka di Stesen LRT CGC-Glenmarie.



Produk pelanggan CGC yang dipamerkan semasa Karnival PKS 2018.

6 APRIL 2018: STANDARD CHARTERED MALAYSIA DAN CGC MENANDATANGANI PERJANJIAN JAMINAN PORTFOLIO (PG)



Kiri ke kanan: Ketua Pegawai Perniagaan CGC, Leong Weng Choong; Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak; Pengarah Urusan/Ketua Pegawai Eksekutif Standard Chartered Bank Malaysia Berhad, Abrar A. Anwar; dan Ketua Perbankan Runcit Standard Chartered Bank Malaysia Berhad, Aaron Loo.

Standard Chartered Bank Malaysia Berhad dan Credit Guarantee Corporation Berhad (CGC) menandatangani Perjanjian Jaminan Portfolio (PG) untuk menyediakan bantuan kewangan kepada perusahaan kecil dan sederhana (PKS), pada 6 April 2018. Ini ada urusan perjanjian Standard Chartered Malaysia kesembilan yang ditandatangani antara Bank dan CGC, dengan kemudahan RM75 juta untuk peruntukan modal kerja dan pemerolehan aset kepada PKS. Kedua-dua CGC dan Standard Chartered Malaysia telah menyokong kira-kira 3056 PKS dalam pelbagai sektor, melalui kerjasama mereka yang menjangkau satu dekad. Sejak perjanjian pertama mereka pada tahun 2009, kedua-dua pihak telah memberi manfaat pembiayaan hampir RM1.4 bilion kepada PKS yang layak. Perjanjian itu ditandatangani oleh Ketua Negara Perbankan Runcit Standard Chartered Bank Malaysia Berhad, Aaron Loo dan Ketua Pegawai Perniagaan CGC, Leong Weng Choong, disaksikan oleh Pengarah Urusan/Ketua Pegawai Eksekutif Standard Chartered Bank Malaysia Berhad, Abrar A. Anwar dan Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif CGC, Datuk Mohd. Zamree Mohd Ishak.

CGC menganjurkan Karnival PKS, sebuah inisiatif di bawah Program Pembangunannya, untuk menyediakan platform bagi pelanggannya bagi mempromosikan produk dan perkhidmatan mereka. Lima daripada pelanggannya iaitu Fana Ventures, Warisan Uraz, Ummya Berkat, Asia Green Produce dan Emraz Travel and Tours telah mengambil bahagian di dalam karnival dua hari yang diadakan di stesen LRT CGC-Glenmarie di Jalan Lapangan Terbang Subang, Selangor dari 4-5 April 2018. Karnival PKS tersebut menerima sambutan yang menggalakkan daripada para pengguna dan orang awam dengan jualan melebihi RM8,000 yang diperoleh oleh peserta pameran yang mempamerkan produk dan perkhidmatan mereka seperti makanan yang sedia untuk dimasak, minuman serta pakej pelancongan umrah.

KESEDARAN JENAMA DAN PENGLIBATAN MEDIA

PENGLIBATAN MEDIA

Kemunculan CGC dalam media telah diperkukuhkan pada tahun 2017 dengan sejumlah besar liputan media yang diperolehi melalui kerjasama dengan institusi kewangan tempatan, menandatangani perjanjian Memorandum Persefahaman/Perjanjian dan Tanggungjawab Korporat (CR), antara yang lain.

Selain itu, beberapa wawancara eksklusif juga telah diatitkan untuk Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif kami dan Pengurusan Kanan, dengan akhbar-akhbar utama dan stesen radio dan TV terkemuka. Di samping itu, beberapa kenyataan akhbar telah dikeluarkan, sejajar dengan perkembangan semasa dan kejadian-kejadian yang berlaku di CGC.

CGC juga meningkatkan usaha dan inisiatifnya dalam memupuk hubungan yang lebih rapat dengan media melalui aktiviti rangkaian seperti sesi makan tengah hari bersama media dan penglibatan dalam tahun tersebut.

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017



KEMPEN PENGIKLANAN

Seperti pada tahun-tahun yang sebelumnya, CGC meneruskan usahanya dalam memperbaiki dan mempromosikan CGC sebagai jenama isi rumah di kalangan PKS melalui pelbagai kempen pengiklanan pada tahun 2017. Kempen ini meliputi pengiklanan korporat dan produk yang dijalankan di semua media arus perdana termasuk media cetak, radio, dalam talian dan juga media sosial. Untuk mencapai semua segmen PKS di negara ini, kempen pengiklanan dijalankan dalam bahasa-bahasa utama rakyat – Bahasa Malaysia, Mandarin, Tamil dan Bahasa Inggeris.

Sebagai tambahan kepada kempen pengiklanan, CGC juga menaja siri drama YouTube 'Chor & Chah' (Musim ke-2) yang dimulakan oleh SME Corp bagi kemunculan lebih nyata dalam media sosial. Sebagai sebahagian daripada penajaan, salah satu episod, yang disiarkan pada Disember 2017, telah didedikasikan sepenuhnya kepada CGC. Ia memaparkan peranan CGC dalam membantu watak utama; seorang ahli perniagaan, yang dinasihatkan untuk mendapatkan bantuan kewangan CGC untuk mengembangkan perniagaannya di luar negara.

CGC juga meneroka pengiklanan luar, melalui pemasangan papan iklan di 13 lokasi strategik di seluruh negara termasuk Sabah dan Sarawak.





HEARTIEST CONGRATULATIONS

22nd SME AWARDS 2016



The CGC SME Awards 2016 recognises the significant role played by financial institutions (Fis) in promoting the growth and development of SMEs in Malaysia. CGC congratulates all award recipients for their unwavering support and contributions.

AWARD CATEGORY	AWARD RECIPIENTS
Best Financial Partner	Malayan Banking Berhad
Top FI Partners (Overall Category)	CIMB Bank Berhad Malayan Banking Berhad Maybank Islamic Berhad Standard Chartered Bank (M) Berhad
Top Bumiputera FI Partner	Maybank Islamic Berhad
Top FI Partner (Islamic Bank Category)	Maybank Islamic Berhad






Our heartfelt gratitude and appreciation to
YB DATUK SERI JOHARI BIN ABDUL GHANI, MINISTER OF FINANCE II
 for gracing the 22nd CGC SME Awards 2016 and New CGC Logo Launch Ceremony
 on Monday, 22 May 2017

POWERING MALAYSIAN SMEs

+603-7880 0088

CGCmy

Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad (112441-M)
 Singapore CGC, Suite 3000, Gateway 71, Jalan 17/23, 47101 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan

www.cgc.com.my

NEW STRAITS TIMES - 33cm x 7cols (26,1cm)
 INSERTION DATE: 17/06/2017



PENEMPATAN JENAMA

CGC telah memutuskan untuk menempatkan semula jenamanya agar menjadi lebih proaktif dan relevan kepada PKS. Puncak utamanya adalah pembukaan logo korporat CGC yang baru oleh bekas Menteri Kewangan II, Datuk Seri Johari Abdul Ghani semasa Anugerah PKS CGC 2016 yang diadakan pada 22 Mei 2017.

PELANCARAN LOGO KORPORAT BARU



PENEMPATAN JENAMA

Bagi mewujudkan jenama yang lebih kukuh di Lembah Klang; terutamanya, di kalangan pengguna pengangkutan awam seperti LRT dan MRT, CGC berjaya memenangi bidaan untuk mendapatkan hak penamaan stesen LRT Glenmarie. Stesen LRT CGC-Glenmarie merupakan platform yang hebat untuk CGC menjangkau kira-kira 270,000 penumpang yang menggunakan perkhidmatan LRT setiap hari. Stesen LRT CGC-Glenmarie dilancarkan secara rasminya oleh Bekas Timbalan Menteri Kewangan II, Dato' Lee Chee Leong.

HAK PENAMAAN STESEN LRT CGC-GLENMARIE



PENAJAAN ACARA

CGC juga menaja acara dan program yang penting untuk mewujudkan kesedaran dan kehadiran jenama di kalangan pihak berkepentingan di seluruh negara. Pada tahun 2017, CGC telah menaja tujuh peristiwa seperti berikut:



SMIDEX 2017 OLEH SME CORP

SMIDEX 2017, pameran dan persidangan tahunan yang diadakan dari 15-17 November 2017 di Pusat Perdagangan dan Pameran Antarabangsa Malaysia (MITEC). Ia memberi peluang kepada CGC untuk bekerjasama dengan SME Corp bagi melengkapi usaha Kerajaan dalam membangunkan PKS di Malaysia. Kira-kira 10,000 pengunjung menghadiri SMIDEX 2017 yang berfungsi sebagai platform untuk PKS, Perbadanan Berkaitan Kerajaan, industri berskala besar dan Perbadanan Multinasional untuk mempamerkan produk, perkhidmatan dan teknologi mereka ke pasaran. Ia juga terbuka kepada orang ramai, terutamanya usahawan yang baru. Pameran & Persidangan ini diadakan sejurus selepas program Anugerah Enterprise 50 (E50) yang merangkumi intipati kitaran lengkap pembangunan PKS diadakan.



FORUM EKONOMI NCCIM

Acara sulung ini dianjurkan oleh Dewan Perniagaan dan Industri Kebangsaan Malaysia (NCCIM), sebuah persekutuan lima (5) pertubuhan perdagangan kebangsaan; iaitu Dewan Perniagaan Melayu Malaysia (OPMM), Dewan Perniagaan dan Industri Cina Bersekutu (ACCIM), Dewan Perniagaan dan Industri India Bersekutu Malaysia (MAICCI), Dewan Perniagaan dan Industri Antarabangsa Malaysia (MICCI); dan Persekutuan Pengilang Malaysia (FMM).

Forum Ekonomi yang dirasmikan oleh Perdana Menteri Malaysia pada masa itu, telah dihadiri oleh kira-kira 700 peserta dari pelbagai perniagaan, PKS dan usahawan muda dari seluruh Malaysia.

PENAJAAN ACARA (SAMBUNGAN)



SIDANG KEMUNCIAK PERBANKAN MALAYSIA KE-21 OLEH ASLI

Persidangan peringkat tinggi tahunan ini telah dianjurkan oleh Institut Strategi & Kepimpinan Asia (ASLI), yang berfungsi sebagai platform untuk peserta terutamanya bank, dalam membincangkan dan menilai semula cabaran utama, aliran terkini dan peluang dalam industri perbankan dan kewangan. Sidang Kemuncak itu memberikan pandangan yang berguna dalam pemikiran pemain-pemain utama industri perbankan, serta menyediakan platform yang tepat untuk bertukar idea, kemas kini industri dan pengetahuan untuk profesional perbankan dan kewangan. Tema untuk Sidang Kemuncak tahun ini adalah 'Gangguan Teknologi Membentuk Masa Depan Perbankan' yang diadakan di Shangri-La Hotel, Kuala Lumpur. Ia telah dirasmikan oleh bekas Menteri Kewangan II Datuk Seri Johari Abdul Ghani disertai dengan Pengenalan Keadaan Industri oleh Gabenor Bank Negara Malaysia, Tan Sri Muhammad bin Ibrahim.



SIMPOSIUM TAHUNAN KE-3 MENGENAI KEWANGAN ISLAM OLEH INCEIF

Bank Dunia, Institut Penyelidikan dan Latihan Islam (IRTI) dan Guidance Financial Group dengan kerjasama INCEIF, Universiti Global untuk Kewangan Islam menganjurkan simposium tersebut, yang membawa pelbagai pihak berkepentingan dari industri, akademik, bidang pengawalseliaan dan penyeliaan untuk terlibat bersama dalam merangsangkan penyelidikan.

Oleh kerana sebahagian besar peserta berkaitan dengan pembiayaan Islam, simposium tersebut merupakan platform yang baik untuk CGC mempromosikan dan meningkatkan kesedaran mengenai peranan CGC dalam pembangunan PKS dan juga untuk membina hubungan baik di kalangan pakar-pakar industri perbankan Islam. Simposium yang diadakan di Sasana Kijang, Bank Negara Malaysia telah dirasmikan oleh bekas Menteri Kewangan II, Datuk Seri Johari Abdul Ghani.



FORUM KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF ANTARABANGSA ADFIM

ADFIM dengan kerjasama ADFIAP dan ADFIMI telah menganjurkan Forum Ketua Pegawai Eksekutif Antarabangsa 2017 dengan tema 'Mengekalkan Pertumbuhan Ekonomi dengan Nurani Sosial – Modaliti Era Baru'.

Forum Ketua Pegawai Eksekutif Antarabangsa merupakan inisiatif ADFIM yang bermula pada tahun 2003 dan kini mendapat pengiktirafan dan penyertaan di kalangan Persatuan dari negara-negara asing, yang bergilir untuk menjadi tuan rumah setiap tahun.

Forum ini merupakan platform yang baik untuk CGC mempromosikan dan meningkatkan kesedaran mengenai peranan CGC dalam pembangunan PKS di kalangan perwakilan dari Malaysia dan juga dari luar negara. Ia juga merupakan platform yang berkesan untuk membina hubungan baik dengan pemimpin dan pakar industri perbankan, dalam mengembangkan jangkauan dan peluang perniagaan.

Forum yang diadakan di InterContinental Hotel, Kuala Lumpur telah dirasmikan oleh bekas Menteri Kewangan II, Datuk Seri Johari Abdul Ghani.



ANUGERAH PERNIAGAAN CEMERLANG STAR 2017 (SOBA 2017)

Kini berada pada tahun yang ke-8, SOBA mengiktiraf syarikat-syarikat berpotensi baru dan sumbangan mereka kepada ekonomi Malaysia. Ia juga memberi inspirasi dan menggalakkan perniagaan tempatan dalam mempromosikan Malaysia dan mempamerkan produk dan perkhidmatan mereka ke seluruh dunia. Anugerah SOBA dipersembahkan kepada perusahaan tempatan untuk mencapai kecemerlangan dalam industri masing-masing.

CGC telah menaja SOBA selama tiga tahun berturut-turut (2015 hingga 2017) kerana SOBA merupakan platform yang baik untuk CGC menunjukkan sokongannya yang berterusan untuk pertumbuhan dan pembangunan PKS. Selain itu, kerjasama CGC dengan The Star, akhbar bahasa Inggeris utama negara, meningkatkan imej dan nama jenamanya dengan lebih lanjut di kalangan komuniti PKS.

Majlis Makan malam anugerah SOBA yang diadakan di Connexion @ Nexus, Bangsar South City, Kuala Lumpur pada 16 Januari 2017 telah dirasmikan oleh bekas Menteri Perdagangan Antarabangsa dan Industri II, Dato' Seri Ong Ka Chuan.



ANUGERAH GOLDEN EAGLE 2017 (GEA 2017) OLEH NANYANG SIANG PAU

GEA memberi penghormatan kepada PKS yang terbaik di Malaysia. Ia juga bertujuan untuk menyediakan platform yang berkesan untuk menilai kejayaan dan untuk menggalakkan lebih banyak PKS dalam berusaha bagi mencapai kecemerlangan dalam pasaran yang sentiasa berubah, kompetitif dan global sekarang ini.

Tahun 2017 menandakan tahun ke-16 Anugerah Golden Eagle (dahulunya dikenali sebagai Anugerah The Golden Bull) dan tahun penajaan CGC yang ke-2, inisiatif yang bertujuan untuk mewujudkan kehadiran yang besar di kalangan PKS dan komuniti perniagaan Cina.

Majlis Makan malam anugerah yang diadakan di Genting International Convention Center (GICC) telah dirasmikan oleh bekas Menteri Kewangan II, Datuk Seri Johari Abdul Ghani.

TANGGUNGJAWAB KORPORAT

MEI 2017: TANGGUNGJAWAB KORPORAT SEMPENA PESTA KAAMATAN



CGC menganjurkan satu majlis makan malam dan sumbangan amal bersama penduduk dari Rumah Cheshire Sabah, sebagai sebahagian daripada inisiatif Tanggungjawab Korporatnya (CR) sempena Pesta Kaamatan.

Majlis makan malam tersebut dianjurkan di Hilton Hotel, Kota Kinabalu dan disertai oleh seramai 60 kanak-kanak dan penjaga daripada Rumah tersebut.

CGC menyumbang sebanyak RM10,000 kepada Rumah tersebut dan disampaikan oleh Ketua Pegawai Operasi CGC, Nazleena Nordin kepada Pengurus Negeri Rumah Cheshire Sabah, Jenifer Liew.

JUN 2017: PROGRAM TANGGUNGJAWAB KORPORAT PESTA MENUAI GAWAI SK ST. JOHN, BAU, SARAWAK



Ketua Pegawai Perniagaan CGC, Leong Weng Choong menggalakkan pelajar prasekolah semasa aktiviti pertandingan mewarna.

CGC menyambut Pesta Menuai Gawai bersama-sama 59 murid pra-sekolah SK ST. John, Bau, Sarawak dengan harapan dapat berkongsi kegembiraan dan sorakan perayaan pada hari yang mulia ini.

SK ST. John kini menempatkan lebih 300 pelajar, terdiri daripada pelajar tahun (1) hingga enam (6), di mana kebanyakannya terdiri daripada kaum Bidayah.

CGC menyumbang RM10,000 bagi membolehkan sekolah tersebut menaik taraf kemudahan di pra-sekolah dan menyediakan persekitaran pembelajaran yang kondusif untuk para pelajar. Ketua Pegawai Perniagaan CGC, Leong Weng Choong menyampaikan sumbangan wang tunai kepada guru besar SK ST. John, Litercelon Kaon Anak Juin.



Sumbangan itu disampaikan oleh Leong Weng Choong kepada Litercelon Kaon Anak Juin dan disaksikan juga oleh Pengurus Cawangan Kuching CGC, Stellarose AK Nelson dan pelajar-pelajar sekolah.

JUN 2017:

MEMBELI BELAH RAMADHAN DAN 'MAJLIS BERBUKA PUASA'



Ahli Lembaga CGC, Datuk David Chua, menyampaikan duit raya kepada penduduk Asrama Damai Kuang di Majlis Berbuka Puasa di TH Hotel Kelana Jaya, Selangor.



Kakitangan CGC dengan penduduk Asrama Damai Kuang selepas sesi membeli-belah Raya di Mydin Hypermarket di USJ, Subang Jaya, Selangor.

Bersempena dengan Ramadhan; CGC menjadi tuan rumah untuk membeli belah dan 'Majlis Berbuka Puasa' dengan anak-anak yatim dan ibu tunggal dari Asrama Anak-anak Yatim Damai, Kuang atau lebih dikenali sebagai Asrama Damai Kuang.

Sesi beli belah Ramadhan telah diadakan di Mydin Hypermarket di USJ, Subang Jaya, diikuti oleh 'Majlis Berbuka Puasa' di TH Hotel Kelana Jaya, Selangor.

CGC juga menyumbangkan RM5,000.00 dalam bentuk sokongan kewangan kepada Asrama Damai Kuang; serta penyampaian duit raya dan hadiah kepada anak-anak yatim dan ibu-ibu tunggal.

CGC juga memberikan 'duit raya' kepada anak-anak kakitangan CGC, sebagai cara untuk menghargai kakitangannya pada bulan Ramadhan yang bertuah ini.

OGOS 2017:

TANGGUNGJAWAB KORPORAT 'CYCLETHON' BERSAMA OCBC AL-AMIN DAN PENDUDUK SEKOLAH KEBANGSAAN PENDIDIKAN KHAS SELANGOR



CGC bekerjasama dengan OCBC Al-Amin Bank Berhad, untuk menganjurkan pesta berbasikal; sebagai salah satu program Tanggungjawab Korporat (CR) untuk Sekolah Kebangsaan Pendidikan Khas Selangor pada 19 Ogos 2017.

Seramai 81 pelajar yang disertai oleh ibu bapa dan guru mereka, menyertai sesi berbasikal ini. Sebelum itu, 20 basikal dan topi keledar baru telah dihadiahkan kepada Kelab Berbasikal sekolah tersebut, untuk menggalakkan pelajar mereka dalam menjalani gaya hidup yang sihat dan secara sosial; melalui berbasikal, ihsan CGC dan OCBC Al-Amin.

Kedua-dua CGC dan OCBC Al-Amin juga menyumbangkan RM10,000.00 setiap satu kepada sekolah tersebut untuk menampung kos operasi mereka yang tinggi. Cek itu telah disampaikan kepada ketua sekolah SK Pendidikan Khas Selangor, Mohd Asari B. Hj Omar oleh Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak dan Pengarah/Ketua Pegawai Eksekutif OCBC Al-Amin, Syed Abdull Jailani Syed Kechik.

Tanggungjawab Korporat (sambungan)

SEPTEMBER 2017:

'RELAY FOR LIFE' OLEH PERSATUAN KANSER KEBANGSAAN MALAYSIA (NCSM)



CGC mengambil bahagian dalam acara amal 'Relay for Life' yang dianjurkan oleh NCSM pada 9 September 2017.

Satu pasukan seramai 10 sukarelawan CGC termasuk Naib Presiden Kanan, Perancangan Strategik, Mohd Reza Mohd Hatta, mengambil bahagian dalam acara semalaman ini yang membawa komuniti bersama untuk meraikan kehidupan pesakit kanser yang terselamat serta mengumpul dana bagi membantu NCSM dalam memerangi kanser.

CGC menyumbangkan RM10,000.00 kepada NCSM yang disampaikan oleh Mohd Reza kepada Pengerusi acara Relay For Life, Dato' Zuraidah Atan.

OKTOBER 2017:

KEMPEN DERMA DARAH



Dengan kerjasama Pusat Darah Kebangsaan, CGC menganjurkan kempen derma darah di ibu pejabatnya di Kelana Jaya, Selangor pada 2 Oktober 2017.

Kempen derma darah ini, yang merupakan aktiviti Tanggungjawab Korporat tahunan, menerima sokongan 43 kakitangan termasuk ahli-ahli pengurusan kanan yang turut serta dalam menderma darah.

OKTOBER 2017:
MEMBELI BELAH DAN MAJLIS MAKAN MALAM DEEPAVALI



Pasukan Pengurusan CGC dan penduduk Pusat Jagaan Sai Annai Illam, Pandamaran, Klang di Premiere Hotel, Klang.

CGC membawa kegembiraan Deepavali kepada 32 penduduk daripada Pusat Jagaan Sai Annai Illam, Pandamaran Klang, dengan membelanjakan mereka untuk membeli-belah, makan malam yang mewah serta menyumbang wang tunai.

Sejumlah 29 anak, dua (2) penjaga dan juga seorang ibu tunggal, masing-masing diberi RM250, untuk membeli keperluan perayaan mereka di pusat pembeli-belah AEON Bukit Tinggi.

Anak-anak dan para penjaga juga menerima 'wang saku' masing-masing sebanyak RM50.00 dan RM100.00. CGC juga memberi sumbangan tunai sebanyak RM5,000.00 kepada rumah anak yatim tersebut, untuk meringankan kos operasi mereka.

DISEMBER 2017:
TANGGUNGJAWAB KORPORAT KEMBALI-KE-SEKOLAH UNTUK KANAK-KANAK ORANG ASLI DI SEKOLAH KEBANGSAAN SUNGAI DUA, BENTONG, PAHANG



Pelajar SK Sungai Dua dengan beg masing-masing diisi dengan pakaian seragam sekolah, kasut dan alat tulis.

CGC telah menganjurkan program Tanggungjawab Korporat 'Kembali-ke-Sekolah' tahunan untuk 134 pelajar Orang Asli daripada Sekolah Kebangsaan Sungai Dua, Bentong, Pahang. Inisiatif ini bertujuan untuk meringankan tekanan kewangan yang dihadapi oleh keluarga Orang Asli, dalam persediaan untuk terma persekolahan 2018.

CGC menyumbangkan bekalan sekolah seperti beg baru, kasut, pakaian seragam sekolah, alat tulis dan kotak pensel, kepada pelajar sekolah rendah SK Sg Dua, Bentong, Pahang. Program ini juga untuk mewujudkan minat, kesedaran; serta menonjolkan kepentingan pendidikan dalam kalangan kanak-kanak Orang Asli.

Para pelajar kemudiannya diajak untuk menyertai aktiviti yang menyeronokkan dan berinteraktif di sepanjang perjalanan program tersebut. Program 'Kembali-ke-Sekolah CR' disokong oleh Jabatan Pendidikan, Pahang dan dihadiri oleh wakil dari Jabatan Pembangunan Orang Asli Bentong dan Daerah Bentong dan Pejabat Tanah.

Tanggungjawab Korporat (sambungan)

DISEMBER 2017: TANGGUNGJAWAB KORPORAT HARI NATAL



Bersempena dengan sambutan perayaan Krismas, CGC telah menganjurkan lawatan yang penuh keseronokan ke Pusat Kasih Sayang YWCA, Klang, yang menempatkan 21 wanita yang mengalami gangguan intelek.

Satu pasukan sukarelawan CGC telah menghiasi rumah tersebut dengan hiasan Krismas yang berwarna-warni. Penduduk juga diberi hadiah Krismas dan dijamu dengan makan tengah hari diikuti dengan permainan dan aktiviti muzik. CGC juga menyumbang beberapa keperluan asas seperti barangan isi rumah dan barangan runcit, selain sumbangan wang tunai sebanyak RM6,000.00 kepada Pusat Kasih Sayang YWCA; sebagai tanda sokongan terhadap matlamat mereka.

JANUARI 2018:

CGC TAWAR BANTUAN KEWANGAN KEPADA PROJEK PERNIAGAAN IBU TUNGGAL INDIA (SIMBIZ)



Naib Presiden Kanan Perancangan Strategik CGC, Mohd Reza Mohd Hatta mengucapkan tahniah kepada graduan Program SIMBiz ke-3 pada Januari 2018.

Projek Perniagaan Ibu Tunggal India (SIMBiz), yang dimulakan oleh Persatuan i-Alumni UKM, persatuan graduan India dari Universiti Kebangsaan Malaysia, bertujuan untuk memperkasakan ibu tunggal melalui latihan kemahiran yang membolehkan mereka dalam memulakan perniagaan kecil mereka sendiri dan mengubah hidup mereka. Program ini disasarkan kepada golongan wanita yang datang dari keluarga yang berpecah-belah, tiada pendidikan dan dicabar secara ekonomi.

Di bawah program ini, ibu tunggal dan wanita India yang berusia di antara 30 hingga 50 tahun dan dengan hanya mempunyai tahap pendidikan rendah dan menengah rendah akan menghadiri latihan kemahiran menjahit asas dan pertengahan selama lapan (8) bulan setiap hari Sabtu di Dewan Yayasan MySkills, Pelabuhan Klang, Selangor. CGC merupakan salah satu penaja projek SIMBiz ini yang kini telah menghasilkan 42 usahawan wanita yang baru.

MAC 2018:
PROGRAM TANGGUNGJAWAB KORPORAT TAHUN
BARU CINA



Sempena perayaan Tahun Baru Cina, CGC telah menganjurkan suatu majlis bagi merayakan 50 anak dan penjaga Rumah Charis (Rumah untuk Kanak-kanak) di Kuala Lumpur pada 2 Mac 2018.

Acara amal tersebut membawa kegembiraan dan senyuman kepada kanak-kanak, kerana mereka semua dihadiahkan dengan 'ang pao', beg barangan istimewa; serta, disajikan dengan makan malam di kediaman mereka. CGC turut menyumbangkan RM5,000.00 kepada Rumah Charis, untuk menyokong keperluan mereka. Cek itu disampaikan oleh Ketua Pegawai Kredit CGC, Zarina Osman kepada Pengasas Rumah Charis, Reverend Teo How Ken dan disaksikan oleh Peguam Besar CGC dan Setiausaha Syarikat, Daeng Hafez Arafat Zuhud serta Naib Presiden Kewangan, Norazlina Puasa.

Mereka juga dihidangkan dengan hidangan Yee Sang yang popular, di mana kedua-dua penduduk dan kakitangan CGC menyertai dalam melambung bahan-bahan makanan tersebut dengan tinggi di udara dengan seruan gembira 'Loh Hey' ("melambung tinggi").

171	Kisah Kejayaan
173	Pencapaian-pencapaian dan Kejayaan-kejayaan 2017
176	Anugerah & Pengiktirafan
178	Acara Korporat
184	CGC Dalam Liputan Akhbar

PENCAPAIAN- PENCAPAIAN KAMI



“Program Pembangunan CGC bertujuan membina kapasiti MSME untuk mencapai pertumbuhan jangka panjang dan mampan.”



Dilancarkan pada Mei 2016, Program Pembangunan CGC telah membantu sejumlah 1,141 MSME menerusi pelbagai inisiatif pada 2017. Menerusi Inisiatif Akses Pasaran, CGC membantu MSME mendapatkan akses pasaran dalam dan antarabangsa melalui kerjasama rakan kongsi strategik. Kerjasama ini untuk menyediakan, memberi panduan dan saluran kepada MSME bagi membolehkan akses kepada saluran pengedaran utama tempatan dan pasaran luar negara (eksport).

Pelbagai bengkel turut dianjurkan menerusi Inisiatif Program Mentor di seluruh Malaysia, di mana CGC berkerjasama dengan rakan kongsi strategik yang pakar dalam bidang berkaitan, untuk berkongsi pengalaman dan kepakaran

dalam topik seperti “Pasaran Digital”, “Meraih Akses Pasaran” dan “Mengoptimumkan Kos Perniagaan”, di mana MSME boleh belajar membangunkan serta meningkatkan perniagaan ke tahap lebih tinggi.

Program Pembangunan CGC juga merangkumi Inisiatif Rentas Sempadan, di mana CGC mensasarkan untuk membantu MSME tempatan mengembangkan dan membuka perniagaan di luar negara, menerusi kerjasama rapat dengan anggota Persekutuan Institut Kredit Tambahan Asia (ACSIC). CGC juga berhubung dengan rakan sejawatnya menerusi perbincangan pada pelbagai peringkat dan ia optimistik untuk membawa inisiatif itu ke tahap seterusnya.

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017



“Program Pembangunan CGC menghasilkan gagasan unik untuk CGC dalam Memperkasakan MSME Malaysia.”

Kisah Kejayaan (sambungan)

INISIATIF PROGRAM MENTOR:

Perkongsian ilmu oleh pakar yang dalam bidang berkaitan untuk membangunkan keupayaan perniagaan PKS.

Nama Program	Tarikh	*Lokasi	Kerjasama Rakan Kongsi	Bil. Penyertaan PKS
Pemasaran Digital	7 Januari	Lembah Klang (Ibu Pejabat CGC)	KLSCCCI, GRAB, Digi, AirAsia BIG, Silky Girl, TheLorry.com, Easy Parcel, VLT Labs, 8 Spaces/ Flyspaces, MYDIN, Yayasan Steinbeis Malaysia, HRDF, MIMOS, SMITA & **MSME CGC yang Berjaya	585
	22 April			
	8 Julai			
	4 November			
Meraih Akses Pasaran	13 April	Kuantan		301
	6 Julai	Melaka		
	10 Ogos	Ipoh		
	23 November	Kota Kinabalu		
Mengoptimumkan Kos Perniagaan	25 Mei	Prai		240
	20 Julai	Lembah Klang (Ibu Pejabat CGC)		
	24 Ogos	Kuala Terengganu		
	1 November	Johor Bahru		
Jumlah				1,126

- * Menerusi 12 bengkel, CGC sudah melibatkan seluruh kawasan di Malaysia sebagai sebahagian daripada jangkauan capaian PKSnya di seluruh negara.
- ** Selain membawa pakar yang berkaitan berkongsi pengalaman dan ilmu mereka, CGC juga memberi peluang kepada pelanggan yang sudah berjaya untuk ke hadapan sebagai penceramah di Bengkel Mentor untuk berkongsi pengalaman bagi memberi inspirasi kepada PKS lain.

INISIATIF AKSES PASARAN – TEMPATAN:

Membantu PKS mengembangkan perniagaan dan memperluaskannya ke dalam pasaran baharu tempatan.

Nama Syarikat/MSME	Pengilang	Pasaraya Besar
Azad Food Industries Sdn. Bhd.	Sos & sos tomato	MYDIN
Charles & Kristin	Makanan kucing	
Inflow Global Marketing Sdn. Bhd.	Spageti	
SB Food Marketing Sdn. Bhd.	Jeruk	
TSL Bestmas Manufacturing Sdn. Bhd.	Dim Sum Sejuk Beku Halal	

INISIATIF AKSES PASARAN – ANTARABANGSA:

Membantu MSME untuk mengembangkan perniagaan mereka dan memperluaskannya ke pasaran baru antarabangsa.

Nama Syarikat/MSME	Pengilang	Penyertaan Pameran	Rakan Kongsi
Azad Food Industries Sdn. Bhd.	Sos & sos tomato	Pameran Canton Ke-121 2017, Guangzhou China 1-5 Mei	MATRADE
TLN Food Industry Sdn. Bhd.	Kopi & pudding		
*AXG Industries Sdn. Bhd.	Sarung tangan	Pameran CAEXPO Ke-14 2017, Nanning China 12-15 September	
Bio Energy Marketing	Jus dan kopi		
CS Brands Marketing Sdn. Bhd.	Susu soya dan minuman lain		
O'Seeker Food Industries Sdn. Bhd.	Beras perang		
Seafood Valley Enterprise	Bebola ikan sejuk beku		
Ummiya Berkat Enterprise	Jus Durian Belanda		
W.A.N.N Trading Corporation Sdn. Bhd.	Piza sejuk beku dan roti burger		
Warisan Uraz	Dodol		

- * Selain membantu pelanggan berjaya untuk ke peringkat antarabangsa, CGC juga membuka peluang kepada pelanggan FI (jaminan oleh CGC), sebagai inisiatif memperkukuhkan hubungan dengan rakan kongsi FI.

PENCAPAIAN-PENCAPAIAN DAN KEJAYAAN-KEJAYAAN 2017

FEBRUARI 2017



CGC DIJAMIN HAK PENAMAAN STESEN LRT GLENMARIE

CGC telah memulakan landasan baru bagi memperkukuhkan penampilan jenamanya di Lembah Klang dengan membida hak penamaan stesen Transit Aliran Ringan (LRT). Ia adalah sebahagian daripada pelaksanaan ke arah Jenama Terkenal Tempatan untuk PKS menjelang 2020. CGC berjaya mendapatkan hak penamaan Stesen LRT CGC-Glenmarie pada 6 Februari 2017.

Laluan Kelana Jaya yang mempunyai 37 stesen, memperoleh purata penumpang seramai 270,000 setiap hari. Stesen LRT CGC-Glenmarie terletak kira-kira 100 meter dari ibu pejabat CGC serta turut mempunyai 80,000 MSME beroperasi sekitarnya. Satu kajian yang dijalankan Prasarana Integrated Development Sdn Bhd menyatakan iklan di stesen keretapi mampu menanamkan ingatan terhadap jenama tertentu kira-kira 62 peratus.

Dalam usaha CGC bergerak ke arah Nama Sebutan Ramai bagi PKS menjelang 2020, ia akan terus melabur dalam aktiviti promosi dan penjenamaan yang akan memberikan pulangan dan manfaat kepada CGC.

MEI 2017



CGC RAIH DUA ANUGERAH DI ADFIAP PADA MEI 2017

CGC meraih dua (2) anugerah di Persatuan Institusi Kewangan dan Pembangunan di Asia dan Pasifik (ADFIAP) dan Mesyuarat Tahunan ke-40 ADFIAP di Macau.

Ia adalah Anugerah Merit di bawah Kategori Penyertaan Pembiayaan untuk Portfolio Jaminan untuk Enterpris Mikro dan Laporan Tahunan Terbaik di bawah Kategori Anugerah Khas.

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

Pencapaian-pencapaian dan Kejayaan-kejayaan 2017 (sambungan)

MEI 2017



PELANCARAN LOGO KORPORAT BARU CGC

Logo korporat baru CGC telah berjaya dilancarkan pada 22 Mei 2017 sebagai sebahagian daripada inisiatif untuk meningkatkan kehadiran jenamanya di kalangan MSME dan orang ramai.

Logo baru itu menonjolkan kesederhanaan, merangkumi semangat korporat berdaya maju CGC. Di sebalik pengenalan logo baru ini selari dengan perniagaan teras CGC dengan menekankan huruf 'G' yang merujuk kepada 'Jaminan' (Guarantee).

Pelancaran logo bersempena dengan Mesyuarat Agung Tahunan CGC kali ke-44. Acara itu telah dirasmikan oleh Menteri Kewangan Kedua ketika itu, Datuk Seri Johari Abdul Ghani.

JULAI 2017



CGC MENERIMA ANUGERAH KARLSRUHE UNTUK TIGA TAHUN BERTURUT-TURUT

CGC meraih Sijil Merit Kelestarian Kewangan Karlsruhe untuk tiga tahun berturut-turut pada 14 Julai 2017 di Jerman.

Sijil Merit ini adalah pengiktirafan kepada pencapaian luar biasa CGC yang membolehkannya membiaya kontraktor Bumiputera yang terbabit dalam pembangunan fasa dua projek Transit Aliran Massa (MRT), menerusi Tabung Projek Usahawan Bumiputera-i (TPUB-i).

Presiden/CEO, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak menerima sijil berkenaan daripada Datuk Bandar, Dr Frank Mentrup pada Majlis Anugerah Kelestarian Kewangan Karlsruhe yang diadakan bersempena Persidangan Kelestarian Kewangan Global di Karlsruhe, Jerman.

Anugerah Kelestarian Kewangan Karlsruhe memberi penghormatan kepada institusi-institusi kewangan dan organisasi-organisasi yang menyumbang dalam bidang kelestarian kewangan.

Pada bulan Jun 2015, CGC memenangi Anugerah Kelestarian Kewangan Karlsruhe untuk produk i-BizMula bagi Inovasi Terbaik di bawah kategori Perkhidmatan Kewangan, sementara pada 2016, CGC dianugerahkan Sijil Merit untuk inovasi terbaik di bawah kategori Produk dan Perkhidmatan Kelestarian Kewangan bagi i-BizWanita.

FEBRUARI 2018



PRESIDEN/CEO DIANUGERAH SEBAGAI 'CEO CEMERLANG TAHUN INI' ADFIAP

Presiden/CEO CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak dianugerah 'CEO Cemerlang Tahun Ini' oleh Persatuan Institusi Kewangan dan Pembangunan di Asia dan Pasifik (ADFIAP).

Mohd Zamree menerima anugerah itu sebagai pengiktirafan terhadap sumbangan beliau dalam memperjuangkan agenda nasional bagi pembiayaan MSME dan transformasi CGC menerusi Rancangan Strategik Lima Tahun (2016-2020).

Juga sumbangannya dalam kejayaan CGC mentakrifkan landskap pembiayaan MSME dengan mewujudkan platform rujukan atas talian bagi Pembiayaan PKS/Pinjaman yang pertama di Malaysia.

Anugerah itu juga mengiktiraf ketua yang berdaya maju dalam membangunkan institusi pembiayaan (DFI) yang menyumbang terus bagi membangunkan organisasi terbabit dalam negara mereka.

Anugerah itu disampaikan kepada Datuk Mohd Zamree pada majlis makan malam gala dan anugerah yang diadakan bersempena Mesyuarat Tahunan ADFIAP kali ke-41 pada 20 Februari di New Delhi. Majlis anugerah itu dihadiri 130 delegasi dari 100 institusi anggota dari 37 negara.

MAC 2018



CGC DIANUGERAHKAN 'ANUGERAH REIGNITE KEMBALI BERKERJAYA TALENTCORP' PADA 8 MAC 2018 DI CYBERJAYA

CGC telah menyertai Geran Program Kembali Berkerjaya Talent Corp bagi menggalakkan majikan untuk melaksanakan program yang merekrut dan menyokong wanita yang sudah tidak bekerja selama lebih enam (6) bulan.

CGC telah dianugerahkan 'Anugerah Reignite Kembali Berkerjaya Talent Corp' sebagai pengiktirafan atas komitmen dalam menyokong polisi pengambilan wanita kembali bekerja selepas berhenti sementara.

CGC telah membantu enam (6) wanita kembali ke tenaga kerja tahun lalu yang turut membuka jalan bagi pengiktirafan ini. Ia adalah usaha murni yang dilaksanakan CGC dengan menambah peluang pekerjaan dan penyertaan wanita dalam semua peringkat tenaga kerja. Ketika ini, seramai 333 wanita berkhidmat dengan CGC yang mewakili 62 peratus tenaga kerja keseluruhan.

Anugerah ini telah disampaikan oleh Menteri Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat, Datuk Seri Rohani Abdul Karim kepada wakil CGC, Naib Presiden Kanan bagi Perancangan Strategiknya, Mohd Reza Mohd Hatta.

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

■ ANUGERAH & PENGIKTIRAFAN

CGC ditubuhkan pada tahun 1972 dan sepanjang 46 tahun penubuhannya, ia berjaya merangkul pelbagai pencapaian dan pada masa sama meraih banyak anugerah-anugerah yang turut mencerminkan peningkatan CGC sehingga kini.

Anugerah dan pengiktirafan adalah tanda aras bagi pencapaian serta bertindak sebagai testimoni terhadap segala usaha dan matlamat. Untuk itu, kami mahu berkongsinya dengan anda:

ANUGERAH-ANUGERAH & PENGIKTIRAFAN- PENGIKTIRAFAN

2018

- CEO Tahunan Terbaik
Disampaikan oleh Persatuan Institusi-institusi Kewangan dan Pembangunan di Asia serta Pasifik (ADFIAP)
- Anugerah Kembali Berkerjaya ReIGNITE
Disampaikan oleh Talent Corporation Malaysia (TalentCorp)

2017

- Sijil Merit (skim produk i-TPUB)
Disampaikan oleh Anugerah Kelestarian Kewangan Karlsruhe
- Rangkuman Kewangan (Skim Jaminan Porfolio untuk Kewangan Mikro)
Disampaikan oleh ADFIAP
- Laporan Tahunan Terbaik
Disampaikan oleh ADFIAP

2016

- Laporan Tahunan Terbaik di bawah Kategori Organisasi Bukan Senarai Awam
Disampaikan oleh Bursa Malaysia, Institut Akauntan Malaysia (MIA) dan Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia (MICPA), penganjur bersama Anugerah Laporan Tahunan Kebangsaan (NACRA)
- Sijil Merit (i-BizWanita), produk pembiayaan langsung
Disampaikan oleh Anugerah Kelestarian Kewangan Karlsruhe
- Plak Merit (i-BizWanita), produk pembiayaan langsung
Disampaikan oleh ADFIAP
- Laman Web Terbaik
Disampaikan oleh ADFIAP
- Syarikat Terbaik Untuk Berkhidmat di Asia (Chapter Malaysia)
Disampaikan oleh HR Asia Magazine
- Anugerah BrandLaureate – Jenama Transformasi Organisasi 2015/2016
Disampaikan oleh Yayasan Jenama Asia Pasifik & Brand Laureate

2015

- Sijil Merit (i-BizMula), produk pembiayaan langsung
Disampaikan oleh Anugerah Kelestarian Kewangan
Karlsruhe
- Majikan Pilihan – Anugerah Perak
Disampaikan oleh Institut Pengurusan Sumber Manusia
Malaysia (MIHRM)
- Anugerah Pembangunan bagi inovasi Skim Jaminan
Borong – Islamik e-Islamic (i-WG)
Disampaikan oleh ADFIAP
- Majikan Latihan Bertauliah Baru
Disampaikan oleh Institut Akauntan Bertauliah di England
dan Wales (ICAEW)

2013

- Anugerah 'Laluan Sutera'
Disampaikan oleh ADFIAP
- Anugerah Pembangunan Projek Cemerlang (Skim Jaminan
Portfolio)
Disampaikan oleh ADFIAP

2012

- Anugerah Sahabat Negara SME
Disampaikan oleh SMI Malaysia

2011

- Anugerah Sahabat Negara SME
Disampaikan oleh SMI Malaysia

2003

- Anugerah Sahabat Negara SME
Disampaikan oleh SMI Malaysia



ACARA KORPORAT

26 JANUARI 2017

KERJASAMA PEMBIAYAAN MIKRO PKS ANTARA CGC & BANK SIMPANAN NASIONAL (BSN)

CGC dan BSN mengorak langkah dalam kerjasama pertama mereka menerusi Perjanjian Jaminan Portfolio (PG) untuk menyediakan pembiayaan RM50 juta kepada perusahaan mikro pada Januari 2017.

Di bawah perjanjian ini, perusahaan mikro boleh memilih kemudahan pembiayaan Islam atau Konvensional, untuk tempoh lima (5) tahun di mana CGC akan menjamin 70 peratus pembiayaan/pinjaman yang diluluskan oleh Bank.

Usaha sama ini menandakan permulaan baharu bagi kedua-dua pihak dalam menyediakan bantuan kewangan kepada perusahaan mikro yang layak dan berdaya maju, dengan tujuan mentransformasi perniagaan menjadi PKS yang berjaya. PG ini dijangka memberi manfaat kepada kira-kira 2,500 perniagaan mikro berasaskan Bumiputera dan bukan Bumiputera di seluruh negara.



Dari kiri: Pengerusi CGC, Dato' Agil Natt, Presiden/CEO CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak, Pengarah Pembangunan Kewangan dan Enterpris Bank Negara Malaysia, Marina Abdul Kahar, Bekas Timbalan Menteri Kewangan I, Dato' Wira Othman Aziz, Timbalan Ketua Eksekutif BSN, Kameel Abdul Halim dan Pengerusi BSN, Tan Sri Abu Bakar Hj Abdullah.

22 MAC 2017

CGC DAN AMBANK (M) BERHAD MENANDATANGANI PERJANJIAN PG PKS

CGC dan AmBank (M) Berhad (AmBank) menandatangani perjanjian Jaminan Portfolio PKS ("SPG") pada 22 Mac 2017 dalam usaha meningkatkan fokus strategik dalam membangun dan membiaya segmen Perusahaan Kecil dan Sederhana (PKS) di Malaysia menerusi Perbankan PKS Ambank.

Di bawah skim ini, PKS yang layak boleh memohon kemudahan pembiayaan sehingga RM1 juta dari SME Ambank untuk pembayaran balik dalam tempoh sehingga tujuh tahun. 70 peratus pembiayaan asas dijamin oleh CGC.

Ini menandakan kesinambungan Jaminan Portfolio PKS yang dilancarkan pada September 2016, di mana sejumlah RM150 juta telah diperuntukkan dan dilanggan sepenuhnya dalam tempoh lima bulan.



Dari kiri: Ketua Pegawai Perniagaan CGC, Leong Weng Choong bertukar perjanjian yang ditandatangani dengan Pengarah Urusan Perbankan Runcit Ambank (M) Berhad, Jade Lee (kanan sekali), disaksikan oleh Presiden/CEO CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak (dua dari kiri) dan CEO Kumpulan Ambank, Dato' Sulaiman Mohd Tahir (dua dari kanan)

21 MEI 2017

12 JULAI 2017

CGC ANJUR MAJLIS ANUGERAH PKS KE-22

CGC menganjurkan majlis Anugerah PKS ke-22 bersempena dengan Mesyuarat Agung Tahunan ke-44. Majlis ini dirasmikan oleh Menteri Kewangan Kedua ketika itu, Datuk Seri Johari Abdul Ghani di Royale Chulan, Kuala Lumpur.

Pada majlis itu, CGC telah mengiktiraf Fls berdasarkan empat (4) kategori iaitu 'Rakan Kongsi FI Unggul (kategori keseluruhan)', 'Rakan Kongsi Pembiayaan Terbaik', 'Rakan Kongsi FI Bumiputera Unggul' dan 'Rakan Kongsi FI (Perbankan Islam) Unggul'. Pemenang Anugerah Rakan Kongsi FI Unggul (kategori keseluruhan) adalah Malayan Banking Berhad (Maybank), Maybank Islamic Berhad, CIMB Bank Berhad dan Standard Chartered Bank Berhad.

CGC juga telah mengiktiraf pelanggan pelanggan cemerlang. Anugerah Pelanggan Cemerlang disampaikan kepada pelanggan yang sudah tamat daripada Skim Jaminan CGC manakala Anugerah Pelanggan Contoh pula bagi mereka yang mempunyai rekod pembayaran pembiayaan yang baik dan ditawarkan potongan yuran jaminan.

CGC juga melancarkan logo baharu bagi meningkatkan kesedaran mengenai jenamanya di kalangan PKS dan khalayak awam. Logo baharu ini merangkumi semangat korporat dan bertujuan meningkatkan kesedaran mengenai CGC di kalangan PKS.

CGC RAI ULANG TAHUN KE-45

CGC meraikan ulang tahun ke-45 pada Majlis Jamuan Aidilfitri yang diadakan pada 12 Julai di Pusat Konvensyen Sime Darby di Bukit Kiara, Kuala Lumpur.

Acara itu menyaksikan penyertaan kira-kira 1,000 pelanggan, rakan kongsi perniagaan, media, kakitangan dan pemegang berkepentingan.



Saat bersejarah: Presiden/CEO CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak (empat dari kiri) dan Pengerusi CGC, Dato' Agil Natt (tiga dari kanan) memotong kek ulang tahun bersama Gabenor Bank Negara Malaysia, Tan Sri Muhammad bin Ibrahim (lima dari kiri) dan Bekas Timbalan Menteri Kewangan 1, Dato' Wira Othman Aziz (empat dari kanan) untuk menyaksikan dan diiringi Lembaga Pengarah CGC.

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017



Tumpuan utama majlis: Pelancaran logo baru CGC dan penyampaian anugerah PKS kepada Institusi Kewangan dan Pelanggan CGC.

Acara Korporat (sambungan)

3 OGOS 2017

SKIM PERANTIS PKS

'Skim Perantis PKS CGC' adalah program yang dibangunkan oleh CGC, bertujuan menyediakan latihan dan pembelajaran sambil kerja kepada graduan dalam bidang Latihan dan Pendidikan Teknikal dan Vokasional (TVET) yang masih belum mendapat pekerjaan.

Skim Perantis PKS CGC ini adalah program satu (1) tahun di mana 10 peserta dan 10 PKS menyertai program ini. CGC membayar 90 peratus gaji perantis. Sebaik menamatkan tempoh perantis, peserta PKS diberi peluang untuk mengambil perantis berkenaan sebagai pekerja tetap.

10 PKS itu terdiri daripada pelbagai bidang seperti pengilangan berasaskan pertanian, kontraktor elektrik/awam, pembinaan, teknologi hijau, agensi sumber manusia, teknologi maklumat, perkhidmatan dobi, selain industri gas dan minyak.



18 OGOS 2017

CGC MENANDATANGANI KERJASAMA DENGAN BANK RHB ISLAMIK – JAMINAN BORONG (WG)(I) BUMI

Menambah satu lagi helaian dalam kerjasama sedia ada, CGC dan RHB Islamic Bank Berhad menjalinkan perjanjian baru iaitu peruntukan pembiayaan WG untuk perniagaan Bumiputera.

Ini akan menjadi usaha sama antara kedua-dua pihak, selepas bekerjasama dalam Projek Lebuhraya Pan Borneo sebelum ini.

Persetujuan kerjasama antara CGC-RHB Islamic Bank Berhad WG (i) Bumi adalah untuk menyediakan bantuan tambahan kepada Bank untuk memanjangkan pakej pembiayaan kepada PKS Bumiputera yang layak.

Pada masa sama, kerjasama ini juga menjadi Jaminan Borong pertama di negara ini yang menawarkan pembiayaan berasaskan Syariah, dibuat khusus untuk PKS Bumiputera.



Skim ini dilancarkan oleh bekas Timbalan Menteri Belia dan Sukan ketika itu, Datuk M. Saravanan. Pengerusi CGC, Datuk Agil Natt (tujuh dari kiri), Timbalan Menteri Belia dan Sukan, Datuk M. Saravanan (lapan dari kiri) dan Presiden/CEO CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak (tujuh dari kanan) merakam saat bersama peserta PKS dan perantis baru mereka.

Dua dari kiri: MD RHB Islamic Bank Berhad's, Dato' Adissadikin Ali dan Presiden/CEO CGC Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak menandakan rasminya kerjasama menerusi jabat tangan, diapit oleh Pengarah Kumpulan Perniagaan dan Transaksi Perbankan RHB, Datin Amy Ooi Swee Lian (kiri) dan Ketua Pegawai Perniagaan CGC, Leong Weng Choong (kanan).

24-27 SEPTEMBER 2017

13-17 NOVEMBER 2017

CGC ANJUR PROGRAM LATIHAN ACSIC

Program Latihan Persekutuan Institusi Kredit Tambahan Asia (ACSIC) kali ke-27 telah disertai 46 peserta dari 14 institusi dalam 10 anggota ACSIC antaranya, Indonesia, Jepun, Malaysia, Mongolia, Nepal, Filipina, Korea Selatan, Sri Lanka, Taiwan dan Thailand.

Bertemakan “Institusi Kredit Tambahan: Melangkaui Batas Jaminan untuk PKS”, Program Latihan ACSIC ke-27 ini bukan hanya untuk memperkukuhkan peranan yang dimainkan oleh institusi kredit tambahan tetapi juga untuk percambahan minda dan meneroka saluran yang relevan dan berdaya saing dalam kepesatan evolusi teknologi serta ekosistem pembiayaan PKS.

Kali pertama CGC menganjurkan acara yang sama adalah pada 1991 dan kemudian pada tahun 1996.



Saat manis untuk dihayati: Presiden/CEO CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak (tengah, 15 dari kiri) dan Naib Presiden Kanan Perancangan Strategik CGC, Mohd Reza Mohd Hatta (tengah, 15 dari kanan), bersama delegasi dari 10 negara yang menyertai program ini.

CGC SERTAI PERSIDANGAN ACSIC KALI KE-30

Persidangan ACSIC kali ke-30 pada November 2017 dianjurkan oleh Small and Medium Enterprise Credit Guarantee Fund of Taiwan (Taiwan SMEG), yang menyaksikan penyertaan 97 delegasi dari 10 negara anggota.

Bertemakan “Pencapaian Sistem Tambahan Kredit dan Pandangannya”, Persidangan ACSIC kali ke-30 ini menyaksikan penyertaan dari anggota baru iaitu Sri Lanka Export Credit Insurance Corporation (SLECIC).

CGC menganjurkan Persidangan ACSIC pada 1990, 1999, 2006 dan 2014.



Pengerusi CGC, Dato' Agil Natt (kanan sekali) dan Presiden/CEO CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak (kiri sekali) bersama pasangan masing-masing dan Naib Presiden Permuafakatan Strategik, Khidmat Nasihat dan Penjenamaan CGC, Jenny Hoh Chiew Moi (tengah) pada Persidangan ACSIC kali ke-30



Acara Korporat (sambungan)

21 NOVEMBER 2017

9 FEBRUARI 2018

CGC MENANDATANGANI KERJASAMA DENGAN AMBANK (M) BERHAD BAGI "AMBANK SME BIZ PROPERTY EXTRA"

CGC dan AmBank (M) Berhad memasuki satu lagi lembaran dalam kerjasama kedua pihak dalam usaha menyokong PKS menerusi 'Ambank SME Biz Property Extra'.

Ambank SME Biz Property Extra adalah penyelesaian pembiayaan yang membantu PKS yang mahu memiliki hartanah (aset kewangan) pada masa sama menjadi sumber modal kerja mereka.

Sejak Januari 2015, CGC dan AmBank telah menyalurkan RM1.4 bilion pembiayaan menerusi tujuh (7) bahagian di bawah skim Jaminan Portfolio (PG).



Dari kiri: Ketua Pegawai Perniagaan CGC, Leong Weng Choong; Presiden/CEO CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak; Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan AmBank (M) Berhad, Dato' Sulaiman Mohd Tahir dan Pengarah Urusan Perbankan Runcit, AmBank (M) Berhad, Retail Banking, Jade Lee.

CGC LANCAR IMSME, PLATFORM RUJUKAN PEMBIAYAAN/PINJAMAN PKS PERTAMA MALAYSIA

CGC berbesar hati dengan kehadiran Bekas Menteri Kewangan II, Datuk Seri Johari Abdul Ghani, untuk melancarkan 'imSME', platform rujukan pembiayaan/pinjaman PKS pertama Malaysia untuk manfaat perusahaan mikro, kecil dan sederhana yang lazimnya dikenali sebagai PKS.

imSME, yang merupakan idea Bank Negara Malaysia, bermaksud "I am mSME" yang merangkumi pengusaha mikro, kecil dan sederhana. Platform ini mensasarkan untuk memberi manfaat kepada PKS dengan menyediakan pusat setempat dalam talian yang menyediakan pelbagai produk dan perkhidmatan yang ditawarkan pihak bank dan agensi.

imSME ini adalah platform dalam talian yang unik kerana ia membolehkan PKS mencari dan membuat kajian mengenai pembiayaan/pinjaman dari institusi kewangan dan institusi pembangunan kewangan yang sesuai dengan keperluan perniagaan mereka dengan lebih pantas. Usaha ini juga memperkukuhkan keupayaan layan diri PKS dan pada masa yang sama meningkatkan pengalaman dalam urusan dalam talian selari dengan gesaan BNM supaya sektor PKS mendalami teknologi kewangan (FinTech) untuk terus berdaya saing.



Gambar kenangan berkumpul bersama tetamu kehormat dan rakan-rakan kongsi imSME.



Bekas Menteri Kewangan Kedua, Datuk Seri Johari Abdul Ghani (tiga dari kanan), diiringi ke platform imSME oleh kakitangan imSME. Turut menemaninya, Presiden/CEO CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak (satu dari kanan) dan Pengerusi CGC, Dato' Agil Natt (dua dari kanan); hadir sama, Timbalan Gabenor Bank Negara Malaysia, Jessica Chew Cheng Lian (pertama dari kiri).

6 MAC 2018

CGC JALIN USAHASAMA STRATEGIK DENGAN HONG LEONG BANK, TAWAR PEMBIAYAAN RM200 JUTA KEPADA PKS

CGC mengorak langkah ke satu lagi pencapaian dengan menandatangani perjanjian usahasama strategik dengan Hong Leong Bank Berhad dalam penyertaan skim Jaminan Portfolio (PG) untuk menawarkan pembiayaan sehingga RM200 juta kepada perusahaan kecil dan sederhana (PKS).

Kerjasama sulung dengan Hong Leong Bank ini bertujuan membantu PKS dalam mencapai sasaran perniagaan dengan mengambil kira keperluan kewangan mereka. Skim ini juga boleh didapati menerusi imSME, platform rujukan pembiayaan/pinjaman dalam talian pertama di Malaysia.

Majlis menandatangani perjanjian diadakan di Menara Hong Leong Kuala Lumpur dengan disaksikan Presiden dan CEO CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak dan Pengarah Urusan Kumpulan Hong Leong Bank, Domenic Fuda.



Kerjasama strategik antara CGC dan Hong Leong Bank (HLB) dimeterai. Ketua Pegawai Perniagaan CGC, Leong Weng Choong, berjabat tangan dengan Ketua Kumpulan Perbankan SME HLB, Terrence Teoh, disaksikan Presiden dan CEO, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak dan Pengarah Urusan Kumpulan dan CEO HLB, Domenic Fuda.

6 APRIL 2018

CGC DAN STANDARD CHARTERED BANK MALAYSIA BERHAD MENANDATANGANI PERJANJIAN JAMINAN PORTFOLIO (PG)

CGC menandatangani satu lagi usahasama strategik dengan Standard Chartered Bank Malaysia Berhad; untuk menyediakan bantuan pembiayaan sehingga RM75 juta kepada perusahaan kecil dan sederhana (PKS) menerusi skim Jaminan Portfolio (PG). Majlis menandatangani perjanjian berlangsung pada 6 April 2017.

Perjanjian ditandatangani oleh Ketua Pegawai Perniagaan CGC, Leong Weng Choong dan Ketua Perbankan Runcit Negara, Standard Chartered Bank Malaysia Berhad, Aaron Loo. Ia disaksikan oleh Presiden/CEO CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak dan Pengarah Urusan/CEO Standard Chartered Bank Malaysia Berhad, Abrar A. Anwar.



Ketua Pegawai Perniagaan CGC, Leong Weng Choong (kiri sekali), memegang plakad perjanjian yang ditandatangani bersama Ketua Perbankan Runcit Negara Standard Chartered Bank Malaysia Berhad, Aaron Loo (kanan sekali) disaksikan oleh Presiden/CEO CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak (tengah kiri) dan Pengarah Urusan/CEO Standard Chartered Bank Malaysia Berhad, Abrar A. Anwar (tengah kanan).

CGC DALAM LIPUTAN AKHBAR



Bersama, Agil dan Mohd Zamree beramah mesra pada satu pertemuan CGC S&I di Kuala Lumpur, semalam.

CGC yakin dapat capai sasaran 2017

Credit Guarantee Corp Malaysia (CGC) yakin dapat mencapai sasaran kewangan dan prestasi tahun 2017. Ketua Pegawai Eksekutif CGC, Datuk Mohd Zamree Mohd, berkata, pihaknya yakin dapat mencapai sasaran kewangan dan prestasi tahun 2017. Beliau berkata, pihaknya yakin dapat mencapai sasaran kewangan dan prestasi tahun 2017. Beliau berkata, pihaknya yakin dapat mencapai sasaran kewangan dan prestasi tahun 2017.

CGC sedia perkhidmatan tambahan bantu PKS

● Bimbing mengadi lebih berani dalam strategi pasaran

Bank berkahat dan bank lain sedia menawarkan perkhidmatan tambahan kepada PKS. CGC sedia menawarkan perkhidmatan tambahan kepada PKS. CGC sedia menawarkan perkhidmatan tambahan kepada PKS.



Mohd Zamree Mohd, Ketua Pegawai Eksekutif CGC.

CGC sedia pembiayaan RM50 juta untuk PKS

KUALA LUMPUR – Credit Guarantee Corp Malaysia (CGC) bersedia menyediakan pembiayaan RM50 juta untuk PKS. CGC bersedia menyediakan pembiayaan RM50 juta untuk PKS. CGC bersedia menyediakan pembiayaan RM50 juta untuk PKS.



Mohd Zamree Mohd, Ketua Pegawai Eksekutif CGC.

CGC bakal luluskan pembiayaan kira-kira RM240 juta di bawah skim TPUB-I Dana untuk lebih 250 kontraktor

KUALA LUMPUR – Credit Guarantee Corp Malaysia (CGC) bakal luluskan pembiayaan kira-kira RM240 juta di bawah skim TPUB-I Dana untuk lebih 250 kontraktor. CGC bakal luluskan pembiayaan kira-kira RM240 juta di bawah skim TPUB-I Dana untuk lebih 250 kontraktor.



M. SARAVANAN (berdiri tengah) bersama Agil Natt (berdiri di kiri) dan Mohd. Zamree Mohd. (berdiri di kanan) bersama peserta uji selang pelancaran Skim Perlesenan PKS CGC di Kuala Lumpur, semalam.

3ஆவது முகநாயாக கார்ல்ஸ்ருறை நீடித்த நிதி ஆற்றல் நற்சான்றிதழை சி.சி.சி. பெற்று சாதனை

சென்னை, 16-சூன்-2016: கார்ல்ஸ்ருறை நீடித்த நிதி ஆற்றல் நற்சான்றிதழை சி.சி.சி. பெற்று சாதனை. CGC has received the Certificate of Financial Soundness from the Credit Rating Agency of India (CRAI).

Jaminan pembiayaan CGC lebih 40 peratus

● CGC SAS menyediakan jaminan lebih 40 peratus. CGC SAS menyediakan jaminan lebih 40 peratus. CGC SAS menyediakan jaminan lebih 40 peratus.



Program bantu kontraktor Bumiputera yang berkelaksanan dalam projek Lebuh Raya Pan Borneo RM500 juta untuk kontraktor

Program bantu kontraktor Bumiputera yang berkelaksanan dalam projek Lebuh Raya Pan Borneo RM500 juta untuk kontraktor

KUALA LUMPUR – Credit Guarantee Corp Malaysia (CGC) akan melaksanakan program bantu kontraktor Bumiputera yang berkelaksanan dalam projek Lebuh Raya Pan Borneo RM500 juta untuk kontraktor. CGC akan melaksanakan program bantu kontraktor Bumiputera yang berkelaksanan dalam projek Lebuh Raya Pan Borneo RM500 juta untuk kontraktor.



Program bantu kontraktor Bumiputera yang berkelaksanan dalam projek Lebuh Raya Pan Borneo RM500 juta untuk kontraktor

信託担保机构今年目标 发放47亿助近万中小企业

【本報訊】信託担保机构 (CGC) 今年目标 发放47亿助近万中小企业。信託担保机构 (CGC) 今年目标 发放47亿助近万中小企业。



Program bantu kontraktor Bumiputera yang berkelaksanan dalam projek Lebuh Raya Pan Borneo RM500 juta untuk kontraktor

信託担保机构下月 办伙食业者工作坊

【本報訊】信託担保机构 (CGC) 下月 办伙食业者工作坊。信託担保机构 (CGC) 下月 办伙食业者工作坊。

CGC获卡尔斯鲁厄荣誉证书

【本報訊】卡尔斯鲁厄荣誉证书。CGC获卡尔斯鲁厄荣誉证书。CGC获卡尔斯鲁厄荣誉证书。

Sumber dari:

- Berita Harian
- Kosmo!
- Utusan Malaysia
- Nanyang Siang Pau
- Sin Chew Daily
- New Straits Times
- The Edge
- The Star
- Tamil Nesan

西連至板督路口 泛婆大道工程延誤

基本順利

【本報吉隆坡訊】泛婆大道（Jalan Pagar）西連至板督路口路段工程，目前進展基本順利。該路段工程由柔佛州交通、建設及房屋部負責，預計將於今年內完工。

該路段工程自開工以來，一直受到當地居民的關注。由於工程涉及道路拓寬及橋樑加固，部分路段曾出現交通擁堵的情況。然而，工程負責人表示，目前工程進展順利，預計可如期完工。

泛婆大道是柔佛州的一條主要幹道，連接西連及板督兩個重要地點。該路段的改善將有助於提升交通效率，並為當地居民提供更舒適的駕駛環境。

8 (From left) Credit Guarantee Corporation Malaysia Bhd chairman Dato Agil Natt, Minister of Finance II Datuk Seri Johari Abdul Ghani and CGC president and CEO Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak launching CGC's new logo at the 22nd SME Awards held at Royale Chulan Kuala Lumpur on May 22.

9 (From left) Credit Guarantee Corporation Malaysia Bhd president and CEO Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak, Second Deputy Minister of Finance Dato Lee Chee Leong, CGC chairman Dato Agil Natt and Pengerusi Malaysia (MPC) Majlis Khairuladhar Khairuddin at the launch of the CGC-Glenmarie LRT station in Petaling Jaya on Aug 30.

10 OCBC AI-Amin Bank Bhd CEO Tuan Syed Abdul Aziz Syed Khatib (in white, on and bicycle) and Credit Guarantee Corp Malaysia Bhd president and CEO Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak (on Syed's right) joining students of Sekolah Pendidikan Khua Selangor for a cycling Rally at Taman Lembah Bukit SJK, Shah Alam. The CEOs had earlier presented 20 new bicycle and helmets to the school's Cycling Club.

CGC seeks to approve RM4.9bil loans this year

Firm says financing to benefit 9,000 SMEs

PETALING JAYA: Credit Guarantee Corporation Malaysia Bhd (CGC) is targeting to approve RM4.9 billion of loans this year, which will benefit 9,000 small and medium enterprises (SMEs).

CGC president and CEO Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak said the company is targeting to approve RM4.9 billion of loans this year, which will benefit 9,000 SMEs. He added that the company is targeting to approve RM4.9 billion of loans this year, which will benefit 9,000 SMEs.

CGC is a government-owned financial institution that provides credit guarantees to SMEs. The company's goal is to help SMEs access financing and grow their businesses.

Mohd Zamree wins '2018 Outstanding CEO' award

PETALING JAYA: Credit Guarantee Corporation Malaysia Bhd (CGC) president and CEO Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak has been awarded the '2018 Outstanding CEO' award by the Association of Banks in Malaysia (ABM).

Zamree was recognized for his leadership and commitment to the company's growth and development. He has led CGC to achieve significant milestones in its mission to support SMEs.

CGC aims to approve guarantees worth RM4.7bil this year

KUALA LUMPUR: Credit Guarantee Corporation Malaysia Bhd (CGC) is targeting to approve RM4.7 billion of guarantees this year, which will benefit 9,000 SMEs.

CGC president and CEO Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak said the company is targeting to approve RM4.7 billion of guarantees this year, which will benefit 9,000 SMEs. He added that the company is targeting to approve RM4.7 billion of guarantees this year, which will benefit 9,000 SMEs.

CGC is a government-owned financial institution that provides credit guarantees to SMEs. The company's goal is to help SMEs access financing and grow their businesses.

New logo launch at the launch of the new CGC logo. With him is Zamree right and Agil.

CGC is a government-owned financial institution that provides credit guarantees to SMEs. The company's goal is to help SMEs access financing and grow their businesses.

HLB teams up with CGC to offer SME loans

PETALING JAYA: Hong Leong Bank (HLB) has teamed up with Credit Guarantee Corporation Malaysia Bhd (CGC) to offer SME loans.

HLB and CGC have entered into a strategic partnership to provide financing solutions to SMEs. This partnership will allow SMEs to access financing more easily and grow their businesses.

Cycling fun for special children

Companies include young ones in event to promote healthy lifestyle

PETALING JAYA: Credit Guarantee Corporation Malaysia Bhd (CGC) has organized a cycling event for special children.

The event was held at a park in Petaling Jaya and was attended by many children with special needs. The event was organized to promote a healthy lifestyle and provide a fun day for the children.

CGC wins Karlsruhe Sustainable Finance certificate of merit

PETALING JAYA: Credit Guarantee Corporation Malaysia Bhd (CGC) has been awarded the Karlsruhe Sustainable Finance certificate of merit.

The certificate is a recognition of CGC's commitment to sustainable finance and its efforts to support SMEs. It is a significant achievement for CGC and a testament to its commitment to sustainable growth.

CGC wins Karlsruhe Sustainable Finance certificate of merit

PETALING JAYA: Credit Guarantee Corporation Malaysia Bhd (CGC) has been awarded the Karlsruhe Sustainable Finance certificate of merit.

The certificate is a recognition of CGC's commitment to sustainable finance and its efforts to support SMEs. It is a significant achievement for CGC and a testament to its commitment to sustainable growth.

CGC launches CGC-Glenmarie LRT station

PETALING JAYA: Credit Guarantee Corporation Malaysia Bhd (CGC) has launched the CGC-Glenmarie LRT station.

The station is located in Glenmarie, Petaling Jaya, and is a major transportation hub. The launch of the station marks a significant milestone for CGC and the Klang Valley LRT system.

CGC-BSN pact to offer RM50m financing to micro enterprises

KUALA LUMPUR: Credit Guarantee Corporation Malaysia Bhd (CGC) has entered into a pact with Bank Simpanan Nasional (BSN) to offer RM50 million of financing to micro enterprises.

The pact is a significant development for micro enterprises in Malaysia, as it provides them with access to financing and support. It is a testament to the commitment of CGC and BSN to support the growth of the micro business sector.

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

PENYATA KEWANGAN



187	Laporan Para Pengarah
191	Penyata Kedudukan Kewangan
193	Penyata-penyata Pendapatan Komprehensif
194	Penyata Perubahan Dalam Ekuiti
196	Penyata-penyata Aliran Tunai
200	Nota-nota Penyata Kewangan
283	Penyata Pengarah
283	Akuan Berkanun
284	Laporan Juruaudit Bebas

LAPORAN PARA PENGARAH

Para Pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan mereka berserta penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017.

PARA PENGARAH

Pengarah yang memegang jawatan sepanjang tahun kewangan dan dalam tempoh semasa dari akhir tahun kewangan sehingga tarikh laporan adalah:

Dato' Agil Natt (Pengerusi)
Datuk David Chua Kok Tee
Dato' Hj. Syed Moheeb Syed Kamarulzaman
Encik Mohamed Rashdi Mohamed Ghazalli – Meletak jawatan pada 1 November 2017
Encik Teoh Kok Lin
Encik Suresh Kumar A/L T.A.S Menon
Dato' Ong Eng Bin
Puan Nadzirah Abd. Rashid
Encik Choong Tuck Oon – Dilantik pada 20 Januari 2017
Puan Jessica Chew Cheng Lian – Dilantik pada 16 Ogos 2017

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

AKTIVITI UTAMA

Aktiviti utama Syarikat adalah dalam penyediaan jaminan, pinjaman dan pembiayaan.

Aktiviti utama syarikat subsidiari adalah penyediaan jaminan, pinjaman, perkhidmatan rujukan kredit, penarafan kredit dan perkhidmatan seumpamanya yang berkaitan dengan biro kredit. Tiada perubahan ketara dalam aktiviti-aktiviti utama ini sepanjang tahun kewangan.

KEPUTUSAN KEWANGAN

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
Keuntungan/(kerugian) bersih bagi tahun kewangan daripada:		
Pemegang Saham Syarikat	222,497	167,849
Kepentingan tidak dikawal	(489)	–
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan	222,008	167,849

RIZAB DAN PERUNTUKAN

Semua pindahan penting kepada atau daripada rizab atau peruntukan sepanjang tahun kewangan dinyatakan dalam penyata kewangan.

TERBITAN SAHAM

Tiada sebarang perubahan di dalam modal terbitan dan berbayar penuh Syarikat sepanjang tahun kewangan.

Butiran saham dibentangkan dalam Nota 19 kepada penyata kewangan.

Laporan Para Pengarah (sambungan)

MANFAAT PARA PENGARAH

Sejak akhir tahun kewangan lepas, tiada Pengarah Syarikat telah menerima atau layak untuk menerima apa-apa manfaat (selain daripada manfaat yang dibentangkan di dalam Imbuhan Para Pengarah) mengikut kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau syarikat yang berkaitan dengan Pengarah atau dengan firma yang mana Pengarah itu adalah ahli, atau dengan syarikat lain di mana Pengarah mempunyai kepentingan kewangan yang ketara.

Sepanjang dan pada akhir tahun kewangan, Syarikat serta Syarikat Subsidiari tidak terlibat dalam sebarang rancangan yang bertujuan untuk membolehkan Pengarah Syarikat mendapat manfaat melalui saham atau debentur Syarikat, atau mana-mana syarikat lain.

DIVIDEN

Tiada dividen yang dibayar atau diisytiharkan oleh Syarikat sejak akhir tahun keuntungan lepas. Para Pengarah tidak mencadangkan sebarang bayaran dividen bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017.

IMBUHAN PARA PENGARAH

Butiran imbuhan para pengarah dibentangkan dalam Nota 42 kepada penyata kewangan.

SKIM OPSYEN SAHAM

Tiada opsyen saham yang dikeluarkan oleh Syarikat sepanjang tahun kewangan.

MAKLUMAT BERKANUN LAIN

- (a) Sebelum penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat disediakan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah yang sewajarnya:
 - (i) untuk memastikan bahawa tindakan yang betul telah diambil berhubung dengan penghapusan hutang lapuk dan membuat peruntukan bagi hutang ragu dan berpuas hati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah pun dihapus kira dan peruntukan yang mencukupi telah dibuat bagi hutang ragu; dan
 - (ii) untuk memastikan bahawa sebarang aset semasa, yang tidak berkemungkinan menunjukkan nilai buku sebenar dalam urusan perniagaan biasa termasuk nilai aset semasa seperti yang ditunjukkan dalam rekod-rekod perakaunan Kumpulan dan Syarikat, telah diturun nilai ke paras aset semasa yang dijangka dapat dihasilkan.
- (b) Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari akan sebarang keadaan:
 - (i) yang mungkin menyebabkan jumlah yang dihapus kira sebagai hutang lapuk atau jumlah peruntukan bagi hutang ragu tidak mencukupi pada tahap ketara; atau
 - (ii) yang mungkin menyebabkan nilai aset semasa Kumpulan dan Syarikat dalam penyata kewangan mengelirukan; atau
 - (iii) yang wujud yang mungkin menyebabkan kepatuhan kepada kaedah penilaian aset atau liabiliti Kumpulan dan Syarikat yang boleh mengelirukan atau tidak tepat.

MAKLUMAT BERKANUN LAIN (SAMBUNGAN)

- (c) Pada tarikh laporan ini, tidak wujud:
 - (i) sebarang caj ke atas aset Kumpulan dan Syarikat yang dikenakan sejak akhir tahun kewangan bagi menjamin liabiliti mana-mana pihak lain; atau
 - (ii) sebarang liabiliti luar jangkaan Kumpulan dan Syarikat yang timbul sejak akhir tahun kewangan.
- (d) Tiada liabiliti luar jangkaan atau liabiliti lain bagi mana-mana syarikat dalam Kumpulan yang telah dikuatkuasakan atau mungkin dikuatkuasakan dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan yang, pada pendapat para Pengarah, akan atau mungkin menjejaskan keupayaan Syarikat dan subsidiarinya untuk memenuhi tanggungjawab mereka apabila tiba masanya.
- (e) Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari sebarang keadaan yang tidak dinyatakan di dalam laporan ini atau penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang boleh menyebabkan apa-apa jumlah yang dinyatakan di dalam masing-masing penyata kewangan mengelirukan.
- (f) Pada pendapat para Pengarah:
 - (i) hasil operasi Kumpulan dan Syarikat sepanjang tahun kewangan ini tidak terjejas dengan ketara oleh sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa penting dan bersifat luar biasa; dan
 - (ii) tiada perkara, urusan niaga atau peristiwa penting dan bersifat luar biasa dalam tempoh antara akhir tahun kewangan hingga tarikh laporan ini yang mungkin menjejaskan hasil operasi Kumpulan dan Syarikat dengan ketara bagi tahun kewangan di mana laporan ini dibuat.

SUBSIDIARI

Butiran Syarikat subsidiari dibentangkan dalam Nota 6 kepada penyata kewangan.

Tiada sebarang pegangan saham oleh Syarikat subsidiari di dalam Syarikat.

IMBUHAN JURUAUDIT

Butiran imbuhan juruaudit dibentangkan dalam Nota 37 kepada penyata kewangan.

ULASAN PERNIAGAAN

(a) Agenda Rangkuman Kewangan CGC

Inisiatif CGC pada tahun 2017 adalah strategi yang selaras dengan Pelan Tindakan Sektor Kewangan Bank Negara Malaysia ("BNM"), khususnya bagi mempertingkatkan rangkuman kewangan. CGC telah memulakan usaha bagi menyediakan lebih akses pembiayaan bagi pihak PKS melalui saluran, produk dan perkhidmatan yang berinovatif. Pada November 2017, CGC melancarkan imSME, iaitu platform rujukan pembiayaan/pinjaman PKS dalam talian yang pertama di Malaysia. Ia memudahkan golongan PKS dalam mendapatkan akses kepada pelbagai pilihan produk dan perkhidmatan pembiayaan yang ditawarkan oleh institusi kewangan dan agensi pembangun kapasiti yang terlibat.

Program-program Pembangunan Kapasiti CGC memberikan tumpuan kepada tiga (3) tonggak utama: Program Mentor, Akses Pasaran dan Inisiatif Merentas Sempadan dan telah memanfaatkan lebih daripada 1,300 PKS.

Laporan Para Pengarah (sambungan)

ULASAN PERNIAGAAN (SAMBUNGAN)

(b) Petunjuk Prestasi Utama (KPI)

Prestasi CGC pada 2017 sebahagian besarnya disokong oleh peningkatan pendapatan operasi. Rancangan Strategik 5-tahun: 2016-2020 (5SP) berada di landasan yang betul dan dijangka mencatatkan peningkatan selanjutnya dalam langkah ke hadapan. 5SP akan menjalani kajian semula separuh penggal dengan tujuan memastikan 5SP mengikuti persekitaran perniagaan semasa.

(c) Risiko Utama & Pengurangan

Perkara berisiko yang menjadi kemusykilan termasuk:

- (i) Ketidakpastian tentang keadaan ekonomi yang menyebabkan kelembapan perniagaan bagi PKS akan mempengaruhi perniagaan CGC. Pengurusan risiko kredit dan portfolio yang teguh melalui pemantauan yang konsisten, analisis data dan pelaporan yang termaklum, pematuhan kepada piawaian MFRS dan ICAAP BNM adalah beberapa langkah yang diambil bagi mengurangkan risiko ini.
- (ii) Risiko operasi telah memuncak terutamanya dengan pendedahan yang meluas kepada teknologi. Tadbir urus Maklumat Teknologi dan keselamatan siber adalah risiko utama dan dipantau dengan teliti. Kawalan relevan telah disediakan dalam usaha untuk menguruskannya risiko operasi tersebut.
- (iii) CGC terus mengikuti perkembangan kawal selia dan undang-undang bagi memastikan pematuhan garis panduan dan langkah-langkah yang dikeluarkan oleh pengawal selia. Langkah-langkah pencegahan yang berkaitan yang mencerminkan profil risiko pematuhan CGC dilaksanakan dan dipantau secara berkala.

(d) Pembangunan Bakat

Usaha untuk memupuk dan meningkatkan kecekapan bakat CGC tetap menjadi agenda utama. Pada Oktober 2017, CGC menubuhkan Unit Pengalaman & Komunikasi Dalam Kakitangan yang bertujuan mewujudkan pengalaman kakitangan yang holistik yang mendorong penglibatan dan peningkatan kemahiran kerja bagi memastikan kebersediaan kakitangan untuk pendigitalan.

(e) Pembangunan Komuniti

Dalam memelihara kemampanan, CGC sentiasa terlibat dengan pihak komuniti untuk menjalinkan hubungan dan membantu golongan yang kurang bernasib baik sambil meningkatkan keterampilan dan kesedaran jenama CGC. Program-program Tanggungjawab Korporat telah dianjurkan, terutamanya semasa musim perayaan utama bagi meraih semangat memberi kembali kepada masyarakat.

JURUAUDIT

Juruaudit, PricewaterhouseCoopers PLT (LLP0014401-LCA & AF 1146), telah menyatakan kesanggupan mereka untuk meneruskan perkhidmatan.

PricewaterhouseCoopers PLT (LLP0014401-LCA & AF 1146) telah didaftarkan pada 2 Januari 2018 dan berkuat kuasa dari tarikh tersebut, PricewaterhouseCoopers (AF 1146), sebuah perkongsian konvensional telah ditukar kepada perkongsian liabiliti terhad.

Laporan ini diluluskan oleh pihak Lembaga Pengarah bertarikh 23 April 2018. Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah:



DATO' AGIL NATT
Pengerusi



NADZIRAH ABD. RASHID
Pengarah

Kuala Lumpur

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

pada 31 Disember 2017

Nota	Kumpulan		Syarikat		
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000	
ASET					
Hartanah, loji dan peralatan	4	24,672	20,540	24,018	19,925
Aset tidak ketara	5	16,930	18,663	11,688	13,164
Pelaburan dalam subsidiari	6	—	—	—	5,182
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	7	840,321	788,050	500,200	500,200
Pelaburan berstruktur: Nilai saksama melalui untung rugi ("FVTPL")	8	147,061	143,868	147,061	143,868
Sekuriti pelaburan: AFS	9	1,762,312	1,491,345	1,762,312	1,491,345
Sekuriti pelaburan: Dipegang sehingga matang ("HTM")	10	172,575	90,574	172,575	90,574
Sekuriti pelaburan: Dipegang untuk dagangan ("HFT")	11	—	15,115	—	15,115
Sekuriti pelaburan: FVTPL	12	772,225	649,676	772,225	649,676
Aset kewangan derivatif	13	2,420	145	2,420	145
Depositi berjangka	14	1,080,949	1,334,841	1,080,949	1,334,841
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan	15	189,724	192,627	189,724	192,627
Pinjaman belum berbayar daripada subsidiari	16	—	—	125	125
Jumlah belum berbayar daripada subsidiari	16	—	—	4,436	1,865
Penghutang perniagaan dan penghutang lain	18	18,388	29,739	16,174	28,197
Tunai dan setara tunai		64,332	65,900	58,522	59,970
JUMLAH ASET		5,091,909	4,841,083	4,742,429	4,546,819

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

EKUITI DAN LIABILITI					
Ekuiti yang diagihkan kepada Pemegang Saham Syarikat					
Modal saham	19	1,585,600	1,585,600	1,585,600	1,585,600
Rizab	20	870,742	795,375	870,742	795,375
Pendapatan tertahan		1,141,435	994,305	797,836	705,354
Rizab sedia untuk jualan	21	14,041	2,204	12,537	2,275
		3,611,818	3,377,484	3,266,715	3,088,604
Kepentingan tidak dikawal		1,971	2,460	—	—
JUMLAH EKUITI		3,613,789	3,379,944	3,266,715	3,088,604

Penyata Kedudukan Kewangan (sambungan) pada 31 Disember 2017

		Kumpulan		Syarikat	
		31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Nota					
LIABILITI					
Jumlah belum berbayar kepada Bank Negara Malaysia ("BNM")	17	509	1,919	509	1,919
Dana daripada BNM	22	801,500	801,500	801,500	801,500
Skim Jaminan Usahawan Kecil ("SEGS")	23	37,176	44,523	37,176	44,523
Tabung Usahawan Kecil ("TUK")	24	38,326	36,809	38,326	36,809
Dana Kerajaan	25	150,342	150,342	150,342	150,342
Saham keutamaan	26	200,000	200,000	200,000	200,000
Tabung Pembiayaan Usahawan Kecil ("SEFF")	27	11,075	11,075	11,075	11,075
Liabiliti kewangan derivatif	28	228	1,014	228	1,014
Pinjaman belum berbayar kepada kepentingan tidak dikawal	30	38	38	—	—
Peruntukan bagi tuntutan di bawah skim jaminan	29	22,799	20,743	22,799	20,743
Tuntutan pemiutang		1,480	1,671	1,480	1,671
Pemiutang perniagaan dan pemiutang lain	30	214,647	191,125	212,279	188,619
Liabiliti cukai tertunda	38	—	380	—	—
JUMLAH LIABILITI		1,478,120	1,461,139	1,475,714	1,458,215
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI		5,091,909	4,841,083	4,742,429	4,546,819

PENYATA-PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2017 RM'000	2016 RM'000	2017 RM'000	2016 RM'000
Hasil	33	165,582	139,912	155,575	131,883
Pendapatan pelaburan	34	187,374	178,232	187,374	178,232
		352,956	318,144	342,949	310,115
Pendapatan operasi lain	35	58,062	61,769	64,677	68,032
Jumlah pendapatan		411,018	379,913	407,626	378,147
Kos kakitangan	36	71,812	62,702	68,717	60,417
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan		4,911	3,783	4,745	3,662
Pelunasan aset tidak ketara		6,016	4,623	4,332	3,021
Peruntukan bagi tuntutan di bawah skim jaminan		99,743	71,370	99,743	71,370
Peruntukan bagi rosot nilai pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan (bersih)		7,793	20,335	7,793	20,335
Peruntukan dibuat bagi rosot nilai pelaburan dalam subsidiari		—	—	5,182	14,993
Perbelanjaan faedah bagi pinjaman daripada Kerajaan		4,500	4,500	4,500	4,500
Perbelanjaan operasi lain		51,582	38,659	44,765	32,119
Jumlah perbelanjaan operasi		246,357	205,972	239,777	210,417
Bahagian keuntungan selepas cukai syarikat bersekutu		56,997	62,723	—	—
Keuntungan sebelum cukai	37	221,658	236,664	167,849	167,730
Cukai	38	350	(380)	—	—
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan		222,008	236,284	167,849	167,730

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

Pendapatan komprehensif lain:				
Perkara yang boleh dikelaskan semula kepada keuntungan atau kerugian selepas akhir tahun				
Rizab sedia untuk jualan				
– Kerugian nilai saksama bersih atas pelaburan AFS	10,262	2,147	10,262	2,147
– Keuntungan diperoleh dipindahkan kepada penyata pendapatan selepas pelupusan	—	(13,838)	—	(13,838)
– Bahagian pendapatan komprehensif lain syarikat bersekutu	1,575	1,009	—	—
Pendapatan/(kerugian) komprehensif lain bagi tahun kewangan	11,837	(10,682)	10,262	(11,691)
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan	233,845	225,602	178,111	156,039
Keuntungan/(kerugian) bersih bagi tahun kewangan boleh diagihkan kepada:				
Pemegang-pemegang saham Syarikat	222,497	237,191	167,849	167,730
Kepentingan tidak dikawal	(489)	(907)	—	—
	222,008	236,284	167,849	167,730
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif bagi tahun kewangan boleh diagihkan kepada:				
Pemegang-pemegang saham Syarikat	234,334	226,509	178,111	156,039
Kepentingan tidak dikawal	(489)	(907)	—	—
	233,845	225,602	178,111	156,039

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian penting daripada penyata kewangan.

■ PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017

Kumpulan	Nota	Boleh Diagihkan kepada Pemegang-pemegang Saham Syarikat							
		Modal saham RM'000	Rizab Program Khas RM'000	Rizab Skim Perbankan Islam ("SPI") RM'000	Rizab Khas RM'000	Rizab AFS RM'000	Pendapatan tersimpan RM'000	Kepentingan tidak dikawal RM'000	Jumlah ekuiti RM'000
Baki pada 1 Januari 2016		1,585,600	258,081	14,343	456,800	12,886	823,265	3,367	3,154,342
Jumlah pendapatan/ (kerugian) komprehensif bagi tahun kewangan		—	—	—	—	(10,682)	237,191	(907)	225,602
Pindahan antara pemegang saham		—	—	—	—	—	—	—	—
Pindahan antara rizab	20	—	14,140	595	51,416	—	(66,151)	—	—
Baki pada 31 Disember 2016		1,585,600	272,221	14,938	508,216	2,204	994,305	2,460	3,379,944
Baki pada 1 Januari 2017 – seperti dilaporkan sebelumnya		1,585,600	272,221	14,938	508,216	2,204	994,305	2,460	3,379,944
Jumlah pendapatan/ (kerugian) komprehensif bagi tahun kewangan		—	—	—	—	11,837	222,497	(489)	233,845
Pindahan antara pemegang saham		—	—	—	—	—	—	—	—
Pindahan antara rizab	20	—	16,631	692	58,044	—	(75,367)	—	—
Baki pada 31 Disember 2017		1,585,600	288,852	15,630	566,260	14,041	1,141,435	1,971	3,613,789

Syarikat	Nota	Tidak Boleh Diagih					Boleh Diagih	
		Modal saham RM'000	Rizab Program Khas RM'000	Rizab Skim Perbankan Islam ("SPI") RM'000	Rizab Khas RM'000	Rizab AFS RM'000	Pendapatan tersimpan RM'000	Jumlah ekuiti RM'000
Baki pada 1 Januari 2016		1,585,600	258,081	14,343	456,800	13,966	603,775	2,932,565
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan		—	—	—	—	(11,691)	167,730	156,039
Pindahan antara rizab	20	—	14,140	595	51,416	—	(66,151)	—
Baki pada 31 Disember 2016		1,585,600	272,221	14,938	508,216	2,275	705,354	3,088,604

Baki pada 1 Januari 2017 — seperti dilaporkan sebelumnya		1,585,600	272,221	14,938	508,216	2,275	705,354	3,088,604
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan		—	—	—	—	10,262	167,849	178,111
Pindahan antara rizab	20	—	16,631	692	58,044	—	(75,367)	—
Baki pada 31 Disember 2017		1,585,600	288,852	15,630	566,260	12,537	797,836	3,266,715

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

■ PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

196

	Kumpulan		Syarikat	
	2017 RM'000	2016 RM'000	2017 RM'000	2016 RM'000
ALIRAN TUNAI DARIPADA KEGIATAN OPERASI				
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan	222,008	236,284	167,849	167,730
<u>Pelarasan untuk:</u>				
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan	4,911	3,783	4,745	3,662
Pelunasan aset tidak ketara	6,016	4,623	4,332	3,021
Kerugian daripada pelupusan hartanah, loji dan peralatan	31	82	31	82
Hapus kira aset tak ketara	26	30	3	29
Keuntungan daripada pelupusan dana pelaburan: AFS (Keuntungan)/kerugian belum diperoleh ke atas pelaburan berstruktur	— (3,193)	(14,991) 6,132	— (3,193)	(14,991) 6,132
Kerugian nilai saksama belum diperoleh daripada pelaburan berstruktur	—	10,163	—	10,163
Keuntungan daripada pelaburan AFS	(892)	(1,305)	(892)	(1,305)
Keuntungan diperoleh daripada pelaburan FVTPL (Keuntungan)/kerugian diperoleh daripada pelaburan dipegang untuk dagangan	(7,953) (183)	(23,674) 183	(7,953) (183)	(23,674) 183
(Pertambahan)/pelunasan premium daripada pelaburan dipegang untuk dagangan	(3)	3	(3)	3
Kerugian nilai saksama belum diperoleh daripada pelaburan FVTPL	14,849	2,868	14,849	2,868
Kerugian pertukaran asing belum direalisasi ke atas pelaburan FVTPL	499	—	499	—
Pelunasan premium pelaburan AFS	965	407	965	407
Pelunasan premium pelaburan FVTPL	2,262	2,193	2,262	2,193
(Keuntungan)/kerugian diperoleh daripada derivatif	(17,348)	3,850	(17,348)	3,850
(Keuntungan)/kerugian belum diperoleh derivatif	(3,060)	2,217	(3,060)	2,217
Peruntukan bagi tuntutan di bawah skim jaminan	99,743	71,370	99,743	71,370
Peruntukan bagi rosot nilai pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan (bersih)	7,793	20,335	7,793	20,335
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan dihapus kira	(96,734)	(10)	(96,734)	(10)
Peruntukan dibuat bagi rosot nilai pelaburan dalam subsidiari	—	—	5,182	14,993
Pelunasan pendapatan tertunda	(3,170)	(3,381)	(3,170)	(3,381)
Pertambahan pinjaman Kerajaan	3,170	3,381	3,170	3,381
Perbelanjaan faedah daripada pinjaman Kerajaan	4,500	4,500	4,500	4,500
Perkongsi keuntungan syarikat bersekutu	(56,997)	(62,723)	—	—
Cukai	(374)	380	—	—
Tambahan faedah akan diterima daripada pelaburan (Tambahan)/kurangan jumlah belum berbayar daripada subsidiari	176,866 (6,107)	266,700 (10,357)	183,387 (6,107)	273,758 (10,357)
Kurangan/(tambahan) penghutang perniagaan dan penghutang lain	— 11,351	— (10,966)	(2,571) 12,023	6,281 (11,564)
Kurangan pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan	91,844	22,776	91,844	22,776
Kurangan tuntutan pemiutang	(97,879)	(86,042)	(97,879)	(86,042)
Tambahan dalam pemiutang lain	26,694	21,342	26,830	21,582
Tunai dijana daripada operasi	202,769	203,453	207,527	216,434
Cukai dibayar	(7)	(1)	—	—
Aliran masuk tunai bersih daripada kegiatan operasi	202,762	203,452	207,527	216,434

	Kumpulan		Syarikat	
	2017 RM'000	2016 RM'000	2017 RM'000	2016 RM'000
ALIRAN TUNAI DARIPADA KEGIATAN PELABURAN				
Perolehan daripada pelupusan hartanah, loji dan peralatan	3	150	3	150
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	(9,431)	(6,892)	(9,141)	(6,473)
Pembelian aset tidak ketara	(3,955)	(6,003)	(2,590)	(4,857)
Pengagihan modal bersih dalam dana pelaburan ("AFS")	—	30,024	—	30,024
Pembelian pelaburan AFS	(398,082)	(750,086)	(398,082)	(750,086)
Pembelian pelaburan berstruktur	—	(150,000)	—	(150,000)
Pembelian pelaburan FVTPL	(493,880)	(802,387)	(493,880)	(802,387)
Pembelian pelaburan dipegang hingga matang	(80,000)	—	(80,000)	—
Pembelian pelaburan dipegang untuk dagangan	—	(15,165)	—	(15,165)
Perolehan daripada pelupusan pelaburan AFS	139,999	231,322	139,999	231,322
Perolehan daripada pelupusan pelaburan FVTPL	363,221	833,235	363,221	833,235
Perolehan daripada pelupusan pelaburan HFT	15,165	—	15,165	—
Perolehan daripada kematangan pelaburan berstruktur	—	300,000	—	300,000
Tambahan/(kurangan) dalam liabiliti kewangan derivatif — bersih	17,348	(6,712)	17,348	(6,712)
Kurangan dalam deposit berjangka	253,892	305,916	253,892	305,916
Dividen diterima daripada syarikat bersekutu	6,300	5,950	—	—
Aliran keluar tunai bersih daripada kegiatan pelaburan	(189,420)	(30,648)	(194,065)	(35,033)
ALIRAN TUNAI DARIPADA KEGIATAN PEMBIAYAAN				
Pembayaran balik Skim Jaminan Usahawan Kecil	(9,000)	(9,000)	(9,000)	(9,000)
Pembayaran balik Kemudahan Pemodenan dan Bantuan SME	—	(150,000)	—	(150,000)
Pembayaran balik faedah daripada dana Kerajaan (Pengurangan)/peningkatan jumlah terhutang kepada BNM	(4,500)	(4,500)	(4,500)	(4,500)
	(1,410)	1,427	(1,410)	1,427
Aliran keluar tunai bersih dalam kegiatan pembiayaan	(14,910)	(162,073)	(14,910)	(162,073)
PENINGKATAN BERSIH DALAM TUNAI DAN SETARA TUNAI PADA TAHUN KEWANGAN	(1,568)	10,731	(1,448)	19,328
TUNAI DAN SETARA TUNAI PADA AWAL TAHUN KEWANGAN	65,900	55,169	59,970	40,642
TUNAI DAN SETARA TUNAI PADA AKHIR TAHUN KEWANGAN	64,332	65,900	58,522	59,970
Tunai dan setara tunai merangkumi: Wang tunai dan baki bank	64,332	65,900	58,522	59,970

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

Penyata-penyata Aliran Tunai (sambungan)

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017

Kumpulan	Pada 1 Januari 2017 RM'000	Aliran tunai RM'000	Perubahan bukan tunai		Pada 31 Disember 2017 RM'000
	Tambahan faedah RM'000		Akruan faedah RM'000		
Jumlah terhutang kepada Bank Negara Malaysia ("BNM")	1,919	(1,410)	—	—	509
Dana daripada BNM	801,500	—	—	—	801,500
Skim Jaminan Usahawan Kecil ("SEGS")	44,523	(9,000)	1,653	—	37,176
Kemudahan Pemodenan dan Bantuan PKS	—	—	—	—	—
Tabung Usahawan Kecil ("TUK")	36,809	—	1,517	—	38,326
Dana kerajaan	150,342	(4,500)	—	4,500	150,342
Saham keutamaan	200,000	—	—	—	200,000
Dana Pembiayaan Usahawan Kecil ("SEFF")	11,075	—	—	—	11,075
	1,246,168	(14,910)	3,170	4,500	1,238,928

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

Kumpulan	Pada 1 Januari 2016 RM'000	Aliran tunai RM'000	Perubahan bukan tunai		Pada 31 Disember 2016 RM'000
			Tambahan faedah RM'000	Akruan faedah RM'000	
Jumlah terhutang kepada Bank Negara Malaysia ("BNM")	492	1,427	—	—	1,919
Dana daripada BNM	801,500	—	—	—	801,500
Skim Jaminan Usahawan Kecil ("SEGS")	51,599	(9,000)	1,924	—	44,523
Kemudahan Pemodenan dan Bantuan PKS	150,000	(150,000)	—	—	—
Tabung Usahawan Kecil ("TUK")	35,352	—	1,457	—	36,809
Dana kerajaan	150,342	(4,500)	—	4,500	150,342
Saham keutamaan	200,000	—	—	—	200,000
Dana Pembiayaan Usahawan Kecil ("SEFF")	11,075	—	—	—	11,075
	1,400,360	(162,073)	3,381	4,500	1,246,168

Syarikat	Pada 1 Januari 2017 RM'000	Aliran tunai RM'000	Perubahan bukan tunai		Pada 31 Disember 2017 RM'000
			Tambahan faedah RM'000	Akruan faedah RM'000	
Jumlah terutang kepada Bank Negara Malaysia ("BNM")	1,919	(1,410)	—	—	509
Dana daripada BNM	801,500	—	—	—	801,500
Skim Jaminan Usahawan Kecil ("SEGS")	44,523	(9,000)	1,653	—	37,176
Kemudahan Pemodenan dan Bantuan PKS	—	—	—	—	—
Tabung Usahawan Kecil ("TUK")	36,809	—	1,517	—	38,326
Dana kerajaan	150,342	(4,500)	—	4,500	150,342
Saham keutamaan	200,000	—	—	—	200,000
Dana Pembiayaan Usahawan Kecil ("SEFF")	11,075	—	—	—	11,075
	1,246,168	(14,910)	3,170	4,500	1,238,928

Syarikat	Pada 1 Januari 2016 RM'000	Aliran tunai RM'000	Perubahan bukan tunai		Pada 31 Disember 2016 RM'000
			Tambahan faedah RM'000	Akruan faedah RM'000	
Jumlah terutang kepada Bank Negara Malaysia ("BNM")	492	1,427	—	—	1,919
Dana daripada BNM	801,500	—	—	—	801,500
Skim Jaminan Usahawan Kecil ("SEGS")	51,599	(9,000)	1,924	—	44,523
Kemudahan Pemodenan dan Bantuan PKS	150,000	(150,000)	—	—	—
Tabung Usahawan Kecil ("TUK")	35,352	—	1,457	—	36,809
Dana kerajaan	150,342	(4,500)	—	4,500	150,342
Saham keutamaan	200,000	—	—	—	200,000
Dana Pembiayaan Usahawan Kecil ("SEFF")	11,075	—	—	—	11,075
	1,400,360	(162,073)	3,381	4,500	1,246,168

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

■ NOTA-NOTA PENYATA KEWANGAN

– 31 Disember 2017

1. KEGIATAN UTAMA DAN MAKLUMAT AM

Syarikat ini adalah syarikat awam yang mempunyai liabiliti terhad awam, diperbadankan dan bermastautin di Malaysia. Alamat pejabat berdaftar Syarikat adalah di Aras 14, Bangunan CGC, Kelana Business Centre, No. 97, Jalan SS 7/2, 47301 Petaling Jaya, Selangor.

Tempat utama urusan perniagaan Syarikat terletak di Aras 8, Bangunan CGC, Kelana Business Centre, No. 97, Jalan SS 7/2, 47301 Petaling Jaya, Selangor.

Kegiatan utama Syarikat adalah memberi jaminan, pinjaman dan pembiayaan. Kegiatan utama subsidiari adalah menyediakan perkhidmatan rujukan kredit, penarafan kredit dan perkhidmatan lain yang berkaitan dengan biro kredit.

Penyata kewangan ini diluluskan untuk terbitan mengikut resolusi Lembaga Pengarah pada 23 April 2018.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA

Dasar-dasar perakaunan berikut telah digunakan secara konsisten dalam menangani perkara-perkara yang dianggap penting berhubung dengan penyata kewangan kecuali dinyatakan sebaliknya.

2.1 Asas penyediaan

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan mengikut peruntukan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia ("MFRS"), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa ("IFRS") dan Akta Syarikat, 1965 di Malaysia.

Penyata kewangan telah disediakan di bawah konvensyen kos sejarah, kecuali jika dinyatakan sebaliknya dalam ringkasan dasar-dasar perakaunan utama.

Penyediaan penyata kewangan yang mematuhi MFRS memerlukan penggunaan anggaran perakaunan yang kritikal serta andaian yang memberi kesan kepada jumlah aset dan liabiliti dan pendedahan aset dan liabiliti luar jangka pada tarikh penyata kewangan, dan jumlah hasil dan perbelanjaan dalam tempoh yang dilaporkan. Pertimbangan para Pengarah juga diperlukan dalam proses mengguna pakai dasar-dasar perakaunan Kumpulan dan Syarikat. Walaupun anggaran dan pertimbangan tersebut dibuat berdasarkan kebijaksanaan para Pengarah mengenai peristiwa semasa dan tindakan terkini, namun keputusan sebenar mungkin berbeza.

Perkara yang melibatkan tahap pertimbangan yang lebih tinggi atau rumit, atau bidang di mana andaian dan anggaran memberi kesan kepada penyata kewangan dinyatakan dalam Nota 3.

(a) Piawaian, pindaan kepada piawaian yang diterbitkan dan tafsiran yang berkuat kuasa.

Kumpulan dan Syarikat telah mengguna pakai pindaan berikut buat kali pertama bagi tahun kewangan bermula pada 1 Januari 2017:

- Pindaan kepada MFRS 107 "Penyata Aliran Tunai – Inisiatif Pendedahan
- Pindaan kepada MFRS 112 "Cukai Pendapatan – Pengiktirafan Aset Cukai Tertunda bagi Kerugian Belum Diperoleh
- Penambahbaikan Tahunan kepada Kitaran MFRS 2014-2016: MFRS 12 "Pendedahan Kepentingan dalam Entiti Lain"

Penerimaan Pindaan kepada MFRS 107 telah memerlukan pendedahan tambahan terhadap perubahan liabiliti yang wujud daripada aktiviti pembiayaan. Selain daripada itu, penerimaan pindaan kepada piawaian yang diterbitkan tidak memberi apa-apa kesan kepada penyata kewangan Syarikat.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

2.1 Asas penyediaan (sambungan)

(b) Piawaian dan pindaan yang telah diterbitkan tetapi belum berkuat kuasa.

Beberapa piawaian dan pindaan baharu kepada piawaian dan tafsiran yang berkuat kuasa bagi tahun kewangan bermula selepas 1 Januari 2017:

- Tafsiran IC 22 'Urus Niaga Mata Wang Asing dan Pertimbangan Pendahuluan (berkuat kuasa dari 1 Januari 2018) diguna pakai apabila sesebuah entiti mengiktiraf aset bukan kewangan atau liabiliti bukan kewangan yang timbul daripada pembayaran atau penerimaan pertimbangan pendahuluan. MFRS 121 memerlukan sesebuah entiti menggunakan kadar pertukaran pada tarikh urus niaga untuk mencatatkan urus niaga mata wang asing.

Tafsiran IC 22 menyediakan garis panduan cara untuk menentukan 'tarikh urus niaga' apabila satu pembayaran/penerimaan tunggal dibuat, serta situasi di mana beberapa pembayaran/penerimaan dibuat.

Tarikh urus niaga adalah tarikh apabila pembayaran atau penerimaan bayaran pendahuluan menyebabkan wujud aset bukan kewangan atau liabiliti bukan kewangan apabila entiti berkenaan tidak lagi terdedah kepada risiko pertukaran mata wang asing.

Jika terdapat beberapa pembayaran atau penerimaan secara pendahuluan, entiti berkenaan perlu menentukan tarikh urus niaga bagi setiap pembayaran atau penerimaan.

Sesebuah entiti mempunyai pilihan untuk mengguna pakai Tafsiran IC 22 secara retrospektif atau prospektif.

- MFRS 9 'Instrumen Kewangan' (berkuat kuasa dari 1 Januari 2018) akan menggantikan MFRS 139 "Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran".

Kumpulan dan Syarikat telah mengkaji semula aset dan liabiliti kewangan dan menjangkakan kesan berikut ekoran penerimaan piawaian baharu:

(A) Klasifikasi dan pengukuran

MFRS 9 mengekalkan tetapi meringkaskan model pengukuran campuran dalam MFRS 139 dan mewujudkan tiga kategori pengukuran utama bagi aset kewangan: kos yang dilunaskan, nilai saksama melalui untung rugi ("FVTPL") dan nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("FVOCI"). Asas klasifikasi bergantung kepada model perniagaan entiti dan ciri-ciri aliran tunai aset kewangan. Pelaburan dalam pelaburan ekuiti sentiasa diukur pada nilai saksama melalui untung rugi dengan pilihan tidak boleh batal pada peringkat permulaan untuk menunjukkan perubahan dalam nilai saksama dalam pendapatan komprehensif lain ("OCI") (dengan syarat instrumen tidak dipegang untuk dagangan). Instrumen hutang diukur pada kos dilunaskan hanya jika entiti tersebut memegangnya untuk mengutip aliran tunai yang dikontrak dan aliran tunai tersebut mewakili jumlah prinsipal dan faedah.

(i) Instrumen kewangan yang diklasifikasikan sebagai FVOCI

Instrumen kewangan yang diklasifikasikan sebagai FVOCI akan diukur pada nilai saksama, dengan perubahan nilai saksama yang diiktiraf dalam rizab FVOCI. Keuntungan atau kerugian yang direalisasikan dari penjualan aset kewangan di FVOCI akan dipindahkan ke untung atau rugi atas jualan.

Majoriti instrumen hutang Kumpulan dan Syarikat yang diklasifikasi sebagai pelaburan kewangan AFS akan memenuhi syarat untuk klasifikasi sebagai FVOCI dan oleh yang sedemikian tiada perubahan kepada perakaunan aset-aset tersebut, kecuali bagi dua pelaburan yang tidak lulus ujian "pembayaran prinsipal dan faedah semata-mata" (SPPI) yang ditetapkan di bawah MFRS 9 dan pelaburan ini diklasifikasikan sebagai FVTPL. Perolehan nilai saksama yang berkaitan untuk kedua-dua pelaburan tersebut perlu dipindahkan dari rizab sedia untuk dijual kepada pendapatan dikekalkan pada 1 Januari 2018.

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

2.1 Asas penyediaan (sambungan)

(b) Piawaian dan pindaan yang telah diterbitkan tetapi belum berkuat kuasa. (sambungan)

- MFRS 9 'Instrumen Kewangan' (berkuat kuasa dari 1 Januari 2018) akan menggantikan MFRS 139 "Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran". (sambungan)

(A) Klasifikasi dan pengukuran (sambungan)

(ii) Instrumen kewangan yang diklasifikasi sebagai kos pelunasan

Majoriti instrumen hutang Kumpulan dan Syarikat yang kini diklasifikasikan sebagai pelaburan kewangan HTM dan diukur pada kos pelunasan akan memenuhi syarat-syarat klasifikasi pada kos pelunasan di bawah MFRS 9 dan akan terus diukur pada kos pelunasan.

(iii) Instrumen kewangan yang diklasifikasi sebagai FVTPL

Di bawah MFRS 9, FVTPL merupakan kategori baki dan instrumen kewangan yang tidak layak untuk diiktiraf sebagai FVOCI atau pada kos pelunasan akan diiktiraf sebagai FVTPL. Majoriti instrumen yang kini dipegang pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian akan terus diukur berdasarkan asas yang sama di bawah MFRS 9. Kumpulan dan Syarikat mempunyai instrumen kewangan yang kini diklasifikasikan di bawah pelaburan kewangan AFS yang tidak lulus ujian SPPI akan dikelaskan semula sebagai FVTPL seperti yang disebutkan dalam perenggan (A)(i) di atas.

(B) Liabiliti kewangan

Tiada kesan kepada perakaunan Kumpulan dan Syarikat untuk liabiliti kewangan, oleh kerana keperluan baharu hanya mempengaruhi perakaunan liabiliti kewangan yang ditetapkan di FVTPL maka Kumpulan dan Syarikat tidak mempunyai liabiliti seperti ini. Peraturan penyahiktirafan telah dipindahkan dari MFRS 139 "Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran" tanpa sebarang perubahan.

(C) Rosot nilai

MFRS 9 memperkenalkan model kerugian kredit jangkaan daripada kemerosotan nilai yang menggantikan model kerugian kemerosotan nilai yang ditanggung dalam MFRS 139. Model risiko kerugian kredit yang dijangka adalah berciri masa depan dan tidak memerlukan sesuatu peristiwa berlaku sebelum kerugian kredit diiktiraf.

Model rosot nilai baharu memerlukan pengiktirafan peruntukan rosot nilai berdasarkan kerugian kredit yang dijangkakan ("ECL") dan bukan hanya kerugian kredit yang ditanggung di bawah MFRS 139. Ia termasuk aset kewangan yang diklasifikasi pada kos pelunasan, instrumen hutang yang diukur pada FVOCI, aset kontrak di bawah MFRS 15 "Hasil daripada Kontrak dengan Pelanggan", bayaran pajakan belum diterima, tanggungan pinjaman dan kontrak jaminan kewangan tertentu.

Di bawah MFRS 9, rosot nilai akan diukur pada setiap tarikh pelaporan menurut tiga peringkat model rosot nilai kerugian kredit yang dijangka:

- Peringkat 1 – dari pengiktirafan permulaan aset kewangan hingga tarikh risiko kredit aset meningkat dengan ketara berbanding dengan pengiktirafan awalnya, peruntukan kerugian diiktiraf sama dengan kerugian kredit yang dijangka hasil daripada kegagalan berlaku sepanjang 12 bulan seterusnya (ECL 12-bulan).
- Peringkat 2 – berikutan peningkatan ketara dalam risiko kredit berbanding dengan pengiktirafan permulaan aset kewangan, peruntukan kerugian diiktiraf sama dengan kerugian kredit yang dijangka sepanjang baki tempoh hayat aset tersebut (Lifetime ECL)
- Peringkat 3 – Apabila aset kewangan dianggap terjejas akibat kredit, peruntukan kerugian bersamaan dengan kerugian kredit sepanjang hayat penuh yang diiktiraf (Lifetime ECL).

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

2.1 Asas penyediaan (sambungan)

(b) Piawaian dan pindaan yang telah diterbitkan tetapi belum berkuat kuasa. (sambungan)

- MFRS 9 'Instrumen Kewangan' (berkuat kuasa dari 1 Januari 2018) akan menggantikan MFRS 139 "Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran". (sambungan)

(D) Keperluan pendedahan

Piawaian baharu juga memperkenalkan keperluan pendedahan yang diperluaskan dan perubahan pemberian maklumat. Ini diharapkan dapat mengubah sifat dan tahap pendedahan Kumpulan dan Syarikat mengenai instrumen kewangan mereka terutamanya pada tahun penerimaan piawaian baharu.

Kumpulan dan Syarikat sedang dalam proses melaksanakan piawaian ini. Walau bagaimanapun, berdasarkan penilaian permulaan yang dijalankan, Kumpulan dan Syarikat menjangka peningkatan dalam peruntukan rosot nilai pada kontrak jaminan kewangan dan pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan di bawah keperluan rosot nilai baharu, yang akan mengakibatkan pengurangan dalam pembukaan pendapatan dikekalkan pada 1 Januari 2018.

- MFRS 15 'Hasil daripada kontrak dengan pelanggan' (berkuat kuasa dari 1 Januari 2018) menggantikan MFRS 118 'Hasil' dan MFRS 111 'Kontrak Pembinaan' dan tafsiran yang berkenaan dengannya.

Prinsip teras dalam MFRS 15 adalah sesebuah entiti mengiktiraf hasil untuk menggambarkan pindahan barangan atau perkhidmatan yang dijanjikan kepada pelanggan dalam satu jumlah yang menunjukkan pembayaran yang dijangka layak oleh entiti sebagai pertukaran bagi barangan atau perkhidmatan tersebut.

Hasil diiktiraf apabila pelanggan memperoleh kawalan ke atas barangan atau perkhidmatan berkenaan iaitu apabila pelanggan mempunyai keupayaan untuk mengarahkan penggunaan dan mendapat manfaat daripada barangan atau perkhidmatan tersebut.

Proses lima langkah digunakan sebelum hasil boleh diiktiraf:

- Mengenal pasti kontrak dengan pelanggan;
- Mengenal pasti obligasi pelaksanaan yang berasingan;
- Menentukan harga urus niaga kontrak;
- Memperuntukkan harga urus niaga kepada setiap obligasi pelaksanaan; dan
- Mengiktiraf hasil apabila setiap obligasi pelaksanaan dipenuhi.

Peruntukan utama piawaian baharu ini adalah seperti berikut:

- Apa jua barangan atau perkhidmatan pukal yang berbeza perlu diiktiraf secara berasingan dan sebarang diskaun atau rebat daripada harga kontrak perlu diperuntukkan kepada elemen yang berasingan.
- Jika pertimbangan berpelbagai (seperti untuk insentif, rebat, yuran pelaksanaan, royalti, hasil sesuatu kejayaan dll), jumlah minimum hasil perlu diiktiraf jika ia tidak mempunyai risiko pembalikan.
- Keadaan di mana hasil boleh diiktiraf mungkin berubah: sesetengah hasil yang telah diiktiraf pada masa ini mungkin perlu diiktiraf sepanjang tempoh kontrak atau sebaliknya pada penghujung tempoh kontrak.
- Terdapat beberapa peraturan khusus baharu mengenai lesen, waranti, yuran muka tidak boleh dikembalikan dan perjanjian konsainmen, sekadar menyebut beberapa peraturan.
- Seperti juga sebarang piawaian baharu, pendedahan juga semakin meningkat.

Kumpulan dan Syarikat akan menerima pakai MFRS 15 yang baharu dengan sewajarnya dan menjangka kesan yang minimum terhadap penyata kewangan.

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

2.1 Asas penyediaan (sambungan)

(b) Piawaian dan pindaan yang telah diterbitkan tetapi belum berkuat kuasa. (sambungan)

- MFRS 16 'Pajakan' (berkuat kuasa dari 1 Januari 2019) menggantikan MFRS 117 'Pajakan' dan Tafsiran yang berkaitan. Di bawah MFRS 16, pajakan adalah kontrak (atau sebahagian daripada kontrak) yang memberi hak kawalan penggunaan aset yang dikenal pasti untuk tempoh masa sebagai tukaran kepada pembayaran.

MFRS 16 menghapuskan pengelasan pajakan oleh pemegang pajakan sama ada sebagai pajakan kewangan (dalam kunci kira-kira) atau pajakan operasi (di luar kunci kira-kira). MFRS 16 memerlukan pemajak mengiktiraf 'hak penggunaan' aset asas dan liabiliti pajakan menggambarkan bayaran pajakan masa depan bagi sebahagian besar pajakan. Hak penggunaan aset disusut nilai menurut prinsip dalam MFRS 116 'Hartanah, Loji dan Peralatan' dan liabiliti pajakan ditambah mengikut masa dengan perbelanjaan faedah diiktiraf dalam penyata pendapatan untung dan rugi.

Bagi pemegang pajakan MFRS 16 mengekalkan sebahagian besar keperluan dalam MFRS 117. Pemegang pajakan terus mengelaskan semua pajakan sebagai pajakan operasi atau pajakan kewangan dan mengambil kira secara berasingan.

Kumpulan dan Syarikat akan menerima pakai MFRS 16 yang baharu dengan sewajarnya dan menjangka kesan yang minimum terhadap penyata kewangan.

- Tafsiran IC 23 "Ketidakpastian mengenai Rujukan Cukai Pendapatan" (berkuat kuasa 1 Januari 2019) menyediakan panduan mengenai bagaimana untuk mengiktiraf dan mengukur aset dan liabiliti cukai pendapatan tertunda dan semasa dan di mana wujudnya ketidakpastian berkenaan rujukan cukai.

Sekiranya entiti menyimpulkan bahawa tidak mungkin bahawa rujukan cukai akan diterima oleh pihak berkuasa cukai, kesan ketidakpastian cukai harus dimasukkan dalam tempoh ketika penentuan tersebut dibuat. Sebuah entiti akan mengukur kesan ketidakpastian menggunakan kaedah yang paling sesuai untuk meramalkan penyelesaian ketidakpastian.

Tafsiran IC 23 akan diterima pakai secara retrospektif.

- Pindaan kepada MFRS 128 "Kepentingan jangka panjang dalam syarikat bersekutu dan usaha sama" (berkuat kuasa 1 Januari 2019) menjelaskan bahawa entiti harus menggunakan MFRS 9 "Instrumen Kewangan" (termasuk keperluan rosot nilai) untuk kepentingan jangka panjang dalam syarikat bersekutu atau usaha sama, yang merupakan sebahagian pelaburan bersih entiti, yang penyelesaiannya tidak dirancang dan tidak mungkin berlaku pada masa hadapan. Di samping itu, kepentingan jangka panjang adalah tertakluk kepada peruntukan kerugian dan keperluan rosot nilai dalam MFRS 128.

Pindaan tersebut akan digunakan secara retrospektif.

- Pindaan kepada MFRS 9 "Ciri-ciri bayaran terdahulu dengan pampasan negatif" (berkuat kuasa 1 Januari 2019) membolehkan syarikat mengukur beberapa aset kewangan bayaran terdahulu dengan pampasan negatif pada kos pelunasan. Pampasan negatif timbul di mana syarat kontrak membenarkan peminjam membayar terdahulu instrument sebelum kematangan kontraknya, tetapi amaun prabayaran berkemungkinan kurang daripada jumlah prinsipal dan faedah yang belum dibayar. Bagi memenuhi syarat untuk pengukuran kos pelunasan, pampasan negatif mestilah merupakan pampasan munasabah untuk penamatan kontrak awal, dan aset itu mesti dipegang dalam model perniagaan "dipegang untuk mengutip".

Pindaan akan digunakan secara retrospektif.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

2.1 Asas penyediaan (sambungan)

(b) Piawaian dan pindaan yang telah diterbitkan tetapi belum berkuat kuasa. (sambungan)

- Penambahbaikan Tahunan bagi Kitaran MFRS 2015 – 2017:
 - Pindaan kepada MFRS 3 “Gabungan Perniagaan” (berkuat kuasa 1 Januari 2019) menjelaskan bahawa apabila suatu pihak memperoleh kawalan perniagaan yang merupakan operasi bersama, pemeroleh itu harus menjelaskan urus niaga sebagai gabungan perniagaan yang dicapai secara berperingkat. Sehubungan itu, ia perlu mengimbangi kepentingan yang dipegang sebelum ini dalam operasi bersama (hak kepada aset dan kewajipan untuk liabiliti) pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan.
 - Pindaan kepada MFRS 11 “Pengaturan Bersama” (berkuat kuasa 1 Januari 2019) menjelaskan bahawa apabila suatu parti memperoleh kawalan bersama suatu perniagaan yang merupakan operasi bersama, parti itu tidak sepatutnya meminda semula kepentingannya sebelum ini dalam operasi bersama.
 - Pindaan kepada MFRS 112 “Cukai Pendapatan” (berkuat kuasa 1 Januari 2019) menjelaskan bahawa di mana akibat cukai pendapatan dividen ke atas instrumen kewangan yang diklasifikasikan sebagai ekuiti diiktiraf (sama ada dalam untung atau rugi, pendapatan komprehensif atau ekuiti yang lain) bergantung kepada urus niaga masa lalu yang menghasilkan keuntungan yang boleh diagih diiktiraf. Oleh itu, akibat cukai diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian apabila entiti menentukan pembayaran atas instrumen tersebut adalah pengagihan keuntungan (iaitu, dividen). Cukai ke atas dividen tidak sepatutnya diiktiraf dalam ekuiti semata-mata atas dasar ia berkaitan dengan pengedaran kepada pemilik.
 - Pindaan kepada MFRS 123 “Kos Peminjaman” (berkuat kuasa 1 Januari 2019) menjelaskan bahawa jika pinjaman tertentu masih tertunggak selepas aset kelayakan berkaitan sedia untuk digunakan atau dijual, ia menjadi sebahagian daripada pinjaman am.

Kumpulan dan Syarikat akan mengguna pakai piawaian ini apabila berkesan. Pengamalan piawaian di atas, pindaan kepada piawaian yang diterbitkan dan tafsiran kepada piawaian sedia ada tidak dijangka mempunyai sebarang kesan ketara ke atas penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat berkecuali MFRS 9.

2.2 Penyatuan, subsidiari dan syarikat bersekutu

(a) Subsidiari-subsidiari

Subsidiari-subsidiari adalah semua entiti yang mana Kumpulan mempunyai kawalan ke atasnya. Kumpulan mengawal entiti tersebut apabila Kumpulan terdedah kepada, atau mempunyai hak kepada pulangan yang berubah-ubah daripada penglibatannya dengan entiti dan mempunyai keupayaan untuk memberi kesan kepada pulangan tersebut melalui kuasanya ke atas entiti. Subsidiari disatukan sepenuhnya dari tarikh kawalan dipindahkan kepada Kumpulan. Ia diasingkan pada tarikh kawalan tersebut tamat.

Kumpulan menggunakan kaedah pengambilalihan bagi mengambil kira penggabungan perniagaan. Pertimbangan yang dipindahkan untuk pembelian subsidiari ialah nilai-nilai saksama aset yang dipindahkan, liabiliti yang ditanggung oleh bekas pemilik syarikat yang diambil alih dan kepentingan ekuiti yang diterbitkan oleh Kumpulan. Pertimbangan yang dipindahkan termasuklah nilai-nilai saksama sebarang aset atau liabiliti akibat daripada pengaturan pertimbangan luar jangka. Aset dikenal pasti yang diambil alih dan liabiliti serta liabiliti luar jangka yang ditanggung dalam gabungan perniagaan diukur pada mulanya menurut nilai saksama pada tarikh pengambilalihan.

Kumpulan mengiktiraf sebarang kepentingan luar kawalan dalam syarikat yang diambil alih mengikut dasar perolehan demi perolehan, sama ada pada nilai saksama atau pada nisbah saham kepentingan tidak dikawal daripada jumlah yang diiktiraf dalam aset bersih syarikat diambil alih yang boleh dikenal pasti.

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

2.2 Penyatuan, subsidiari dan syarikat bersekutu (sambungan)

(a) Subsidiari-subsidiari (sambungan)

Sebarang lebihan ganjaran yang dipindahkan, jumlah sebarang kepentingan tidak dikawal syarikat yang diambil alih dan nilai saksama tarikh pengambilalihan dalam kepentingan ekuiti terdahulu syarikat yang diambil alih ke atas nilai saksama aset bersih yang boleh dikenal pasti diiktiraf sebagai muhibah. Jika jumlah pertimbangan yang dipindahkan, kepentingan tidak dikawal yang diiktiraf dan kepentingan yang sebelumnya dipegang setelah diukur adalah kurang daripada nilai saksama aset bersih subsidiari yang dibeli dalam kes pembelian yang rendah, perbezaannya diiktiraf secara langsung dalam penyata pendapatan.

Kos berkaitan pengambilalihan dibelanjakan apabila berlaku.

Jika penyatuan perniagaan tersebut berlaku secara berperingkat, nilai dibawa yang sebelum ini dipegang dalam syarikat yang diambil alih pada tarikh pengambilalihan dinilai semula kepada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan, sebarang keuntungan atau kerugian yang timbul daripada pengukuran semula diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian.

Sebarang ganjaran luar jangka yang akan dipindahkan oleh Kumpulan diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Perubahan seterusnya kepada nilai saksama bagi pertimbangan luar jangka yang disifatkan sebagai suatu aset atau liabiliti diambil kira menurut MFRS 139, sama ada dalam untung dan rugi atau sebagai perubahan kepada pendapatan komprehensif lain. Pertimbangan luar jangka yang dikelaskan sebagai ekuiti tidak diukur semula dan penyelesaian berikutnya diambil kira dalam ekuiti.

Urus niaga antara syarikat, baki-baki dan keuntungan belum diperoleh atas urus niaga antara syarikat-syarikat dalam Kumpulan adalah dihapuskan semasa penyatuan. Kerugian belum direalisasi juga dihapuskan melainkan urus niaga tersebut memberikan bukti rosot nilai aset yang dipindahkan.

Dasar-dasar perakaunan subsidiari telah dipinda mengikut keperluan bagi memastikan ketekalan dengan dasar-dasar yang diguna pakai oleh Kumpulan.

(b) Syarikat-syarikat bersekutu

Syarikat bersekutu adalah semua entiti yang mana Kumpulan mempunyai pengaruh yang ketara tetapi tidak dikawal, umumnya disertai oleh pegangan saham antara 20% hingga 50% daripada hak mengundi. Pengaruh yang ketara adalah kuasa untuk mengambil bahagian dalam dasar-dasar kewangan dan operasi melalui wakil Lembaga Pengarah tetapi tidak mempunyai kuasa untuk melaksanakan kawalan ke atas dasar-dasar tersebut.

Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu diambil kira menggunakan kaedah perakaunan ekuiti. Di bawah kaedah ekuiti, pelaburan pada peringkat awal diiktiraf pada kos, dan kemudian diselaraskan untuk mengiktiraf penguasaan Kumpulan terhadap keuntungan atau kerugian selepas pengambilalihan syarikat-syarikat bersekutu dalam keuntungan atau kerugian, dan penguasaan pergerakan Kumpulan dalam pendapatan komprehensif lain syarikat bersekutu.

Jika kepentingan pemilikan dalam syarikat bersekutu dikurangkan tetapi pengaruh penting kekal, hanya sebahagian saham daripada jumlah yang diiktiraf sebelumnya dalam pendapatan komprehensif lain dikelaskan semula kepada penyata pendapat mengikut kesesuaian.

Apabila bahagian kerugian Kumpulan dalam syarikat bersekutu menyamai atau melebihi kepentingannya dalam syarikat tersebut, termasuk faedah jangka panjang yang, pada dasarnya, merupakan sebahagian daripada pelaburan bersih Kumpulan dalam syarikat bersekutu, Kumpulan tidak mengiktiraf kerugian selanjutnya, melainkan ia telah menanggung obligasi perundangan atau konstruktif atau membuat pembayaran bagi pihak syarikat bersekutu tersebut.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

2.2 Penyatuan, subsidiari dan syarikat bersekutu (sambungan)

(b) Syarikat-syarikat bersekutu (sambungan)

Kumpulan menentukan pada setiap tarikh laporan sama ada terdapat bukti nyata bahawa pelaburan dalam syarikat bersekutu mengalami rosot nilai. Kerugian rosot nilai diiktiraf untuk amaun di mana amaun dibawa oleh syarikat bersekutu melebihi amaun boleh pulih.

Keuntungan dan kerugian yang terhasil daripada urus niaga untung dan rugi antara Kumpulan dan syarikat bersekutunya diiktiraf dalam penyata kewangan Kumpulan hanya setakat kepentingan pelabur tidak berkaitan dalam syarikat bersekutu. Kerugian belum diperoleh dihapuskan kecuali jika urus niaga tersebut memberikan bukti terdapat rosot nilai aset yang dipindahkan. Dasar perakaunan syarikat bersekutu telah ditukar jika perlu bagi memastikan keseragaman dengan dasar-dasar yang diguna pakai oleh Kumpulan.

Kecairan keuntungan dan kerugian yang timbul daripada pelaburan dalam syarikat bersekutu diiktiraf dalam untung dan rugi.

(c) Pelaburan dalam subsidiari dan syarikat bersekutu dalam penyata kewangan yang berasingan

Di dalam penyata kewangan berasingan Syarikat, pelaburan dalam subsidiari dan syarikat bersekutu dibawa pada kos setelah kerugian rosot nilai terkumpul. Pada akhir setiap tempoh laporan, Kumpulan menilai sama ada terdapat petunjuk rosot nilai. Jika wujud petunjuk kemerosotan, jumlah bawa pelaburan dinilai dan diturunkan nilainya dengan segera kepada jumlah yang boleh dikutip semula. Lihat Nota 2.6 dasar perakaunan mengenai rosot nilai aset bukan kewangan.

Semasa pelupusan pelaburan dalam subsidiari dan syarikat bersekutu, perbezaan antara kutipan pelupusan dan jumlah bawa pelaburan diiktiraf dalam untung dan rugi.

2.3 Hartanah, loji dan peralatan

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos tolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai. Kos sesuatu perkara hartanah, loji dan peralatan yang pada awalnya diiktiraf termasuk harga pembelian dan perbelanjaannya yang berkaitan secara langsung dengan membawa aset tersebut ke lokasi dan keadaan yang diperlukan bagi membolehkannya beroperasi mengikut cara yang ditentukan oleh pihak pengurusan.

Kos berikutnya termasuk dalam jumlah bawa aset atau diiktiraf sebagai aset berasingan, jika sesuai, hanya apabila manfaat ekonomi masa depan yang berkaitan dengan butiran tersebut berkemungkinan akan mengalir masuk kepada Kumpulan dan Syarikat, dan kos butiran tersebut boleh diukur dengan pasti. Jumlah bawa bahagian yang diganti tidak diiktiraf. Semua baik pulih dan penyelenggaraan lain diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan pada tahun kewangan ia ditanggung.

Susut nilai hartanah, loji dan peralatan dikira mengikut asas garis lurus bagi memperuntukkan kos aset sehingga ke nilai sisanya sepanjang anggaran hayat kegunaannya, yang diringkaskan seperti berikut:

Bangunan	25 tahun
Tanah pegangan pajakan	Mengikut baki tempoh pajakan
Kenderaan bermotor	5 tahun
Peralatan pejabat	5 tahun
Perabot, kelengkapan dan lekapan	5 tahun
Pengubahsuaian	5 tahun
Peralatan komputer	5 tahun

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

2.3 Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

Kaedah nilai sisa, hayat kegunaan dan kaedah susut nilai akan disemak pada setiap akhir tahun kewangan dan diselaraskan sebagaimana patut.

Pada akhir tempoh laporan, Kumpulan dan Syarikat menilai sama ada terdapat sebarang petunjuk rosot nilai. Jika petunjuk tersebut wujud, satu analisis dijalankan untuk menilai sama ada jumlah bawa aset boleh diperolehi semula sepenuhnya. Nilai akan diturunkan jika jumlah bawa melebihi jumlah boleh diperolehi semula. Lihat Nota 2.6 dasar perakaunan mengenai rosot nilai aset bukan kewangan.

Keuntungan dan kerugian daripada pelupusan ditentukan dengan membandingkan kutipan dengan jumlah bawaan dan dimasukkan ke dalam “pendapatan/(kerugian) operasi lain” dalam keuntungan atau kerugian.

2.4 Aset tidak ketara

Aset tidak ketara merangkumi kos data diperolehi daripada Suruhanjaya Syarikat Malaysia dan perisian aplikasi.

Aset tidak ketara dinyatakan pada nilai kos dan tolak sebarang pelunasan terkumpul dan sebarang kerugian rosot nilai terkumpul.

Perbelanjaan seterusnya hanya akan dipermodalkan jika ianya meningkatkan faedah ekonomi pada masa hadapan daripada aset-aset tertentu yang berkaitan dengannya. Semua perbelanjaan lain akan diambil kira dalam penyata pendapatan apabila ia ditanggung.

Aset tidak ketara dengan jangka hayat penggunaan yang terhad dilunaskan pada tarikh ia sedia untuk digunakan.

Pelunasan diiktiraf dalam untung dan rugi berasaskan garis lurus sepanjang anggaran hayat aset tidak ketara, seperti berikut:

Kos data yang dipermodalkan	5 tahun
Perisian aplikasi	5 – 10 tahun

Kaedah pelunasan, hayat kegunaan dan nilai sisa aset dikaji semula pada akhir setiap tempoh laporan dan dilaraskan jika sesuai.

Pada akhir tempoh laporan, Kumpulan dan Syarikat menilai sama ada wujud sebarang petunjuk rosot nilai. Sekiranya wujud, analisis dilakukan untuk menilai sama ada nilai bawa aset boleh diperolehi semula sepenuhnya. Pelupusan dibuat jika nilai bawa melebihi jumlah boleh diperolehi semula. Sila lihat dasar perakaunan Nota 2.6 mengenai rosot nilai aset bukan kewangan.

Kos yang berkaitan secara langsung yang dipermodalkan sebagai sebahagian daripada produk perisian termasuk kos kakitangan pembangunan perisian.

Perbelanjaan pembangunan lain yang tidak memenuhi kriteria ini diiktiraf sebagai perbelanjaan yang ditanggung. Kos pembangunan yang sebelum ini diiktiraf sebagai perbelanjaan tidak diiktiraf sebagai aset dalam tempoh berikutnya.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

2.5 Aset kewangan

(a) Pengelasan

Kumpulan dan Syarikat mengelaskan aset kewangannya dalam kategori berikut: Aset Kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi, pinjaman dan pemiutang, pelaburan kewangan AFS dan pelaburan kewangan HTM. Pengelasan tersebut bergantung kepada tujuan aset kewangan tersebut dibeli. Pihak pengurusan menentukan klasifikasi pada awal pengiktirafan dan, dalam kes aset yang dikelaskan sebagai pelaburan kewangan dipegang sehingga matang (HTM), menilai semula penamaan ini pada akhir setiap tempoh pelaporan.

(i) Pelaburan kewangan HFT

Aset kewangan FVTPL adalah aset kewangan yang diperoleh terutamanya bagi tujuan jualan jangka pendek, iaitu dipegang untuk dagangan.

(ii) Pinjaman dan penghutang

Pinjaman dan hutang belum diterima adalah aset kewangan bukan derivatif dengan bayaran tetap atau boleh ditentukan yang tidak disebut dalam pasaran aktif.

Pinjaman dan penghutang Kumpulan dan Syarikat meliputi 'deposit berjangka', 'pinjaman', 'pendahuluan dan pembiayaan', 'pinjaman belum berbayar daripada subsidiari', 'jumlah belum berbayar daripada subsidiari', 'penghutang perniagaan dan penghutang lain' dan 'tunai dan setara tunai' dalam penyata kedudukan kewangan.

(iii) Pelaburan kewangan AFS

Pelaburan kewangan AFS adalah bukan derivatif yang dikhususkan dalam kategori ini atau tidak dikelaskan dalam mana-mana kategori lain.

(iv) Pelaburan kewangan HTM

Pelaburan kewangan HTM adalah aset kewangan bukan derivatif dengan bayaran tetap atau boleh ditentukan dan kematangan tetap yang mana pengurusan Kumpulan dan Syarikat mempunyai hasrat yang positif dan mampu untuk memegangnya sehingga matang. Jika Kumpulan dan Syarikat ingin menjual selain daripada jumlah tidak ketara aset kewangan HTM, seluruh kategori akan berubah dan diklasifikasikan semula sebagai AFS.

(b) Pengiktirafan dan pengukuran permulaan

Pembelian dan penjualan aset kewangan secara berkala diiktiraf pada tarikh dagangan, tarikh Kumpulan dan Syarikat beriltizam untuk membeli atau menjual aset tersebut.

Aset kewangan yang permulaannya diiktiraf pada nilai saksama termasuk kos urus niaga bagi semua aset kewangan tidak dibawa pada FVTPL. Aset kewangan sebagai FVTPL pada permulaan diiktiraf pada nilai saksama dan kos urus niaga dibelanjakan dalam untung dan rugi.

(c) Pengukuran seterusnya – keuntungan dan kerugian

Aset kewangan pada FVTPL dan aset kewangan AFS seterusnya dikira pada nilai saksama.

Pinjaman dan penghutang dan aset kewangan HTM seterusnya dikira pada pelunasan kos menggunakan kaedah faedah efektif.

Perubahan dalam nilai saksama aset FVTPL termasuk kesan pertukaran mata wang, pendapatan faedah dan dividen diiktiraf dalam penyata pendapatan pada tempoh perubahan tersebut berlaku.

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

2.5 Aset kewangan (sambungan)

(c) Pengukuran seterusnya – keuntungan dan kerugian (sambungan)

Perubahan dalam nilai saksama aset AFS dinyatakan dalam pendapatan komprehensif lain, kecuali untuk kerugian rosot nilai (sila lihat polisi perakaunan Nota 2.5 (d)) dan keuntungan dan kerugian pertukaran asing. Perbezaan pertukaran bagi aset-aset kewangan dinyatakan dalam untung dan rugi.

Faedah dan pendapatan dividen atas aset kewangan AFS adalah dinyatakan secara berasingan dalam untung dan rugi. Faedah atas sekuriti hutang AFS dikira menggunakan kaedah faedah efektif dan dinyatakan dalam untung dan rugi. Pendapatan dividen atas instrumen ekuiti AFS dinyatakan dalam penyata pendapatan apabila hak Kumpulan dan Syarikat untuk menerima bayaran telah ditentukan.

(d) Pengukuran seterusnya – Rosot nilai aset kewangan

Aset dibawa pada kos dilunaskan

Kumpulan dan Syarikat menilai pada penghujung tempoh laporan sama ada terdapat bukti objektif bahawa aset kewangan atau sekumpulan aset kewangan rosot nilai. Aset kewangan atau sekumpulan aset kewangan rosot nilai dan kerugian rosot nilai berlaku hanya jika terdapat bukti objektif rosot nilai akibat daripada satu atau lebih peristiwa yang berlaku selepas pengiktirafan awal aset (satu 'kejadian kerugian') dan kejadian kerugian tersebut (atau kejadian-kejadian) mempunyai kesan ke atas anggaran aliran tunai masa hadapan aset kewangan atau kumpulan aset kewangan yang boleh dianggarkan dengan pasti.

Bukti rosot nilai mungkin termasuk petunjuk bahawa peminjam atau sekumpulan peminjam mengalami kesulitan kewangan yang ketara, kemungkinan mereka akan diisytiharkan muflis atau penyusunan semula keingkar atau kegagalan pembayaran faedah atau pokok atau jika terdapat data yang boleh diperhati menunjukkan bahawa terdapat penurunan yang besar dalam anggaran aliran tunai masa depan, seperti perubahan dalam keadaan ekonomi yang berhubung kait dengan kegagalan bayaran.

Jumlah kerugian diukur sebagai perbezaan antara jumlah bawa aset dan nilai semasa aliran tunai masa hadapan yang dianggarkan (tidak termasuk kerugian kredit masa depan yang belum dialami) dikurangkan pada kadar faedah berkesan asal aset kewangan. Jumlah bawa aset dikurang dan jumlah kerugian diiktiraf dalam penyata pendapatan. Jika 'pinjaman dan penghutang' mempunyai kadar faedah yang berubah-ubah, kadar diskaun bagi pengukuran sebarang kerugian rosot nilai adalah kadar faedah berkesan semasa yang ditentukan di bawah kontrak. Sebagai langkah segera yang praktikal, Kumpulan dan Syarikat boleh mengukur rosot nilai pada asas nilai saksama instrumen menggunakan harga pasaran pemerhati.

Jika dalam tempoh berikutnya, jumlah kerugian rosot nilai berkurangan dan pengurangan boleh dikaitkan secara objektif kepada kejadian yang berlaku selepas rosot nilai diiktiraf (seperti peningkatan dalam penarafan kredit penghutang), pembalikan kerugian rosot nilai yang diiktiraf sebelumnya diiktiraf dalam untung dan rugi.

Apabila sesuatu aset tidak boleh dikutip, ia dihapus kira daripada akaun peruntukan berkaitan. Aset tersebut dihapus kira selepas semua prosedur yang perlu telah sempurna dan jumlah kerugian telah ditentukan.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

2.5 Aset kewangan (sambungan)

(d) Pengukuran seterusnya – Rosot nilai aset kewangan (sambungan)

Aset dibawa pada kos dilunaskan (sambungan)

(i) Taksiran individu

Kumpulan dan Syarikat akan menilai sama ada wujudnya bukti rosot nilai dalam pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan yang disifatkan menjadi ketara secara individu.

Jika wujud bukti secara objektif bahawa kerugian rosot nilai berlaku, jumlah kerugian diukur sebagai perbezaan antara jumlah bawa pinjaman dan nilai semasa dan anggaran aliran tunai masa depan dikurangkan pada kadar faedah berkesan asal pinjaman tersebut. Jumlah bawa pinjaman dikurangkan melalui akaun peruntukan dan jumlah kerugian diiktiraf dalam untung dan rugi.

Semua pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan lain yang telah ditaksir secara individu, tetapi tidak dianggap mengalami rosot nilai secara bersendirian, ditaksir secara kolektif bagi rosot nilai.

(ii) Taksiran kolektif

Pinjaman, pendahuluan, pembiayaan dan akaun belum diterima yang tidak signifikan secara individu dan pinjaman yang telah dinilai secara individu tanpa ada sebarang bukti bagi rosot nilai adalah dikumpulkan bersama untuk tafsiran rosot nilai kolektif. Pinjaman ini dikumpulkan dalam ciri-ciri risiko kredit yang sama untuk penilaian kolektif, di mana data daripada portfolio pinjaman (seperti kualiti kredit, tahap tunggakan, penggunaan kredit, pinjaman kepada nisbah cagaran, dan lain-lain) dan penumpuan risiko (seperti prestasi kumpulan individu berlainan) adalah diambil kira.

Aliran tunai masa depan di dalam kumpulan aset kewangan yang dinilai secara kolektif untuk rosot nilai adalah dianggarkan berdasarkan pengalaman lalu kerugian Kumpulan dan Syarikat. Pengalaman kerugian diselaraskan berdasarkan data semasa yang diperhatikan bagi mencerminkan kesan keadaan semasa yang tidak memberi kesan ke atas tempoh berdasarkan pengalaman kerugian dan untuk menghapuskan kesan keadaan dalam tempoh sejarah yang tidak wujud pada masa ini.

Anggaran perubahan dalam aliran tunai masa depan bagi kumpulan aset haruslah mencerminkan dan selaras dengan perubahan dalam data pemerhatian yang berkaitan dari semasa ke semasa. Kaedah dan andaian yang digunakan untuk menganggar aliran tunai masa depan disemak dengan kerap oleh Kumpulan dan Syarikat untuk mengurangkan perbezaan antara anggaran kerugian dan pengalaman kerugian sebenar.

Aset yang dikelaskan sebagai sedia untuk jualan

Kumpulan dan Syarikat akan menilai pada akhir tempoh pelaporan sama ada terdapat bukti objektif bahawa aset kewangan atau Kumpulan aset kewangan yang mengalami rosot nilai.

Bagi sekuriti hutang, Kumpulan dan Syarikat menggunakan kriteria pengukuran kerugian rosot nilai yang diguna pakai untuk 'aset yang dibawa pada kos pelunasan' di atas. Sekiranya, dalam tempoh yang berikutnya, nilai saksama instrumen hutang yang diklasifikasikan sebagai sedia untuk jualan meningkat dan kenaikan tersebut boleh dikaitkan secara objektif dengan peristiwa yang berlaku selepas kerugian rosot nilai telah diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian, kerugian rosot akan dinilai semula melalui keuntungan atau kerugian.

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

2.5 Aset kewangan (sambungan)

(d) Pengukuran seterusnya – Rosot nilai aset kewangan (sambungan)

Aset yang dikelaskan sebagai sedia untuk jualan (sambungan)

Dalam sekuriti ekuiti yang dikelaskan sebagai “sedia untuk jualan”, sebagai tambahan kepada kriteria bagi ‘aset yang dibawa pada kos pelunasan’ di atas, penurunan yang ketara atau berpanjangan dalam nilai saksama sekuriti di bawah kosnya juga dianggap sebagai petunjuk bahawa aset ini mengalami rosot nilai. Jika bukti tersebut wujud bagi aset kewangan sedia untuk dijual, kerugian terkumpul yang telah dinyatakan secara langsung dalam ekuiti dikeluarkan daripada ekuiti dan dinyatakan dalam penyata pendapatan. Jumlah kerugian terkumpul yang dikelaskan semula kepada penyata pendapatan adalah perbezaan antara kos perolehan dan nilai saksama semasa, ditolak sebarang kerugian rosot nilai ke atas aset kewangan yang sebelumnya diiktiraf dalam penyata pendapatan. Kerugian rosot nilai diiktiraf dalam penyata pendapatan daripada instrumen ekuiti yang dikelaskan sebagai sedia untuk jualan tidak akan dinilai semula melalui untung dan rugi bagi tempoh yang berikutnya.

Aset kewangan dinyahiktiraf apabila hak bagi menerima aliran tunai daripada aset kewangan telah tamat tempoh atau telah dipindahkan dan Kumpulan dan Syarikat telah memindahkan sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan tersebut.

(e) Penyahiktirafan

Apabila pelaburan kewangan AFS dijual, maka pelarasan nilai saksama terkumpul yang dinyatakan di dalam pendapatan komprehensif yang lain akan dikelaskan semula kepada untung dan rugi.

(f) Pengelasan semula aset kewangan

Kumpulan dan Syarikat boleh memilih untuk mengelaskan semula aset kewangan bukan derivatif dipegang untuk urus niaga (“HFT”) keluar daripada kategori HFT di mana:

- dalam keadaan yang jarang berlaku, ia tidak lagi dipegang untuk tujuan jualan atau membeli balik dalam tempoh terdekat; atau
- ia tidak lagi dipegang untuk tujuan perniagaan, ia telah memenuhi definisi pinjaman dan jumlah belum terima pada pengelasan awal dan Kumpulan dan Syarikat mempunyai niat dan keupayaan memegangnya untuk masa akan datang, sehingga matang pada tarikh pengelasan semula.

Pengelasan semula dibuat pada nilai saksama pada tarikh pengelasan semula.

2.6 Rosot nilai aset bukan kewangan

Aset yang tertakluk kepada pelunasan disemak untuk rosot nilai apabila peristiwa atau perubahan keadaan yang menunjukkan nilai bawaan mungkin tidak boleh diperolehi semula. Kerugian rosot nilai dinyatakan jumlahnya apabila nilai bawaan aset melebihi jumlah yang boleh diperolehi semula. Jumlah yang boleh diperolehi semula adalah nilai lebih tinggi daripada nilai saksama aset ditolak kos jualan dan nilai dalam penggunaan. Bagi tujuan penilaian rosot nilai, aset-aset dikumpulkan pada tahap terendah di mana aliran tunai yang boleh dikenal pasti (unit penjana tunai). Aset bukan kewangan selain daripada muhibah yang mengalami rosot nilai disemak bagi kemungkinan pembalikan rosot nilai pada setiap tarikh laporan.

Kerugian rosot nilai dicaj kepada penyata pendapatan melainkan jika ia bertentangan dengan penilaian semula sebelumnya, yang mana ia dicaj kepada lebihan penilaian semula. Kerugian rosot nilai atas muhibah tidak boleh dinilai semula. Berhubung dengan aset lain, sebarang peningkatan dalam jumlah yang boleh diperolehi semula dinyatakan dalam penyata pendapatan kecuali kerugian rosot nilai ke atas aset yang dinilai semula yang mana ia akan dibawa kepada lebihan rizab penilaian semula.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

2.7 Liabiliti kewangan

Liabiliti kewangan dinilai pada kos pelunasan, kecuali liabiliti urus niaga yang telah ditetapkan pada nilai saksama, yang mana ianya dipegang pada FVTPL. Liabiliti kewangan yang tidak dibawa pada FVTPL pada mulanya ia dikenal pasti mengikut nilai saksama termasuk kos urus niaga. Liabiliti kewangan yang telah dinyatakan pada FVTPL pada permulaan dikenal pasti mengikut nilai saksama, dan kos urus niaga akan dicajkan di dalam untung dan rugi. Liabiliti kewangan ini akan mengalami penyahiktirafan apabila ia dihapuskan.

(a) Pengiktirafan dan pengukuran awal

Liabiliti kewangan pada FVTPL

Kategori ini terdiri daripada dua sub-kategori: liabiliti kewangan dipegang untuk urus niaga ("HFT") dan liabiliti kewangan yang ditetapkan pada FVTPL pada pengiktirafan permulaan.

Liabiliti kewangan diklasifikasikan sebagai HFT jika ia diperolehi atau kewujudannya berlaku dengan tujuan untuk penjualan atau pembelian semula dalam tempoh terdekat atau jika ia adalah sebahagian daripada portfolio untuk instrumen kewangan dikenal pasti yang diuruskan secara bersama dan terdapat bukti terkini corak sebenar pengambilan untung jangka pendek. Derivatif juga dikategorikan sebagai HFT melainkan jika dikhususkan sebagai perlindungan nilai.

Liabiliti kewangan lain diukur pada kos pelunasan

Liabiliti kewangan lain pada permulaannya diiktiraf pada nilai saksama termasuk kos urus niaga. Selepas itu, liabiliti kewangan yang diukur semula pada kos pelunasan menggunakan kadar faedah efektif.

Liabiliti kewangan lain diukur pada kos pelunasan adalah "jumlah belum berbayar kepada BNM", "Dana BNM", "SEGS", "TUK", "Dana Kerajaan", "saham keutamaan", "SEFF", "pinjaman belum berbayar kepada kepentingan tidak dikawal", "jumlah belum berbayar kepada subsidiari", "tuntutan yang belum berbayar" dan "perdagangan dan pemiutang lain".

(b) Penyahiktirafan

Aset kewangan dinyahiktiraf apabila ia telah ditebus atau terhapus.

2.8 Instrumen kewangan derivatif

Pada permulaan, derivatif dinyatakan pada nilai saksama pada tarikh kontrak derivatif dimeterai dan kemudiannya diukur semula pada nilai saksama. Nilai saksama diperoleh daripada siar harga nilai pasaran dalam pasaran aktif termasuk pasaran urus niaga yang terkini dan teknik penilaian, termasuk model aliran tunai berdiskaun dan model opsyen penetapan harga, yang mana sesuai. Kesemua derivatif dibawa sebagai aset apabila nilai saksama adalah positif dan sebagai liabiliti apabila nilai saksama adalah negatif.

Bukti terbaik bagi nilai saksama derivatif pada pengiktirafan permulaan adalah harga urus niaga (iaitu nilai saksama bayaran yang diberi atau diterima) kecuali nilai saksama instrumen ini mempunyai bukti perbandingan dengan urus niaga yang boleh dilihat daripada pasaran semasa yang lain di dalam instrumen yang sama (iaitu tanpa pengubahsuaian atau penukaran semula) atau berdasarkan teknik penilaian yang mana pembolehubahnya termasuk hanya data daripada pasaran yang boleh diperhatikan.

Derivatif Kumpulan dan Syarikat tidak layak untuk perakaunan lindung nilai. Ianya dikelaskan sebagai dipegang untuk dagangan (HFT) dan diambil kira mengikut dasar perakaunan yang dinyatakan dalam Nota 2.5.

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

2.9 Pajak operasi

Pajakan operasi merupakan pajakan aset yang mana sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan dikekalkan oleh pemajak. Pembayaran yang dibuat ke atas pajakan operasi dicajkan kepada penyata pendapatan menggunakan kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

Kos awal langsung yang ditanggung oleh Kumpulan dan Syarikat dalam perundingan dan pengaturan pajakan operasi diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian apabila ditanggung.

Apabila pajakan operasi dihentikan sebelum tamat tempoh pajakan, sebarang pembayaran penalti yang perlu dibuat kepada pemajak diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun kewangan di mana penamatan tersebut berlaku.

2.10 Tunai dan setara tunai

Bagi tujuan penyata aliran tunai, setara tunai dipegang bagi tujuan memenuhi komitmen tunai jangka pendek dan bukannya untuk pelaburan atau tujuan lain. Tunai dan setara tunai merangkumi tunai dalam tangan, deposit panggilan yang dipegang dalam institusi kewangan, pelaburan berkecairan tinggi dengan kematangan asal 3 bulan atau kurang yang boleh ditukar segera kepada jumlah tunai yang diketahui dan yang tertakluk kepada risiko perubahan nilai yang tidak ketara.

2.11 Perdagangan dan bayaran belum diterima yang lain

Perdagangan belum diterima adalah amaun yang terhutang daripada pelanggan untuk barangan yang dijual atau perkhidmatan yang diberi dalam operasi biasa perniagaan. Penghutang lain biasanya timbul daripada urusan niaga di luar aktiviti operasi biasa Kumpulan dan Syarikat.

Perdagangan dan bayaran belum diterima yang lain pada mulanya diiktiraf pada nilai saksama.

Selepas pengiktirafan, Perdagangan dan bayaran belum diterima lain kemudiannya diukur pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah berkesan, kurang peruntukan untuk rosot nilai. Sila rujuk kepada dasar perakaunan Nota 2.5 (d) mengenai rosot nilai aset kewangan.

2.12 Modal saham

Saham biasa

Saham biasa adalah dikelaskan sebagai ekuiti. Kenaikan kos secara langsung yang berkaitan dengan penerbitan saham baharu dan opsyen dinyatakan dalam ekuiti sebagai pemotongan bersih cukai, daripada hasil terbitan.

Saham keutamaan

Saham keutamaan dikelaskan sebagai liabiliti jika ia boleh ditebus pada tarikh tertentu, atau mengikut pilihan pemegang saham keutamaan, atau jika bayaran dividen tidak ditetapkan. Dividen diiktiraf sebagai perbelanjaan faedah dalam penyata pendapatan.

2.13 Perdagangan belum bayar

Perdagangan belum bayar mewakili liabiliti bagi barangan atau perkhidmatan yang diberikan kepada Kumpulan dan Syarikat sebelum akhir tahun kewangan yang belum dibayar.

Perdagangan belum bayar pada mulanya diiktiraf pada nilai saksama dan seterusnya diukur pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah berkesan.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

2.14 Cukai pendapatan semasa dan tertunda

Cukai semasa

Perbelanjaan cukai bagi tempoh tersebut terdiri daripada cukai pendapatan semasa dan tertunda. Perbelanjaan atau kredit cukai pendapatan bagi tempoh tersebut adalah cukai yang belum dibayar atas pendapatan bercukai tempoh semasa berdasarkan kadar cukai pendapatan yang dikenakan bagi setiap bidang kuasa yang diselaraskan oleh perubahan dalam aset dan liabiliti cukai tertunda yang boleh diagih kepada perbezaan sementara dan kerugian cukai yang tidak digunakan. Cukai diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian, kecuali setakat yang berkaitan dengan perkara yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti. Merujuk perkara ini, cukai juga diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti masing-masing.

Caj cukai pendapatan semasa dikira berdasarkan undang-undang cukai yang digubal atau digubal secara substantif pada akhir tempoh pelaporan di negara-negara di mana Kumpulan dan Syarikat beroperasi dan menjana pendapatan bercukai.

Pihak Pengurusan secara berkala menilai kedudukan yang perlu diambil dalam borang cukai terhadap situasi di mana peraturan cukai yang dikenakan adalah tertakluk kepada tafsiran. Mereka membuat peruntukan yang sesuai atas dasar jumlah yang perlu dibayar kepada pihak berkuasa percukaian. Liabiliti ini dikira menggunakan anggaran yang terbaik yang akan berlaku.

Cukai tertunda

Cukai tertunda disediakan sepenuhnya, menggunakan kaedah liabiliti iaitu perbezaan sementara yang wujud antara jumlah aset dan liabiliti untuk tujuan percukaian dan jumlah bawa di dalam penyata kewangan. Cukai tertunda ditentukan dengan menggunakan kadar percukaian (dan undang-undang cukai) yang telah digubal atau sebahagian besarnya digubal pada akhir tempoh laporan dan dijangka akan digunakan apabila aset cukai tertunda berkaitan dikenal pasti atau liabiliti cukai tertunda ini sudah diselesaikan.

Aset cukai tertunda dikenal pasti pada tahap yang terdapat kemungkinan akan adanya keuntungan bercukai. Perbezaan sementara yang dibenarkan atau kerugian cukai yang belum digunakan boleh ditolak daripadanya.

Liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara yang boleh dikenakan cukai yang berkaitan dengan hartanah, loji dan peralatan dan aset tak ketara.

Aset cukai pendapatan tertunda diiktiraf atas perbezaan sementara boleh kurang yang timbul daripada pelaburan dalam syarikat subsidiari, syarikat bersekutu dan pengaturan bersama hanya setakat yang kemungkinan perbezaan sementara akan ditarik balik pada masa hadapan dan terdapat keuntungan bercukai mencukupi yang boleh digunakan di mana perbezaan sementara boleh kurang boleh digunakan.

Aset dan liabiliti daripada cukai pendapatan tertunda dan cukai pendapatan akan diimbangkan apabila wujudnya penguatkuasaan hak yang dikuatkuasakan bagi mengimbangi aset cukai semasa dengan liabiliti cukai semasa dan apabila aset dan liabiliti cukai pendapatan tertunda yang berkaitan dengan cukai yang dikenakan oleh pihak berkuasa percukaian yang sama kepada entiti yang sama boleh cukai atau entiti yang berbeza boleh cukai di mana terdapatnya hasrat untuk menyelesaikan baki bersih cukai.

2.15 Kebajikan kakitangan

Kebajikan kakitangan jangka pendek

Upah, gaji, cuti tahunan berbayar dan cuti sakit, bonus dan manfaat bukan kewangan adalah diakru dalam tempoh tahun kewangan yang mana perkhidmatan tersebut telah diberikan oleh kakitangan Kumpulan dan Syarikat dan diukur pada jumlah yang dijangka akan dibayar apabila liabiliti dijelaskan. Liabiliti dibentangkan sebagai pemiutang lain dalam penyata kedudukan kewangan.

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

2.15 Kebajikan kakitangan (sambungan)

Kebajikan kakitangan jangka pendek (sambungan)

Kumpulan dan Syarikat mengiktiraf peruntukan di mana kewajipan berkontrak atau di mana terdapat amalan masa lalu yang telah mewujudkan kewajipan konstruktif.

Pelan caruman wajib

Kumpulan dan Syarikat menyumbang kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP") iaitu pelan caruman yang ditetapkan. Caruman Kumpulan dan Syarikat kepada pelan caruman ini dicajkan kepada untung dan rugi tahun kewangan berkenaan. Apabila caruman telah dibayar, Kumpulan dan Syarikat tidak lagi mempunyai obligasi atas pembayaran tersebut.

2.16 Geran Kerajaan

Manfaat daripada pinjaman Kerajaan pada kadar faedah di bawah paras pasaran diambil kira sebagai geran Kerajaan. Pinjaman Kerajaan diiktiraf sebagai liabiliti kewangan, dan diukur mengikut MFRS 139 'Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran'. Geran Kerajaan diukur sebagai perbezaan antara nilai bawaan permulaan pinjaman Kerajaan yang ditentukan mengikut MFRS 139 dan jumlah yang diterima. Geran Kerajaan dibentangkan sebagai pendapatan tertangguh dalam penyata kedudukan kewangan.

Geran Kerajaan dikenal pasti apabila terdapat jaminan yang wajar bahawa geran tersebut akan diterima, dan Kumpulan dan Syarikat akan mematuhi syarat-syarat yang disertakan bersama pemberian tersebut. Geran Kerajaan dikenal pasti dalam untung dan rugi secara teratur sepanjang tempoh di mana perbelanjaan bagi kos yang berkaitan dengan tujuan geran tersebut diberikan.

Kumpulan dan Syarikat telah mengguna pakai peruntukan peralihan dalam MFRS 120 'Perakaunan bagi Geran Kerajaan dan Pendedahan bagi Bantuan Kerajaan' dan Pindaan bagi MFRS 1 'Penggunaan Kali Pertama Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia' ke atas Pinjaman Kerajaan. Peruntukan perakaunan MFRS 120 patut diguna pakai secara prospektif untuk pemberian yang belum diterima atau kena bayar balik setelah tarikh efektif piawaian tersebut. Geran tersebut adalah 'Tabung Usahawan Kecil' dan 'Skim Jaminan Usahawan Kecil'.

Pinjaman Kerajaan yang wujud pada tarikh peralihan adalah 'Dana daripada BNM' bagi Tabung Projek Usahawan Bumiputera-i dan langganan saham Danajamin Nasional Berhad, 'dana Kerajaan', 'saham keutamaan' dan 'Dana Kewangan Usahawan Kecil'. Pinjaman Kerajaan ini dinyatakan pada nilai bawaannya yang dahulu.

2.17 Peruntukan bagi tuntutan di bawah Skim Jaminan

Peruntukan bagi tuntutan untuk pendedahan Kumpulan dan Syarikat terhadap jaminan yang diberi berdasarkan notis daripada institusi kewangan apabila akaun dikelaskan sebagai tidak berbayar dan apabila tuntutan dibuat oleh institusi kewangan.

Peruntukan bagi tuntutan diambil kira secara langsung kepada untung dan rugi. Pindahan lebihan atau kurangan yang melibatkan rizab khas dibuat melalui keuntungan terkumpul.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

2.18 Peruntukan

Peruntukan dikenal pasti oleh Kumpulan dan Syarikat apabila semua syarat berikut dipenuhi:

- (i) Kumpulan dan Syarikat mempunyai obligasi undang-undang atau obligasi konstruktif hasil daripada peristiwa yang lepas;
- (ii) Aliran keluar sumber mungkin diperlukan untuk menyelesaikan obligasi tersebut; dan
- (iii) Anggaran yang munasabah bagi jumlah obligasi boleh dibuat.

Peruntukan diukur pada nilai semasa anggaran terbaik pihak pengurusan bagi perbelanjaan yang dijangka diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan menggunakan kadar sebelum cukai yang mencerminkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko yang khusus terhadap kewajipan tersebut. Peningkatan dalam peruntukan yang disebabkan oleh peredaran masa diiktiraf sebagai perbelanjaan kos kewangan.

2.19 Pendapatan tertunda (tidak termasuk geran Kerajaan)

Pendapatan tertunda merangkumi yuran langganan yang dibayar secara pendahuluan dan yuran daripada pakej prabayar. Pendapatan tertunda dikenal pasti sebagai hasil dalam keuntungan atau kerugian berdasarkan pelunasan sepanjang tempoh untuk fi langganan dan berdasarkan penggunaan pakej prabayar atau tamatnya perjanjian untuk pakej prabayar, yang mana lebih terdahulu.

2.20 Luar jangkaan

Kumpulan dan Syarikat tidak mengenal pasti aset dan liabiliti luar jangka, tetapi mendedahkan kewujudannya dalam penyata kewangan. Liabiliti luar jangka adalah obligasi yang mungkin timbul daripada peristiwa terdahulu yang mana kewujudannya akan disahkan oleh kejadian atau tidak terjadinya satu atau lebih kejadian di luar kawalan Kumpulan dan Syarikat atau obligasi semasa yang tidak dikenal pasti kerana aliran keluar sumber tidak diperlukan untuk menyelesaikan obligasi tersebut. Liabiliti luar jangka juga timbul dalam keadaan yang amat luar biasa di mana terdapat liabiliti yang tidak boleh dikenal pasti kerana ia tidak boleh diukur dengan pasti. Walau bagaimanapun, liabiliti luar jangka tidak meliputi kontrak jaminan kewangan.

Aset luar jangka adalah aset yang mungkin timbul daripada peristiwa terdahulu yang mana kewujudannya akan disahkan oleh kejadian atau tidak terjadinya satu atau lebih kejadian akan datang di luar kawalan Kumpulan dan Syarikat. Kumpulan dan Syarikat tidak mengenal pasti aset luar jangka tetapi mendedahkan kewujudannya apabila pengaliran masuk faedah ekonomi berkemungkinan wujud, tetapi tidak semestinya berlaku.

2.21 Pengiktirafan hasil

Hasil diukur pada nilai saksama daripada pembayaran yang telah diterima atau akan diterima daripada jualan barangan atau perkhidmatan dalam perjalanan biasa aktiviti Kumpulan dan Syarikat. Hasil ditunjukkan selepas ditolak cukai barangan dan perkhidmatan, kembalikan, rebat dan diskaun dan jumlah yang dikumpul bagi pihak ketiga dan selepas penghapusan jualan dalam Kumpulan dan Syarikat.

Kumpulan dan Syarikat mengiktiraf hasil apabila jumlah hasil boleh diukur dengan pasti, berkemungkinan bahawa manfaat masa depan ekonomi akan mengalir ke entiti dan kriteria tertentu telah dipenuhi bagi setiap aktiviti Kumpulan dan Syarikat yang dinyatakan di bawah. Kumpulan dan Syarikat membuat anggaran berasaskan kepada keputusan masa lalu, dengan mempertimbangkan jenis pelanggan, jenis urusan niaga dan perincian setiap perjanjian.

- (i) Yuran jaminan dikenal pasti mengikut nisbah menggunakan asas akrual sepanjang tempoh masa jaminan-jaminan yang telah diberikan.

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

2.21 Pengiktirafan hasil (sambungan)

- (ii) Pendapatan faedah/keuntungan dikenal pasti menggunakan kaedah faedah/keuntungan efektif. Apabila pinjaman dan akaun penghutang merosot, Kumpulan dan Syarikat akan mengurangkan nilai bawaan kepada nilai yang boleh diperolehi, yang mana aliran tunai masa depan yang dianggarkan akan didiskaunkan pada kadar efektif asal faedah/keuntungan instrumen, dan terus didiskaunkan sebagai pendapatan faedah/keuntungan. Pendapatan faedah/keuntungan ke atas pinjaman rosot nilai dan penghutang diiktiraf menggunakan kadar faedah efektif yang asal.
- (iii) Pendapatan faedah lain, termasuk pelunasan premium atau tambahan diskaun, dikenal pasti berdasarkan pembahagian masa yang mengambil kira hasil efektif aset tersebut.
- (iv) Pendapatan sewa dikenal pasti mengikut kadar masa apabila kegagalan pembayaran sewa telah berlaku dan sewa tertunggak masih belum dijelaskan, di mana pengiktirafan pendapatan sewa digantung. Selepas digantung, pendapatan sewa dikenal pasti berasaskan penerimaan bayaran sehingga kesemua tunggakan habis dibayar.
- (v) Jualan perkhidmatan terlibat dalam peruntukan perkhidmatan rujukan kredit, penarafan kredit dan perkhidmatan lain yang berkaitan dengan biro kredit. Perkhidmatan ini disediakan sebagai kontrak harga tetap, dengan jangka kontrak yang biasanya kurang daripada satu tahun hingga tiga tahun.
- (vi) Pendapatan lain dikenal pasti apabila jumlah pendapatan dapat diukur dengan pasti dan berkemungkinan manfaat ekonomi masa hadapan akan mengalir kepada entiti. Pendapatan subsidiari dikenal pasti apabila perkhidmatan diberi dan diterima oleh pelanggan.

2.22 Mata wang asing

(a) Mata wang fungsi dan pembentangan

Item yang dimasukkan ke dalam penyata kewangan bagi setiap entiti dalam Kumpulan diukur menggunakan mata wang utama persekitaran ekonomi di mana entiti tersebut beroperasi ("mata wang fungsian"). Penyata kewangan disatukan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia, yang merupakan mata wang fungsian dan pembentangan Kumpulan dan Syarikat.

(b) Urus niaga dan baki mata wang asing

Urus niaga mata wang asing ditukarkan kepada mata wang fungsian menggunakan kadar pertukaran semasa mengikut tarikh urus niaga atau nilai di mana barangan itu dinilai semula. Keuntungan dan kerugian daripada urus niaga tersebut dan daripada terjemahan kepada kadar pertukaran akhir tahun bagi aset dan liabiliti kewangan dinyatakan dalam untung dan rugi.

Perubahan dalam nilai saksama sekuriti kewangan yang didominasi dalam mata wang asing diklasifikasikan sebagai pelaburan kewangan AFS dianalisis antara perbezaan pertukaran yang terhasil daripada pertukaran sekuriti dalam kos pelunasan dan pertukaran yang lain dalam nilai bawa bagi sekuriti. Perbezaan terjemahan yang berkaitan dengan perubahan dalam kos pelunasan dinyatakan di dalam untung dan rugi, dan perubahan yang lain dalam nilai bawa dinyatakan di dalam pendapatan komprehensif yang lain.

Perbezaan pertukaran daripada aset dan liabiliti seperti ekuiti yang dipegang pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian akan dikenal pasti di dalam penyata pendapatan sebagai sebahagian daripada keuntungan nilai saksama atau kerugian. Perbezaan pertukaran ke atas aset kewangan bukan kewangan, seperti ekuiti yang dikelaskan sebagai sedia untuk jualan, akan dimasukkan ke dalam pendapatan komprehensif yang lain.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMBUNGAN)

2.23 Pengimbangan instrumen kewangan

Aset dan liabiliti kewangan diimbangi dan jumlah bersih dibentangkan di dalam penyata kedudukan kewangan apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan secara sah untuk mengimbangi jumlah yang dikenal pasti dan terdapat tujuan untuk menyelesaikan secara bersih atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabiliti secara pada masa serentak. Hak mengikut undang-undang tidak boleh bergantung pada peristiwa masa hadapan dan hendaklah boleh dikuatkuasakan dalam urusan perniagaan biasa dan sekiranya berlaku keingkar, insolvensi atau muflis.

2.24 Kontrak-kontrak jaminan kewangan

Kontrak jaminan kewangan adalah kontrak yang memerlukan Kumpulan atau Syarikat untuk membuat bayaran tertentu bagi membayar balik kepada pemegang bagi kerugian yang dialami kerana penghutang tertentu gagal membuat bayaran apabila tiba masanya, mengikut terma-terma instrumen hutang.

Kontrak jaminan kewangan dikenal pasti sebagai liabiliti kewangan pada masa jaminan tersebut dikeluarkan. Liabiliti pada mulanya diukur pada nilai saksama dan seterusnya pada yang lebih tinggi daripada jumlah yang ditentukan mengikut MFRS 137 "Peruntukan, Liabiliti Luar Jangka dan Aset Luar Jangka" dan jumlah yang dikenal pasti pada permulaan ditolak pelunasan terkumpul, di mana sesuai.

Nilai saksama bagi jaminan kewangan ditentukan sebagai nilai semasa perbezaan dalam aliran tunai bersih antara bayaran kontrak di bawah instrumen hutang dan bayaran yang akan diperlukan tanpa jaminan, atau jumlah anggaran yang akan dibayar kepada pihak ketiga untuk mengambil alih tanggung jawab.

Jaminan kewangan berhubung dengan pinjaman atau yang kena dibayar daripada subsidiari yang disediakan oleh Syarikat bagi sebarang pampasan, nilai saksama diambil kira sebagai sumbangan dan dikenal pasti sebagai sebahagian daripada kos pelaburan dalam subsidiari.

3. ANGGARAN DAN PENILAIAN PERAKAUNAN YANG KRITIKAL

Anggaran dan asas andaian akan disemak secara berterusan. Semakan ke atas anggaran perakaunan adalah dikenal pasti dalam tempoh tersebut, atau dalam tempoh semakan dan tempoh masa depan jika semakan memberi kesan kepada tempoh semasa dan akan datang. Kumpulan dan Syarikat membuat anggaran dan andaian mengenai masa hadapan. Anggaran perakaunan yang terhasil akan, mengikut definisinya jarang menyamai keputusan sebenar.

Anggaran dan andaian yang berisiko tinggi menyebabkan pelarasan ketara kepada jumlah bawaan aset dan liabiliti pada tahun kewangan yang akan datang adalah seperti berikut.

(a) Nilai saksama produk berstruktur dan instrumen kewangan lain

Nilai saksama instrumen kewangan yang tidak diniagakan dalam pasaran aktif (contohnya, derivatif "over-the-counter") ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian. Kumpulan dan Syarikat menggunakan pertimbangan untuk memilih pelbagai kaedah dan membuat anggaran terutamanya yang berdasarkan kepada keadaan pasaran yang wujud pada akhir setiap tempoh pelaporan. Sila lihat Nota 44(d) untuk andaian penting yang digunakan bagi menganggarkan nilai saksama instrumen kewangan.

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

3. ANGGARAN DAN PENILAIAN PERAKAUNAN YANG KRITIKAL (SAMBUNGAN)

Anggaran dan andaian yang berisiko tinggi menyebabkan pelarasan ketara kepada jumlah bawaan aset dan liabiliti pada tahun kewangan yang akan datang adalah seperti berikut. (sambungan)

(b) Peruntukan kerugian pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan

Anggaran dan pertimbangan perakaunan yang berkaitan dengan rosot nilai pinjaman dan peruntukan bagi kedudukan di luar kunci kira-kira adalah anggaran perakaunan yang kritikal kerana andaian asas yang digunakan untuk kedua-dua nilai rosot nilai secara individu dan kolektif boleh berubah dari semasa ke semasa dan boleh memberi kesan ketara kepada keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat.

Dalam mentaksir rosot nilai bagi aset, pertimbangan pihak pengurusan diperlukan. Penentuan peruntukan rosot nilai yang diperlukan bagi pinjaman yang dianggap penting secara individu memerlukan penggunaan pertimbangan pengurusan yang besar mengenai perkara-perkara seperti keadaan ekonomi tempatan, prestasi kewangan pihak berkaitan dan nilai cagaran yang dipegang, yang mana pasaran yang boleh diakses belum tersedia. Jumlah sebenar aliran tunai masa hadapan dan waktunya mungkin akan berbeza daripada anggaran yang digunakan oleh pihak pengurusan dan seterusnya menyebabkan kerugian sebenar akan berbeza daripada peruntukan yang dilaporkan.

Peruntukan rosot nilai bagi pinjaman yang secara individunya adalah penting tetapi tidak ada bukti objektif yang rosot nilai wujud akan ditentukan secara kolektif. Peruntukan rosot nilai kolektif dikira berasaskan portfolio menggunakan model statistik yang menggabungkan banyak anggaran dan pertimbangan, oleh itu ia tertakluk kepada ketidakpastian anggaran. Kumpulan dan Syarikat kerap melakukan kajian semula model dan data dan andaian setakat yang mungkin bagi mencerminkan keadaan ekonomi semasa. Kebarangkalian kelalaian, kerugian mungkin, dan tempoh kehilangan pengenalan, antara lain, semua ini akan diambil kira semasa kajian ini dilakukan.

(c) Aset cukai tertunda

Pertimbangan penting diperlukan dalam menentukan aset cukai tertunda kerana ia melibatkan keuntungan boleh cukai masa depan tertunda. Keputusan akhir keuntungan boleh cukai masa depan adalah berbeza daripada anggaran permulaan, perbezaan tersebut akan memberi kesan kepada aset cukai dan liabiliti tertunda dalam tahun kewangan penentuan tersebut dibuat.

(d) Peruntukan bagi tuntutan di bawah skim jaminan

Peruntukan bagi tuntutan oleh institusi kewangan di bawah skim jaminan dibuat berdasarkan notis pinjaman tidak berbayar dan penyerahan tuntutan oleh institusi kewangan dengan menggunakan peratusan jumlah pinjaman yang tidak berbayar dan penyerahan tuntutan berdasarkan pengalaman lepas.

(e) Peruntukan bagi rosot nilai pelaburan dalam syarikat subsidiari (CBM)

Syarikat menaksir rosot nilai pelaburan dalam sebuah syarikat subsidiari setiap tahun menurut dasar perakaunannya dalam Nota 2.6 kepada penyata kewangan. Jumlah yang boleh dikutip semula dalam subsidiarinya dinilai berasaskan kepada nilai kegunaan. Nilai kegunaan ditentu menggunakan nilai semasa anggaran masa hadapan wang tunai yang dijangka akan dijana daripada perniagaan subsidiari tersebut, menggunakan anggaran seperti yang dinyatakan dalam Nota 6 kepada penyata kewangan.

4. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

	Bangunan RM'000	Tanah pajakan jangka panjang RM'000	Kenderaan bermotor RM'000	Peralatan pejabat RM'000	Perabot kelengkapan & lekapan RM'000	Pengubah- suaian RM'000	Peralatan komputer RM'000	Kerja dalam proses RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan									
Kos	39,081	5,010	144	3,413	4,428	9,360	15,518	1,346	78,300
Pada 1 Januari 2017	—	—	—	492	380	2,957	921	4,681	9,431
Tambahan	—	—	—	(124)	(253)	(266)	(1,962)	—	(2,605)
Pelupusan	—	—	—	47	316	513	5	(881)	—
Pindahan daripada kerja dalam proses	—	—	—	—	—	—	—	(354)	(354)
Pengelasan semula kepada aset tidak ketara (Nota 5)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Pada 31 Disember 2017	39,081	5,010	144	3,828	4,871	12,564	14,482	4,792	84,772
Tolak: Susut nilai terkumpul									
Pada 1 Januari 2017	31,265	2,834	143	2,159	3,033	5,329	12,997	—	57,760
Caj bagi tahun kewangan	1,564	28	—	407	449	1,542	921	—	4,911
Pelupusan	—	—	—	(110)	(233)	(266)	(1,962)	—	(2,571)
Pada 31 Disember 2017	32,829	2,862	143	2,456	3,249	6,605	11,956	—	60,100
Nilai buku bersih:									
Pada 31 Disember 2017	6,252	2,148	1	1,372	1,622	5,959	2,526	4,792	24,672
Kos	39,081	5,010	144	2,795	3,879	8,043	14,042	4,650	77,644
Pada 1 Januari 2016	—	—	—	703	948	1,650	1,583	2,008	6,892
Tambahan	—	—	—	(325)	(590)	(333)	(261)	—	(1,509)
Pelupusan	—	—	—	240	191	—	154	(585)	—
Pindahan daripada kerja dalam proses	—	—	—	—	—	—	—	(4,727)	(4,727)
Pengelasan semula kepada aset tidak ketara (Nota 5)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Pada 31 Disember 2016	39,081	5,010	144	3,413	4,428	9,360	15,518	1,346	78,300
Tolak: Susut nilai terkumpul									
Pada 1 Januari 2016	29,701	2,806	143	2,147	3,338	4,752	12,367	—	55,254
Caj bagi tahun kewangan	1,564	28	—	337	249	858	747	—	3,783
Pelupusan	—	—	—	(325)	(554)	(281)	(117)	—	(1,277)
Pengelasan semula daripada aset tidak ketara (Nota 5)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Pada 31 Disember 2016	31,265	2,834	143	2,159	3,033	5,329	12,997	—	57,760
Nilai buku bersih:									
Pada 31 Disember 2016	7,816	2,176	1	1,254	1,395	4,031	2,521	1,346	20,540

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

4. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

Syarikat	Bangunan RM'000	Tanah pajakan jangka panjang RM'000	Kenderaan bermotor RM'000	Peralatan pejabat RM'000	Perabot kelengkapan & lekapan RM'000	Pengubah- suaian RM'000	Peralatan komputer RM'000	Kerja dalam proses RM'000	Jumlah RM'000
Kos									
Pada 1 Januari 2017	39,081	5,010	144	3,301	4,273	9,017	13,426	1,256	75,508
Tambahan	–	–	–	484	324	2,843	809	4,681	9,141
Pelupusan	–	–	–	(124)	(253)	(266)	(1,962)	–	(2,605)
Pindahan daripada kerja dalam proses	–	–	–	47	316	513	–	(876)	–
Pengelasan semula kepada aset tidak ketara (Nota 5)	–	–	–	–	–	–	–	(269)	(269)
Pada 31 Disember 2017	39,081	5,010	144	3,708	4,660	12,107	12,273	4,792	81,775
Tolak: Susut nilai terkumpul									
Pada 1 Januari 2017	31,265	2,834	143	2,072	2,884	4,988	11,397	–	55,583
Caj bagi tahun kewangan	1,564	28	–	399	442	1,534	778	–	4,745
Pelupusan	–	–	–	(110)	(233)	(266)	(1,962)	–	(2,571)
Pada 31 Disember 2017	32,829	2,862	143	2,361	3,093	6,256	10,213	–	57,757
Nilai buku bersih:									
Pada 31 Disember 2017	6,252	2,148	1	1,347	1,567	5,851	2,060	4,792	24,018
Kos									
Pada 1 Januari 2016	39,081	5,010	144	2,706	3,728	7,700	12,398	4,398	75,165
Tambahan	–	–	–	680	944	1,650	1,222	1,977	6,473
Pelupusan	–	–	–	(325)	(590)	(333)	(261)	–	(1,509)
Pindahan daripada kerja dalam proses	–	–	–	240	191	–	67	(498)	–
Pengelasan semula kepada aset tidak ketara (Nota 5)	–	–	–	–	–	–	–	(4,621)	(4,621)
Pada 31 Disember 2016	39,081	5,010	144	3,301	4,273	9,017	13,426	1,256	75,508
Tolak: Susut nilai terkumpul									
Pada 1 Januari 2016	29,701	2,806	143	2,066	3,194	4,415	10,873	–	53,198
Caj bagi tahun kewangan	1,564	28	–	331	244	854	641	–	3,662
Pelupusan	–	–	–	(325)	(554)	(281)	(117)	–	(1,277)
Pengelasan semula daripada aset tidak ketara (Nota 5)	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Pada 31 Disember 2016	31,265	2,834	143	2,072	2,884	4,988	11,397	–	55,583
Nilai buku bersih:									
Pada 31 Disember 2016	7,816	2,176	1	1,229	1,389	4,029	2,029	1,256	19,925

5. ASET TIDAK KETARA

Kumpulan	Perisian RM'000	Kos data RM'000	Jumlah RM'000
Kos			
Pada 1 Januari 2017	58,408	8,104	66,512
Tambahan	3,078	877	3,955
Dihapus kira	(506)	—	(506)
Pengelasan semula daripada hartanah, loji dan peralatan (Nota 4)	354	—	354
Pada 31 Disember 2017	61,334	8,981	70,315
Tolak: Pelunasan terkumpul			
Pada 1 Januari 2017	42,651	5,198	47,849
Caj pelunasan pada tahun kewangan	4,812	1,204	6,016
Dihapus kira	(480)	—	(480)
Pada 31 Disember 2017	46,983	6,402	53,385
Nilai buku bersih			
Pada 31 Disember 2017	14,351	2,579	16,930
Kos			
Pada 1 Januari 2016	48,740	7,072	55,812
Tambahan	4,970	1,033	6,003
Dihapus kira	(29)	(1)	(30)
Pengelasan semula daripada hartanah, loji dan peralatan (Nota 4)	4,727	—	4,727
Pada 31 Disember 2016	58,408	8,104	66,512
Tolak: Pelunasan terkumpul			
Pada 1 Januari 2016	39,226	4,000	43,226
Caj pelunasan pada tahun kewangan	3,425	1,198	4,623
Pada 31 Disember 2016	42,651	5,198	47,849
Nilai buku bersih			
Pada 31 Disember 2016	15,757	2,906	18,663

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

5. ASET TIDAK KETARA (SAMBUNGAN)

Syarikat	Perisian RM'000	Kos data RM'000	Jumlah RM'000
Kos			
Pada 1 Januari 2017	46,431	–	46,431
Tambahan	2,590	–	2,590
Dihapus kira	(483)	–	(483)
Pengelasan semula daripada hartanah, loji dan peralatan (Nota 4)	269	–	269
Pada 31 Disember 2017	48,807	–	48,807
Tolak: Pelunasan terkumpul			
Pada 1 Januari 2017	33,267	–	33,267
Caj pelunasan pada tahun kewangan	4,332	–	4,332
Dihapus kira	(480)	–	(480)
Pada 31 Disember 2017	37,119	–	37,119
Nilai buku bersih			
Pada 31 Disember 2017	11,688	–	11,688
Kos			
Pada 1 Januari 2016	36,982	–	36,982
Tambahan	4,857	–	4,857
Dihapus kira	(29)	–	(29)
Pengelasan semula daripada hartanah, loji dan peralatan (Nota 4)	4,621	–	4,621
Pada 31 Disember 2016	46,431	–	46,431
Tolak: Pelunasan terkumpul			
Pada 1 Januari 2016	30,246	–	30,246
Caj pelunasan pada tahun kewangan	3,021	–	3,021
Pada 31 Disember 2016	33,267	–	33,267
Nilai buku bersih			
Pada 31 Disember 2016	13,164	–	13,164

6. PELABURAN DALAM SUBSIDIARI

	Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Saham tidak tersiar harga, pada kos	23,650	23,650
Tolak: Peruntukan bagi rosot nilai	(23,650)	(18,468)
	–	5,182

6. PELABURAN DALAM SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Pada 17 Mei 2016, syarikat subsidiari Credit Bureau Malaysia Sdn. Bhd. ("CBM") telah memperoleh perintah daripada Mahkamah Tinggi Malaya di Kuala Lumpur supaya mengurangkan modal saham diterbitkan dan dibayar daripada RM33,000,000 yang dibahagikan kepada 33,000,000 saham biasa bernilai RM1.00 kepada RM13,200,000 yang dibahagikan kepada 33,000,000 saham biasa bernilai RM0.40 setiap satu.

Peruntukan bagi rosot nilai

Jumlah boleh diperolehi semula daripada pelaburan dalam CBM telah ditentukan menurut pengiraan nilai kegunaan (VIU) menggunakan unjuran keuntungan dan aliran tunai yang diluluskan oleh pengurusan.

Pertimbangan pengurusan melibatkan anggaran unjuran keuntungan dan aliran tunai lima tahun. Anggaran kadar pertumbuhan terminal dan kadar diskaun bagi pengiraan VIU masing-masing adalah 4% dan 10%. VIU adalah sensitif kepada andaian utama berikut:

- (i) Hasil bagi perniagaan komersial akan meningkat sebanyak 0% hingga 7% (2016: 0% hingga 12%) sepanjang tempoh lima tahun.
- (ii) Hasil bagi perniagaan pengguna akan meningkat sebanyak 0% hingga 43% (2016: 0% hingga 42%) sepanjang tempoh lima tahun.
- (iii) Kos langsung bagi perniagaan komersial dianggarkan antara 68% hingga 69% (2016: 68% hingga 69%) daripada jumlah hasil perniagaan komersial, dan kos langsung bagi perniagaan pengguna dianggarkan antara 70% hingga 73% (2016: 68% hingga 75%) daripada jumlah hasil perniagaan pengguna.

Pada 31 Disember 2017, Syarikat telah menjalankan penilaian pengiraan nilai kegunaan (VIU) berdasarkan unjuran keuntungan dan aliran tunai meliputi tempoh lima tahun dari TK2018 hingga TK2022 (31.12.2016: TK2017 hingga TK2021, elaun rosot nilai sebanyak RM18,468,000), dan kos sisa pelaburan sebanyak RM5,182,000 dalam Biro Kredit Malaysia (CBM) telah dirosot nilai sepenuhnya.

Butir-butir subsidiari yang diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut:

Nama subsidiari	Peratus ekuiti dipegang			
	Kumpulan		Kepentingan tidak dikawal	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Credit Bureau Malaysia Sdn. Bhd. ("CBM")	71.67%	71.67%	28.33%	28.33%

Aktiviti utama CBM meliputi peruntukan perkhidmatan rujukan kredit, penarafan kredit dan perkhidmatan yang berkaitan dengan biro kredit.

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

6. PELABURAN DALAM SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Dibentangkan di bawah ini ringkasan maklumat kewangan untuk subsidiari yang mempunyai kepentingan tidak dikawal tetapi penting kepada Kumpulan. Ringkasan maklumat kewangan di bawah mewakili jumlah sebelum penghapusan urus niaga dalam syarikat.

(i) Ringkasan penyata kedudukan kewangan

	CBM	
	2017 RM'000	2016 RM'000
Semasa		
Aset	8,025	7,473
Liabiliti	(6,966)	(4,907)
Jumlah aset bersih semasa	1,059	2,566
Bukan semasa		
Aset	5,897	6,116
Liabiliti	–	–
Jumlah aset bersih bukan semasa	5,897	6,116
Aset bersih	6,956	8,682
Kepentingan tidak dikawal terkumpul pada 31 Disember	1,971	2,460

(ii) Ringkasan penyata pendapatan komprehensif

	2017 RM'000	2016 RM'000
Hasil	10,258	8,120
Kerugian sebelum cukai	(2,075)	(2,825)
Cukai	350	(380)
Kerugian bersih dan jumlah kerugian komprehensif bagi tahun kewangan	(1,725)	(3,205)
Jumlah kerugian komprehensif diperuntukkan kepada kepentingan tidak dikawal	(489)	(907)

6. PELABURAN DALAM SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Dibentangkan di bawah ini ringkasan maklumat kewangan untuk subsidiari yang mempunyai kepentingan tidak dikawal tetapi penting kepada Kumpulan. Ringkasan maklumat kewangan di bawah mewakili jumlah sebelum penghapusan urus niaga dalam syarikat. (sambungan)

(iii) Ringkasan penyata aliran tunai

	2017 RM'000	2016 RM'000
Aliran tunai daripada aktiviti operasi		
Tunai dijana daripada/(digunakan dalam) operasi	1,544	(7,031)
Cukai dibayar	(7)	(1)
Tunai bersih dijana daripada/(digunakan dalam) aktiviti operasi	1,537	(7,032)
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan	(1,656)	(1,565)
Pengurangan bersih dalam tunai dan setara tunai	(119)	(8,597)
Tunai dan setara tunai pada awal tahun kewangan	5,930	14,527
Tunai dan setara tunai pada akhir tahun kewangan	5,811	5,930

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

7. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

Tempat utama perniagaan dan negara syarikat-syarikat bersekutu diperbadankan adalah di Malaysia. Semua syarikat bersekutu diukur menggunakan kaedah ekuiti. Tidak ada harga pasaran tersiar untuk pelaburan dalam syarikat bersekutu.

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Saham tidak tersiar harga, pada kos	500,200	500,200	500,200	500,200
Bahagian Kumpulan daripada rizab selepas pengambilalihan	340,121	287,850	—	—
	840,321	788,050	500,200	500,200

Butir-butir syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

Nama syarikat bersekutu	Aktiviti utama	Peratus ekuiti dipegang	
		31.12.2017	31.12.2016
Aureos CGC Advisers Sdn. Bhd. ("Aureos CGC")	Khidmat nasihat	40%	40%
Danajamin Nasional Berhad ("Danajamin")	Insurans jaminan kewangan	50%	50%

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

7. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

- (a) Ringkasan maklumat kewangan syarikat-syarikat bersekutu yang diambil kira dengan menggunakan kaedah ekuiti adalah seperti berikut:

(i) Ringkasan penyata kedudukan kewangan

	Danajamin		Aureos CGC		Jumlah	
	2017 RM'000	2016 RM'000	2017 RM'000	2016 RM'000	2017 RM'000	2016 RM'000
Aset-aset						
Aset semasa	1,539,694	1,009,295	689	941	1,540,383	1,010,236
Aset bukan semasa	1,197,807	1,084,890	–	–	1,197,807	1,084,890
Jumlah aset	2,737,501	2,094,185	689	941	2,738,190	2,095,126
Liabiliti-liabiliti						
Liabiliti semasa	(9,890)	(12,816)	(99)	(107)	(9,989)	(12,923)
Liabiliti bukan semasa	(1,047,442)	(505,938)	–	–	(1,047,442)	(505,938)
Jumlah liabiliti	(1,057,332)	(518,754)	(99)	(107)	(1,057,431)	(518,861)
Nilai bersih aset	1,680,169	1,575,431	590	834	1,680,759	1,576,265

(ii) Ringkasan penyata pendapatan komprehensif

	Danajamin		Aureos CGC		Jumlah	
	2017 RM'000	2016 RM'000	2017 RM'000	2016 RM'000	2017 RM'000	2016 RM'000
Pendapatan	158,853	162,588	–	–	158,853	162,588
Keuntungan/(kerugian) bersih bagi tahun kewangan	114,189	125,513	(244)	(84)	113,945	125,429
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif bagi tahun kewangan	117,338	127,530	(244)	(84)	117,094	127,446

- (b) Penyesuaian semula ringkasan maklumat kewangan kepada jumlah bawaan kepentingan dalam syarikat bersekutu:

	Danajamin		Aureos CGC		Jumlah	
	2017 RM'000	2016 RM'000	2017 RM'000	2016 RM'000	2017 RM'000	2016 RM'000
Aset bersih pada 1 Januari	1,575,431	1,459,801	834	918	1,576,265	1,460,719
Keuntungan/(kerugian) bersih bagi tahun kewangan	114,189	125,513	(244)	(84)	113,945	125,429
Dividen dibayar	(12,600)	(11,900)	–	–	(12,600)	(11,900)
Pendapatan komprehensif lain bagi tahun kewangan	3,149	2,017	–	–	3,149	2,017
Aset bersih pada 31 Disember	1,680,169	1,575,431	590	834	1,680,759	1,576,265
Nilai bawaan	840,085	787,716	236	334	840,321	788,050

8. PELABURAN BERSTRUKTUR: FVTPL

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Pada nilai saksama:		
Pelaburan berstruktur, tidak tersiar harga di Malaysia	147,061	143,868

	Kumpulan/Syarikat	
	2017 RM'000	2016 RM'000
Keuntungan/(kerugian) nilai saksama:		
Pada 1 Januari	(6,132)	10,163
Kerugian direalisasi pada tahun kewangan (Nota 34)	—	(10,163)
Kerugian tidak direalisasi pada tahun kewangan (Nota 34)	3,193	(6,132)
Pada 31 Disember	(2,939)	(6,132)

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

9. SEKURITI PELABURAN: AFS

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Pada nilai saksama		
Instrumen pasaran wang		
Tidak tersiar harga di Malaysia		
Bon Cagamas	101,903	101,869
Sekuriti Kerajaan Malaysia	49,270	49,769
	151,173	151,638
Sekuriti tidak tersiar harga:		
<u>Di Malaysia</u>		
Sekuriti hutang swasta	1,611,139	1,339,707
	1,762,312	1,491,345

10. SEKURITI PELABURAN: HTM

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Pada kos dilunaskan		
Sekuriti tidak tersiar harga:		
<u>Di Malaysia</u>		
Sekuriti hutang swasta	172,575	90,574

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

11. SEKURITI PELABURAN: HFT

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Pada kos dilunaskan		
Sekuriti tidak tersiar harga:		
<u>Di Malaysia</u>		
Sekuriti hutang swasta	–	15,115

12. SEKURITI PELABURAN: FVTPL

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Pada nilai saksama		
Instrumen pasaran wang		
<u>Tidak tersiar harga di Malaysia</u>		
Sekuriti Kerajaan Malaysia	29,765	14,353
Sekuriti tidak tersiar harga:		
<u>Di Malaysia</u>		
Sekuriti hutang swasta	510,328	482,628
<u>Di luar Malaysia</u>		
Sekuriti hutang swasta	232,132	152,695
	742,460	635,323
	772,225	649,676

13. ASET KEWANGAN DERIVATIF

	Kumpulan/Syarikat			
	31.12.2017		31.12.2016	
	Jumlah kontrak/ nosional RM'000	Aset RM'000	Jumlah kontrak/ nosional RM'000	Aset RM'000
Aset derivatif				
– Kontrak hadapan mata wang	191,971	2,420	14,538	145

14. DEPOSIT BERJANGKA

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Bank-bank berlesen	865,684	961,663
Institusi kewangan lain	215,265	373,178
	1,080,949	1,334,841

15. PINJAMAN, PENDAHULUAN DAN PEMBIAYAAN

(i) Mengikut skim

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Penebusan pinjaman Direct Access Guarantee Scheme ("DAGS")	144,146	256,290
Tabung Pemulihan dan Pembangunan Usahawan ("TPPU")	2,077	2,077
Tabung Pemulihan Peniaga Kecil ("TPPK")	231	259
Tabung Projek Usahawan Bumiputra-i ("TPUB-i")	98,033	74,341
Bizmula-i	61,592	64,735
BizWanita-i	17,729	17,720
Pinjaman kakitangan	1,590	1,820
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan kasar	325,398	417,242
Tolak: Peruntukan bagi rosot nilai		
— Peruntukan individu	(124,098)	(213,212)
— Peruntukan kolektif	(11,576)	(11,403)
Jumlah pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan bersih	189,724	192,627

(ii) Mengikut struktur tempoh matang

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Matang dalam satu tahun	75,347	73,922
Satu hingga tiga tahun	77,154	82,903
Tiga tahun hingga lima tahun	86,647	88,320
Lebih lima tahun	86,250	172,097
	325,398	417,242

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

15. PINJAMAN, PENDAHULUAN DAN PEMBIAYAAN (SAMBUNGAN)

(iii) Mengikut kepentingan/kadar sensitiviti keuntungan

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Kadar tetap		
– Penebusan pinjaman DAGS	144,146	256,290
– Tabung Pemulihan dan Pembangunan Usahawan	2,077	2,077
– Tabung Pemulihan Peniaga Kecil	231	259
– Tabung Projek Usahawan Bumiputra-i	98,033	74,341
– Bizmula-i	61,592	64,735
– BizWanita-i	17,729	17,720
– Pinjaman kakitangan	1,590	1,820
	325,398	417,242

(iv) Mengikut sektor ekonomi

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Pertanian utama	2,307	4,836
Pendidikan, kesihatan dan lain-lain	8,947	9,855
Pembinaan	96,205	97,385
Bekalan elektrik, gas & air	491	298
Perkhidmatan pembiayaan, insurans, hartanah sebenar & perniagaan	37,528	26,268
Perkilangan	50,531	74,733
Perlombongan & perkuarian	315	442
Pengangkutan, simpanan & komunikasi	3,889	8,218
Pemborongan, perniagaan runcit, restoran & hotel	121,287	191,050
Lain-lain	3,898	4,157
	325,398	417,242

(v) Mengikut tujuan ekonomi

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Modal kerja	323,807	415,422
Lain-lain	1,591	1,820
	325,398	417,242

15. PINJAMAN, PENDAHULUAN DAN PEMBIAYAAN (SAMBUNGAN)

(vi) Mengikut kedudukan geografi

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Johor	49,288	63,433
Kedah	14,431	25,389
Kelantan	10,727	11,082
Wilayah Persekutuan – Kuala Lumpur	29,146	31,175
Melaka	14,022	22,190
Negeri Sembilan	24,367	33,143
Pahang	8,895	10,637
Perak	12,385	17,869
Pulau Pinang	35,835	33,155
Sabah	17,827	22,620
Sarawak	27,697	39,240
Selangor	62,708	89,389
Terengganu	18,070	17,920
	325,398	417,242

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

(vii) Pergerakan dalam pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan rosot nilai

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Baki pada 1 Januari	213,212	188,215
Tambahan: Dikelaskan sebagai rosot nilai	16,997	34,587
Tolak: Dikelaskan semula sebagai bukan rosot nilai	(4,351)	(3,296)
Tolak: Jumlah dicatat semula	(5,026)	(6,284)
Tolak: Jumlah dihapus kira/dikecualikan	(96,734)	(10)
Baki pada 31 Disember	124,098	213,212

(viii) Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan rosot nilai mengikut tujuan ekonomi

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Modal kerja	123,944	213,058
Lain-lain	154	154
	124,098	213,212

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

15. PINJAMAN, PENDAHULUAN DAN PEMBIAYAAN (SAMBUNGAN)

(ix) Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan rosot nilai mengikut kedudukan geografi

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Johor	15,250	26,054
Kedah	7,522	10,942
Kelantan	3,468	5,049
Melaka	628	6,601
Negeri Sembilan	10,728	18,599
Pahang	3,719	4,308
Perak	3,383	9,392
Pulau Pinang	10,506	17,691
Sabah	10,185	13,817
Sarawak	11,690	22,164
Selangor	29,798	49,772
Terengganu	6,651	10,048
Wilayah Persekutuan – Kuala Lumpur	10,570	18,775
	124,098	213,212

(x) Pergerakan peruntukan pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan rosot nilai

	Kumpulan/Syarikat	
	2017 RM'000	2016 RM'000
Peruntukan rosot nilai individu		
Baki pada awal tahun kewangan	213,212	188,215
Peruntukan dibuat pada tahun kewangan	16,997	34,587
Jumlah dicatat semula pada tahun kewangan	(9,377)	(9,580)
Jumlah dihapus kira/dikecualikan pada tahun kewangan	(96,734)	(10)
Baki pada akhir tahun kewangan	124,098	213,212
Peruntukan rosot nilai terkumpul		
Baki pada awal tahun kewangan	11,403	16,075
Peruntukan dibuat pada tahun kewangan	6,703	5,151
Jumlah dicatat semula pada tahun kewangan	(6,530)	(9,823)
Baki pada akhir tahun kewangan	11,576	11,403

16. PINJAMAN/JUMLAH BELUM BERBAYAR DARIPADA SUBSIDIARI

	Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Pinjaman belum bayar daripada subsidiari	125	125
Jumlah belum bayar daripada subsidiari	4,436	1,865

Pada 1 Mei 2011, Syarikat telah menandatangani perjanjian dengan subsidiari untuk memberi pinjaman dalam jumlah pokok RM3,750,000.

Tempoh pinjaman adalah tiga tahun dari tarikh pengeluaran dan bayaran faedah hendaklah dibuat pada setiap 6 bulan dari tarikh pengeluaran pinjaman masing-masing. Bayaran balik pokok adalah pada tarikh ulang tahun ketiga pengeluaran masing-masing. Faedah dikenakan ke atas baki yang belum dijelaskan adalah seperti berikut:

- (i) Untuk pinjaman permulaan sebanyak RM2,750,000, faedah 5% akan dicaj setahun;
- (ii) Untuk baki pinjaman sebanyak RM1,000,000 faedah 7% akan dikenakan setahun.

Pada 1 Disember 2014, tempoh pinjaman dilanjutkan dari tiga tahun hingga lima tahun dari tarikh pengeluaran masing-masing.

Pada 23 Oktober 2015, Syarikat melanggan penerbitan 3,750,000 saham biasa baru bernilai RM1.00 setiap satu dengan subsidiari untuk permodalan pinjaman belum bayar daripada subsidiari sebanyak RM3,750,000 (Nota 6).

Struktur tempoh matang pinjaman adalah seperti berikut:

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Kematangan: – tidak lewat dari satu tahun	125	125

Jumlah belum bayar daripada subsidiari adalah tidak bercagar, tanpa faedah dan perlu dibayar balik atas permintaan.

17. JUMLAH BELUM BERBAYAR (KEPADA)/DARIPADA BNM

Jumlah belum bayar (kepada)/daripada BNM merangkumi:

- (a) Pembayaran balik tuntutan yang telah dibayar oleh Syarikat bagi Kemudahan Jaminan Bantuan Khas ("SRGF") dan Kemudahan Jaminan Bantuan Khas 2 ("SRGF2"), Special Relief Facility ("SRF"), Disaster Recovery Fund ("DRF"), yang akan dibayar balik oleh BNM.
- (b) Yuran pengurusan belum bayar oleh BNM untuk perkhidmatan yang diberikan oleh Syarikat dalam mentadbir Skim Jaminan Bantuan PKS ("PKS SJB"); dan
- (c) Jumlah perolehan daripada tuntutan yang diterima daripada pihak ketiga yang perlu dibayar kepada BNM dan boleh diimbangi dengan (a) dan (b) di atas.

Jumlah belum bayar (kepada)/daripada BNM adalah tidak bercagar, tanpa faedah dan mempunyai syarat pembayaran balik antara 14 hingga 21 hari.

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

18. PENGHUTANG PERNIAGAAN DAN PENGHUTANG LAIN

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Penghutang perniagaan	2,083	1,414	–	–
Jumlah belum berbayar daripada institusi kewangan	10,974	18,868	10,974	18,868
Deposit	1,010	952	965	906
Prabayaran	1,229	1,281	1,161	1,213
Penghutang lain	418	452	400	438
Akruan invois untuk fi jaminan	2,052	2,194	2,052	2,194
Bayaran belum terima – fi perundangan	597	4,553	597	4,553
Jumlah belum berbayar daripada Entrepreneur Rehabilitation Fund Sdn. Bhd.	25	25	25	25
	18,388	29,739	16,174	28,197

Penghutang perniagaan yang tidak dikenakan faedah dan secara umumnya mempunyai syarat bayaran balik selama 45 hari. Jumlah hutang daripada institusi kewangan yang tidak dikenakan faedah secara umumnya mempunyai syarat bayaran balik selama 30 hari bekerja.

Tiada liabiliti kewangan yang diimbangi atau tertakluk kepada perkiraan penghasilan bersih induk yang boleh dikuatkuasakan atau perjanjian sama dan instrumen kewangan yang diterima sebagai cagaran.

19. MODAL SAHAM

Akta Syarikat 2016 yang baru mula berkuat kuasa pada 31 Januari 2017 telah menghapuskan konsep modal saham yang dibenarkan dan nilai tara modal saham.

	Nota	Kumpulan/ Syarikat
		2016 RM'000
Dibenarkan:		
Saham biasa bernilai RM1 setiap satu		
Pada 1 Januari/31 Disember		2,500,000
Modal saham biasa yang dibenarkan terdiri daripada:		
Kelas A	(a)	1,500,000
Kelas B	(b)	750,000
Kelas C	(c)	250,000
Jumlah modal saham biasa yang dibenarkan		2,500,000

- (a) Saham Kelas A terdiri daripada saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu yang didaftarkan kepada Bank Negara Malaysia.
- (b) Saham Kelas B mengandungi semua saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu yang didaftarkan kepada pemegang saham yang menjalankan perniagaan perbankan.
- (c) Saham-saham yang tidak diklasifikasikan sebagai Kelas A atau Kelas B adalah saham Kelas C.

Semua jenis saham biasa bertaraf setara tanpa sebarang kecenderungan atau keutamaan satu sama lain.

19. MODAL SAHAM (SAMBUNGAN)

	Kumpulan/Syarikat	
	2017 RM'000	2016 RM'000
Saham biasa diterbitkan dan berbayar penuh Pada 1 Januari/31 Disember	1,585,600	1,585,600

Saham biasa yang diterbitkan dan dibayar penuh terdiri daripada:

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Kelas A	1,247,096	1,247,096
Kelas B	336,516	336,516
Kelas C	1,988	1,988
Jumlah modal saham biasa	1,585,600	1,585,600

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

20. RIZAB

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Rizab Program Khas (a)	288,852	272,221	288,852	272,221
Rizab SPI (b)	15,630	14,938	15,630	14,938
Rizab Khas (c)	566,260	508,216	566,260	508,216
	870,742	795,375	870,742	795,375

(a) Rizab Program Khas

	Kumpulan/Syarikat	
	2017 RM'000	2016 RM'000
Pada 1 Januari	272,221	258,081
Dipindahkan daripada pendapatan terkumpul dalam tahun kewangan	16,631	14,140
Pada 31 Disember	288,852	272,221

Rizab Program Khas diwujudkan untuk menampung kerugian yang mungkin dialami daripada pinjaman yang diluluskan di bawah TUK, Dana Pembiayaan Usahawan Kecil ("SEFF"), AIM, Skim Dana Pembiayaan Francais ("FFS"), dan skim Projek Usahawan Bumiputra Dalam Bidang Peruncitan ("PROSPER") dan bukan untuk diagihkan sebagai dividen tunai seperti yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah Syarikat. Ini termasuk tabung jaminan sebanyak RM40 juta yang disediakan oleh Kementerian Pembangunan Usahawan dan Koperasi ("MECD") dalam tahun 1996 bagi menyerap kerugian yang mungkin dialami di atas pinjaman yang diberikan di bawah SEFF (Nota 27).

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

20. RIZAB (SAMBUNGAN)

(b) Rizab SPI

	Kumpulan/Syarikat	
	2017 RM'000	2016 RM'000
Pada 1 Januari	14,938	14,343
Pindahan daripada/(kepada) pendapatan terkumpul dalam tahun kewangan	692	595
Pada 31 Disember	15,630	14,938

Rizab SPI telah diwujudkan untuk memenuhi tuntutan luar jangka bagi skim SPI di bawah jaminan secara Islam dan bukan untuk dibahagikan sebagai dividen tunai seperti yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah Syarikat.

(c) Rizab Khas

	Kumpulan/Syarikat	
	2017 RM'000	2016 RM'000
Pada 1 Januari	508,216	456,800
Pindahan daripada pendapatan terkumpul dalam tahun kewangan	58,044	51,416
Pada 31 Disember	566,260	508,216

Rizab Khas ini diwujudkan untuk memenuhi tuntutan luar jangka di atas pinjaman yang dijamin oleh Syarikat di bawah skim-skim yang lain dan bukan untuk dibahagikan sebagai dividen tunai seperti yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah Syarikat. Rizab Khas juga boleh digunakan untuk membayar tuntutan luar jangka bagi skim-skim lain jika diperlukan.

Jumlah yang dipindahkan daripada pendapatan terkumpul kepada pelbagai rizab ini adalah bahagian pendapatan pelaburan daripada yang diperolehi daripada pelaburan rizab tersebut. Asas yang digunakan bagi pemindahan kepada mana-mana rizab adalah berdasarkan peratusan daripada lebihan jumlah rizab tersebut (termasuk perolehan tertahan) pada awal tahun dan didarabkan dengan jumlah pendapatan pelaburan kasar bagi tahun ini. Jumlah dipindahkan kepada mana-mana rizab juga mengambil kira sebarang pergerakan dalam dana dalam tahun semasa.

21. RIZAB SEDIA UNTUK JUALAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2017 RM'000	2016 RM'000	2017 RM'000	2016 RM'000
Pada 1 Januari	2,204	12,886	2,275	13,966
Keuntungan/(kerugian) nilai saksama pada tahun kewangan	11,837	(10,682)	10,262	(11,691)
Pada 31 Disember	14,041	2,204	12,537	2,275

22. DANA DARIPADA BANK NEGARA MALAYSIA

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan	1,500	1,500
Perlu dibayar selepas tempoh 12 bulan	800,000	800,000
	801,500	801,500

Butiran baki pinjaman pada 31 Disember 2017 adalah seperti berikut:

(a) RM300 juta untuk TPUB-i

Dalam tahun 2009, Bank Negara Malaysia ("BNM") bersetuju untuk menyumbangkan RM300 juta kepada tabung yang dikenali sebagai Tabung Projek Usahawan Bumiputera-i (TPUB-i), yang ditadbir mengikut prinsip qard Shariah. Pembiayaan RM300 juta akan dibayar balik pada ulang tahun ke-5 tarikh pembayaran. Pada bulan April 2014, BNM telah bersetuju melanjutkan pembayaran balik bagi tempoh 5 tahun bermula dari 1 Julai 2014 hingga 30 Jun 2019.

Pembiayaan ini tertakluk kepada caj keuntungan sebanyak RM3 juta setahun yang perlu dibayar kepada BNM.

(b) RM500 juta untuk melanggan saham dalam Danajamin

Dalam tahun 2009, BNM memberi pinjaman sebanyak RM500 juta kepada Syarikat untuk menubuhkan dan melanggan saham di dalam Danajamin Nasional Berhad yang mana ia dimiliki bersama oleh Kerajaan dan Syarikat untuk menjalankan perniagaan dalam penyediaan insurans jaminan kewangan.

Pinjaman RM500 juta ini perlu dibayar penuh dalam masa 14 hari sama ada selepas tamat tempoh pinjaman iaitu 30 tahun dari 12 Mei 2009 atau tarikh di mana Syarikat melupuskan keseluruhan pegangan saham dalam Danajamin, seperti yang ditentukan oleh BNM, yang mana lebih awal.

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

23. SKIM JAMINAN USAHAWAN KECIL ("SEGS")

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan	9,000	9,000
Perlu dibayar selepas tempoh 12 bulan	28,176	35,523
	37,176	44,523

Skim ini adalah untuk membantu usahawan kecil mendapatkan pembiayaan modal kerja dan/atau pemerolehan aset antara RM10,000 hingga RM50,000.

Pada 15 Mei 2002, Syarikat menandatangani perjanjian dengan Kementerian Kewangan ("MOF") yang menyumbang RM50 juta bagi memulakan dana jaminan dikenali sebagai SEGS untuk menampung kemungkinan kerugian pinjaman.

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

23. SKIM JAMINAN USAHAWAN KECIL (“SEGS”) (SAMBUNGAN)

Dana ini perlu dibayar balik sekaligus pada akhir tempoh 6 tahun dari tarikh pengeluaran pinjaman pada 14 November 2002 dan tertakluk kepada faedah sebanyak 3% setahun. Bagaimanapun, pada 30 Ogos 2005, MOF bersetuju untuk tidak mengenakan faedah yang sebelum ini dikenakan kepada Syarikat.

Pada 30 Ogos 2005, Syarikat menandatangani satu lagi perjanjian dengan MOF bagi sumbangan tambahan sebanyak RM29 juta. Ia merupakan dana tanpa faedah dan perlu dibayar balik sekaligus pada akhir tempoh 6 tahun.

Pada 15 Jun 2011, MOF bersetuju untuk menjadualkan semula jumlah pembayaran balik sebanyak RM79 juta tanpa faedah sehingga tahun 2025. Dana ini akan dibayar balik mengikut perjanjian pembayaran balik dengan pemberi dana.

24. TABUNG USAHAWAN KECIL (“TUK”)

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Perlu dibayar selepas tempoh 12 bulan	38,326	36,809

Skim ini bertujuan membantu usahawan kecil untuk mendapatkan pembiayaan antara RM2,000 hingga RM20,000 untuk modal kerja dan/atau pemerolehan aset dengan pembiayaan modal kerja tidak melebihi RM10,000.

Pada 10 Disember 1998, Syarikat menandatangani perjanjian dengan Kerajaan yang menyumbang RM50 juta kepada dana yang dikenali sebagai TUK. Dana dipinjamkan ini perlu dibayar balik sekaligus sama ada pada akhir 10 tahun atau apabila skim dikurangkan secara berperingkat, yang mana lebih awal.

Syarikat tidak lagi mengeluarkan pinjaman di bawah TUK sebagaimana yang telah diputuskan oleh Menteri Pembangunan Usahawan berkuat kuasa pada 1 Januari 2000. Bagaimanapun, Syarikat terus mengendalikan pinjaman yang telah dikeluarkan di bawah skim ini sebelum tarikh tersebut.

Pendapatan daripada bahagian Tabung yang belum digunakan telah dipindahkan ke Rizab Program Khas dan akan digunakan untuk menyerap kerugian yang mungkin dialami oleh pinjaman yang diberikan di bawah skim ini.

Pada 15 Jun 2011, MOF bersetuju untuk menjadualkan semula jumlah pembayaran balik sebanyak RM50 juta tanpa faedah sehingga tahun 2025. Dana ini akan dibayar balik mengikut perjanjian pembayaran balik dengan pemberi dana.

25. DANA KERAJAAN

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Pinjaman pokok	150,000	150,000
Faedah belum berbayar	342	342
	150,342	150,342

25. DANA KERAJAAN (SAMBUNGAN)

Ini terdiri daripada pelbagai pinjaman daripada BNM berjumlah RM150 juta, bertujuan untuk tabung pinjaman yang mana:

- (i) RM50 juta untuk HPT 1992 dan dikenakan faedah 1% setahun.
- (ii) RM100 juta untuk Tabung Pelaburan Baru (TPB), tertakluk kepada faedah 1% setahun.

Pada 14 Disember 2008, MOF telah bersetuju untuk menjadualkan semula jadual bayaran balik secara ansuran sehingga 2023 seperti yang disediakan oleh Jabatan Akauntan Negara (JAN).

Pada 27 Februari 2018, MOF telah menghantar jadual bayaran balik untuk meminta bayaran bagi pinjaman terkumpul setakat 31 Disember 2017 yang berjumlah RM97.5 juta, maka CGC telah membayar jumlah tersebut pada 21 Mac 2018.

26. SAHAM KEUTAMAAN

Bagi Tahun Kewangan 2017, konsep modal saham dibenarkan dan nilai tara modal saham dimansuhkan (CA 2016).

Kumpulan/ Syarikat	
2016 RM'000	
Dibenarkan: Saham keutamaan bernilai RM1 setiap satu: Pada 1 Januari/31 Disember	500,000

Kumpulan/Syarikat	
2017 RM'000	2016 RM'000
Diterbit dan dibayar penuh: 200,000,000 sepuluh tahun 1% saham keutamaan boleh tebus tidak terkumpul bernilai RM1 setiap satu Pada 1 Januari/31 Disember	200,000

Saham keutamaan telah dikeluarkan pada tahun 2008 kepada BNM dengan tempoh matang 10 tahun dari 10 September 2008 hingga 10 September 2018 untuk menebus saham keutamaan sedia ada sebanyak RM200 juta yang dipegang oleh BNM.

Saham keutamaan yang diterbitkan memberi pemegangnya hak kepada dividen keutamaan tidak terkumpul pada 1% (ditolak cukai) atas modal, yang akan dibayar dalam jangka masa dan atas terma yang sesuai untuk diumumkan menurut pertimbangan mutlak Lembaga Pengarah, membuat atau membayar dalam mana-mana tahun kewangan tetapi tidak memberikan hak bagi sebarang penglibatan lanjut dalam keuntungan. Tiada dividen diumumkan sejak saham keutamaan diterbitkan. Penebusan saham keutamaan adalah atas pilihan BNM.

Memandangkan syarat-syarat di atas, saham keutamaan tersebut telah diklasifikasikan sebagai liabiliti kewangan.

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

27. TABUNG PEMBIAYAAN USAHAWAN KECIL (“SEFF”)

	Kumpulan/Syarikat	
	2017 RM'000	2016 RM'000
Pada 1 Januari/31 Disember	11,075	11,075
Perlu dibayar balik dalam tempoh 12 bulan	11,075	11,075

Tabung ini bertujuan untuk menyediakan satu lagi saluran kepada usahawan kecil untuk mendapatkan bantuan kewangan bagi memaju dan menaik taraf perniagaan mereka. Kadar faedah yang dikenakan ke atas pinjaman yang diberikan kepada usahawan kecil di bawah SEFF tidak melebihi 6% setahun dan jumlah pinjaman bagi setiap usahawan kecil tidak boleh melebihi RM50,000.

Pada tahun 1996, Syarikat menandatangani perjanjian dengan Permodalan Nasional Berhad (“PNB”) yang bersetuju untuk menyumbang sebanyak RM200 juta kepada dana di mana RM50 juta telah diterima pada tahun 1996. RM50 juta adalah tertakluk kepada pembayaran balik melalui 5 ansuran tahunan yang sama banyak bermula pada ulang tahun ke-5 daripada pembayaran setiap pendahuluan. Pada tahun 2001, Syarikat telah memohon untuk melanjutkan pembayaran balik selama 5 tahun. Syarikat telah membayar RM10 juta pada tahun 2006 dan 2007 masing-masing. Pada tahun 2008, Syarikat telah meminta untuk membayar balik bahagian dana yang tidak digunakan dan selepas pemulihan pinjaman daripada usahawan kecil. Sehingga kini, RM32.5 juta telah dibayar.

Selain itu, MECD telah menyumbang dana jaminan sebanyak RM40 juta yang diterima pada tahun 1996 dan dimasukkan di bawah Program Rizab Khas untuk menyerap kemungkinan kerugian pinjaman yang diberikan di bawah SEFF. Sehubungan itu, pendapatan daripada bahagian yang tidak digunakan daripada dana ini dipindahkan ke Program Rizab Khas yang digunakan untuk menyerap kemungkinan kerugian pinjaman yang diberikan di bawah skim ini (Nota 20).

28. LIABILITI KEWANGAN DERIVATIF

	Kumpulan/Syarikat			
	31.12.2017		31.12.2016	
	Jumlah kontrak/nosional RM'000	Liabiliti RM'000	Jumlah kontrak/nosional RM'000	Liabiliti RM'000
Liabiliti kewangan derivatif – kontrak hadapan mata wang	34,828	228	145,045	1,014

29. PERUNTUKAN BAGI TUNTUTAN DI BAWAH SKIM JAMINAN

	Kumpulan/Syarikat	
	2017 RM'000	2016 RM'000
Pada 1 Januari	20,743	34,528
Peruntukan dalam tahun kewangan	99,743	71,370
Dipindahkan kepada tuntutan yang perlu dibayar dalam tahun kewangan	(97,687)	(85,155)
Pada 31 Disember	22,799	20,743

30. PEMIUTANG PERNIAGAAN, PEMIUTANG LAIN DAN PINJAMAN BELUM BERBAYAR KEPADA KEPENTINGAN TIDAK DIKAWAL

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Pinjaman belum dibayar kepada kepentingan tidak dikawal	38	38	—	—
Pemiutang perniagaan	585	141	—	—
Yuran jaminan belum diterima	60,294	41,613	60,294	41,613
Kutipan dikembalikan semula TPUB dan TPUB-i	3,694	2,366	3,694	2,366
Dana terikat – TPUB-i	5,092	6,192	5,092	6,192
Pendapatan tertunda				
– ERF	39	39	39	39
– Pakej prabayar dan yuran langganan tahunan	1,404	1,634	—	—
– Geran kerajaan	15,498	18,668	15,498	18,668
Lebih daripada operasi SAF dan SMF BNM	63,511	60,337	63,511	60,337
Skim Pembiayaan Teknologi Hijau	8,009	21,417	8,009	21,417
Akruan	28,196	20,527	27,842	20,264
Pemiutang lain	28,325	18,191	28,300	17,723
	214,647	191,125	212,279	188,619

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

Butiran terperinci pinjaman kepada kepentingan tidak dikawal adalah serupa dengan terma dan syarat yang diberi kepada pinjaman untuk subsidiari seperti yang dipaparkan di Nota 16 dalam penyata kewangan.

Pada 1 Mei 2011, kepentingan tidak dikawal telah menandatangani perjanjian untuk memberi pinjaman kepada anak syarikat (Credit Bureau Malaysia Sdn. Bhd.) dengan jumlah pokok RM1,250,000. Tempoh pinjaman adalah tiga tahun dari tarikh pengeluaran pinjaman dan pembayaran faedah akan dibuat setiap 6 bulan dari tarikh pengeluaran pinjaman. Bayaran balik jumlah pokok akan dibuat pada tarikh ulang tahun ketiga pengeluaran masing-masing. Faedah 5% setahun dikenakan ke atas pinjaman sebanyak RM1,250,000.

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

30. PEMIUTANG PERNIAGAAN, PEMIUTANG LAIN DAN PINJAMAN BELUM BERBAYAR KEPADA KEPENTINGAN TIDAK DIKAWAL (SAMBUNGAN)

Pada 1 Disember 2014, tempoh pinjaman dipanjangkan dari tiga tahun kepada lima tahun dari tarikh pengeluaran pinjaman.

Pada 23 Oktober 2015, kepentingan tidak dikawal telah melanggan 1,250,000 saham biasa baharu yang diterbitkan bernilai RM1.00 setiap satu oleh subsidiari untuk permodalan pinjaman belum berbayar kepada kepentingan tidak dikawal sebanyak RM1,250,000.

Tempoh matang pinjaman adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Kematangan:		
– Tidak lewat dari satu tahun	38	38

31. TABUNG SKIM PEMBIAYAAN FRANCAIS (“FFS”)

Pada 27 Oktober 1997, Memorandum Persefahaman (“MOU”) telah ditandatangani antara Syarikat, MECD dan tiga buah bank yang mengambil bahagian bertujuan untuk menggalakkan pertumbuhan perniagaan francais di bawah tabung yang dikenali sebagai Skim Pembiayaan Francais (FFS).

Maklumat terperinci berkaitan penerimaan pembayaran oleh Syarikat daripada MECD dalam bentuk dana jaminan dan subsidi ke atas faedah kepada peminjam-peminjam pada 31 Disember 2017 dan 31 Disember 2016 adalah seperti berikut:

Tahun	Dana jaminan RM'000	Subsidi atas faedah RM'000	Jumlah RM'000
1998	2,000	2,000	4,000
1999	2,000	–	2,000
2000	7,197	7,197	14,394
2002	1,450	1,450	2,900
2003	15,000	–	15,000

Program ini akan membolehkan usahawan yang mengendalikan perniagaan francais yang berdaya maju mendapat akses kepada kemudahan kredit sehingga ke maksima RM7.5 juta setiap satu. Bank boleh mengenakan kadar faedah sehingga maksima KPA + 1.5% setahun kepada peminjam. Walau bagaimanapun, MECD melalui Syarikat akan memberi subsidi ke atas bayaran faedah bagi mengurangkan kos pinjaman.

32. PROJEK USAHAWAN BUMIPUTRA DALAM BIDANG PERUNCITAN (“PROSPER”)

Skim PROSPER telah diperkenalkan pada bulan Ogos 2000 sebagai usaha untuk menggalakkan penglibatan lebih ramai usahawan Bumiputera dalam perniagaan peruncitan di seluruh Malaysia. Di bawah skim ini, empat pihak utama yang terlibat iaitu:

- (i) Perbadanan Usahawan Nasional Berhad (“PUNB”)
- (ii) TPPT Sdn. Bhd.
- (iii) Institusi kewangan yang mengambil bahagian (buat masa ini hanya Malayan Banking Berhad yang terlibat); dan
- (iv) Syarikat

Kemudahan skim PROSPER yang diperuntukkan di bawah Skim Jaminan Anjal Syarikat dengan perlindungan jaminan 100%. Pada 3 Mac 2005, Syarikat telah menerima sejumlah RM30 juta sebagai geran daripada Kementerian Kewangan Malaysia. Dana ini akan digunakan untuk menampung kerugian pinjaman yang mungkin dialami di bawah skim ini.

33. HASIL

	Kumpulan		Syarikat	
	2017 RM'000	2016 RM'000	2017 RM'000	2016 RM'000
Yuran jaminan	22,605	21,942	22,605	21,943
Yuran jaminan atas skim jaminan portfolio	105,256	78,900	105,256	78,900
Yuran jaminan terhadap skim jaminan borong	5,605	7,137	5,605	7,137
Pendapatan faedah – skim penebusan	12,179	14,092	12,179	14,091
Pendapatan faedah – TPUB	28	151	28	151
Pendapatan keuntungan – TPUB-i	3,800	3,948	3,800	3,948
Pendapatan keuntungan – Bizmula-i	4,683	4,729	4,683	4,729
Pendapatan keuntungan – BizWanita-i	1,419	984	1,419	984
Yuran pakej prabayar	2,746	2,065	—	—
Pendapatan daripada laporan	4,839	4,765	—	—
Perkhidmatan data	2,156	504	—	—
Yuran perkhidmatan pemantauan	76	138	—	—
Yuran penyertaan	183	185	—	—
Penjanaan “lead”	6	17	—	—
Pengesahan penarafan	1	355	—	—
	165,582	139,912	155,575	131,883

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

34. PENDAPATAN PELABURAN

	Kumpulan/Syarikat	
	2017 RM'000	2016 RM'000
Pendapatan faedah		
– Deposit berjangka	41,038	52,528
– Sekuriti pelaburan: AFS	81,077	58,189
– Sekuriti pelaburan: HTM	7,165	5,184
– Sekuriti pelaburan: HFT	155	122
– Sekuriti pelaburan: FVTPL	36,877	35,310
– Pelaburan berstruktur: FVTPL	7,005	14,945
	173,317	166,278
Keuntungan/(kerugian) daripada pelupusan		
– Sekuriti pelaburan: AFS	892	1,305
– Sekuriti pelaburan: FVTPL	7,953	23,674
– Sekuriti pelaburan: HFT	183	(183)
– Dana pelaburan: AFS	–	14,991
– Pelaburan berstruktur: FVTPL	–	(10,163)
– Derivatif	17,348	(3,850)
	26,376	25,774
Keuntungan/(kerugian) nilai saksama tidak direalisasikan		
– Sekuriti pelaburan: FVTPL	(14,849)	(2,868)
– Kerugian tukaran mata wang asing	(499)	–
– Pelaburan berstruktur: FVTPL	3,193	(6,132)
– Derivatif	3,060	(2,217)
	(9,095)	(11,217)
Tambahan diskaun/(pelunasan premium)		
– Sekuriti pelaburan: AFS	(965)	(407)
– Sekuriti pelaburan: FVTPL	(2,262)	(2,193)
– Sekuriti pelaburan: HFT	3	(3)
	(3,224)	(2,603)
	187,374	178,232

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

35. PENDAPATAN OPERASI LAIN

	Kumpulan		Syarikat	
	2017 RM'000	2016 RM'000	2017 RM'000	2016 RM'000
Pendapatan sewa	11	11	262	262
Yuran pengurusan	1,978	1,799	2,147	1,892
Pendapatan dividen daripada syarikat bersekutu	–	–	6,300	5,950
Yuran pentadbiran – TPUB-i	106	365	106	365
Perolehan semula daripada jaminan yang diberi	47,286	51,762	47,286	51,762
Pelunasan pendapatan tertunda – geran Kerajaan	3,170	3,381	3,170	3,381
Pendapatan lain	5,511	4,451	5,406	4,420
	58,062	61,769	64,677	68,032

36. KOS KAKITANGAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2017 RM'000	2016 RM'000	2017 RM'000	2016 RM'000
Gaji	39,158	36,289	36,855	34,600
Bonus	17,144	12,248	17,011	12,161
Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	8,452	7,598	8,083	7,316
Lain-lain	7,058	6,567	6,768	6,340
	71,812	62,702	68,717	60,417

37. KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI

	Kumpulan		Syarikat	
	2017 RM'000	2016 RM'000	2017 RM'000	2016 RM'000
Keuntungan sebelum cukai diperoleh selepas mengecaj				
Penyelenggaraan komputer	9,426	9,394	8,518	8,080
Perolehan semula perbelanjaan	3,530	3,220	3,530	3,220
Tambahan pinjaman Kerajaan	3,170	3,381	3,170	3,381
Perbelanjaan pengurus dana	2,417	1,664	2,417	1,664
Sewa	1,445	1,385	1,320	1,249
Elektrik	1,246	1,275	1,195	1,230
Imbuan Pengarah	754	692	634	564
Elaun mesyuarat Pengarah	544	524	464	446
Perbelanjaan promosi	1,108	850	1,108	850
Imbuan juruaudit – audit berkanun: – tahun semasa	412	392	390	370
Kerugian daripada pelupusan hartanah, loji dan peralatan	31	82	31	82
Hapus kira aset tak ketara	26	30	3	29
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan (Nota 4)	4,911	3,783	4,745	3,662
Pelunasan aset tidak ketara (Nota 5)	6,016	4,623	4,332	3,021
Peruntukan bagi tuntutan di bawah skim jaminan (bersih)	99,743	71,370	99,743	71,370
Peruntukan dibuat bagi rosot nilai pelaburan dalam subsidiari	–	–	5,182	14,993
Peruntukan bagi rosot nilai pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan (bersih)	7,793	20,335	7,793	20,335
Fi perundangan SRD tidak boleh pulih	6,769	–	6,769	–
Perbelanjaan faedah bagi pinjaman kerajaan	4,500	4,500	4,500	4,500

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

38. CUKAI DAN (LIABILITI)/ASET CUKAI TERTUNDA

	Kumpulan	
	2017 RM'000	2016 RM'000
Cukai pendapatan Malaysia:		
Cukai semasa – tahun kewangan semasa	–	–
Cukai tertunda	(350)	380
Cukai dicaj	(350)	380

Syarikat telah diberi pengecualian daripada cukai pendapatan selama 10 tahun dari tahun taksiran 2002 di bawah Seksyen 127(3)(b) Akta Cukai Pendapatan 1967. Pengecualian telah dilanjutkan selama 5 tahun dari 2012 sehingga 2016. Seterusnya, pada tahun 2017 pengecualian cukai pendapatan telah diperolehi bagi tempoh 5 tahun bermula dari tahun taksiran 2017 di bawah Seksyen 127(3A) Akta Cukai Pendapatan 1967.

Penjelasan mengenai hubungan antara cukai dan keuntungan sebelum cukai adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2017 RM'000	2016 RM'000
Keuntungan sebelum cukai	221,658	236,664
Cukai dikira pada kadar cukai Malaysia sebanyak 24% (2016: 24%)	53,198	56,799
Kesan cukai berhubung:		
Perbelanjaan tidak boleh dikurangkan untuk tujuan cukai	232	174
Perbezaan sementara boleh kurang yang sebelum ini tidak diiktiraf	(204)	–
Perbezaan sementara boleh kurang tahun semasa tidak diiktiraf	–	449
Kerugian cukai tahun semasa tidak diiktiraf	113	162
Elaun modal tidak serap tidak diiktiraf	–	1,512
Kurangan peruntukan cukai bagi tahun kewangan sebelumnya	6	–
Pendapatan bersih dikecualikan daripada cukai	(53,695)	(58,716)
Cukai	(350)	380

38. CUKAI DAN (LIABILITI)/ASET CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

Aset dan liabiliti cukai tertunda diimbangi apabila terdapat hak perundangan yang boleh dikuatkuasakan untuk mengimbangi aset cukai semasa dengan liabiliti cukai semasa dan apabila cukai tertunda berkaitan dengan pihak berkuasa yang sama.

	Kumpulan	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Liabiliti cukai tertunda – bersih	–	(380)
Pergerakan dalam (liabiliti)/aset cukai tertunda adalah seperti berikut:		
Pada 1 Januari	(380)	1,239
(Caj)/dikredit kepada penyata pendapatan:	380	(1,619)
– hartanah dan peralatan	(41)	(28)
– aset tidak ketara	(366)	(58)
– pendapatan tertunda	337	(294)
– peruntukan modal tidak diserap	450	(1,239)
Pada 31 Disember	–	(380)

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

	Kumpulan	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Elaun modal tidak diserap	10,112	10,441
Kerugian cukai tidak digunakan	10,389	9,918
	20,501	20,359

39. KOMITMEN DAN LIABILITI LUAR JANGKA

Jaminan yang diberi berhubung kemudahan kredit yang diberi oleh ahli institusi kewangan kepada para peminjam di bawah pelbagai skim jaminan oleh Syarikat adalah seperti berikut:

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Jaminan-jaminan kewangan	6,497,219	5,241,962
Komitmen tidak boleh batal untuk memberi kredit:		
– matang tidak melebihi satu tahun	79,308	50,200
Kontrak berkaitan pertukaran mata wang asing		
– matang tidak melebihi satu tahun	226,799	159,582
Liabiliti luar jangka bersih	6,803,326	5,451,744

Daripada jaminan kewangan yang belum dibayar berjumlah RM6.5 bilion pada 31 Disember 2017, RM1.3 bilion boleh dibayar semula di bawah perjanjian Skim Sokongan Kerajaan (GBS).

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

39. KOMITMEN DAN LIABILITI LUAR JANGKA (SAMBUNGAN)

(i) Mengikut skim

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Risiko Penuh		
(a) Konvensional DAGS	317,930	336,760
(b) Islam DAGS	9,400	9,510
Risiko Perkongsian		
(a) Konvensional		
BizJamin	135,540	163,190
Skim Jaminan Prinsipal Baharu	2,960	8,350
Skim Jaminan Fleksi	478,380	350,440
Skim Jaminan Usahawan Kecil	70	70
Skim Jaminan Utama	110	110
Skim Jaminan Francais	11,810	18,160
Tabung Usahawan Kecil	140	140
Dana Pembiayaan Usahawan Kecil	150	340
Small Biz Express	8,100	13,600
Jaminan Portfolio	2,697,409	1,965,251
(b) Islam		
BizJamin	73,870	79,270
Jaminan Portfolio	1,827,274	1,398,231
Jaminan Borong	510,807	614,668
Risiko Perkongsian Lain – Skim Sokongan Kerajaan		
(a) Konvensional		
Kemudahan Jaminan Bantuan Khas	10	10
Kemudahan Pemodenan PKS	–	24,430
Kemudahan Bantuan PKS	160	2,680
Skim Pembiayaan Teknologi Hijau	540,910	409,460
Skim Pembiayaan Harta Intelek	5,000	5,000
Kemudahan Bantuan Khas	28,880	29,710
Kemudahan Bantuan Bencana	6,780	–
(b) Islam		
Skim Pembiayaan Teknologi Hijau	674,270	564,590
Skim Pembiayaan Harta Intelek	11,480	12,980
Kemudahan Bantuan Khas	47,180	51,130
Kemudahan Bantuan Bencana	2,140	–
Jaminan Kewangan Kasar	7,390,760	6,058,080
Kurang:		
– Elaun Rosot Nilai	(22,799)	(20,743)
– Rizab (Nota 20)	(870,742)	(795,375)
Jumlah Bersih Jaminan Kewangan	6,497,219	5,241,962

40. KOMITMEN MODAL

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Perbelanjaan modal tidak diperuntukkan dalam penyata kewangan: Diluluskan dan dimeterai	5,479	3,412

41. KOMITMEN PAJAKAN

Kumpulan dan Syarikat mempunyai komitmen pajakan berhubung premis yang disewa, yang kesemuanya dikelaskan sebagai pajakan operasi.

Ringkasan bayaran pajakan minimum masa hadapan, di bawah komitmen pajakan operasi tidak boleh batal adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Tidak lebih setahun	1,039	1,116	956	763
Lebih setahun dan tidak lebih tiga tahun	1,175	262	722	179
	2,214	1,378	1,678	942

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

42. TRANSAKSI KETARA DENGAN PIHAK-PIHAK BERKAITAN

(a) Pampasan kakitangan pengurusan kanan adalah seperti berikut:

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Yuran Pengarah Bukan Eksekutif	1,305	1,216
Pengurusan kanan yang lain (termasuk Presiden/CEO):		
– Manfaat kakitangan jangka pendek	3,934	2,877
– Sumbangan kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	676	495
Jumlah pampasan	5,915	4,588

Kakitangan pengurusan kanan terdiri daripada beberapa individu yang memiliki kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti-aktiviti Syarikat secara langsung atau tidak langsung dan dianggotai oleh Lembaga Pengarah, Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif dan lima lagi Ketua Pegawai.

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

42. TRANSAKSI KETARA DENGAN PIHAK-PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

(b) Lain-lain pihak berkaitan adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Hubungan
Bank Negara Malaysia (“BNM”)	Pemegang saham utama Syarikat
Credit Bureau Malaysia Sdn. Bhd.	Subsidiari
Aureos CGC Advisers Sdn. Bhd.	Syarikat bersekutu
Danajamin Nasional Berhad	Syarikat bersekutu

(i) Yuran dan imbuhan Pengarah-pengarah

Jumlah imbuhan (termasuk ganjaran barangan) untuk Pengarah-pengarah Kumpulan adalah seperti berikut:

	Gaji dan Bonus RM’000	Yuran RM’000	Elaun mesyuarat RM’000	Ganjaran lain RM’000	Jumlah RM’000
Kumpulan 2017					
Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif:					
Dato’ Agil Natt	–	144	30	7	181
Datuk David Chua Kok Tee	–	80	80	–	160
Dato’ Syed Moheeb Syed Kamarulzaman	–	80	72	–	152
Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak	–	20	16	–	36
Datuk Hamirullah Boorhan***	–	20	6	–	26
Encik Mohamed Rashdi Mohamed Ghazalli ¹	–	50	54	–	104
Encik Teoh Kok Lin	–	60	64	–	124
Encik Suresh Kumar A/L T.A.S Menon	–	80	68	–	148
Dato’ Ong Eng Bin*	–	60	40	–	100
Encik Koo Chiang**	–	20	12	–	32
Puan Nadzirah Abd. Rashid	–	60	50	–	110
Encik Choong Tuck Oon ²	–	57	38	–	95
Puan Jessica Chew Cheng Lian ³	–	23	14	–	37
Jumlah imbuhan para Pengarah	–	754	544	7	1,305
Kumpulan 2016					
Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif:					
Dato’ Agil Natt	–	144	34	–	178
Datuk David Chua Kok Tee	–	80	78	–	158
Dato’ Syed Moheeb Syed Kamarulzaman	–	80	62	–	142
Datuk Mohd Zamree Mohd Ishak	–	20	12	–	32
Datuk Hamirullah Boorhan***	–	20	10	–	30
Encik Mohamed Rashdi Mohamed Ghazalli ¹	–	60	62	–	122
Encik Teoh Kok Lin	–	60	66	–	126
Encik Suresh Kumar A/L T.A.S Menon	–	80	80	–	160
Dato’ Ong Eng Bin*	–	68	50	–	118
Encik Koo Chiang**	–	20	8	–	28
Puan Nadzirah Abd. Rashid	–	60	62	–	122
Jumlah imbuhan Pengarah-pengarah	–	692	524	–	1,216

42. TRANSAKSI KETARA DENGAN PIHAK-PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

(b) Lain-lain pihak berkaitan adalah seperti berikut: (sambungan)

(i) Yuran dan imbuhan Pengarah-pengarah (sambungan)

	Gaji dan Bonus RM'000	Yuran RM'000	Elaun mesyuarat RM'000	Ganjaran lain RM'000	Jumlah RM'000
Syarikat 2017					
Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif:					
Dato' Agil Natt	—	144	30	7	181
Datuk David Chua Kok Tee	—	60	64	—	124
Dato Syed Moheeb Syed Kamarulzaman	—	60	58	—	118
Encik Mohamed Rashdi Mohamed Ghazalli ¹	—	50	54	—	104
Encik Teoh Kok Lin	—	60	64	—	124
Encik Suresh Kumar A/L T.A.S Menon	—	60	52	—	112
Dato' Ong Eng Bin*	—	60	40	—	100
Puan Nadzirah Abd. Rashid	—	60	50	—	110
Encik Choong Tuck Oon ²	—	57	38	—	95
Puan Jessica Chew Cheng Lian ³	—	23	14	—	37
Jumlah imbuhan Pengarah-pengarah	—	634	464	7	1,105
Syarikat 2016					
Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif:					
Dato' Agil Natt	—	144	34	—	178
Datuk David Chua Kok Tee	—	60	62	—	122
Dato Syed Moheeb Syed Kamarulzaman	—	60	52	—	112
Encik Mohamed Rashdi Mohamed Ghazalli ¹	—	60	62	—	122
Encik Teoh Kok Lin	—	60	66	—	126
Encik Suresh Kumar A/L T.A.S Menon	—	60	64	—	124
Dato' Ong Eng Bin*	—	60	44	—	104
Puan Nadzirah Abd. Rashid	—	60	62	—	122
Jumlah imbuhan Pengarah-pengarah	—	564	446	—	1,010

* Yuran Pengarah perlu dibayar kepada OCBC Bank (M) Berhad

** Yuran Pengarah perlu dibayar kepada D&B Malaysia Sdn Bhd

*** Yuran Pengarah perlu dibayar kepada Malayan Banking Berhad

¹ Meletak jawatan sebagai Pengarah berkuat kuasa pada 1 November 2017

² Dilantik sebagai Pengarah berkuat kuasa pada 20 Januari 2017

³ Dilantik sebagai Pengarah berkuat kuasa pada 16 Ogos 2017

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

42. TRANSAKSI KETARA DENGAN PIHAK-PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

- (b) Pihak berkaitan lain adalah seperti berikut: (sambungan)
- (ii) Baki pihak berkaitan penting termasuk dalam penyata kedudukan kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Pinjaman belum berbayar daripada subsidiari (Nota 16)	—	—	125	125
Jumlah belum berbayar daripada subsidiari (Nota 16)	—	—	4,436	1,865

Jumlah belum berbayar (kepada)/daripada BNM:

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
(i) SRGF, SRGF-2 dan SME AGS (Nota 17)	(509)	(1,919)
(ii) Dana Kerajaan (Nota 25)	(150,342)	(150,342)
(iii) Danajamin Nasional Berhad (Nota 22)	(500,000)	(500,000)
(iv) TPUB-i (Nota 22)	(301,500)	(301,500)
(v) Saham keutamaan (Nota 26)	(200,000)	(200,000)

- (iii) Butiran antara Syarikat dan pihak berkaitan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2017 RM'000	2016 RM'000	2017 RM'000	2016 RM'000
Yuran langganan dicaj oleh subsidiari	—	—	5	5
Yuran laporan dicaj oleh subsidiari	—	—	248	85
Sewa pejabat dicaj kepada susidiari	—	—	251	(251)
Yuran pengurusan/kesetiausahaan dicaj kepada subsidiari	—	—	(170)	(93)
Perbelanjaan faedah dan perkhidmatan dicaj oleh BNM	4,500	4,500	4,500	4,500

43. PENGURUSAN MODAL

Objektif utama Syarikat adalah memastikan bahawa ia mempunyai Nisbah Jaminan Rizab ("NJR") yang mencukupi untuk menggalakkan pertumbuhan dan pembangunan PKS.

Syarikat menguruskan dan membuat pelarasan kepada struktur modalnya, berikutan perubahan dalam keadaan ekonomi. Untuk mengekalkan atau membuat perubahan kepada struktur modal, Syarikat mungkin menerbitkan saham baharu atau memulangkan modal kepada pemegang sahamnya. Tiada perubahan dibuat kepada objektif dan polisi pengurusan modal dalam tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017 dan 2016.

Syarikat memantau modal dan keupayaannya untuk memberikan jaminan dengan merujuk kepada NJR, yang berada pada tahap 2.5 kali pada 31 Disember 2017 (2016: 2.3 kali). Polisi Syarikat adalah untuk mengekalkan NJR yang kurang dari 6 kali.

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

Dalam urusan niaga biasa, Kumpulan dan Syarikat terdedah kepada empat jenis risiko utama iaitu risiko kredit, risiko pasaran, risiko kecairan dan risiko operasi.

(a) Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian pokok atau pendapatan yang mungkin berlaku ke atas instrumen kewangan jika pihak yang berkaitan gagal memenuhi tanggungjawab. Pendedahan Kumpulan dan Syarikat kepada risiko kredit timbul terutamanya kerana penghutang perniagaan dan penghutang lain, pelaburan bon serta pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan.

Kumpulan dan Syarikat hanya berurusan niaga dengan pihak ketiga yang dikenali dan mempunyai tahap kredit yang baik. Menjadi polisi Kumpulan dan kesemua pelanggan yang ingin berurusan niaga secara kredit dikenakan prosedur pengesahan kredit. Dalam masa yang sama, jumlah terhutang dipantau secara berterusan.

Bagi pinjaman yang telah ditebus dan dijamin, Kumpulan dan Syarikat menguruskan risiko kredit dengan menilai peminjam menggunakan model pemarkahan kredit dalam Syarikat. Kumpulan dan Syarikat menggunakan model ini untuk mengukur kewibawaan pinjaman berbanding had sedia ada.

Bagi aset kewangan lain (termasuk pelaburan dalam sekuriti dan pelaburan melalui pengurus-pengurus dana), Kumpulan dan Syarikat mengurangkan risiko kredit dengan berurusan niaga secara eksklusif dengan pihak yang mempunyai penarafan kredit yang tinggi.

Bagi aset kewangan yang diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan, pendedahan kepada risiko kredit bersamaan dengan jumlah bawaan. Untuk jaminan kewangan yang diberikan, pendedahan maksima kepada risiko kredit adalah jumlah maksima yang perlu dibayar oleh Kumpulan dan Syarikat jika jaminan dipanggil. Bagi komitmen berkaitan kredit dan tanggungan luar jangka, pendedahan maksima kepada risiko kredit adalah jumlah penuh kemudahan kredit yang belum diberi kepada pelanggan.

Semua aset kewangan Kumpulan dan Syarikat tertakluk kepada risiko kredit kecuali wang tunai dalam tangan, bayaran terdahulu serta aset bukan kewangan.

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Risiko Kredit (sambungan)

Pendedahan maksima kepada risiko kredit

Pendedahan risiko kredit maksima bagi Kumpulan dan Syarikat adalah bersamaan dengan nilai bawaan dalam penyata kedudukan kewangan pada tarikh laporan, kecuali bagi yang berikut:

Kumpulan				
31.12.2017		31.12.2016		
Nilai bawaan RM'000	Pendedahan kredit maksima RM'000	Nilai bawaan RM'000	Pendedahan kredit maksima RM'000	
Pendedahan risiko kredit aset dalam kunci kira-kira:				
Perdagangan dan penghutang lain [#]	18,388	17,159	29,739	28,458
Tunai dan bersamaan tunai [^]	64,332	64,312	65,900	65,880
Pendedahan risiko kredit bagi perkara di luar kunci kira-kira:				
Jaminan kewangan	6,497,219	6,497,219	5,241,962	5,241,962
Komitmen kredit yang berkaitan dan tanggungan luar jangka	79,308	79,308	50,200	50,200
Jumlah pendedahan risiko kredit maksima	6,659,247	6,657,998	5,387,801	5,386,500

Syarikat				
31.12.2017		31.12.2016		
Nilai bawaan RM'000	Pendedahan kredit maksima RM'000	Nilai bawaan RM'000	Pendedahan kredit maksima RM'000	
Pendedahan risiko kredit aset dalam kunci kira-kira:				
Perdagangan dan penghutang lain [#]	16,174	15,013	28,197	26,984
Tunai dan bersamaan tunai [^]	58,522	58,504	59,970	59,952
Pendedahan risiko kredit bagi perkara di luar kunci kira-kira:				
Jaminan kewangan	6,497,219	6,497,219	5,241,962	5,241,962
Komitmen kredit yang berkaitan dan tanggungan luar jangka	79,308	79,308	50,200	50,200
Jumlah pendedahan risiko kredit maksima	6,651,223	6,650,044	5,380,329	5,379,098

Butiran berikut telah dikecualikan bagi tujuan pengiraan pendedahan risiko kredit maksimum:

[#] Bayaran terdahulu

[^] Tunai dalam tangan

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Risiko Kredit (sambungan)

Penumpuan risiko kredit

Kumpulan dan Syarikat menentukan penumpuan risiko kredit dengan memantau profil sektor industri. Jadual berikut menganalisis aset dan komitmen kewangan Kumpulan dan Syarikat dan tanggungan luar jangka mengikut tumpuan industri pada tarikh laporan:

Kumpulan 2017	Pertanian utama RM'000	Pendidikan, kesihatan dan lain-lain RM'000	Pembinaan RM'000	Perkhidmatan pembayaran, insurans, hartanah & pemiagaan RM'000	Perkilangan RM'000	Perlombongan dan perkuarian RM'000	Pengangkutan, penyimpanan & komunikasi RM'000	Borong, perniagaan runcit, restoran & hotel RM'000	Kerajaan RM'000	Bekalan elektrik, gas & air RM'000	Lain-lain RM'000	Jumlah RM'000
Dana pelaburan: FVTPL	–	–	–	147,061	–	–	–	–	–	–	–	147,061
Sekuriti pelaburan: AFS	66,758	–	131,359	358,505	–	–	314,394	–	498,769	382,352	10,175	1,762,312
Sekuriti pelaburan: HTM	–	–	81,995	40,325	–	–	–	–	–	–	50,255	172,575
Sekuriti pelaburan: HFT	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Sekuriti pelaburan: FVTPL	16,495	21,626	33,244	386,977	8,778	2,469	90,211	–	36,239	121,509	54,677	772,225
Derivatif aset-aset kewangan	–	–	–	2,420	–	–	–	–	–	–	–	2,420
Deposit berjangka	–	–	–	1,080,949	–	–	–	–	–	–	–	1,080,949
Pinjaman, pendahuluan dan pemiagaan	1,620	6,779	58,682	28,191	26,633	75	2,323	63,507	–	478	1,436	189,724
Penghutang pemiagaan dan penghutang lain *	–	–	176	15,530	1	–	68	29	253	1	1,101	17,159
Tunai dan setara tunai ^	–	–	–	64,312	–	–	–	–	–	–	–	64,312
	84,873	28,405	305,456	2,124,270	35,412	2,544	406,996	63,536	535,261	504,340	117,644	4,208,737
Jaminan kewangan	55,462	232,145	2,009,585	965,408	912,078	2,570	79,552	2,174,833	–	16,381	49,205	6,497,219
Komitmen berkaitan kredit dan tanggungan luar jangka	–	134	44,268	17,957	1,618	–	1,428	11,493	–	2,410	–	79,308
Jumlah di luar kund kira-kira	55,462	232,279	2,053,853	983,365	913,696	2,570	80,980	2,186,326	–	18,791	49,205	6,576,527

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Risiko Kredit (sambungan)

Penumpuan risiko kredit (sambungan)

	Pertanian utama RM'000	Pendidikan, kesihatan dan lain-lain RM'000	Pembinaan RM'000	Perkhidmatan pembayaran, insurans, hartanah & pemiagaan RM'000	Perkilangan RM'000	Perlombongan dan perkuarian RM'000	Pengangkutan, penyimpanan & komunikasi RM'000	Borong, perniagaan runcit, restoran & hotel RM'000	Kerajaan RM'000	Bekalan elektrik, gas & air RM'000	Lain-lain RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan 2016												
Dana pelaburan: FVTPL	–	–	–	143,868	–	–	–	–	–	–	–	143,868
Sekuriti pelaburan: AFS	51,414	–	89,839	382,143	–	–	257,100	–	421,626	269,754	19,469	1,491,345
Sekuriti pelaburan: HTM	–	–	–	40,319	–	–	–	–	–	–	50,255	90,574
Sekuriti pelaburan: HFT	–	–	–	–	–	–	15,115	–	–	–	–	15,115
Sekuriti pelaburan: FVTPL	31,113	18,409	6,811	259,503	–	–	132,728	–	34,555	120,859	45,698	649,676
Derivatif aset-aset kewangan	–	–	–	145	–	–	–	–	–	–	–	145
Deposit berjangka	–	–	–	1,334,841	–	–	–	–	–	–	–	1,334,841
Pinjaman, pendahuluan dan pemiagaan	1,835	6,718	46,404	15,198	30,240	139	4,630	85,503	–	293	1,667	192,627
Penghutang pemiagaan dan penghutang lain [#]	–	–	304	25,666	1	–	72	29	209	–	2,177	28,458
Tunai dan setara tunai [^]	–	–	–	65,880	–	–	–	–	–	–	–	65,880
	84,362	25,127	143,358	2,267,563	30,241	139	409,645	85,532	456,390	390,906	119,266	4,012,529
Jaminan kewangan	49,945	182,810	1,262,801	413,574	822,918	3,788	125,995	2,326,783	–	7,987	45,361	5,241,962
Komitmen berkaitan kredit dan tanggungan luar jangka	–	282	20,841	8,692	3,271	–	2,239	14,875	–	–	–	50,200
Jumlah di luar kunci kira-kira	49,945	183,092	1,283,642	422,266	826,189	3,788	128,234	2,341,658	–	7,987	45,361	5,292,162

[#] Tidak termasuk prabayar berjumlah RM1,229,000 (2016: RM1,281,000)

[^] Tidak termasuk tunai dalam tangan sebanyak RM20,050 (2016: RM20,050)

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Risiko Kredit (sambungan)

Penumpuan risiko kredit (sambungan)

Syarikat 2017	Pertanian utama RM'000	Pendidikan, kesihatan dan lain-lain RM'000	Pembinaan RM'000	Perkhidmatan pembinaan, insurans, hartanah & pemiagaan RM'000	Perkilangan RM'000	Perlombongan dan perkuarian RM'000	Pengangkutan, penyimpanan & komunikasi RM'000	Borong, perniagaan runcit, restoran & hotel RM'000	Kerajaan RM'000	Bekalan elektrik, gas & air RM'000	Lain-lain RM'000	Jumlah RM'000
Dana pelaburan: FVTPL	-	-	-	147,061	-	-	-	-	-	-	-	147,061
Sekuriti pelaburan: AFS	66,758	-	131,359	358,505	-	-	314,394	-	498,769	382,352	10,175	1,762,312
Sekuriti pelaburan: HTM	-	-	81,995	40,325	-	-	-	-	-	-	50,255	172,575
Sekuriti pelaburan: HFT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sekuriti pelaburan: FVTPL	16,495	21,626	33,244	386,977	8,778	2,469	90,211	-	36,239	121,509	54,677	772,225
Derivatif aset-aset kewangan	-	-	-	2,420	-	-	-	-	-	-	-	2,420
Deposit berjangka	-	-	-	1,080,949	-	-	-	-	-	-	-	1,080,949
Pinjaman, pendahuluan dan pemiagaan	1,620	6,779	58,682	28,191	26,633	75	2,323	63,507	-	478	1,436	189,724
Pinjaman belum dibayar daripada subsidiari	-	-	-	125	-	-	-	-	-	-	-	125
Jumlah belum dibayar daripada subsidiari	-	-	-	4,436	-	-	-	-	-	-	-	4,436
Penghutang perniagaan dan penghutang lain *	-	-	173	13,507	-	-	16	24	194	-	1,099	15,013
Tunai dan setara tunai ^	-	-	-	58,504	-	-	-	-	-	-	-	58,504
	84,873	28,405	305,453	2,121,000	35,411	2,544	406,944	63,531	535,202	504,339	117,642	4,205,344
Jaminan kewangan	55,462	232,145	2,009,585	965,408	912,078	2,570	79,552	2,174,833	-	16,381	49,205	6,497,219
Komitmen berkaitan kredit dan tanggungan luar jangka	-	134	44,268	17,957	1,618	-	1,428	11,493	-	2,410	-	79,308
Jumlah di luar kundi kira-kira	55,462	232,279	2,053,853	983,365	913,696	2,570	80,980	2,186,326	-	18,791	49,205	6,576,527

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Risiko Kredit (sambungan)

Penumpuan risiko kredit (sambungan)

Syarikat 2016	Pertanian utama RM'000	Pendidikan, kesihatan dan lain-lain RM'000	Pembinaan RM'000	Perkhidmatan pembayaran, insurans, hartanah & pemiagaan RM'000	Perkilangan RM'000	Perlombongan dan perkuarian RM'000	Pengangkutan, penyimpanan & komunikasi RM'000	Borong, perniagaan runcit, restoran & hotel RM'000	Kerajaan RM'000	Bekalan elektrik, gas & air RM'000	Lain-lain RM'000	Jumlah RM'000
Dana pelaburan: FVTPL	–	–	–	143,868	–	–	–	–	–	–	–	143,868
Sekuriti pelaburan: AFS	51,414	–	89,839	382,143	–	–	257,100	–	421,626	269,754	19,469	1,491,345
Sekuriti pelaburan: HTM	–	–	–	40,319	–	–	–	–	–	–	50,255	90,574
Sekuriti pelaburan: HFT	–	–	–	–	–	–	15,115	–	–	–	–	15,115
Sekuriti pelaburan: FVTPL	31,113	18,409	6,811	259,503	–	–	132,728	–	34,555	120,859	45,698	649,676
Derivatif aset-aset kewangan	–	–	–	145	–	–	–	–	–	–	–	145
Deposit berjangka	–	–	–	1,334,841	–	–	–	–	–	–	–	1,334,841
Pinjaman, pendahuluan dan pembayaran	1,835	6,718	46,404	15,198	30,240	139	4,630	85,503	–	293	1,667	192,627
Pinjaman belum dibayar daripada subsidiari	–	–	–	125	–	–	–	–	–	–	–	125
Jumlah belum dibayar daripada subsidiari	–	–	–	1,865	–	–	–	–	–	–	–	1,865
Penghutang perniagaan dan penghutang lain [#]	–	–	304	24,263	–	–	16	29	195	–	2,177	26,984
Tunai dan setara tunai [^]	–	–	–	59,952	–	–	–	–	–	–	–	59,952
	84,362	25,127	143,358	2,262,222	30,240	139	409,589	85,532	456,376	390,906	119,266	4,007,117
Jaminan kewangan	49,945	182,810	1,262,801	413,574	822,918	3,788	125,995	2,326,783	–	7,987	45,361	5,241,962
Komitmen berkaitan kredit dan tanggungjawab luar jangka	–	282	20,841	8,692	3,271	–	2,239	14,875	–	–	–	50,200
Jumlah di luar kunci kira-kira	49,945	183,092	1,283,642	422,266	826,189	3,788	128,234	2,341,658	–	7,987	45,361	5,292,162

[#] Tidak termasuk bayaran terdahulu berjumlah RM1,161,000 (2016: RM1,213,000)

[^] Tidak termasuk tunai dalam tangan sebanyak RM18,000 (2016: RM18,000)

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Risiko Kredit (sambungan)

Kualiti kredit

(i) Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan

Semua pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan adalah tiada penarafan dan dikategorikan sebagai “tidak tertunggak mahupun rosot nilai”, “tertunggak tetapi tidak rosot nilai” dan “rosot nilai”. Pinjaman tertunggak merujuk kepada pinjaman yang telah melebihi tempoh bayaran balik selama satu hari atau lebih. Pinjaman rosot nilai adalah pinjaman dengan jumlah tertunggak melebihi 3 bulan (90 hari) atau dengan peruntukan rosot nilai.

Pecahan pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan mengikut kualiti kredit

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Nilai bawaan pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan mengikut kualiti kredit:		
Tidak tertunggak atau rosot nilai (A)	168,954	165,382
Tertunggak tetapi tidak rosot nilai (B)	32,346	38,648
Rosot nilai (C)	124,098	213,212
Pinjaman, tidak tertunggak mahupun rosot nilai	325,398	417,242
Tolak: Peruntukan bagi kerugian rosot nilai		
– Peruntukan individu	(124,098)	(213,212)
– Peruntukan kolektif	(11,576)	(11,403)
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan bersih	189,724	192,627

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

(A) Pinjaman tertunggak mahupun rosot nilai

Pinjaman dan pendahuluan yang tidak tertunggak mahupun rosot nilai dianalisis berasaskan sistem pemarkahan dalam Kumpulan dan Syarikat adalah seperti berikut:

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
<u>Pengelasan kualiti</u>		
Memuaskan	168,954	165,382

Definisi pengelasan kualiti:

Memuaskan: Pendedahan menunjukkan keupayaan yang kuat untuk memenuhi komitmen kewangan dengan kebarangkalian kesilapan yang kecil atau rendah dan/atau tahap kerugian yang dijangkakan.

Cagaran dan penambahbaikan kredit lain yang diperolehi

Sepanjang tahun kewangan, tidak ada pemilikan semula cagaran kerana Syarikat tidak mempunyai milikan cagaran yang dipegang sebagai sekuriti dan penambahbaikan kredit lain.

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Risiko Kredit (sambungan)

Kualiti kredit (sambungan)

(i) Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan (sambungan)

(B) Pinjaman tertunggak tetapi tidak rosot nilai

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Tertunggak sehingga 30 hari	19,696	23,336
Tertunggak 30-60 hari	12,650	15,312
Tertunggak 60-90 hari	–	–
	32,346	38,648

(C) Pinjaman rosot nilai

	Kumpulan/Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Analisis pinjaman rosot nilai:		
Pinjaman rosot nilai kasar	124,098	213,212
Pinjaman rosot nilai individu	124,098	213,212

(ii) Sekuriti hutang swasta, derivatif, deposit berjangka dan setara tunai

Sekuriti hutang swasta termasuk dalam sekuriti pelaburan: FVTPL dan sekuriti pelaburan: AFS diukur atas dasar nilai saksama. Nilai saksama akan mencerminkan risiko kredit pengeluar.

Kebanyakan sekuriti pelaburan tersenarai dan beberapa yang tidak tersenarai dinilai oleh agensi penarafan luar. Kumpulan dan Syarikat terutamanya menggunakan penarafan luar yang disediakan oleh RAM, MARC, Moody's atau S&P.

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Risiko Kredit (sambungan)

Kualiti kredit (sambungan)

(ii) Sekuriti hutang swasta, derivatif, deposit berjangka dan setara tunai (sambungan)

Analisis aset kewangan mengikut gelaran agensi penarafan (di mana sesuai) pada 31 Disember:

	Sovereign (tiada penarafan) RM'000	Pelaburan gred (AAA) RM'000	Bukan pelaburan RM'000	Tiada penarafan RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan 2017					
Pelaburan berstruktur: FVTPL	—	147,061	—	—	147,061
Sekuriti pelaburan: AFS					
– Instrumen pasaran wang	49,270	101,903	—	—	151,173
– Sekuriti tidak tersiar harga	316,516	1,294,623	—	—	1,611,139
Sekuriti pelaburan: HTM	—	—	—	172,575	172,575
Sekuriti pelaburan: HFT	—	—	—	—	—
Sekuriti pelaburan: FVTPL	29,765	639,097	—	103,363	772,225
Aset kewangan derivatif	—	2,420	—	—	2,420
Deposit berjangka	42,966	1,032,268	—	5,715	1,080,949
Tunai dan setara tunai ^	—	64,312	—	—	64,312
	438,517	3,281,684	—	281,653	4,001,854
Kumpulan 2016					
Pelaburan berstruktur: FVTPL	—	143,868	—	—	143,868
Sekuriti pelaburan: AFS					
– Instrumen pasaran wang	49,769	101,869	—	—	151,638
– Sekuriti tidak tersiar harga	269,988	1,069,719	—	—	1,339,707
Sekuriti pelaburan: HTM	—	—	—	90,574	90,574
Sekuriti pelaburan: HFT	—	15,115	—	—	15,115
Sekuriti pelaburan: FVTPL	65,203	573,049	—	11,424	649,676
Aset kewangan derivatif	—	145	—	—	145
Deposit berjangka	40,795	1,261,499	—	32,547	1,334,841
Tunai dan setara tunai ^	—	65,880	—	—	65,880
	425,755	3,231,144	—	134,545	3,791,444

Berikut telah dikeluarkan bagi tujuan pengiraan pendedahan risiko kredit maksima:

^ Tunai di tangan RM20,050 (2016: RM20,050)

Tiada sekuriti hutang swasta, deposit berjangka dan tunai dan setara tunai yang tertunggak tetapi tidak rosot nilai atau telah rosot nilai.

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Risiko Kredit (sambungan)

Kualiti kredit (sambungan)

(ii) Sekuriti hutang swasta, derivatif, deposit berjangka dan setara tunai (sambungan)

Analisis aset kewangan mengikut gelaran agensi penarafan (di mana sesuai) pada 31 Disember: (sambungan)

	Sovereign (tiada penarafan) RM'000	Pelaburan gred (AAA) RM'000	Bukan pelaburan RM'000	Tiada penarafan RM'000	Jumlah RM'000
Syarikat 2017					
Pelaburan berstruktur: FVTPL	–	147,061	–	–	147,061
Sekuriti pelaburan: AFS					
– Instrumen pasaran wang	49,270	101,903	–	–	151,173
– Sekuriti tidak tersiar harga	316,516	1,294,623	–	–	1,611,139
Sekuriti pelaburan: HTM	–	–	–	172,575	172,575
Sekuriti pelaburan: HFT	–	–	–	–	–
Sekuriti pelaburan: FVTPL	29,765	639,097	–	103,363	772,225
Aset kewangan derivatif	–	2,420	–	–	2,420
Deposit berjangka	42,966	1,032,268	–	5,715	1,080,949
Tunai dan setara tunai ^	–	58,504	–	–	58,504
	438,517	3,275,876	–	281,653	3,996,046
Syarikat 2016					
Pelaburan berstruktur: FVTPL	–	143,868	–	–	143,868
Sekuriti pelaburan: AFS					
– Instrumen pasaran wang	49,769	101,869	–	–	151,638
– Sekuriti tidak tersiar harga	269,988	1,069,719	–	–	1,339,707
Sekuriti pelaburan: HTM	–	–	–	90,574	90,574
Sekuriti pelaburan: HFT	–	15,115	–	–	15,115
Sekuriti pelaburan: FVTPL	65,203	573,049	–	11,424	649,676
Aset kewangan derivatif	–	145	–	–	145
Deposit berjangka	40,795	1,261,499	–	32,547	1,334,841
Tunai dan setara tunai ^	–	59,952	–	–	59,952
	425,755	3,225,216	–	134,545	3,785,516

Berikut telah dikeluarkan bagi tujuan pengiraan pendedahan risiko kredit maksima:

^ Tunai di tangan RM18,000 (2016: RM18,000)

Tiada sekuriti hutang swasta, deposit berjangka dan tunai dan setara tunai yang tertunggak tetapi tidak rosot nilai atau telah rosot nilai.

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Risiko Kredit (sambungan)

Kualiti kredit (sambungan)

(iii) Aset kewangan lain

Nilai bawaan aset kewangan lain Kumpulan dan Syarikat diringkaskan seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Pinjaman belum berbayar daripada subsidiari	—	—	125	125
Jumlah belum berbayar daripada subsidiari	—	—	4,436	1,865
Jumlah belum berbayar daripada BNM	—	—	—	—
Penghutang perniagaan dan penghutang lain *	17,159	28,458	15,013	26,984
	17,159	28,458	19,574	28,974

Berikut telah dikeluarkan bagi tujuan pengiraan pendedahan risiko kredit maksima:

* Bayaran terdahulu untuk Kumpulan dan Syarikat masing-masing berjumlah RM1,229,000 (2016: RM1,281,000) dan RM1,161,000 (2016: RM1,213,000).

Semua aset kewangan lain dikategorikan dalam “tidak tertunggak atau rosot nilai” dan “tertunggak tetapi tidak rosot nilai”. Bagi aset kewangan yang dikategorikan sebagai “tidak tertunggak atau rosot nilai”, terdapat kemungkinan yang tinggi bahawa aset ini diperolehi sepenuhnya dan oleh itu, tiada kebimbangan bagi Kumpulan dan Syarikat. Aset kewangan yang dikategorikan sebagai “tertunggak tetapi tidak rosot nilai” adalah penghutang belum terima daripada institusi kewangan yang tertunggak lebih dari 30 hari bekerja untuk Syarikat dan 45 hari untuk Anak Syarikat. Aset kewangan yang dikategorikan sebagai “lampau tempoh dan rosot nilai” adalah bayaran belum diterima yang dianggap tidak dapat dipulihkan selepas penilaian oleh Kumpulan dan Syarikat.

Aset kewangan lain tidak tertunggak atau rosot nilai

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Pinjaman belum berbayar daripada subsidiari	—	—	125	125
Jumlah belum berbayar daripada subsidiari	—	—	4,436	1,865
Penghutang perniagaan dan penghutang lain	12,558	16,591	10,735	15,702
	12,558	16,591	15,296	17,692

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Risiko Kredit (sambungan)

Kualiti kredit (sambungan)

(iii) Aset kewangan lain (sambungan)

Aset kewangan lain tertunggak tetapi tidak rosot nilai serta tertunggak dan rosot nilai

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Penghutang perniagaan dan penghutang lain	4,661	11,867	4,278	11,282
	4,661	11,867	4,278	11,282
Jumlah	17,219	28,458	19,574	28,974

Kualiti kredit aset kewangan yang “tidak tertunggak atau rosot nilai” adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Memuaskan				
Pinjaman belum dibayar daripada subsidiari	–	–	125	125
Jumlah belum dibayar daripada subsidiari	–	–	4,436	1,865
Penghutang perniagaan dan penghutang lain	12,558	16,591	10,735	15,702

Analisis usia aset kewangan yang “tertunggak tetapi tidak rosot nilai” serta “tertunggak dan rosot nilai” adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
Penghutang perniagaan dan penghutang lain				
Tertunggak tetapi tidak rosot nilai	4,601	11,867	4,278	11,282
Tertunggak dan rosot nilai	60	–	–	–
Hutang kasar perniagaan	4,661	11,867	4,278	11,282
Peruntukan rosot nilai	(60)	–	–	–
	4,601	11,867	4,278	11,282

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(b) Risiko Pasaran

Risiko pasaran ditakrifkan sebagai risiko kerugian kepada Kumpulan dan Syarikat yang timbul akibat pergerakan dalam faktor pasaran seperti kadar faedah, kadar pertukaran asing dan perubahan dalam turun naik. Kumpulan dan Syarikat terdedah kepada risiko pasaran daripada aktiviti perniagaan dan pelaburannya.

Kumpulan dan Syarikat terdedah kepada risiko pasaran yang terutamanya berpunca daripada risiko kadar faedah. Risiko kadar faedah ini timbul sebahagian besar daripada perbezaan masa antara tempoh matang atau penentuan semula harga aset, liabiliti dan derivatif.

Analisis sensitiviti pendapatan faedah bersih

Jadual di bawah menunjukkan kadar sensitiviti pendapatan faedah selepas cukai ke atas aset kewangan dan liabiliti kewangan yang dipegang pada tarikh laporan.

	Kumpulan			
	31.12.2017		31.12.2016	
	Kesan ke atas keuntungan selepas cukai RM'000	Kesan ke atas ekuiti RM'000	Kesan ke atas keuntungan selepas cukai RM'000	Kesan ke atas ekuiti RM'000
+ 100 mata asas ("bps")	37,748	37,889	36,925	36,947
– 100 bps	(37,748)	(37,889)	(36,925)	(36,947)

	Syarikat			
	31.12.2017		31.12.2016	
	Kesan ke atas keuntungan selepas cukai RM'000	Kesan ke atas ekuiti RM'000	Kesan ke atas keuntungan selepas cukai RM'000	Kesan ke atas ekuiti RM'000
+ 100 bps	37,748	37,874	36,925	36,947
– 100 bps	(37,748)	(37,874)	(36,925)	(36,947)

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(b) Risiko Pasaran (sambungan)

Risiko kadar faedah/keuntungan

Jadual di bawah adalah ringkasan pendedahan Kumpulan dan Syarikat terhadap risiko kadar faedah/untung. Terkandung dalam jadual adalah aset dan liabiliti kewangan bagi Kumpulan dan Syarikat pada nilai bawaan, yang dikategorikan mengikut penentuan semula harga kontrak atau tarikh matang, yang mana terlebih dahulu. Jurang sensitiviti faedah bersih bagi butiran yang tidak diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan mewakili jumlah anggaran bersih bagi semua kadar sensitiviti faedah/keuntungan instrumen kewangan derivatif. Memandangkan keluk-keluk hasil bagi kadar faedah berubah mengikut masa, Kumpulan dan Syarikat berkemungkinan terdedah kepada kerugian yang disebabkan oleh kesan ke atas kadar faedah pada struktur penyata kedudukan kewangan. Sensitiviti terhadap kadar faedah/keuntungan terhasil daripada ketidaksamaan tarikh penetapan semula harga, aliran tunai dan ciri aset kewangan lain dengan pembiayaan liabiliti kewangan yang sepadan.

	Dalam tempoh 12 bulan RM'000	1 hingga 5 tahun RM'000	Lebih 5 tahun RM'000	Tidak sensitif pada faedah/ untung RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan 2017					
Aset					
Pelaburan berstruktur: FVTPL	–	147,061	–	–	147,061
Sekuriti pelaburan: AFS	90,177	611,785	1,040,364	19,986	1,762,312
Sekuriti pelaburan: HTM	–	170,000	–	2,575	172,575
Sekuriti pelaburan: HFT	–	–	–	–	–
Sekuriti pelaburan: FVTPL	18,064	182,663	561,697	9,801	772,225
Aset kewangan derivatif	2,420	–	–	–	2,420
Deposit berjangka	1,076,512	–	–	4,437	1,080,949
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan – tidak rosot nilai *	35,301	143,470	22,529	(11,576)	189,724
Tunai dan setara tunai	–	–	–	64,332	64,332
Penghutang perniagaan dan penghutang lain ^	–	–	–	17,159	17,159
Jumlah aset kewangan	1,222,474	1,254,979	1,624,590	106,714	4,208,757
Liabiliti					
Dana daripada BNM	1,500	300,000	–	500,000	801,500
Skim Jaminan Usahawan Kecil	–	–	–	37,176	37,176
Tabung Usahawan Kecil	–	–	–	38,326	38,326
Dana kerajaan	–	–	150,342	–	150,342
Saham keutamaan	–	–	–	200,000	200,000
Tabung Pembiayaan Usahawan Kecil	–	–	–	11,075	11,075
Derivatif liabiliti kewangan	228	–	–	–	228
Pinjaman daripada kepentingan tidak dikawal	38	–	–	–	38
Liabiliti lain @	–	–	–	239,435	239,435
Jumlah liabiliti kewangan	1,766	300,000	150,342	1,026,012	1,478,120
Jurang sensitiviti faedah bersih	1,220,708	954,979	1,474,248		

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(b) Risiko Pasaran (sambungan)

Risiko kadar faedah/keuntungan (sambungan)

Kumpulan 2016	Dalam tempoh 12 bulan RM'000	1 hingga 5 tahun RM'000	Lebih 5 tahun RM'000	Tidak sensitif pada faedah/ untung RM'000	Jumlah RM'000
Aset					
Pelaburan berstruktur: FVTPL	—	143,868	—	—	143,868
Sekuriti pelaburan: AFS	55,062	584,855	834,141	17,287	1,491,345
Sekuriti pelaburan: HTM	—	90,000	—	574	90,574
Sekuriti pelaburan: HFT	14,978	—	—	137	15,115
Sekuriti pelaburan: FVTPL	4,989	134,874	501,558	8,255	649,676
Aset kewangan derivatif	145	—	—	—	145
Depositi berjangka	1,323,672	—	—	11,169	1,334,841
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan — tidak rosot nilai *	21,698	134,594	47,738	(11,403)	192,627
Tunai dan setara tunai	—	—	—	65,900	65,900
Penghutang perniagaan dan penghutang lain ^	—	—	—	28,458	28,458
Jumlah aset kewangan	1,420,544	1,088,191	1,383,437	120,377	4,012,549
Liabiliti					
Dana daripada BNM	1,500	300,000	—	500,000	801,500
Skim Jaminan Usahawan Kecil	—	—	—	44,523	44,523
Tabung Usahawan Kecil	—	—	—	36,809	36,809
Dana kerajaan	—	—	150,342	—	150,342
Saham keutamaan	—	—	—	200,000	200,000
Tabung Pembiayaan Usahawan Kecil	—	—	—	11,075	11,075
Derivatif liabiliti kewangan	1,014	—	—	—	1,014
Pinjaman daripada kepentingan tidak dikawal	38	—	—	—	38
Liabiliti lain @	—	—	—	215,458	215,458
Jumlah liabiliti kewangan	2,552	300,000	150,342	1,007,865	1,460,759
Jurang sensitiviti faedah bersih	1,417,992	788,191	1,233,095		

* Baki negatif mewakili peruntukan kolektif bagi pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan

^ Tidak termasuk bayaran terdahulu HRD berjumlah RM1,229,000 (2016: RM1,281,000)

@ Liabiliti lain termasuk jumlah belum berbayar kepada BNM, peruntukan bagi tuntutan di bawah skim jaminan, pemiutang tuntutan, pemiutang perniagaan dan pemiutang lain

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(b) Risiko Pasaran (sambungan)

Risiko kadar faedah/keuntungan (sambungan)

Syarikat 2017	Dalam tempoh 12 bulan RM'000	1 hingga 5 tahun RM'000	Lebih 5 tahun RM'000	Tidak sensitif pada faedah/ untung RM'000	Jumlah RM'000
Aset					
Pelaburan berstruktur: FVTPL	–	147,061	–	–	147,061
Sekuriti pelaburan: AFS	90,177	611,785	1,040,364	19,986	1,762,312
Sekuriti pelaburan: HTM	–	170,000	–	2,575	172,575
Sekuriti pelaburan: HFT	–	–	–	–	–
Sekuriti pelaburan: FVTPL	18,064	182,663	561,697	9,801	772,225
Aset kewangan derivatif	2,420	–	–	–	2,420
Depositi berjangka	1,076,512	–	–	4,437	1,080,949
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan – tidak rosot nilai *	35,301	143,470	22,529	(11,576)	189,724
Pinjaman belum berbayar daripada subsidiari	125	–	–	–	125
Jumlah belum berbayar daripada subsidiari	–	–	–	4,436	4,436
Tunai dan setara tunai	–	–	–	58,522	58,522
Penghutang perniagaan dan penghutang lain ^	–	–	–	15,013	15,013
Jumlah aset kewangan	1,222,599	1,254,979	1,624,590	103,194	4,205,362
Liabiliti					
Dana daripada BNM	1,500	300,000	–	500,000	801,500
Skim Jaminan Usahawan Kecil	–	–	–	37,176	37,176
Tabung Usahawan Kecil	–	–	–	38,326	38,326
Dana kerajaan	–	–	150,342	–	150,342
Saham keutamaan	–	–	–	200,000	200,000
Tabung Pembiayaan Usahawan Kecil	–	–	–	11,075	11,075
Derivatif liabiliti kewangan	228	–	–	–	228
Liabiliti lain ^Q	–	–	–	237,067	237,067
Jumlah liabiliti kewangan	1,728	300,000	150,342	1,023,644	1,475,714
Jurang sensitiviti faedah bersih	1,220,871	954,979	1,474,248		

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(b) Risiko Pasaran (sambungan)

Risiko kadar faedah/keuntungan (sambungan)

Syarikat 2016	Dalam tempoh 12 bulan RM'000	1 hingga 5 tahun RM'000	Lebih 5 tahun RM'000	Tidak sensitif pada faedah/ untung RM'000	Jumlah RM'000
Aset					
Pelaburan berstruktur: FVTPL	—	143,868	—	—	143,868
Sekuriti pelaburan: AFS	55,062	584,855	834,141	17,287	1,491,345
Sekuriti pelaburan: HTM	—	90,000	—	574	90,574
Sekuriti pelaburan: HFT	14,978	—	—	137	15,115
Sekuriti pelaburan: FVTPL	4,989	134,874	501,558	8,255	649,676
Aset kewangan derivatif	145	—	—	—	145
Deposit berjangka	1,323,672	—	—	11,169	1,334,841
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan — tidak rosot nilai *	21,698	134,594	47,738	(11,403)	192,627
Pinjaman belum berbayar daripada subsidiari	125	—	—	—	125
Jumlah belum berbayar daripada subsidiari	—	—	—	1,865	1,865
Tunai dan setara tunai	—	—	—	59,970	59,970
Penghutang perniagaan dan penghutang lain ^	—	—	—	26,984	26,984
Jumlah aset kewangan	1,420,669	1,088,191	1,383,437	114,838	4,007,135
Liabiliti					
Dana daripada BNM	1,500	300,000	—	500,000	801,500
Skim Jaminan Usahawan Kecil	—	—	—	44,523	44,523
Tabung Usahawan Kecil	—	—	—	36,809	36,809
Dana kerajaan	—	—	150,342	—	150,342
Saham keutamaan	—	—	—	200,000	200,000
Tabung Pembiayaan Usahawan Kecil	—	—	—	11,075	11,075
Derivatif liabiliti kewangan	1,014	—	—	—	1,014
Liabiliti lain ^Q	—	—	—	212,952	212,952
Jumlah liabiliti kewangan	2,514	300,000	150,342	1,005,359	1,458,215
Jurang sensitiviti faedah bersih	1,418,155	788,191	1,233,095		

* Baki negatif mewakili peruntukan kolektif bagi pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan

^ Tidak termasuk bayaran terdahulu berjumlah RM1,161,000 (2016: RM1,213,000)

Q Liabiliti lain termasuk jumlah belum berbayar kepada BNM, peruntukan bagi tuntutan di bawah skim jaminan, pemiutang tuntutan, pemiutang perniagaan dan pemiutang lain

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(b) Risiko Pasaran (sambungan)

Risiko tukaran mata wang asing

Syarikat terdedah kepada kesan turun-naik kadar pertukaran asing yang wujud bagi kedudukan kewangan dan aliran tunai Kumpulan dan Syarikat. Had ditentukan bagi peringkat pendedahan mengikut mata wang dan dalam agregat bagi kedua-dua kadar simpanan semalaman dan harian, yang dipantau setiap hari. Jadual di bawah meringkaskan pendedahan Kumpulan dan Syarikat kepada risiko kadar pertukaran mata wang asing pada tarikh laporan. Termasuk dalam jadual adalah instrumen kewangan Kumpulan dan Syarikat pada nilai bawaan, dikategorikan mengikut mata wang.

Kumpulan/Syarikat 2017	Dolar Amerika Syarikat RM'000	Dolar Singapura RM'000	Dolar Australia RM'000	Pound Great Britain RM'000	Euro RM'000	Jumlah RM'000
Aset-aset						
Sekuriti pelaburan: FVTPL	191,003	17,248	663	1,110	22,108	232,132
Derivatif	2,352	39	29	–	–	2,420
Tunai dan setara tunai	4,552	264	753	22	89	5,680
Kedudukan kewangan dalam kunci kira-kira bersih	197,907	17,551	1,445	1,132	22,197	240,232
Liabiliti						
Derivatif	–	24	–	–	204	228
Kedudukan kewangan dalam kunci kira-kira bersih	–	24	–	–	204	228
Komitmen di luar kunci kira-kira	184,934	16,631	1,269	1,100	20,674	224,608

Kumpulan/Syarikat 2016	Dolar Amerika Syarikat RM'000	Dolar Singapura RM'000	Dolar Australia RM'000	Pound Great Britain RM'000	Euro RM'000	Jumlah RM'000
Aset-aset						
Sekuriti pelaburan: FVTPL	136,570	1,574	4,943	–	9,608	152,695
Derivatif	–	–	110	–	35	145
Tunai dan setara tunai	8,883	2	814	–	132	9,831
Kedudukan kewangan dalam kunci kira-kira bersih	145,453	1,576	5,867	–	9,775	162,671
Liabiliti						
Derivatif	1,009	5	–	–	–	1,014
Kedudukan kewangan dalam kunci kira-kira bersih	1,009	5	–	–	–	1,014
Komitmen di luar kunci kira-kira	144,504	1,555	4,941	–	9,452	160,452

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(b) Risiko Pasaran (sambungan)

Risiko tukaran mata wang asing (sambungan)

Analisis sensitiviti risiko tukaran asing

Jadual berikut membentangkan analisis pendedahan untuk menilai kesan perubahan 1% dalam kadar pertukaran untuk keuntungan selepas cukai:

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000	31.12.2017 RM'000	31.12.2016 RM'000
+ 1%				
Dolar Amerika Syarikat	3,828	(1)	3,828	(1)
Dolar Singapura	342	—	342	—
Dolar Australia	27	9	27	9
Pound Great Britain	22	—	22	—
Euro	427	3	427	3
— 1%				
Dolar Amerika Syarikat	(3,828)	1	(3,828)	1
Dolar Singapura	(342)	—	(342)	—
Dolar Australia	(27)	(9)	(27)	(9)
Pound Great Britain	(22)	—	(22)	—
Euro	(427)	(3)	(427)	(3)

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

(c) Risiko Kecairan

Risiko kecairan adalah risiko yang wujud bila mana Kumpulan dan Syarikat menempuh kesulitan dalam mengumpulkan dana untuk memenuhi tuntutan kewangannya pada kos dan dalam masa yang munasabah. Risiko kecairan ditangani dengan mempelbagaikan tempoh matang pelaburannya berdasarkan jurang kematangan. Jadual di bawah menunjukkan profil kematangan liabiliti Kumpulan dan Syarikat pada tarikh laporan.

Jadual pendedahan risiko kecairan yang berasaskan kepada aliran tunai tidak didiskaun yang dikontrakkan

Jadual di bawah menunjukkan analisis aliran tunai belum berbayar bagi liabiliti kewangan berdasarkan baki tempoh matang kontrak tanpa diskaun. Baki dalam jadual di bawah tidak bersetuju secara langsung dengan baki yang dilaporkan dalam penyata kewangan kerana ia mengambil kira semua aliran tunai berkontrak, tanpa diskaun, berkaitan dengan bayaran prinsipal dan faedah.

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(c) Risiko Kecairan (sambungan)

Jadual pendedahan risiko kecairan yang berasaskan kepada aliran tunai tidak didiskaun yang dikontrakkan (sambungan)

Kumpulan 2017	Dalam tempoh 12 bulan RM'000	>1-5 tahun RM'000	Lebih 5 tahun RM'000	Jumlah RM'000
Liabiliti-liabiliti				
Jumlah terhutang kepada BNM	509	–	–	509
Dana-dana daripada BNM	3,000	306,000	500,000	809,000
Skim Jaminan Usahawan Kecil	9,000	32,000	–	41,000
Tabung Usahawan Kecil	–	–	50,000	50,000
Dana-dana Kerajaan	97,493	52,849	–	150,342
Saham keutamaan	–	200,000	–	200,000
Skim Kemudahan Pemodenan dan Bantuan PKS	–	–	–	–
Dana Pembiayaan Usahawan Kecil	11,075	–	–	11,075
Pinjaman belum berbayar kepada kepentingan tidak dikawal	38	–	–	38
Peruntukan tuntutan bagi skim-skim jaminan	22,799	–	–	22,799
Tuntutan belum berbayar	1,480	–	–	1,480
Lain-lain prabayar pemiutang perniagaan dan pemiutang lain	214,647	–	–	214,647
	360,041	590,849	550,000	1,500,890

Kumpulan 2016	Dalam tempoh 12 bulan RM'000	>1-5 tahun RM'000	Lebih 5 tahun RM'000	Jumlah RM'000
Liabiliti-liabiliti				
Jumlah terhutang kepada BNM	1,919	–	–	1,919
Dana-dana daripada BNM	3,000	306,000	500,000	809,000
Skim Jaminan Usahawan Kecil	9,000	37,000	4,000	50,000
Tabung Usahawan Kecil	–	–	50,000	50,000
Dana-dana Kerajaan	1,500	6,000	153,000	160,500
Saham keutamaan	–	200,000	–	200,000
Skim Kemudahan Pemodenan dan Bantuan PKS	–	–	–	–
Dana Pembiayaan Usahawan Kecil	11,075	–	–	11,075
Pinjaman belum berbayar kepada kepentingan tidak dikawal	38	–	–	38
Peruntukan tuntutan bagi skim-skim jaminan	20,743	–	–	20,743
Tuntutan belum berbayar	1,671	–	–	1,671
Lain-lain prabayar pemiutang perniagaan dan pemiutang lain	191,125	–	–	191,125
	240,071	549,000	707,000	1,496,071

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(c) Risiko Kecairan (sambungan)

Jadual pendedahan risiko kecairan yang berasaskan kepada aliran tunai tidak didiskaun yang dikontrakkan (sambungan)

Syarikat 2017	Dalam tempoh 12 bulan RM'000	>1-5 tahun RM'000	Lebih 5 tahun RM'000	Jumlah RM'000
Liabiliti-liabiliti				
Jumlah belum berbayar kepada BNM	509	—	—	509
Dana-dana daripada BNM	3,000	306,000	500,000	809,000
Skim Jaminan Usahawan Kecil	9,000	32,000	—	41,000
Tabung Usahawan Kecil	—	—	50,000	50,000
Dana-dana kerajaan	97,493	52,849	—	150,342
Saham Keutamaan	—	200,000	—	200,000
Dana Pembiayaan Usahawan Kecil	11,075	—	—	11,075
Peruntukan tuntutan bagi skim-skim jaminan	22,799	—	—	22,799
Tuntutan belum berbayar	1,480	—	—	1,480
Lain-lain prabayar pemiutang perniagaan dan pemiutang lain	212,279	—	—	212,279
	357,635	590,849	550,000	1,498,484

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

Syarikat 2016	Dalam tempoh 12 bulan RM'000	>1-5 tahun RM'000	Lebih 5 tahun RM'000	Jumlah RM'000
Liabiliti-liabiliti				
Jumlah belum berbayar kepada BNM	1,919	—	—	1,919
Dana-dana daripada BNM	3,000	306,000	500,000	809,000
Skim Jaminan Usahawan Kecil	9,000	37,000	4,000	50,000
Tabung Usahawan Kecil	—	—	50,000	50,000
Dana-dana Kerajaan	1,500	6,000	153,000	160,500
Saham keutamaan	—	200,000	—	200,000
Dana Pembiayaan Usahawan Kecil	11,075	—	—	11,075
Peruntukan tuntutan bagi skim-skim jaminan	20,743	—	—	20,743
Tuntutan belum berbayar	1,671	—	—	1,671
Lain-lain prabayar pemiutang perniagaan dan pemiutang lain	188,619	—	—	188,619
	237,527	549,000	707,000	1,493,527

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(c) Risiko Kecairan (sambungan)

Derivatif liabiliti kewangan berasaskan aliran tunai tidak didiskaun yang dikontrakan:

Kumpulan/Syarikat 2017	Dalam tempoh 12 bulan RM'000	>1-5 tahun RM'000	Lebih 5 tahun RM'000	Jumlah RM'000
<u>Derivatif diselesaikan secara kasar</u>				
Derivatif tukaran asing:				
– aliran keluar	35,056	–	–	35,056
– aliran masuk	(34,828)	–	–	(34,828)
	228	–	–	228

Kumpulan/Syarikat 2016	Dalam tempoh 12 bulan RM'000	>1-5 tahun RM'000	Lebih 5 tahun RM'000	Jumlah RM'000
<u>Derivatif diselesaikan secara kasar</u>				
Derivatif tukaran asing:				
– aliran keluar	146,059	–	–	146,059
– aliran masuk	(145,045)	–	–	(145,045)
	1,014	–	–	1,014

(d) Nilai saksama instrumen kewangan

Nilai saksama ditakrifkan sebagai harga yang akan diterima untuk menjual aset atau dibayar untuk memindahkan liabiliti dalam urus niaga yang teratur antara pasaran pada tarikh pengukuran.

Kumpulan dan Syarikat mengukur nilai saksama menggunakan hierarki nilai saksama berikut yang mencerminkan input yang digunakan dalam membuat pengukuran:

- Paras 1 Harga yang tersiar (tidak selaras) dalam pasaran aktif bagi aset atau liabiliti yang sama.
- Paras 2 Harga yang tersiar untuk instrumen yang serupa atau sama di pasaran yang tidak aktif; dan model yang berasal daripada penilaian di mana input selain daripada harga yang tersiar termasuk dalam Paras 1 boleh diawasi secara langsung bagi aset atau liabiliti.
- Paras 3 Penilaian yang diperolehi daripada teknik penilaian di mana satu atau lebih input penting yang tidak boleh diawasi daripada data pasaran.

Instrumen yang diklasifikasikan sebagai Paras 1 jika nilai tersebut berada dalam pasaran aktif, akan dinilai dengan merujuk kepada harga yang tidak diselaraskan bagi aset atau liabiliti yang berada dalam pasaran aktif di mana harga yang tersiar adalah harga sedia ada dan mewakili urus niaga pasaran sebenar dan ini kerap berlaku dalam pasaran. Pasaran aktif adalah di mana transaksi berlaku dengan jumlah dan kekerapan yang mencukupi untuk menyediakan maklumat harga secara berterusan. Ini termasuk senarai ekuiti yang didagangkan serta sekuriti pendapatan tetap seperti sekuriti kerajaan dan bon korporat.

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Nilai saksama instrumen kewangan (sambungan)

Apabila nilai saksama ditentukan dengan menggunakan harga pasaran yang tidak tersiar dalam pasaran yang kurang aktif atau harga pasaran yang tersiar bagi aset atau liabiliti yang sama, instrumen tersebut diklasifikasikan pada Paras 2. Dalam kes di mana harga yang disiar secara umumnya tidak boleh didapati, Kumpulan dan Syarikat boleh menentukan nilai saksama tersebut berdasarkan teknik penilaian yang digunakan sebagai input, parameter pasaran termasuk tetapi tidak terhad kepada lengkung hasil, turun naik harga dan kadar pertukaran asing. Majoriti teknik penilaian pengawasan, menggunakan data pasaran yang boleh diawasi, oleh itu tahap kepercayaan terhadap teknik ini adalah tinggi. Bagi pelaburan berstruktur, nilai saksama diperolehi daripada bank yang berurusan.

Instrumen kewangan yang diklasifikasikan sebagai Paras 3, sekiranya nilai tersebut menggabungkan input penting yang tidak berdasarkan pada pengawasan data pasaran (data input yang tidak diawasi). Input seperti ini biasanya ditentukan berdasarkan input pengawasan daripada jenis yang sama, sejarah pengawasan pada tahap input atau teknik analisis lain.

Kumpulan dan Syarikat mengiktiraf setiap pemindahan antara peringkat hierarki nilai saksama pada akhir tempoh laporan, di mana pemindahan telah berlaku. Pemindahan antara hierarki nilai saksama disebabkan oleh perubahan dalam aras aktiviti dagangan, perubahan dalam aktiviti pasaran yang boleh diawasi yang berkaitan dengan input, penilaian semula dalam maklumat harga dan perubahan dalam kepentingan input yang tidak dapat diawasi. Tiada pemindahan antara Paras 1, 2 dan 3 terhadap hierarki nilai saksama sepanjang tahun kewangan (2016: Tiada).

Jadual berikut membentangkan aset dan liabiliti yang diukur pada nilai saksama dan diklasifikasikan mengikut tahap hierarki pengukuran nilai saksama berikut:

Kekerapan ukuran nilai saksama

Kumpulan/Syarikat 31.12.2017	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
<u>Aset-aset</u>				
Produk berstruktur: FVTPL	—	147,061	—	147,061
Dana pelaburan: AFS				
— Sekuriti hutang swasta	—	1,611,139	—	1,611,139
— Aset-aset risiko rendah	—	151,173	—	151,173
Pelaburan sekuriti: FVTPL				
— Sekuriti hutang swasta	—	772,225	—	772,225
Sekuriti pelaburan: HFT				
— Sekuriti hutang swasta	—	—	—	—
Derivatif aset-aset kewangan	—	2,420	—	2,420
	—	2,684,018	—	2,684,018
<u>Liabiliti</u>				
Skim Jaminan Usahawan Kecil	—	37,176	—	37,176
Tabung Usahawan Kecil	—	38,326	—	38,326
Derivatif liabiliti kewangan	—	228	—	228
	—	75,730	—	75,730

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Nilai saksama instrumen kewangan (sambungan)

Kekerapan ukuran nilai saksama (sambungan)

Kumpulan/Syarikat 31.12.2016	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
<u>Aset</u>				
Pelaburan berstruktur: FVTPL	–	143,868	–	143,868
Sekuriti pelaburan: AFS				
– Sekuriti hutang swasta	–	1,339,707	–	1,339,707
– Aset risiko rendah	–	151,638	–	151,638
Pelaburan sekuriti: FVTPL				
– Sekuriti hutang swasta	–	649,676	–	649,676
Sekuriti pelaburan: HFT				
– Sekuriti hutang swasta	–	15,115	–	15,115
Aset kewangan derivatif	–	145	–	145
	–	2,300,149	–	2,300,149
<u>Liabiliti</u>				
Skim Jaminan Usahawan Kecil	–	44,523	–	44,523
Tabung Usahawan Kecil	–	36,809	–	36,809
Liabiliti kewangan derivatif	–	1,014	–	1,014
	–	82,346	–	82,346

Penyesuaian semula pengukuran nilai saksama dalam Paras 3

Penyesuaian semula pengukuran nilai saksama dalam Paras 3 daripada hierarki nilai saksama adalah seperti di bawah:

	Kumpulan/Syarikat	
	2017 RM'000	2016 RM'000
Pada 1 Januari	–	310,163
Penebusan semasa matang	–	(300,000)
Jumlah kerugian diiktiraf dalam penyata pendapatan di bawah pendapatan pelaburan	–	(10,163)
Pada 31 Disember	–	–

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Nilai saksama instrumen kewangan (sambungan)

Kesan daripada perubahan dalam andaian yang tidak boleh diawasi ke alternatif yang berkemungkinan berpatutan

Terdapat RM300 juta jumlah nosional kematangan pelaburan berstruktur pada tahun kewangan 2016.

Jadual berikut menunjukkan analisis dalam hierarki nilai saksama aset dan liabiliti Kumpulan dan Syarikat yang tidak diukur pada nilai saksama pada tarikh laporan tetapi yang mana nilai saksama didedahkan:

Kumpulan 31.12.2017	Jumlah bawaan RM'000	Paras 1 RM'000	Paras 2 RM'000	Paras 3 RM'000	Jumlah RM'000
<u>Aset kewangan</u>					
Sekuriti pelaburan: HTM	172,575	—	167,637	—	167,637
Deposit berjangka	1,080,949	—	1,080,949	—	1,080,949
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan	189,724	—	180,316	—	180,316
<u>Liabiliti kewangan</u>					
Dana daripada BNM	801,500	—	510,903	—	510,903
Dana Kerajaan	150,342	—	126,747	—	126,747
Saham keutamaan	200,000	—	195,261	—	195,261
Tabung Pembiayaan Usahawan Kecil	11,075	—	11,075	—	11,075
Pinjaman belum berbayar kepada kepentingan tidak dikawal	38	—	38	—	38

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

Kumpulan 31.12.2016	Jumlah bawaan RM'000	Paras 1 RM'000	Paras 2 RM'000	Paras 3 RM'000	Jumlah RM'000
<u>Aset kewangan</u>					
Sekuriti pelaburan: HTM	90,574	—	90,381	—	90,381
Deposit berjangka	1,334,841	—	1,334,841	—	1,334,841
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan	192,627	—	179,005	—	179,005
<u>Liabiliti kewangan</u>					
Dana daripada BNM	801,500	—	481,868	—	481,868
Dana Kerajaan	150,342	—	120,601	—	120,601
Saham keutamaan	200,000	—	188,622	—	188,622
Tabung Pembiayaan Usahawan Kecil	11,075	—	11,075	—	11,075
Pinjaman belum berbayar kepada kepentingan tidak dikawal	38	—	38	—	38

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Nilai saksama instrumen kewangan (sambungan)

Kesan daripada perubahan dalam andaian yang tidak boleh diawasi ke alternatif yang berkemungkinan berpatutan (sambungan)

Jadual berikut menunjukkan analisis dalam hierarki nilai saksama aset dan liabiliti Kumpulan dan Syarikat yang tidak diukur pada nilai saksama pada tarikh laporan tetapi yang mana nilai saksama didedahkan: (sambungan)

Syarikat 31.12.2017	Jumlah bawaan RM'000	Paras 1 RM'000	Paras 2 RM'000	Paras 3 RM'000	Jumlah RM'000
<u>Aset-aset kewangan</u>					
Pelaburan sekuriti: HTM	172,575	–	167,637	–	167,637
Simpanan tetap	1,080,949	–	1,080,949	–	1,080,949
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan	189,724	–	180,316	–	180,316
Pinjaman daripada subsidiari	125	–	125	–	125
<u>Liabiliti kewangan</u>					
Dana-dana daripada BNM	801,500	–	510,903	–	510,903
Dana-dana Kerajaan	150,342	–	126,747	–	126,747
Saham keutamaan	200,000	–	195,261	–	195,261
Dana Pembiayaan Usahawan Kecil	11,075	–	11,075	–	11,075

Syarikat 31.12.2016	Jumlah bawaan RM'000	Paras 1 RM'000	Paras 2 RM'000	Paras 3 RM'000	Jumlah RM'000
<u>Aset-aset kewangan</u>					
Pelaburan sekuriti: HTM	90,574	–	90,381	–	90,381
Simpanan tetap	1,334,841	–	1,334,841	–	1,334,841
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan	192,627	–	179,005	–	179,005
Pinjaman daripada subsidiari	125	–	125	–	125
<u>Liabiliti kewangan</u>					
Dana-dana daripada BNM	801,500	–	481,868	–	481,868
Dana-dana Kerajaan	150,342	–	120,601	–	120,601
Saham keutamaan	200,000	–	188,622	–	188,622
Dana Pembiayaan Usahawan Kecil	11,075	–	11,075	–	11,075

Selain daripada yang dinyatakan di atas, nilai saksama setiap aset dan liabiliti kewangan dinyatakan dalam kunci kira-kira pada tarikh laporan adalah pada anggaran nilai bawaan.

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Nilai saksama instrumen kewangan (sambungan)

Kesan daripada perubahan dalam andaian yang tidak boleh diawasi ke alternatif yang berkemungkinan berpatutan (sambungan)

Anggaran nilai saksama ditentukan melalui pendekatan kaedah dan andaian seperti di bawah.

Dana pelaburan: AFS, Sekuriti dipegang pada FVTPL, AFS, HFT dan HTM

Nilai saksama adalah anggaran berpatutan berasaskan kepada harga pasaran yang disiarkan. Jika tiada sebut harga yang disiarkan, nilai saksama adalah berasaskan kepada jangkaan aliran tunai instrumen yang didiskaunkan mengikut hasil pasaran indikatif bagi instrumen yang serupa pada tarikh laporan atau aset ketara bersih yang diaudit daripada syarikat yang dilabur.

Deposit berjangka

Bagi deposit berjangka pendek dengan bank dan institusi kewangan lain dengan kematangan kurang dari 12 bulan, jumlah bawaan adalah anggaran nilai saksama yang berpatutan.

Bagi jumlah dengan kematangan lebih dari 12 bulan, nilai saksama telah dianggarkan dengan merujuk kepada kadar semasa yang mana deposit dan penempatan yang serupa boleh dibuat kepada bank dengan penarafan kredit dan kematangan yang sama.

Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan dan pinjaman belum berbayar daripada subsidiari

Nilai saksama bagi pinjaman kadar tetap adalah dikira menggunakan aliran tunai yang didiskaunkan berdasarkan kadar pasaran semasa jika pinjaman dan pendahuluan mempunyai penarafan kredit dan kematangan yang sama.

Nilai saksama bagi pinjaman dan pendahuluan rosot nilai, sama ada tetap atau terapung diwakili oleh nilai buku, ditolak peruntukan individu dan kolektif sebagai anggaran munasabah bagi nilai yang boleh diperolehi.

Dana daripada BNM, dana daripada Kerajaan, SEG, TUK, Saham Keutamaan, Dana Pembiayaan Usahawan Kecil dan pinjaman terhutang kepada kepentingan tidak dikawal

Anggaran nilai saksama bagi dana dan pinjaman dengan tempoh kematangan yang kurang dari 12 bulan lebih kurang bersamaan dengan nilai bawaan. Bagi dana dan pinjaman lain yang mempunyai kematangan lebih dari 12 bulan, nilai saksama adalah dianggarkan berdasarkan aliran tunai yang didiskaunkan menggunakan kadar pasaran untuk instrumen yang mempunyai profil risiko yang sama.

Aset dan liabiliti lain

Nilai bawaan ditolak dengan mana-mana anggaran peruntukan bagi aset dan liabiliti kewangan termasuk dalam aset dan liabiliti lain diandaikan hampir dengan nilai saksama adalah tidak material untuk ditukarkan kepada kadar faedah pasaran.

(e) Risiko operasi

Risiko Operasi adalah risiko kerugian secara langsung atau tidak langsung akibat daripada proses dalaman yang tidak mencukupi atau gagal, manusia dan sistem, atau peristiwa luaran. Kumpulan dan Syarikat mengurangkan risiko operasi dengan mempunyai sistem kawalan dalaman dan prosedur yang menyeluruh yang dikaji semula secara berkala dan tertakluk kepada audit berkala oleh juruaudit dalaman.

Nota-nota Penyata Kewangan (sambungan)

– 31 Disember 2017

45. IMBANGAN ASET DAN LIABILITI KEWANGAN

Menurut MFRS 132 “Pembentangan: Instrumen Kewangan”, Kumpulan dan Syarikat melaporkan aset dan liabiliti kewangan pada jumlah bersih dalam kunci kira-kira hanya jika terdapat hak undang-undang untuk menghapuskan amaun yang diiktiraf dan mempunyai niat untuk menyelesaikan secara bersih atau bagi merealisasikan aset dan menyelesaikan liabiliti secara serentak. Jadual di bawah menunjukkan kesan perkiraan penghasilan bersih pada:

- Semua aset dan liabiliti kewangan yang dilaporkan pada nilai bersih dalam kunci kira-kira; dan
- Semua aset dan liabiliti kewangan adalah tertakluk kepada perkiraan penghasilan bersih atau perjanjian yang sama, tetapi tidak layak untuk kunci kira-kira.

Jadual di bawah mengenal pasti jumlah yang telah diimbangi dalam kunci kira-kira dan jumlah yang dilindungi oleh penghasilan bersih tetapi tidak layak berada dalam pengimbangan di bawah MFRS 132 yang dijelaskan di atas.

“Jumlah bersih” yang ditunjukkan di bawah tidak bertujuan untuk pendedahan sebenar risiko kredit bagi

Kumpulan/Syarikat 2017	Jumlah kasar aset kewangan diiktiraf RM'000	Pengimbangan jumlah kasar liabiliti kewangan dalam penyata kedudukan kewangan RM'000	Jumlah bersih dilaporkan dalam penyata kedudukan kewangan RM'000
Aset-aset kewangan			
Jumlah belum dibayar daripada BNM	420	(420)	–
Liabiliti kewangan			
Jumlah belum dibayar kepada BNM	929	(420)	509

Kumpulan/Syarikat 2016

Aset-aset kewangan			
Jumlah belum dibayar daripada BNM	473	(473)	–
Liabiliti kewangan			
Jumlah belum dibayar kepada BNM	2,392	(473)	1,919

PENYATA PENGARAH

Menurut Seksyen 251(2) Akta Syarikat 2016

Kami, **DATO' AGIL NATT** dan **NADZIRAH ABD. RASHID**, dua orang daripada Pengarah **CREDIT GUARANTEE CORPORATION MALAYSIA BERHAD**, menyatakan bahawa pada pendapat para Pengarah, penyata kewangan yang dibentangkan dari muka surat 191 hingga 282 telah disediakan dengan memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2017 serta prestasi kewangan Kumpulan dan Syarikat bagi tahun berakhir pada tarikh yang tersebut berdasarkan Piawaian Laporan Kewangan Malaysia, Piawaian Laporan Kewangan Antarabangsa dan Peruntukan Akta Syarikat 2016 di Malaysia.

Ditandatangani menurut resolusi Lembaga Pengarah bertarikh 23 April 2018.



DATO' AGIL NATT
Pengerusi

Kuala Lumpur



NADZIRAH ABD. RASHID
Pengarah

AKUAN BERKANUN

Menurut Seksyen 251(1) Akta Syarikat 2016

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

Saya, **DATUK MOHD ZAMREE MOHD ISHAK**, pegawai yang bertanggungjawab di atas pengurus kewangan **CREDIT GUARANTEE CORPORATION MALAYSIA BERHAD**, dengan sesungguhnya dan jujur mengisytiharkan bahawa penyata kewangan yang dibentangkan dari muka surat 191 hingga 282, pada pendapat saya adalah betul dan saya membuat pengakuan yang jujur ini dengan sesungguhnya mempercayai bahawa ia benar, dan menurut Akta Akuan Berkanun, 1960.



DATUK MOHD ZAMREE MOHD ISHAK

283

Ditandatangani dan diakui oleh penama yang tersebut di atas di Petaling Jaya, Selangor di Malaysia pada 23 April 2018.

Di hadapan saya,

PESURUHJAYA SUMPAH



LAPORAN JURUAUDIT BEBAS

KEPADA AHLI-AHLI CREDIT GUARANTEE CORPORATION MALAYSIA BERHAD

(Diperbadankan di Malaysia)

(No. Syarikat 12441-M)

LAPORAN AUDIT PENYATA KEWANGAN

Pendapat kami

Pada pendapat kami, penyata kewangan Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad ("Syarikat") menunjukkan kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat yang benar dan saksama pada 31 Disember 2017 dan prestasi kewangan dan aliran tunai mereka bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut menurut Piawaian Laporan Kewangan Malaysia, Piawaian Laporan Kewangan Antarabangsa dan peruntukan Akta Syarikat 2016, di Malaysia.

Apa yang telah kami audit

Kami telah mengaudit penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang mengandungi penyata kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2017, penyata pendapatan komprehensif, penyata perubahan ekuiti dan penyata aliran tunai Kumpulan dan Syarikat untuk tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut, serta nota-nota kepada penyata kewangan, termasuk ringkasan dasar-dasar perakaunan penting, seperti yang dinyatakan di muka surat 191 hingga 282.

Asas pendapat

Kami menjalankan audit kami menurut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa. Tanggungjawab kami di bawah piawaian tersebut diterangkan dengan lebih lanjut di bahagian "Tanggungjawab Juruaudit bagi audit penyata kewangan" laporan ini.

Kami percaya bahawa bukti audit yang kami perolehi mencukupi dan sesuai untuk menjadi asas kepada pendapat audit kami.

Tanggungjawab bebas dan etika lain

Kami adalah bebas daripada Kumpulan dan Syarikat menurut Undang-Undang Kecil (mengenai Etika Profesional, Tatacara dan Amalan) Institut Akauntan Malaysia ("Undang-Undang Kecil") dan Kod Etika bagi Akauntan Profesional Lembaga Piawaian Etika Antarabangsa bagi Akauntan ("Kod IESBA"), dan kami telah memenuhi Tanggungjawab etika kami yang lain menurut Undang-Undang Kecil dan Kod IESBA.

Maklumat selain daripada penyata kewangan dan laporan juruaudit mengenainya

Pengarah Syarikat bertanggungjawab terhadap maklumat lain yang meliputi Laporan Pengarah, Penyata oleh Para Pengarah, Akuan Berkanun, Laporan Tahunan tetapi tidak termasuk penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat dan laporan juruaudit kami mengenainya.

Pendapat kami mengenai penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat tidak meliputi maklumat lain dan kami tidak mengeluarkan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Berhubung dengan audit kami ke atas penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat, tanggungjawab kami adalah untuk membaca maklumat lain dan dalam berbuat demikian, mempertimbangkan sama ada maklumat tersebut tidak konsisten dengan ketara dengan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat atau pengetahuan yang kami peroleh dalam audit kami atau sebaliknya tersalah nyata sama sekali.

Jika, berasaskan kepada kerja yang kami jalankan, kami membuat kesimpulan bahawa terdapat salah nyata yang ketara mengenai maklumat lain ini, maka kami perlu melaporkan fakta tersebut. Kami tidak mempunyai apa-apa untuk dilaporkan berhubung perkara ini.

Tanggungjawab Pengarah terhadap penyata kewangan

Para Pengarah Syarikat bertanggungjawab terhadap penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang memberi gambaran yang benar dan saksama menurut Piawaian Laporan Kewangan Malaysia, Piawaian Laporan Kewangan Antarabangsa dan peruntukan Akta Syarikat 2016 di Malaysia. Para Pengarah juga bertanggungjawab terhadap kawalan dalaman yang perlu kerana keputusan Pengarah diperlukan untuk membolehkan penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan.

Dalam menyediakan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat, para Pengarah bertanggungjawab untuk menilai kemampuan Kumpulan dan Syarikat untuk meneruskan aktiviti, mendedahkan, mengikut kesesuaian, perkara-perkara yang berkaitan dengan keberterusan dan menggunakan asas perakaunan berterusan melainkan jika Pengarah berhasrat untuk membubarkan atau menghentikan operasi Kumpulan atau Syarikat atau tidak mempunyai sebarang pilihan realistik lain kecuali berbuat demikian.

LAPORAN AUDIT PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Tanggungjawab juruaudit terhadap audit penyata kewangan

Objektif kami adalah mendapatkan jaminan munasabah mengenai sama ada penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat secara keseluruhannya bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan, atau untuk mengeluarkan laporan juruaudit yang meliputi pendapat kami. Jaminan munasabah adalah jaminan peringkat tinggi, tetapi bukanlah jaminan bahawa sesuatu audit yang dijalankan menurut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa sentiasa akan dapat mengesan salah nyata penting jika ada. Salah nyata boleh timbul daripada penipuan atau kesilapan dan dianggap penting, jika secara individu atau secara bersama, ia dijangka boleh secara munasabah mempengaruhi keputusan ekonomi pengguna yang diambil berasaskan kepada penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada audit menurut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa, kami melaksanakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang audit kami. Kami juga:

- (a) mengenal pasti dan menaksir salah nyata penting penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan, merangka dan menjalankan prosedur audit untuk menangani risiko-risiko tersebut, dan memperoleh bukti audit yang mencukupi dan sesuai untuk menjadi asas kepada pendapat kami. Risiko tidak dapat mengesan salah nyata penting daripada penipuan adalah lebih tinggi daripada yang terhasil daripada kesilapan, kerana penipuan mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, tinggalkan yang disengajakan, gambaran yang salah atau mengatasi kawalan dalaman.
- (b) Memperoleh kefahaman kawalan dalaman berkaitan dengan audit untuk merangka prosedur audit yang sesuai mengikut keadaan, tetapi tidak untuk tujuan menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Kumpulan dan Syarikat.
- (c) Menilai kesesuaian dasar-dasar perakaunan yang digunakan dan kewajaran anggaran perakaunan dan pendedahan berkaitan yang dibuat oleh para Pengarah.
- (d) Membuat kesimpulan tentang keberkesanan asas perakaunan berterusan yang digunakan oleh Pengarah dan berasaskan kepada bukti audit yang diperolehi, sama ada ketidakpastian yang wujud itu berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang boleh menyebabkan keraguan ke atas Kumpulan atau Syarikat untuk meneruskan perniagaan. Jika kami memutuskan bahawa wujud ketidakpastian, kami perlu menyatakan di dalam laporan juruaudit kami berhubung pendedahan berkaitan untuk mengubah suai pendapat kami. Kesimpulan kami adalah berdasarkan kepada bukti audit yang diperolehi sehingga ke tarikh laporan juruaudit kami. Walau bagaimanapun, kejadian atau keadaan pada masa hadapan mungkin menyebabkan Kumpulan atau Syarikat berhenti daripada menjadi sebuah perniagaan berterusan.
- (e) Menilai pembentangan, struktur dan kandungan keseluruhan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat termasuk pendedahan dan sama ada penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat mewakili urus niaga asas dan kejadian dalam cara pembentangan yang saksama.
- (f) Memperoleh bukti audit sesuai yang mencukupi berhubung maklumat kewangan entiti atau aktiviti perniagaan di dalam Kumpulan bagi menyatakan pendapat mengenai penyata kewangan Kumpulan. Kami bertanggungjawab terhadap hala tuju, pemantauan dan pelaksanaan audit kumpulan. Kami bertanggungjawab terhadap pendapat audit kami.

Kami berhubung dengan para Pengarah antara lain berhubung dengan skop yang dirancang dan masa audit serta penemuan audit penting, termasuk sebarang kekurangan penting dalam kawalan dalaman yang kami kenal pasti semasa audit kami dijalankan.

PERKARA-PERKARA LAIN

Laporan ini disediakan hanya kepada ahli-ahli Syarikat, sebagai sebuah badan, menurut Seksyen 266 Akta Syarikat, 2016 di Malaysia dan bukan untuk tujuan lain. Kami tidak bertanggungjawab terhadap mana-mana pihak berhubung kandungan laporan ini.

PRICEWATERHOUSECOOPERS PLT
LLP0014401-LCA & AF 1146
Akauntan Berkanun

MANJIT SINGH A/L HAJANDER SINGH
02954/03/2019 J
Akauntan Berkanun

287	Maklumat Korporat
290	Rangkaian Cawangan
293	Notis Mesyuarat Agung Tahunan Ke-45

- Borang Proksi

MAKLUMAT TAMBAHAN



LEMBAGA PENGARAH

1. **DATO' AGIL NATT**
Pengerusi/Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
2. **DATUK DAVID CHUA KOK TEE**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
3. **DATO' HJ. SYED MOHEEB SYED KAMARULZAMAN**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
4. **TEOH KOK LIN**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
5. **SURESH MENON**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
6. **DATO' ONG ENG BIN**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
7. **NADZIRAH ABD. RASHID**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
8. **CHOONG TUCK OON**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
(Dilantik pada 20 Januari 2017)
9. **JESSICA CHEW CHENG LIAN**
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif
(Dilantik pada 16 Ogos 2017)
10. **MOHAMED RASHDI MOHAMED GHAZALLI**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
(Meletak jawatan pada 1 November 2017)

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

JAWATANKUASA LEMBAGA TADBIR URUS DAN AUDIT

1. **NADZIRAH ABD. RASHID**
Pengerusi/
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
2. **SURESH MENON**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
3. **DATO' ONG ENG BIN**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
4. **CHOONG TUCK OON**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
(Dilantik pada 24 Julai 2017)
5. **JESSICA CHEW CHENG LIAN**
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif
(Dilantik pada 16 Ogos 2017)
6. **TEOH KOK LIN**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
(Mengundur diri sebagai Ahli pada 24 Julai 2017)

JAWATANKUASA LEMBAGA PENGURUSAN RISIKO

1. **DATUK DAVID CHUA KOK TEE**
Pengerusi/
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
(Memegang jawatan sebagai Pengerusi pada 1 November 2017)
2. **DATO' HJ. SYED MOHEEB SYED KAMARULZAMAN**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
3. **TEOH KOK LIN**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
4. **SURESH MENON**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
5. **JESSICA CHEW CHENG LIAN**
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif
(Dilantik pada 16 Ogos 2017)
6. **MOHAMED RASHDI MOHAMED GHAZALLI**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
(Meletak jawatan pada 1 November 2017)

JAWATANKUASA LEMBAGA PENCALONAN DAN IMBUHAN

- 1. DATO' AGIL NATT**
Pengerusi/
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
- 2. DATO' HJ. SYED MOHEEB SYED KAMARULZAMAN**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
- 3. DATO' ONG ENG BIN**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
- 4. NADZIRAH ABD. RASHID**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
- 5. JESSICA CHEW CHENG LIAN**
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif
(Dilantik pada 16 Ogos 2017)

JAWATANKUASA LEMBAGA PEMBANGUNAN BUMIPUTERA

- 1. DATO' HJ. SYED MOHEEB SYED KAMARULZAMAN**
Pengerusi/
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
- 2. DATUK DAVID CHUA KOK TEE**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
- 3. DATO' ONG ENG BIN**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
- 4. NADZIRAH ABD. RASHID**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
(Dilantik pada 1 November 2017)
- 5. MOHAMED RASHDI MOHAMED GHAZALLI**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
(Meletak jawatan pada 1 November 2017)

JAWATANKUASA LEMBAGA PELABURAN

- 1. TEOH KOK LIN**
Pengerusi/
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
- 2. DATUK DAVID CHUA KOK TEE**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
- 3. SURESH MENON**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
- 4. NADZIRAH ABD. RASHID**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
- 5. MOHAMED RASHDI MOHAMED GHAZALLI**
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
(Meletak jawatan pada 1 November 2017)

JAWATANKUASA LEMBAGA IT

1. CHOONG TUCK OON

Pengerusi/
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
(Dilantik pada 20 Januari 2017 dan memegang jawatan sebagai Pengerusi pada 19 April 2017)

2. DATUK DAVID CHUA KOK TEE

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
(Ditukar jawatan sebagai Pengerusi kepada Ahli pada 19 April 2017)

3. DATO' HJ. SYED MOHEEB SYED KAMARULZAMAN

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

4. TEOH KOK LIN

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

5. NADZIRAH ABD. RASHID

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
(Mengundur diri sebagai Ahli pada 12 Januari 2017)

6. MOHAMED RASHDI MOHAMED GHAZALLI

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
(Meletak jawatan pada 1 November 2017)

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

PRESIDEN/KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

DATUK MOHD ZAMREE MOHD ISHAK

PEJABAT BERDAFTAR

Aras 14, Bangunan CGC
Kelana Business Centre
No. 97, Jalan SS 7/2
47301 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Malaysia

ALAMAT PERNIAGAAN DAN SURAT MENYURAT

Aras 8, Bangunan CGC
Kelana Business Centre
No. 97, Jalan SS 7/2
47301 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Malaysia
Tel: (6)03-7806 2300
Faks: (6)03-7806 3308
Laman web: www.cgc.com.my

Media sosial:
www.facebook.com/CGCmy

SETIAUSAHA SYARIKAT

Daeng Hafez Arafat Zuhud
(LS0007002)
Penasihat Perundangan dan Setiausaha Syarikat

JURUAUDIT

PricewaterhouseCoopers PLT
(LLP0014401-LCA & AF 1146)
Akauntan Bertauliah
Aras 10, 1 Sentral, Jalan Rakyat
Kuala Lumpur Sentral
50706 Kuala Lumpur
Malaysia
Tel: (6)03-2173 1188
Faks: (6)03-2173 1288

RANGKAIAN CAWANGAN

IBU PEJABAT

Bangunan CGC,
No. 97, Jalan SS7/2,
47301 Petaling Jaya,
Selangor Darul Ehsan.

PUSAT KHIDMAT PELANGGAN

Aras 2, Bangunan CGC,
Kelana Business Centre
No. 97, Jalan SS7/2,
47301 Petaling Jaya,
Selangor Darul Ehsan.
Talian perhubungan terus : 03-7880 0088
Faksimili : 03-7803 0077
Pegawai untuk dihubungi : Zarina Jasami @ Jasmi
E-mail : csc@cgcc.com.my

CAWANGAN ALOR SETAR

5 GF, Kompleks Perniagaan Utama Sultanah Sambungan,
Lebuhraya Sultanah Bahiyah,
05350 Alor Setar,
Kedah Darul Aman.

Telefon : 04-731 2300
Faksimili : 04-734 1500
Pegawai untuk dihubungi : Norella Shaik Haroon
E-mail : norella@cgcc.com.my

CAWANGAN BATU PAHAT

No. 20 Jalan Maju,
Taman Maju Bukit Pasir,
83000 Batu Pahat,
Johor Darul Takzim.

Telefon : 07-432 2633
Faksimili : 07-432 3088
Pegawai untuk dihubungi : Mohd Johari Yousop (Yusof)
E-mail : mohdjohari@cgcc.com.my

CAWANGAN IPOH

No. 50, Tingkat Bawah,
Persiaran Greenhill,
30450 Ipoh,
Perak Darul Ridzuan.

Telefon : 05-243 3900
Faksimili : 05-243 4900
Pegawai untuk dihubungi : Punitha A/P Jeyabalan
E-mail : punitha@cgcc.com.my

CAWANGAN KOTA BHARU

P.T. 164 Tingkat Bawah,
Section 26, Jalan Dusun Muda,
15400 Kota Bharu,
Kelantan Darul Naim.

Telefon : 09-743 7730
Faksimili : 09-743 7752
Pegawai untuk dihubungi : Che Zaitun Ismail
E-mail : iczaitun@cgcc.com.my

CAWANGAN JOHOR BAHRU

46, Jalan Sulam,
Taman Sentosa,
80150 Johor Bahru,
Johor Darul Takzim.

Telefon : 07-338 2788
Faksimili : 07-334 4977
Pegawai untuk dihubungi : Muhamad Fazuli Safar
E-mail : fazuli@cgcc.com.my

CAWANGAN KUANTAN

No. 113A, Tingkat Bawah & 1,
Sri Dagangan Kuantan,
Jalan Tun Ismail,
25000 Kuantan,
Pahang Darul Makmur.

Telefon : 09-513 9277, 513 3561 &
513 3724
Faksimili : 09-513 9577
Pegawai untuk dihubungi : Rosmi Rizal Mamat @ Ismail
E-mail : rosmirizal@cgcc.com.my

CAWANGAN UTAMA

Aras 1, Bangunan CGC,
Kelana Business Centre,
97, Jalan SS 7/2,
47301 Petaling Jaya,
Selangor Darul Ehsan.

Telefon : 03-7804 8100
Faksimili : 03-7806 1290
Pegawai untuk dihubungi : Muhammad Nazrin Saadon
E-mail : nazrin@cgcc.com.my

CAWANGAN MIRI

Lot No 789 GF,
Block 9, MCLD Bintang Jaya Commercial Centre
98000 Miri,
Sarawak.

Telefon : 085-421270
Faksimili : 085-410370
Pegawai untuk dihubungi : Chin Shea Chien (Alex)
E-mail : scchin@cgcc.com.my

CAWANGAN PRAI

No 1, Tingkat Bawah,
Jalan Todak 5, Pusat Bandar Seberang Jaya,
13700 Prai,
Pulau Pinang.

Telefon : 04-399 2400
Faksimili : 04-397 5434
Pegawai untuk dihubungi : Wan Faizah Zakaria
E-mail : faizah@cgcc.com.my

CAWANGAN KUCHING

192L GF, Lot 468,
Al-Idrus Commercial Centre, Jalan Satok,
93400 Kuching,
Sarawak.

Telefon : 082-42 4200
Faksimili : 082-42 7300
Pegawai untuk dihubungi : Stellarose AK Nelson
E-mail : stella@cgcc.com.my

CAWANGAN KOTA KINABALU

D-21-G & D-21-1, Lot 21 Block D,
KK Times Square, Signature Office,
Off Coastal Highway,
88100 Kota Kinabalu,
Sabah.

Telefon : 08-848 6850
Faksimili : 08-848 6851
Pegawai untuk dihubungi : Adolf Anthony Lajinga
E-mail : adolfanthony@cgcc.com.my

CAWANGAN KUALA LUMPUR

No. 34 A-0-1, Jalan 1/27F,
Pusat Bandar Wangsa Maju,
53300 Kuala Lumpur.

Telefon : 03-4149 6476
Faksimili : 03-4149 1237
Pegawai untuk dihubungi : Azizi Ahmad
E-mail : aazizi@cgcc.com.my

CAWANGAN KUALA TERENGGANU

111A, Tingkat Bawah,
Jalan Batas Baru,
20300 Kuala Terengganu,
Terengganu Darul Iman.

Telefon : 09-625 2400
Faksimili : 09-625 2399
Pegawai untuk dihubungi : Rosli Yahya
E-mail : rosliyahya@cgcc.com.my

Rangkaian Cawangan (sambungan)

CAWANGAN MELAKA

No. 194, Jalan Merdeka,
Taman Melaka Raya,
75000 Melaka.

Telefon : 06-284 4300
Faksimili : 06-283 2205
Pegawai untuk dihubungi : Mohd Haniza Mohd Jaapar
E-mail : mdhaniza@cgcc.com.my

CAWANGAN SANDAKAN

Lot 8, Blok 1,
Jalan Labuk Bandar Indah, Mile 4,
90000 Sandakan,
Sabah.

Telefon : 089-22 4698
Faksimili : 089-22 4963
Pegawai untuk dihubungi : Yap Pien Chie
E-mail : pcyap@cgcc.com.my

CAWANGAN SEREMBAN

No. 9, Jalan S2 B15,
Pusat Dagangan Seremban 2,
70300 Seremban,
Negeri Sembilan Darul Khusus.

Phone : 06-601 7600
Faksimili : 06-601 7001
Pegawai untuk dihubungi : Aiza Hj. Mat Zip
E-mail : aiza@cgcc.com.my

NOTIS MESYUARAT AGUNG TAHUNAN KE-45

ADALAH DIMAKLUMKAN bahawa **Mesyuarat Agung Tahunan ke-45 (“AGM”) Credit Guarantee Corporation Corporation Berhad (“CGC”)** akan diadakan di **Aras 7, Bangunan CGC, Pusat Perniagaan Kelana, 97, Jalan SS 7/2, 47301 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan** pada hari **Isnin, 25 Jun 2018 jam 12.00 tengahari** untuk tujuan berikut:

Credit Guarantee Corporation
Malaysia Berhad
Laporan Tahunan 2017

AGENDA

SEBAGAI URUSAN BIASA:

1. Untuk menerima Penyata Kewangan yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017 bersama dengan Laporan Pengarah dan Juruaudit.
2. Untuk memilih semula Pengarah berikut yang bersara mengikut giliran menurut Artikel 76A dan 76B Tataurus Penubuhan CGC dan layak untuk menawarkan diri mereka untuk pemilihan semula:
 - a) Datuk David Chua Kok Tee;
 - b) Dato’ Syed Moheeb bin Syed Kamarulzaman; dan
 - c) Puan Nadzirah binti Abd. Rashid.
3. Untuk memilih semula Puan Jessica Chew Cheng Lian sebagai Pengarah yang bersara mengikut Artikel 77 Tataurus Penubuhan CGC dan layak untuk menawarkan diri untuk pemilihan semula.

Resolusi 1

Resolusi 2

Resolusi 3

Resolusi 4

Notis Mesyuarat Agung Tahunan Ke-45 (sambungan)

- | | |
|---|-------------------|
| 4. Untuk meluluskan yuran Pengarah berjumlah RM180,000 setahun untuk Pengerusi Bukan Eksekutif dan RM72,000 setahun bagi setiap Pengarah Bukan Eksekutif dari AGM ke-45 hingga AGM CGC ke-46, yang dibayar dengan cara yang akan ditentukan oleh para Pengarah. | Resolusi 5 |
| 5. Untuk meluluskan manfaat para Pengarah sehingga RM1,783,300 yang perlu dibayar kepada Pengerusi Bukan Eksekutif dan para Pengarah Bukan Eksekutif dari AGM ke-45 hingga AGM CGC ke-46, yang dibayar mengikut cara yang akan ditentukan oleh para Pengarah. | Resolusi 6 |
| 6. Untuk melantik semula Tetuan PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit CGC bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2018 dan untuk memberi kuasa kepada para Pengarah bagi menetapkan imbuhan mereka. | Resolusi 7 |

SEBAGAI URUSAN KHAS:

7. Untuk mempertimbangkan dan jika difikirkan sesuai, meluluskan Resolusi Khas berikut:

Cadangan Pindaan Memorandum dan Tataurus Penubuhan CGC (M&A) yang sedia ada

"BAHAWA M&A CGC yang sedia diubah, diubahsuai, ditambah dan/atau dipadam, mengikut mana-mana yang berkenaan, mengikut bentuk dan cara seperti yang dinyatakan dalam Lampiran A, berkuat kuasa serta-merta;

DAN BAHAWA para Pengarah adalah dengan ini diberi kuasa untuk bersetuju dengan apa-apa syarat, pengubahsuaian dan/atau pindaan sebagaimana yang dikehendaki oleh mana-mana pihak berkuasa yang berkenaan, dan melakukan semua tindakan dan perkara dan mengambil semua langkah yang dianggap perlu untuk memberi kesan sepenuhnya kepada yang terdahulu."

Resolusi 8

8. Untuk menjalankan apa jua urusan lain yang mana notis sewajarnya telah diberi menurut Akta Syarikat 2016.

ATAS PERINTAH LEMBAGA PENGARAH

DAENG HAFEZ ARAFAT BIN ZUHUD

(LS0007002)

Setiausaha Syarikat

Petaling Jaya

25 Mei 2018

NOTA:

Proksi

1. Seorang ahli yang layak untuk hadir, mengambil bahagian, bercakap dan mengundi adalah berhak untuk melantik seorang proksi untuk hadir, mengambil bahagian, bercakap dan mengundi bagi pihak beliau. Proksi tidak semestinya merupakan ahli CGC dan tiada had yang akan membataskan kelayakan seseorang proksi.
2. Instrumen pelantikan proksi hendaklah secara bertulis di bawah tandatangan pelantik atau peguam beliau yang diberi kuasa dengan sewajarnya secara bertulis atau, jika pelantik adalah sebuah syarikat, sama ada di bawah tandatangan seorang pegawai atau peguam syarikat tersebut.
3. Seorang ahli syarikat yang memiliki modal saham boleh melantik lebih daripada seorang proksi untuk tujuan mesyuarat, dengan syarat bahawa ahli tersebut menyatakan bahagian pegangan saham beliau yang akan diwakili oleh setiap proksi.
4. Instrumen pelantikan proksi dan kuasa peguam atau autoriti lain, jika ada, yang telah ditandatangani, atau salinan notari yang telah disahkan bagi kuasa autoriti tersebut hendaklah diserahkan di Pejabat Berdaftar CGC - Aras 14, Bangunan CGC, Pusat Perniagaan Kelana, 97, Jalan SS7/2, 47301 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, tidak lewat daripada 48 jam sebelum masa mesyuarat tersebut atau sebarang penangguhannya.

Penyata Kewangan yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017

5. Penyata kewangan yang telah diaudit disediakan mengikut Seksyen 340(1) Akta Syarikat 2016 ("CA 2016") khusus untuk perbincangan di bawah Agenda 1. Penyata kewangan yang diaudit tidak memerlukan kelulusan para pemegang saham dan oleh yang demikian, tidak akan dibuka untuk pengundian.

Resolusi Biasa 1, 2 dan 3 – Pemilihan semula para Pengarah yang bersara menurut Artikel 76A dan 76B Tataurus Penubuhan CGC ("AA")

6. Artikel 76A AA memperuntukkan bahawa satu pertiga (1/3) daripada para Pengarah CGC pada masa ini, atau, jika bilangannya bukan tiga atau satu gandaan tiga, maka bilangan terdekat dengan satu pertiga hendaklah bersara dari jawatannya.
7. Artikel 76B AA memperuntukkan bahawa para Pengarah yang akan bersara adalah mereka yang telah memegang jawatan paling lama sejak pemilihan yang terakhir, tetapi bagi mereka yang menjadi pengarah pada hari yang sama, persaraan akan ditentukan mengikut lot.

Dengan saiz Lembaga Pengarah semasa berjumlah sembilan (9), tiga (3) Pengarah Bukan Eksekutif akan bersara mengikut Artikel 76A dan 76B AA. Jawatankuasa Lembaga Pencalonan dan Imbuan Lembaga Pengarah ("BNRC") dalam mesyuaratnya pada 12 April 2018 dan Lembaga Pengarah pada 23 April 2018 telah mengesyorkan untuk kelulusan pemegang saham pada AGM ini agar Datuk David Chua Kok Tee, Dato' Syed Moheeb Bin Syed Kamarulzaman dan Puan Nadzirah Binti Abd. Rashid dipilih semula untuk menganggotai Lembaga Pengarah CGC.

8. Profil ringkas Pengarah-Pengarah Bukan Eksekutif yang dinyatakan disediakan pada muka surat 85, 86 dan 90 di dalam Laporan Tahunan CGC 2017.

Resolusi Biasa 4 – Pemilihan semula Pengarah menurut Artikel 77 AA CGC

9. Artikel 77 AA memperuntukkan bahawa para Pengarah mempunyai kuasa untuk melantik sesiapa sahaja untuk menjadi Pengarah, sama ada untuk mengisi kekosongan biasa atau sebagai penambahan kepada bilangan Pengarah sedia ada, dan Pengarah yang dilantik akan memegang jawatan sehingga AGM seterusnya dan kemudiannya layak untuk dilantik semula.

Puan Jessica Chew Cheng Lian yang dilantik sebagai Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif CGC pada 16 Ogos 2017, akan memegang jawatan sehingga AGM ke-45 dan layak untuk pemilihan semula menurut Artikel 77 AA.

Resolusi Biasa 5 – Yuran Pengarah

10. Seksyen 230 (1) (a) CA 2016 menyatakan bahawa "yuran" para Pengarah dan "sebarang manfaat" yang perlu dibayar kepada Pengarah syarikat awam hendaklah mendapat kelulusan di mesyuarat agung.

Setelah mempertimbangkan kedudukan imbuan Lembaga Pengarah sejak beberapa tahun kebelakangan ini dan dibandingkan dengan norma industri, Lembaga Pengarah dalam mesyuaratnya pada 14 Mac 2018 mengesyorkan mengenai struktur yuran pengarah yang dicadangkan seperti berikut untuk kelulusan para pemegang saham:-

Keterangan	Yuran Semasa (RM) (Diluluskan pada AGM ke-44 pada 22 Mei 2017)	Cadangan Yuran (RM) (Kelulusan yang diminta pada AGM ke-45)
Pengerusi	RM144,000 setahun	RM180,000 setahun
Ahli	RM60,000 setahun	RM72,000 setahun

Cadangan di atas dibuat untuk menarik, mengekalkan dan memberi motivasi kepada para Pengarah Bukan Eksekutif. CGC percaya bahawa berdasarkan kerumitan peranan Pengarah Bukan Eksekutif dan risiko dan liabiliti peribadi yang dibebankan kepada mereka, yuran yang dicadangkan di atas adalah adil dan saksama. Yuran yang dicadangkan juga selari dengan norma industri.

Notis Mesyuarat Agung Tahunan Ke-45 (sambungan)

Resolusi Biasa 6 – Manfaat Pengarah

11. Lembaga Pengarah dalam mesyuaratnya pada 14 Mac 2018 mengesyorkan cadangan manfaat para Pengarah yang disarankan seperti ringkasan jadual di bawah untuk kelulusan para pemegang saham:-

Penerangan	Pengerusi		Ahli	
	Semasa	Cadangan	Semasa	Cadangan
Elaun Mesyuarat Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah	RM2,000 setiap mesyuarat	RM5,000 setiap mesyuarat	RM2,000 setiap mesyuarat	RM3,500 setiap mesyuarat
Elaun Kereta	—	RM6,000 sebulan	—	—
Elaun Hiburan	—	RM2,000 sebulan	—	—
Elaun Telefon Mudah Alih	Boleh ditebus sehingga RM500 sebulan	RM500 sebulan	Boleh ditebus sehingga RM500 sebulan	RM500 sebulan
Pemandu Syarikat	RM7,200 setahun (berdasarkan kadar cukai maksima)	Tiada perubahan	—	—
Manfaat Lain	Perlindungan perubatan, perjalanan & komunikasi, peralatan kerja dan manfaat lain yang boleh dituntut	Tiada perubahan	Perlindungan perubatan, perjalanan & komunikasi, peralatan kerja dan manfaat lain yang boleh dituntut	Tiada perubahan

Dalam menentukan anggaran jumlah manfaat untuk Pengarah Bukan Eksekutif, pelbagai faktor telah dipertimbangkan oleh Lembaga Pengarah termasuk bilangan mesyuarat yang dijadualkan untuk Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan jumlah bilangan Pengarah Bukan Eksekutif yang terlibat dalam mesyuarat tersebut. Manfaat yang dicadangkan ini juga sejajar dengan norma industri.

Pembayaran manfaat Pengarah Bukan Eksekutif akan dibuat oleh CGC secara bulanan dan/atau apabila ia dikenakan.

Resolusi Biasa 7 – Perlantikan semula Juruaudit

12. Jawatankuasa Lembaga Tadbir Urus dan Audit ("BGAC") pada mesyuaratnya pada 10 April 2018 telah menjalankan penilaian tahunan mengenai kesesuaian dan kebebasan Tetuan PricewaterhouseCoopers ("PwC") selaras dengan Dasar Juruaudit Luar CGC.

BGAC berpuas hati dengan PwC dari segi kualiti audit, kecekapan, kebebasan dan sumber yang diperuntukkan untuk menyempurnakan tugas. Pada 23 April 2018, Lembaga Pengarah telah meluluskan syor yang dikemukakan oleh BGAC untuk kelulusan para pemegang saham berhubung pelantikan semula PwC sebagai Juruaudit Luar CGC bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2018.

Resolusi Khas 8 – Cadangan Pindaan Memorandum dan Artikel CGC (M&A) yang sedia ada

13. Pindaan yang dicadangkan kepada M&A CGC yang sedia ada dibuat terutamanya untuk tujuan berikut:-
- Memberi penjelasan dan konsistensi dengan pindaan yang timbul daripada CA 2016 berkuat kuasa 31 Januari 2017; dan
 - Meningkatkan kecekapan pentadbiran dalaman CGC.

Resolusi Khas yang dicadangkan ini, jika diluluskan, akan memberi kesan sepenuhnya kepada pindaan yang dicadangkan seperti yang dinyatakan dalam **Lampiran A**.

Lampiran A mengenai pindaan yang dicadangkan (dirujuk sebagai Perlembagaan CGC atas kelulusan para pemegang saham) akan berkuat kuasa sebaik sahaja Resolusi Khas 8 yang dicadangkan telah diluluskan oleh majoriti tidak kurang dari tujuh puluh lima peratus (75%) ahli-ahli tersebut yang berhak untuk mengundi dan telah mengundi sendiri atau melalui proksi pada AGM CGC ke-45.

BORANG - PROKSI

CREDIT GUARANTEE CORPORATION MALAYSIA BERHAD

No. Syarikat: 12441-M

(Diperbadankan di Malaysia)

Saya/Kami _____
(nama syarikat)

daripada _____
(alamat penuh)

sebagai ahli Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad ("CGC"), dengan ini melantik _____

_____ Kad Pengenalan/No. Pasport _____

atau gagal baginya _____

Kad Pengenalan/No. Pasport _____

atau gagal baginya, Pengerusi mesyuarat sebagai proksi saya/kami untuk mengundi bagi pihak saya/kami di Mesyuarat Agung Tahunan CGC ke-45 yang akan diadakan di Aras 7, Bangunan CGC, Pusat Perniagaan Kelana, 97, Jalan SS7/2, 47301 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan pada hari Isnin, 25 Jun 2018 jam 12.00 tengahari dan pada sebarang penangguhannya mengikut cara yang ditunjukkan di bawah:-

No Resolusi	Resolusi Biasa:	Menyokong	Menentang
1	Untuk memilih semula para Pengarah yang bersara mengikut giliran selaras dengan Artikel 76A dan 76B Tataurus Penubuhan CGC:-		
2	Datuk David Chua Kok Tee		
3	Dato' Syed Moheeb Bin Syed Kamarulzaman		
4	Puan Nadzirah Binti Abd. Rashid		
4	Untuk memilih semula Puan Jessica Chew Cheng Lian sebagai Pengarah yang bersara selaras dengan Artikel 77 Tataurus Penubuhan CGC.		
5	Untuk meluluskan yuran Pengarah berjumlah RM180,000 setahun untuk Pengerusi Bukan Eksekutif dan RM72,000 setahun bagi setiap Pengarah Bukan Eksekutif dari AGM ke-45 hingga AGM CGC ke-46, yang dibayar dengan cara yang akan ditentukan oleh para Pengarah.		
6	Untuk meluluskan manfaat para Pengarah berjumlah RM1,783,300 yang perlu dibayar kepada Pengerusi Bukan Eksekutif dan para Pengarah Bukan Eksekutif dari AGM ke-45 ke AGM CGC ke-46, yang dibayar mengikut cara yang akan ditentukan oleh para Pengarah.		
7	Untuk melantik semula Tetuan PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit CGC bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2018 dan memberi kuasa kepada para Pengarah untuk menetapkan imbuhan mereka.		
	Resolusi Khas:		
8	Cadangan Pindaan Memorandum dan Tataurus Penubuhan CGC yang sedia ada.		

(Sila nyatakan dengan silang (x) dalam ruang yang disediakan sama ada anda dibuat untuk menyokong atau menentang Resolusi. Jika tiada arahan khusus diberikan, proksi anda akan mengundi atau menarik diri dari mengundi mengikut budi bicara beliau).

Ditandatangani _____ haribulan _____ 2018.

Tandatangan

Nota:-

- Seorang ahli yang layak untuk hadir, mengambil bahagian, bercakap dan mengundi adalah berhak untuk melantik seorang proksi untuk hadir, mengambil bahagian, bercakap dan mengundi bagi pihak beliau. Proksi tidak semestinya merupakan ahli CGC dan tiada had yang akan membataskan kelayakan seseorang proksi.
- Instrumen pelantikan proksi hendaklah secara bertulis di bawah tandatangan pelantik atau peguam beliau yang diberi kuasa dengan sewajarnya secara bertulis atau, jika pelantik adalah sebuah syarikat, sama ada di bawah tandatangan seorang pegawai atau peguam syarikat tersebut.
- Seorang ahli syarikat yang memiliki modal saham boleh melantik lebih daripada seorang proksi untuk tujuan mesyuarat, dengan syarat bahawa ahli tersebut menyatakan bahagian pegangan saham beliau yang akan diwakili oleh setiap proksi.
- Instrumen pelantikan proksi dan kuasa peguam atau autoriti lain, jika ada, yang telah ditandatangani, atau salinan notari yang telah disahkan bagi kuasa autoriti tersebut hendaklah diserahkan di Pejabat Berdaftar CGC - Aras 14, Bangunan CGC, Pusat Perniagaan Kelana, 97, Jalan SS7/2, 47301 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, lewat daripada 48 jam sebelum masa mesyuarat tersebut atau sebarang penangguhannya.

Lipat di sini

SETEM

SETIAUSAHA SYARIKAT

CREDIT GUARANTEE CORPORATION MALAYSIA BERHAD (12441-M)

Aras 14, Bangunan CGC, Kelana Business Centre
No. 97 Jalan SS 7/2, 47301 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Malaysia

Lipat di sini

CREDIT GUARANTEE CORPORATION MALAYSIA BERHAD (12441-M)

Aras 14, Bangunan CGC, Kelana Business Centre

No. 97 Jalan SS 7/2, 47301 Petaling Jaya

Selangor Darul Ehsan

Malaysia

Tel : 603 7806 2300

Faks : 603 7806 3308

www.cgc.com.my